

Группа Аэрофлот

Финансовые результаты за 3М 2026



01 июня 2026 года



Ограничение ответственности

Информация была подготовлена Компанией, и ни одна другая сторона не принимает на себя какую-либо ответственность, и не дает какое-либо заверение или гарантию, прямую или косвенную, в отношении содержания Информации, включая ее точность, полноту или достоверность, или за любое иное заявление, сделанное или которое предполагалось сделать в отношении Компании, и ни на что в этом документе или в рамках данной презентации не следует полагаться как на обещание или заверение в данном отношении, как в отношении прошлых, так и будущих фактов.

Информация содержит заявления прогнозного характера. Все заявления, кроме заявлений о свершившихся фактах, включенные в Информацию, являются заявлениями прогнозного характера. Заявления прогнозного характера даются в отношении ожиданий и планов Компании применительно к ее финансовому положению, результатам деятельности, планам, целям, будущим результатам и деятельности. Такие заявления могут включать, помимо прочего, любые заявления, которым предшествуют, которые включают, или после которых приводятся такие слова как «иметь целью», «полагать», «ожидать», «намереваться», «возможно», «ожидать», «оценивать», «планировать», «прогнозировать», «скорее всего будет», «может быть», «вероятно», «должно быть», «может иметь» или иные слова и термины подобного значения или их отрицание. Такие заявления прогнозного характера сопряжены с известными и неизвестными рисками, неопределенностью и иными важными факторами вне контроля Компании, вследствие которых результаты деятельности, финансовые результаты и достижения Компании могут существенно отличаться от ожидаемых результатов деятельности, финансовых результатов или достижений, выраженных или подразумеваемых такими прогнозными заявлениями. Такие прогнозные заявления основаны на множестве допущений в отношении текущей и будущей деловой стратегии Компании и условиях, в которых она будет вести деятельность в будущем.

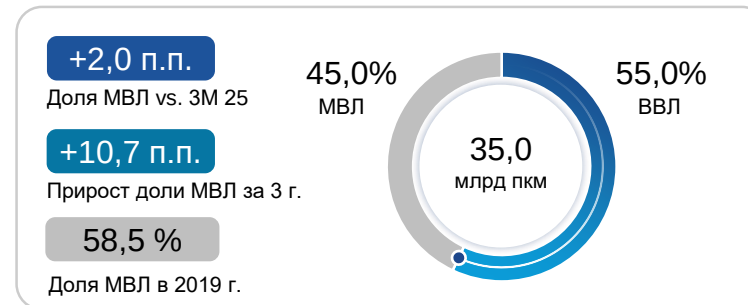
Ключевые результаты Группы Аэрофлот 3М 2026

Группа Аэрофлот увеличила показатели перевозок и показала сбалансированные финансовые результаты

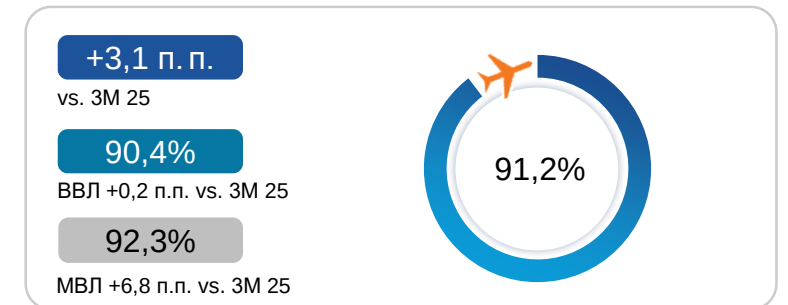
Рост пассажиропотока



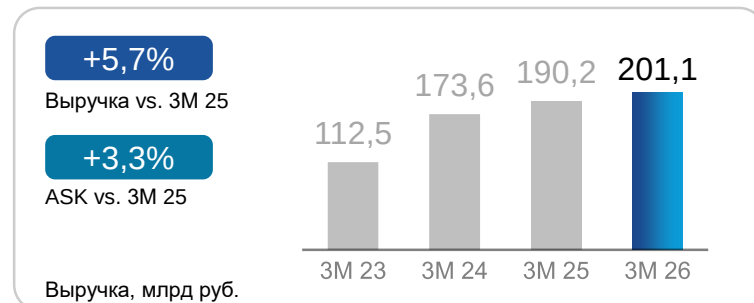
Структура пассажирооборота



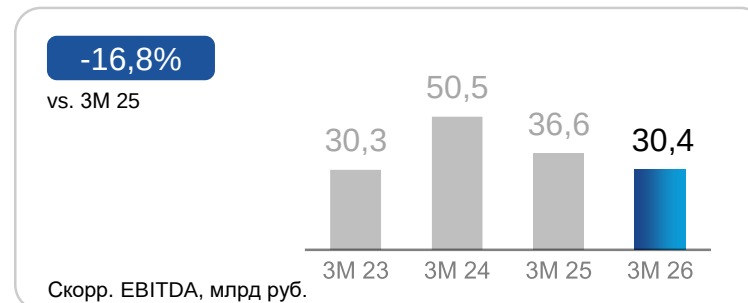
Высокая загрузка кресел



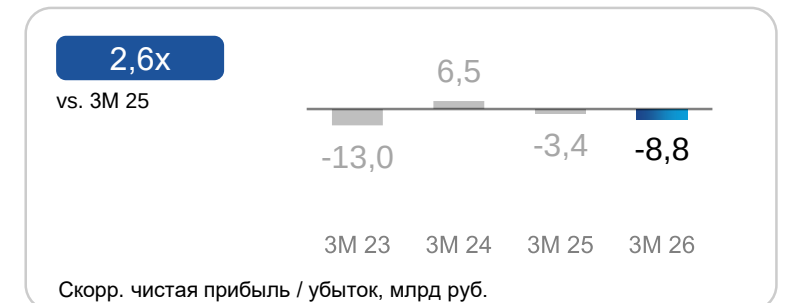
Рост выручки



Скорр. EBITDA¹



Скорр. чистая прибыль / убыток



Примечание: небольшие различия в значениях по сравнению с представленными в финансовой отчетности данными объясняются округлением.

¹ Показатель EBITDA скорректирован на эффекты курсовой переоценки, резервы ОКУ, списание КЗ и на изменение прочих резервов. EBITDA за 3М 2024 г. дополнительно скорректирован на эффект СУ.

² Чистая прибыль / убыток скорректированы на курсовой эффект, начисление резерва по финансовому активу, списание кредиторской задолженности, а также прочие резервы.



Рынок авиаперевозок и операционные результаты

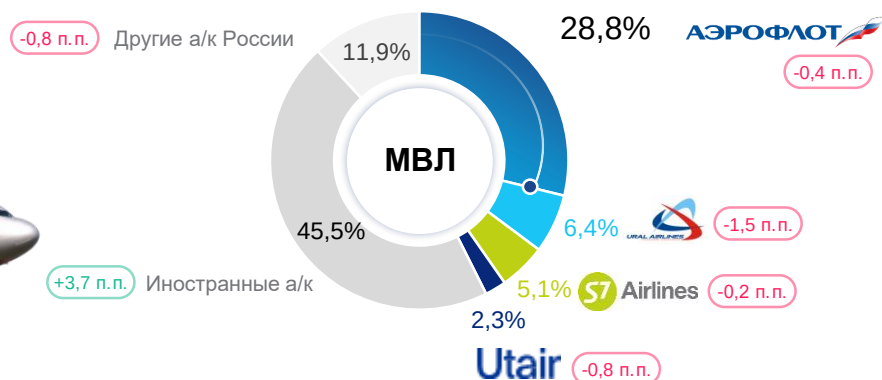
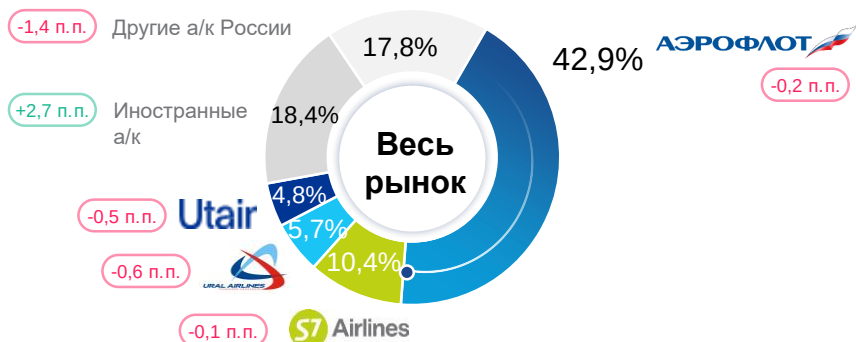
Обзор российского рынка авиаперевозок

42,9%
доля Группы Аэрофлот
на российском рынке

28,8%
доля Группы Аэрофлот
на рынке МВЛ

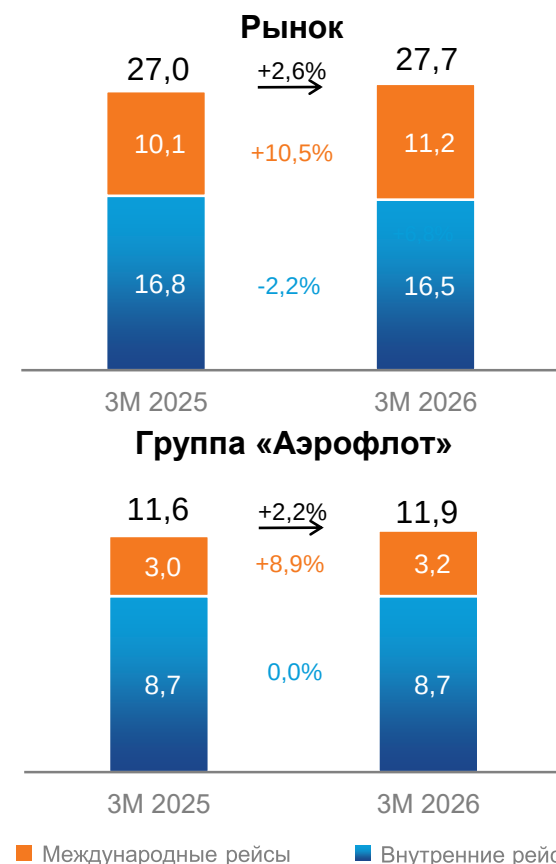


Структура российского рынка авиаперевозок, 3М 2026, %
вкл. PAX российских и иностранных перевозчиков и PAX международного транзита



Динамика ГкГ

Динамика рынка vs. Группа Аэрофлот, млн пассажиров
вкл. PAX российских и иностранных перевозчиков и PAX международного транзита

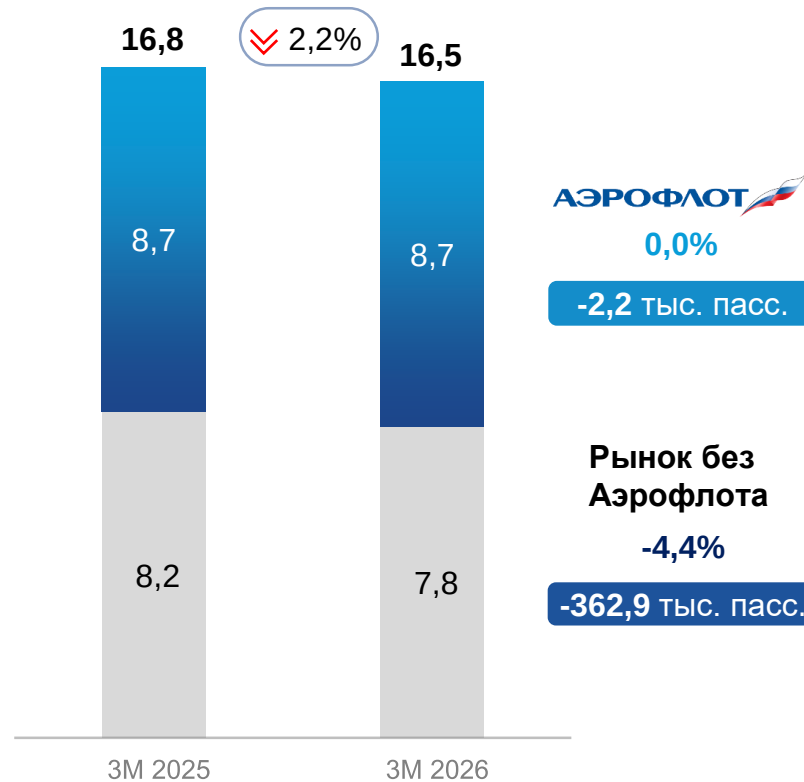


Динамика Группы Аэрофлот vs рынок РФ

- Группа Аэрофлот увеличила перевозки пассажиров на международных линиях, а также продолжает удерживать объёмы на внутренних линиях

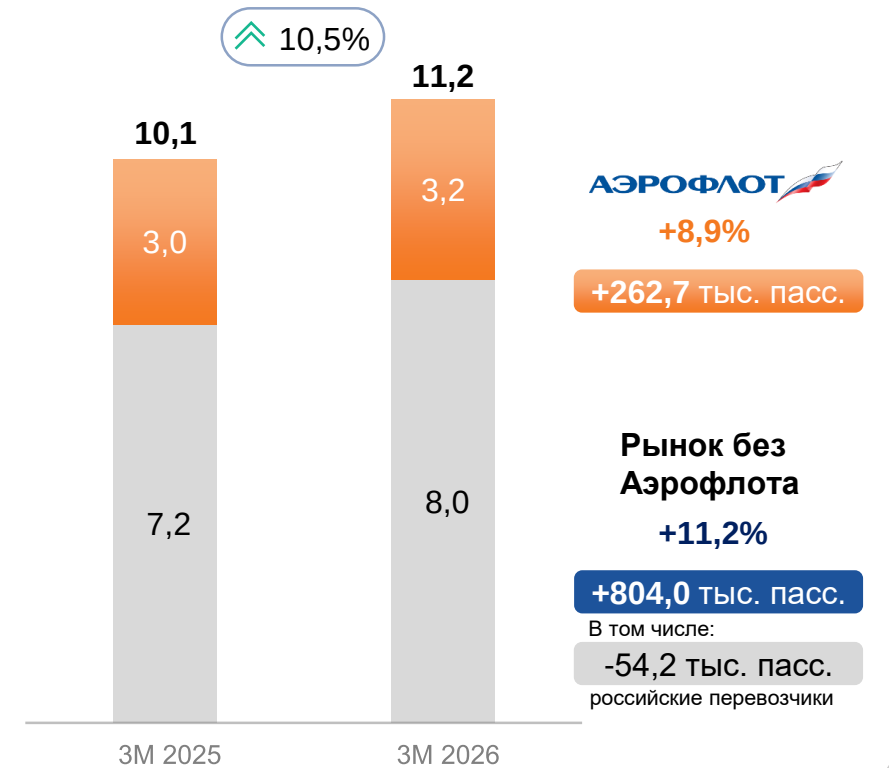


Внутренние рейсы, млн пассажиров



Международные рейсы, млн пассажиров

вкл. РАХ российских и иностранных перевозчиков и РАХ международного транзита



Перевозки и загрузка

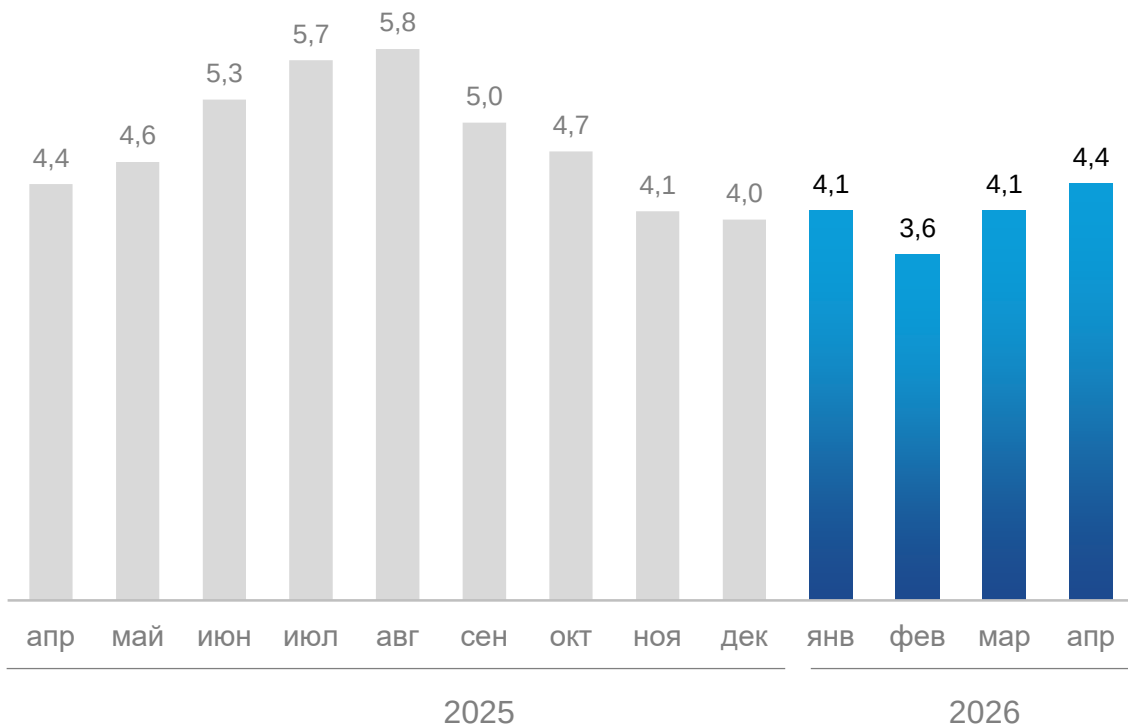
Перевозки пассажиров на уровнях прошлого года
млн человек

 **11,9 млн**
пасс. 3М 26

 **+2,2%**
vs. 3М 25

 **4,4 млн**
пасс. апрель 26

 **+0,5%**
vs. апрель 25



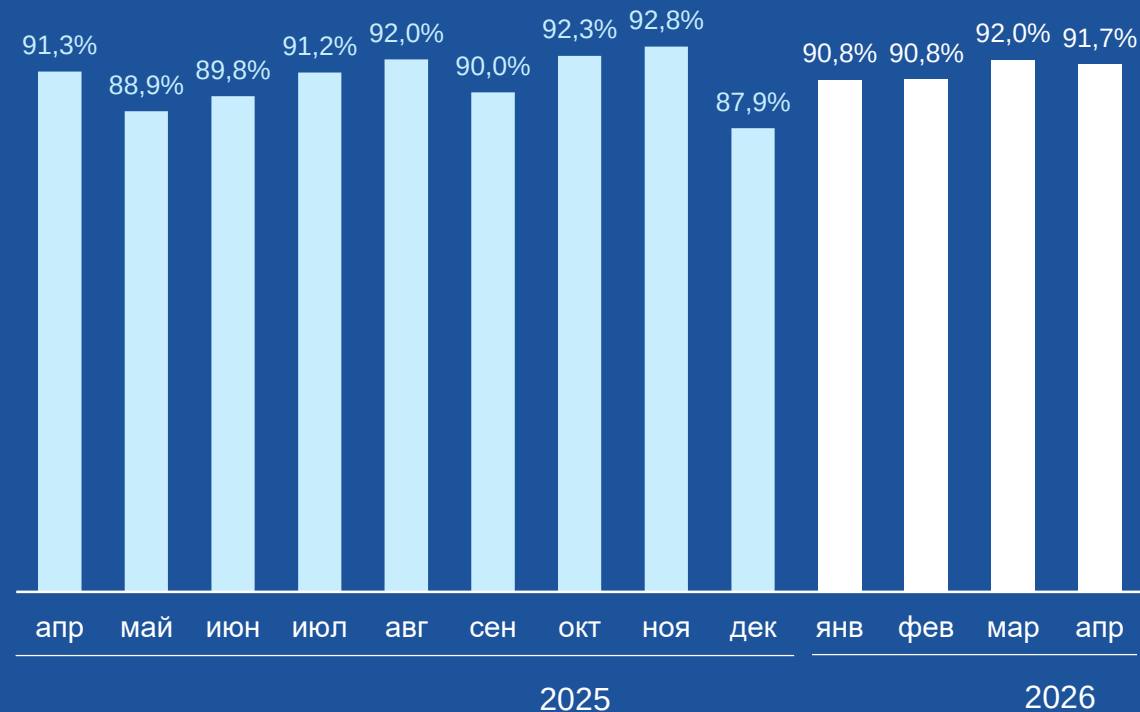
Занятость кресел остается на высоких уровнях

 **91,2%**
3М 26

 **+3,1 п.п.**
vs. 3М 25

 **91,7%**
апрель 26

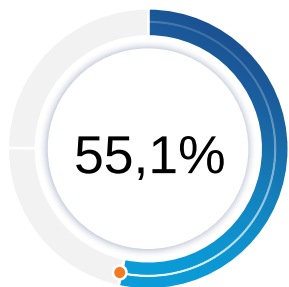
 **+0,4 п.п.**
vs. апрель 25



Динамика перевозок авиакомпаний Группы

↗ ↘ изменение год к году

% структура пассажиропотока по а/к Группы Аэрофлот



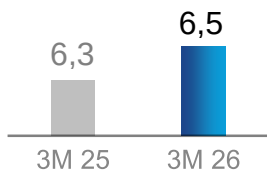
Продукт высокого уровня

- Традиционный сетевой перевозчик
- Бизнес-класс, комфорт-класс, экономкласс
- Широкая линейка тарифов



Пассажиропоток, млн пасс.

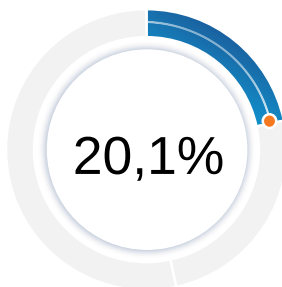
↗ 3,2%



Занятость кресел

91,3%

3М 2025: 86,9%
+4,4 п.п.



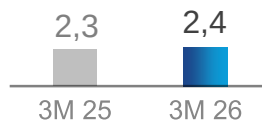
Сбалансированный продукт

- Региональный перевозчик
- Бизнес-класс, комфорт-класс, экономкласс
- Тарифы среднего ценового сегмента



Пассажиропоток, млн пасс.

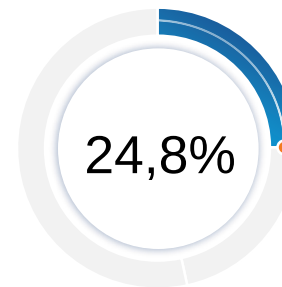
↗ 4,9%



Занятость кресел

87,6%

3М 2025: 86,5%
+1,1 п.п.



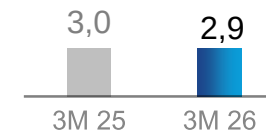
Базовый продукт

- Лоукост
- Экономкласс
- Доступные тарифы



Пассажиропоток, млн пасс.

↘ 1,7%



Занятость кресел

94,8%

3М 2025: 94,7%
+0,1 п.п.



Маршрутная сеть и регулярные перевозки

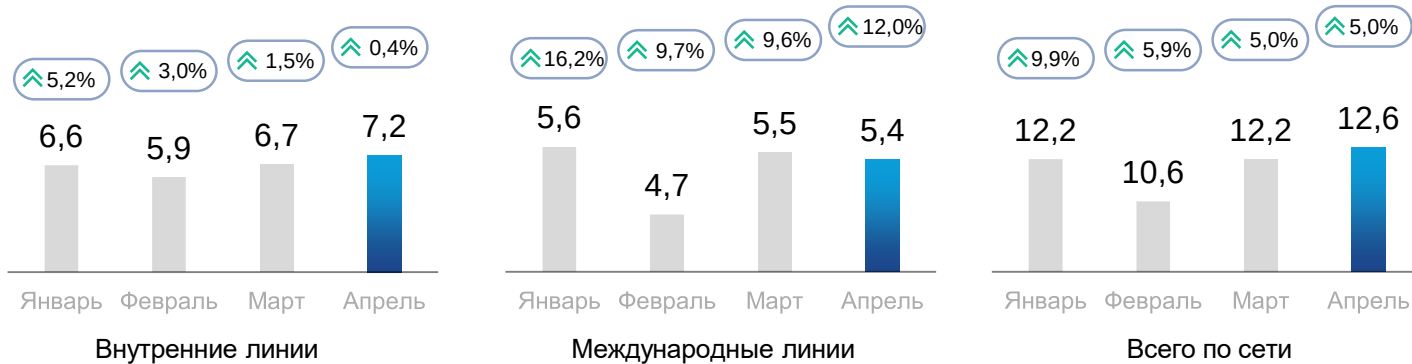
АЭРОФЛОТ



Маневрирование флотом в целях поддержания стабильных показателей

Выполненный пассажирооборот, млрд кресло-километров

Динамика по сравнению с 2025 годом



ТОП-5 направлений за 3М 2026 по частоте: развитие маршрутной сети Краснодара¹



Самые высокочастотные направления из Москвы за 3М 2026 года

на внутренних направлениях

Санкт-Петербург

Сочи

Стамбул

Ереван

на международных направлениях

¹ Средняя частота: парных рейсов в неделю.

Ключевые результаты 3М 2026

254 уникальных маршрута авиакомпаний Группы

65 городов в России

Перераспределение ёмкостей из ОАЭ

Рост пассажиропотока к 3М 2025



Вьетнам



Мальдивы

▲ 27,0%

▲ 5,5x



Армения

▲ 25,3%



Египет

▲ 18,3%



Таиланд

▲ 5,6%

Показатели Группы по кластерам

Хаб в Красноярске

24

направлений

287,6

тыс. пассажиров



Без учета линий в Москву и Санкт-Петербург.

Кластер Поволжье и Урал

27

направлений

293,7

тыс. пассажиров

+56,2%

пассажиропоток ГкГ



Без учета линий в Москву, Санкт-Петербург, Красноярск и кластер Юг России.

Кластер Юг России

28

направлений

576,6

тыс. пассажиров

+40,8%

пассажиропоток ГкГ



Без учета линий в Москву, Санкт-Петербург и Красноярск.

Кластер Дальний Восток

12

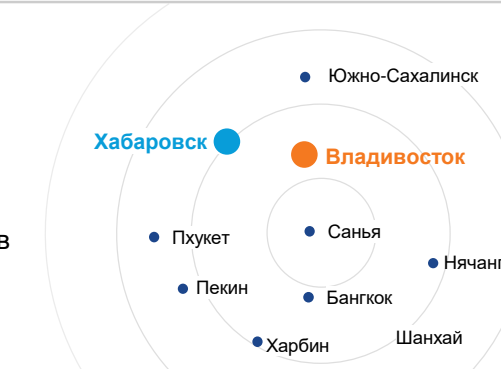
направлений

156,6

тыс. пассажиров

+27,6%

пассажиропоток ГкГ



Без учета линий в Москву, Санкт-Петербург, Красноярск, кластеры Юг России и Поволжье и Урал.



Пассажиропоток на рейсах авиакомпаний «Аэрофлот», «Россия» и «Победа».

Методика учёта направлений и пассажиропотока по кластерам за 3М 2026 года предусматривает группировку городов в соответствии с их принадлежностью к федеральным округам РФ.

Международные перевозки

География международных полетов Группы Аэрофлот¹



Ключевые результаты летной программы во Вьетнам¹

5
направлений

126,5
тыс. пассажиров



Остров Хайнань (Санья) – рост пассажиропотока¹

130,0
тыс. пассажиров

10
направлений

36,7%
пассажиропоток ГкГ



Программа полетов в Китай



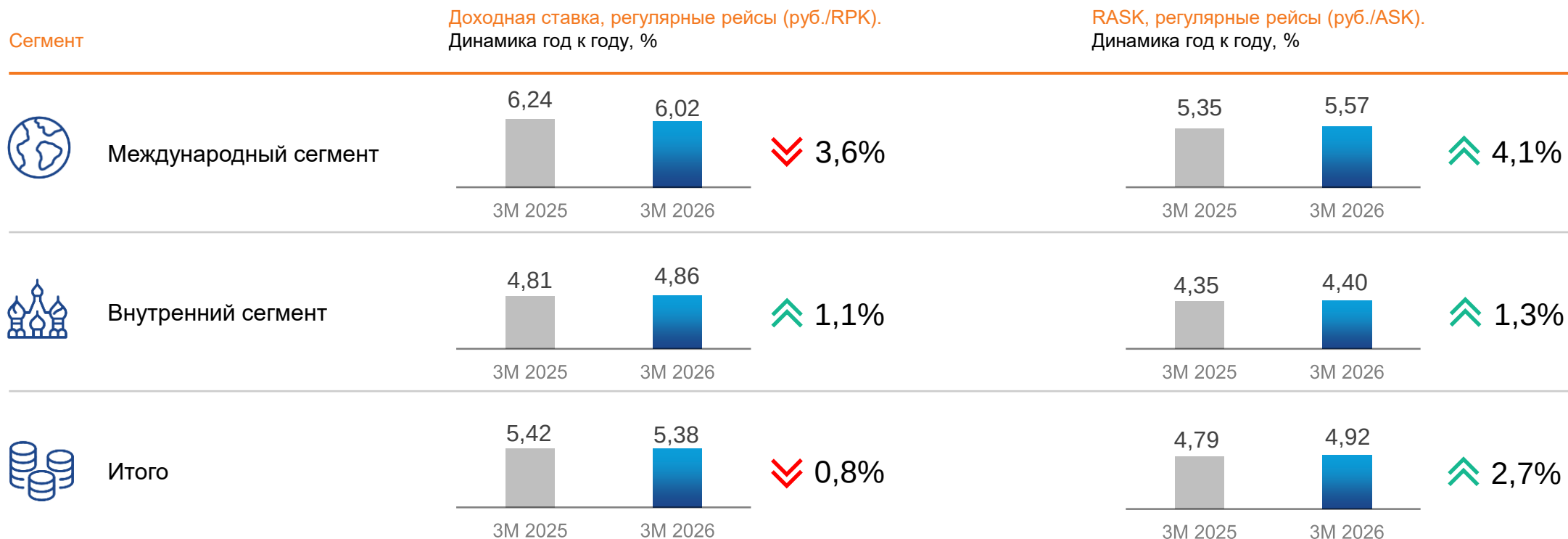
Введение безвизового режима с Китаем повысило востребованность рейсов и увеличило загрузку кресел

¹ Данные за 3М 2026 года

* Данные за март 2026, среднее число парных рейсов в неделю из Москвы в Пекин, Шанхай и Гуанчжоу, динамика год-к-году.

Доходные ставки по регулярным направлениям

Доходные ставки в 1К 2026 года показали умеренную динамику



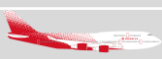
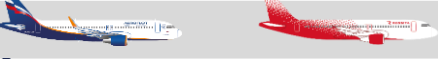


Парк ВОЗДУШНЫХ СУДОВ

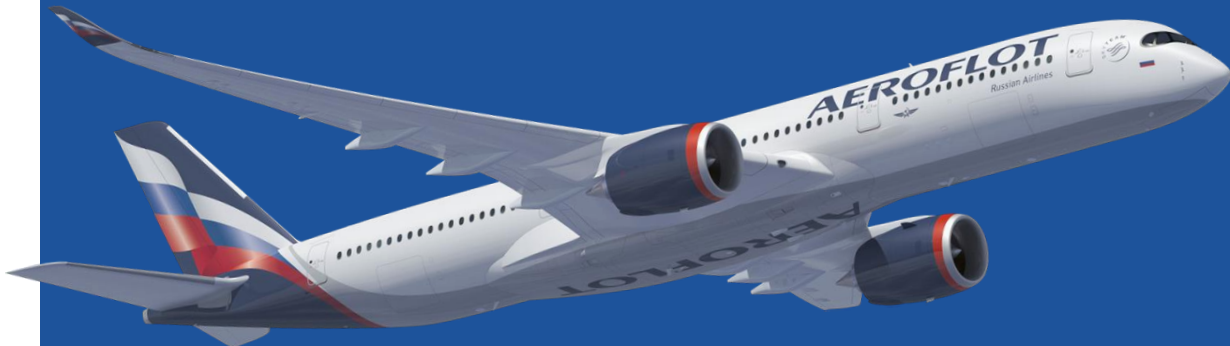
АЭРОФЛОТ 

Парк воздушных судов

единиц на конец периода¹

Тип ВС		31-мар-26
Широкий фюзеляж (ДМС)		63
A-330		16
A-350		7
B-777		32
B-747		8
Узкий фюзеляж (СМС)		212
A-319		18
A-320		66
A-321		35
B-737		93
Узкий фюзеляж (региональные)		78
SSJ-100		78

¹ Пассажирские ВС



353

пассажирских
воздушных судна
в парке Группы

29

воздушных судов,
на которых
Аэрофлот выполнит
перекомпановку

222

воздушных судна
выведено
из реестра Бермуд

Группа Аэрофлот продолжает эксплуатацию и регулярное техническое обслуживание своего флота

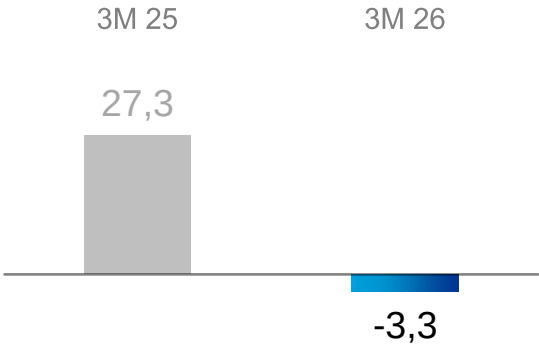
Финансовые результаты



Ключевые финансовые показатели

Показатель (млн руб., если не указано иное)	3М 2025	3М 2026	Изм. 3М 26 / 3М 25
Выручка	190 242	201 109	5,7%
Пассажирская выручка	178 500	189 325	6,1%
Операционные расходы (до прочих расходов / доходов)	197 258	209 360	6,1%
Скорректированная EBITDA ¹	36 560	30 424	-16,8%
Скорректированная EBITDA маржа	19,2%	15,1%	-4,1 п.п.
Чистая прибыль / убыток	26 878	-11 937	-
Скорректированный чистый убыток ²	-3 416	-8 802	2,6x

Курсовая переоценка, млрд Р



Эффекты на ЧП 3М 2026

0,9 млрд Р сумма прочих неденежных эффектов на чистую прибыль

Первый квартал для Группы является убыточным, ввиду сезонности бизнеса

¹ Показатель EBITDA за 3М 2025 и 3М 2026 скорректированы на эффекты курсовой переоценки, резервы ОКУ, списание КЗ и на изменение прочих резервов.
² Чистый убыток за 3М 2025 и 3М 2026 скорректированы на курсовой эффект, начисление резерва по финансовому активу, списание кредиторской задолженности, а также прочие резервы.

Операционные расходы

Показатель (млн руб., если не указано иное)	3М 2025	3М 2026	Изменение
Топливо (ГСМ)	69 900	70 448	0,8%
Затраты (без ГСМ), в т. ч:	127 358	138 912	9,1%
Обслуживание ВС и пассажиров ¹	40 288	44 693	10,9%
Персонал	28 424	32 190	13,2%
Амортизация	29 943	27 847	-7,0%
Техническое обслуживание и ремонт	13 177	17 697	34,3%
Админ. и коммерческие расходы ²	5 144	5 994	16,5%
Другие расходы ³	10 382	10 491	1,0%
Итого операционные расходы до прочих доходов / расходов, нетто	197 258	209 360	6,1%
Прочие доходы, нетто ⁴	-26 118	-9 967	-61,8%
Итого операционные расходы	171 140	199 393	16,5%

¹ Вкл. обслуживание ВС в аэропортах и на трассе, расходы по обслуживанию пассажиров и расходы на продукты для производства бортового питания

² Вкл. расходы на маркетинг, услуги связи и систем бронирования.

³ Другие расходы включают в себя расходы от операций по соглашениям «код-шеринг», расходы по краткосрочной аренде и переменным арендным платежам, не включенным в обязательства по аренде, расходы по страхованию и другие.

⁴ Прочие доходы / расходы, нетто включают в себя возврат акциза за авиатопливо, начисление и восстановление резервов и другие.

Ключевые драйверы



Рост объемов и снижение цены



Рост аэропортовых сборов



Улучшение условий труда (база 1K25)



Календаризация ремонтов и рост цен



IT-сервисы и продвижение бренда



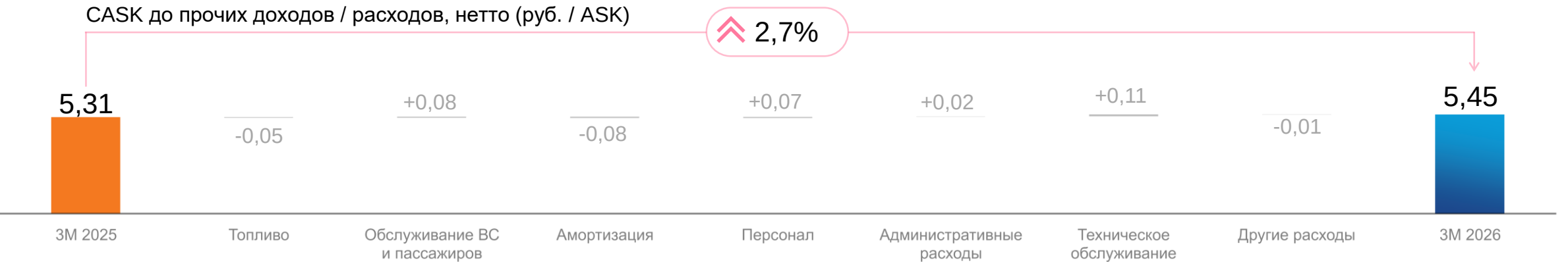
Изменение резервов и списание КЗ

Затраты на предельный пассажирооборот

Затраты на предельный пассажирооборот за исключением прочих доходов / расходов, нетто выросли на 2,7% с 5,31 руб. до 5,45 руб.

Динамика затрат на предельный пассажирооборот

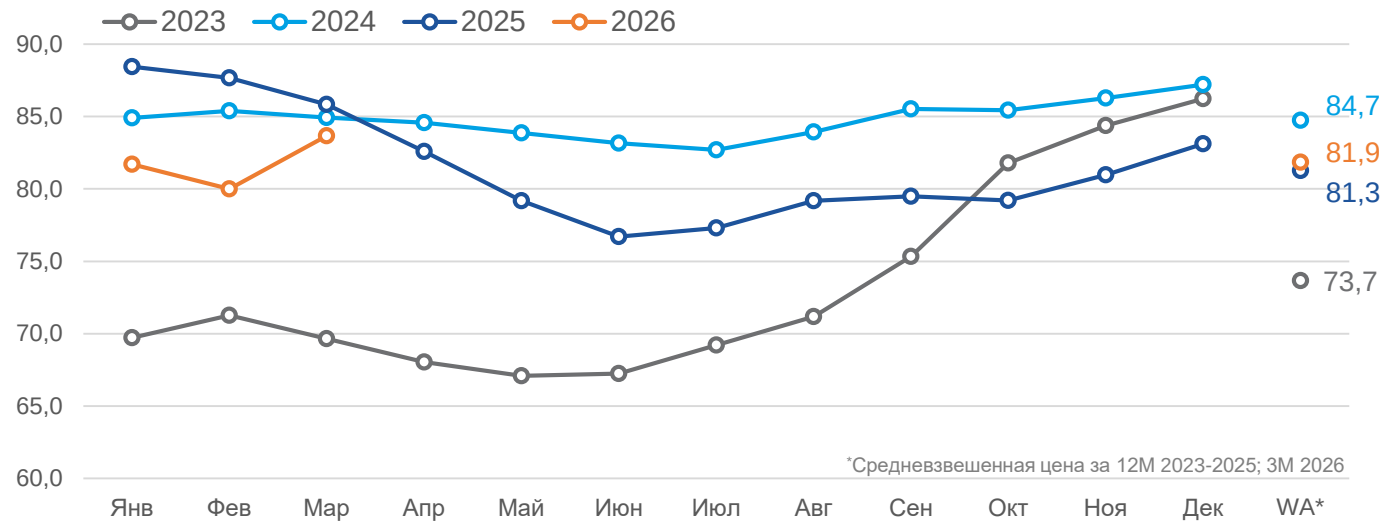
Операционные затраты / ASK (CASK), руб.	3М 2025	3М 2026	Изменение
Топливо (ГСМ)	1,88	1,83	-2,5%
Затраты (без ГСМ), в т. ч.:	3,43	3,62	5,6%
Обслуживание ВС и пассажиров	1,08	1,16	7,4%
Персонал	0,76	0,84	9,6%
Амортизация	0,81	0,73	-10,0%
Техническое обслуживание и ремонт	0,35	0,46	30,0%
Админ. и коммерческие расходы	0,14	0,16	12,8%
Другие расходы	0,28	0,27	-2,2%
CASK до прочих доходов / расходов, нетто	5,31	5,45	2,7%
Прочие доходы, нетто	-0,70	-0,26	-63,1%
Итого CASK	4,61	5,19	12,8%



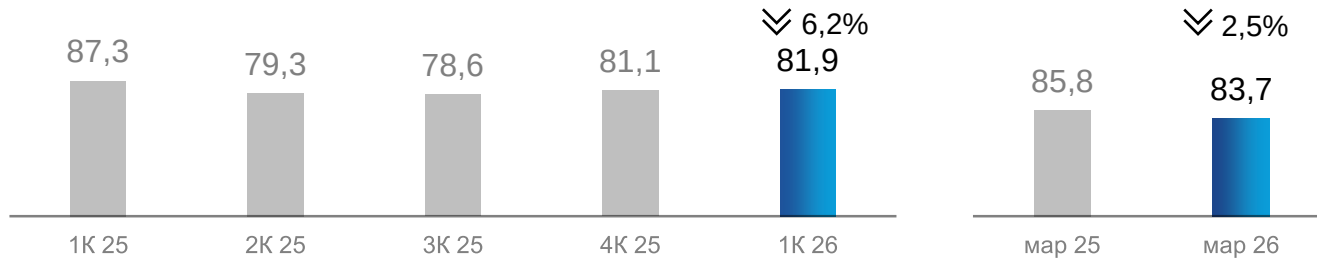
Управление расходами на топливо

Стоимость авиационного топлива, а/к «Аэрофлот», тыс. руб. за тонну

Цена керосина ежемесячно



Средневзвешенная стоимость керосина за период

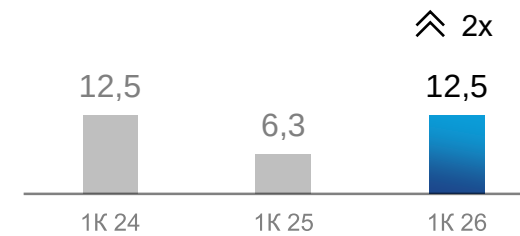


Цена на керосин к концу 1К 26 стабилизировалась на уровнях конца 1К 24 и 1К 25, выплаты по демпферу возвращаются на уровни 1К 2024 года

Топливный демпфер



Выплаты по демпферу, Группа Аэрофлот, млрд руб.



↗ ↘ изменение год к году

Долг и ликвидность

Аэрофлот имеет два действующих кредитных рейтинга на уровне AA(RU) и ruAA, прогноз стабильный

АКРА

AA(RU)

Expert

РЕЙТИНГОВОЕ
АГЕНТСТВО

ruAA

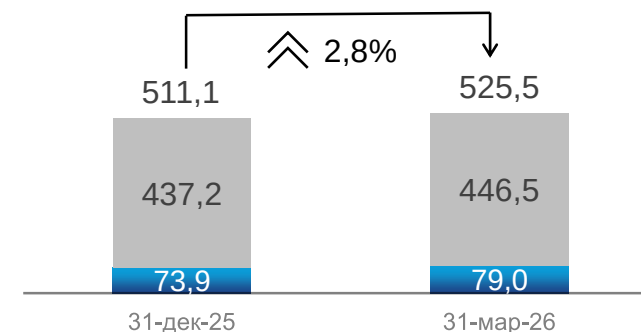
Долговой портфель*,
млрд руб.

	31-дек-25	31-мар-26	Изм., %	31-мар-25
Кредиты и займы ¹	182,4	200,3	9,8%	61,7
в т.ч. кредиты банков и облигации	167,0	185,0	10,8%	46,0
Лизинговые обязательства	426,4	421,6	-1,1%	557,0
Пенсионные обязательства ²	0,59	0,60	2,2%	0,65
Общий долг	609,4	622,5	2,2%	619,3
Денежные средства и краткосрочные инвестиции	73,9	79,0	7,0%	107,2
Чистый долг	535,5	543,5	1,5%	512,1

* Обменный курс на 31 марта 2025 — 83,68 руб. за доллар США на 31 декабря 2025 — 78,23 руб. за доллар США, на 31 марта 2026 — 81,30 руб. за доллар США.

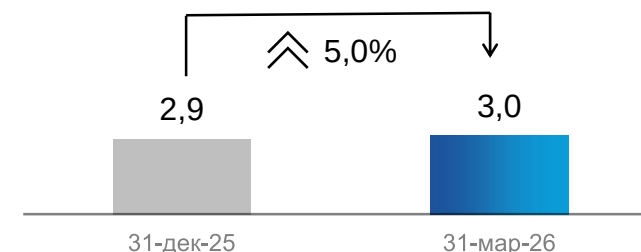
Ликвидность,
млрд руб.

■ Невыбранные
кредитные линии
■ Денежные средства
и краткосрочные инвестиции



Чистый долг / EBITDA

Показатель рассчитан без учета эффекта от страхового урегулирования отношений с иностранными арендодателями и прочих разовых эффектов

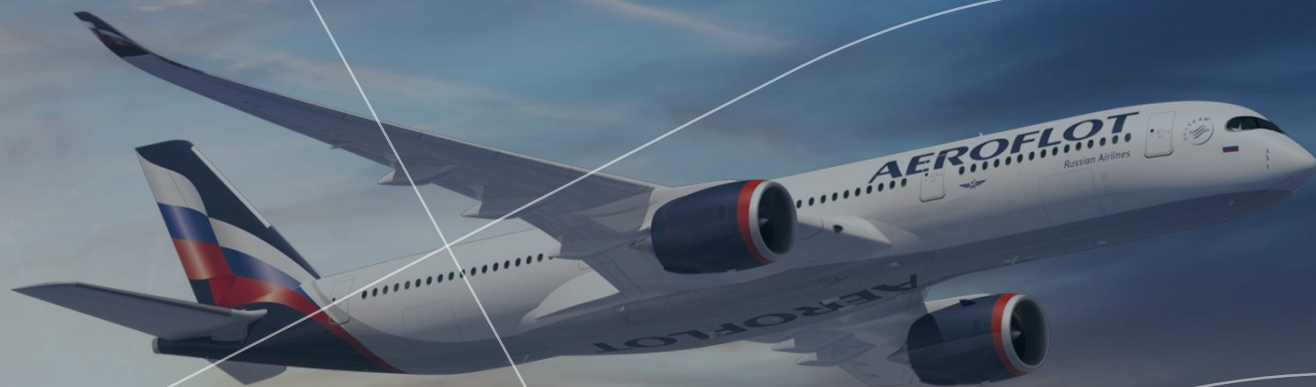


¹ В апреле 2023 года ПАО «Аэрофлот» была проведена сделка по продаже и обратной аренде 10 ВС B777. Дисконтированные обязательства по обратной аренде ВС в размере 15,2 млрд руб. на 31.03.2026 учитываются в составе кредитов и займов.

² Пенсионные обязательства с 2025 года помимо долгосрочных обязательств, включают краткосрочные обязательства.



Приложение



АЭРОФЛОТ 

Внутренние линии

Пассажиропоток



8,7 млн чел.

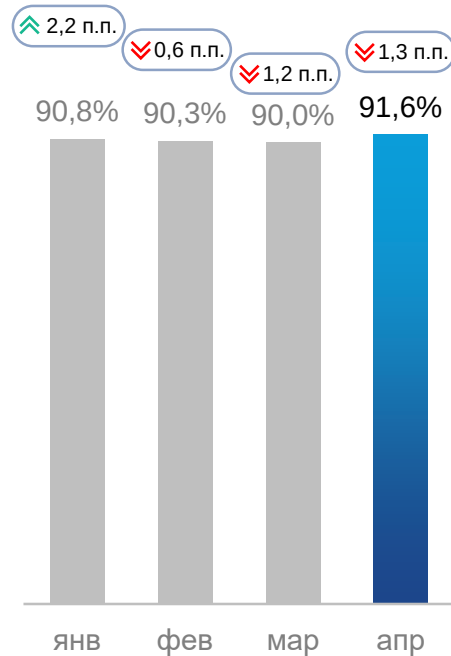
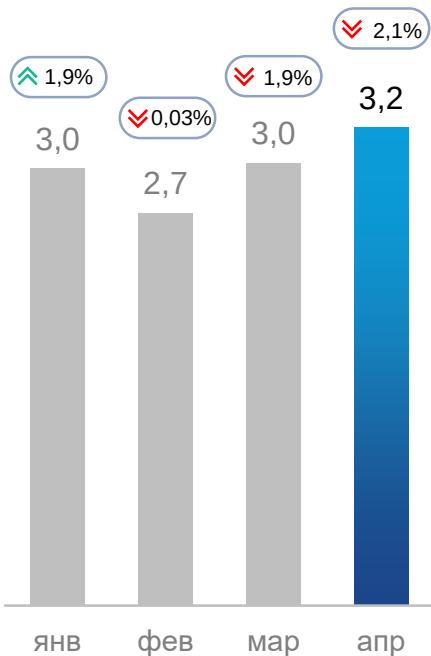
0,0% vs. 3М 2025

Занятость пассажирских кресел



90,4%

+0,2 п.п. vs. 3М 2025



Динамика по сравнению с 2025 годом

Международные линии

Пассажиропоток



3,2 млн чел.

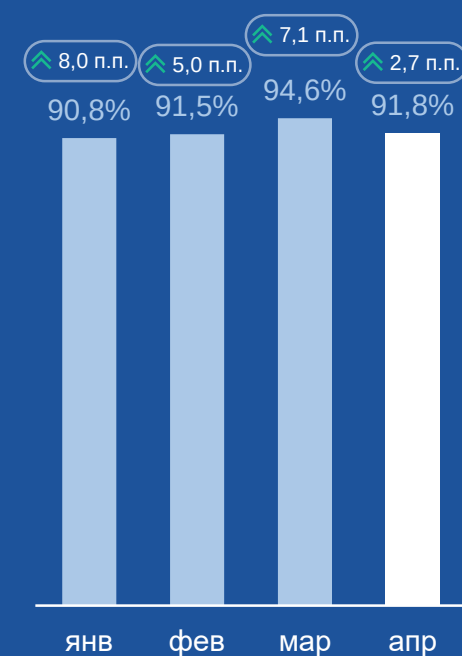
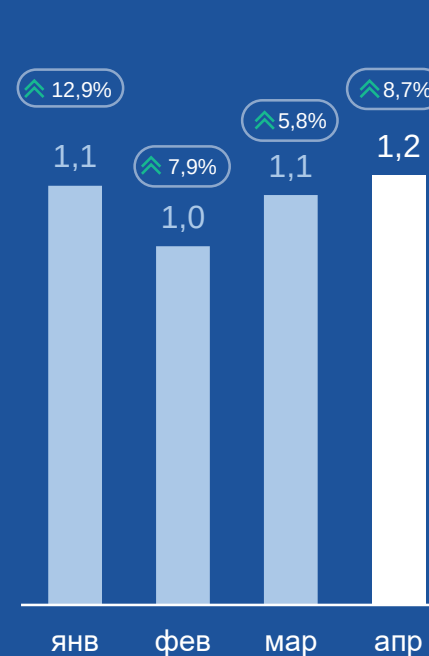
+8,9% vs. 3М 2025

Занятость пассажирских кресел



92,3%

+6,8 п.п. vs. 3М 2025



Показатель

Пассажиропоток	тыс. пасс.
международные линии	тыс. пасс.
внутренние линии	тыс. пасс.
Пассажирооборот	млн пкм
международные линии	млн пкм
внутренние линии	млн пкм
Предельный пассажирооборот	млн ккм
международные линии	млн ккм
внутренние линии	млн ккм
Занятость пассажирских кресел	%
международные линии	%
внутренние линии	%
Налет часов	часов

Авиакомпания «Аэрофлот»		Группа «Аэрофлот»	
3М 2026	ГкГ	3М 2026	ГкГ
6 546	3,2%	11 881	2,2%
2 534	15,9%	3 229	8,9%
4 013	-3,5%	8 652	0,0%
23 622	10,5%	35 027	6,9%
13 326	19,1%	15 756	11,9%
10 296	1,0%	19 271	3,2%
25 878	5,1%	38 398	3,3%
14 454	9,2%	17 075	3,7%
11 424	0,4%	21 323	3,0%
91,3%	4,4 п.п.	91,2%	3,1 п.п.
92,2%	7,7 п.п.	92,3%	6,8 п.п.
90,1%	0,5 п.п.	90,4%	0,2 п.п.
144 082	6,6%	236 928	4,1%

Контакты



+7 (495) 258-06-86



ir@aeroflot.ru

