

Группа Аэрофлот

Финансовые результаты за 2К и 6М 2026



31 августа 2026 года



Ограничение ответственности

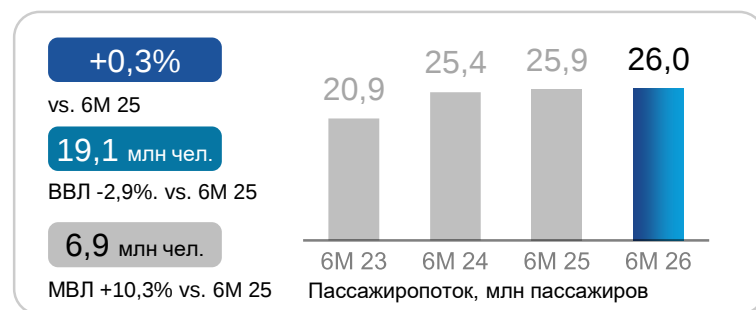
Информация была подготовлена Компанией, и ни одна другая сторона не принимает на себя какую-либо ответственность, и не дает какое-либо заверение или гарантию, прямую или косвенную, в отношении содержания Информации, включая ее точность, полноту или достоверность, или за любое иное заявление, сделанное или которое предполагалось сделать в отношении Компании, и ни на что в этом документе или в рамках данной презентации не следует полагаться как на обещание или заверение в данном отношении, как в отношении прошлых, так и будущих фактов.

Информация содержит заявления прогнозного характера. Все заявления, кроме заявлений о свершившихся фактах, включенные в Информацию, являются заявлениями прогнозного характера. Заявления прогнозного характера даются в отношении ожиданий и планов Компании применительно к ее финансовому положению, результатам деятельности, планам, целям, будущим результатам и деятельности. Такие заявления могут включать, помимо прочего, любые заявления, которым предшествуют, которые включают, или после которых приводятся такие слова как «иметь целью», «полагать», «ожидать», «намереваться», «возможно», «ожидать», «оценивать», «планировать», «прогнозировать», «скорее всего будет», «может быть», «вероятно», «должно быть», «может иметь» или иные слова и термины подобного значения или их отрицание. Такие заявления прогнозного характера сопряжены с известными и неизвестными рисками, неопределенностью и иными важными факторами вне контроля Компании, вследствие которых результаты деятельности, финансовые результаты и достижения Компании могут существенно отличаться от ожидаемых результатов деятельности, финансовых результатов или достижений, выраженных или подразумеваемых такими прогнозными заявлениями. Такие прогнозные заявления основаны на множестве допущений в отношении текущей и будущей деловой стратегии Компании и условиях, в которых она будет вести деятельность в будущем.

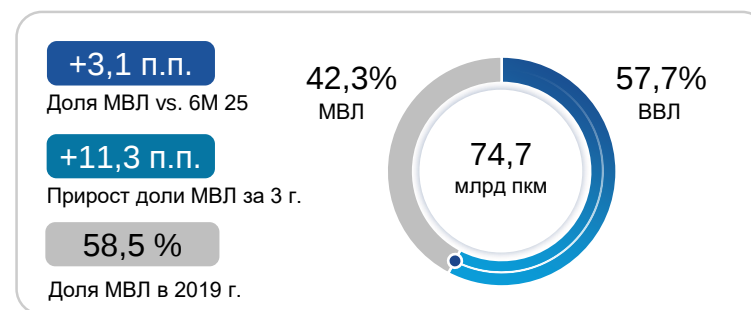
Ключевые результаты Группы Аэрофлот 6М 2026

Группа Аэрофлот увеличила показатели перевозок и показала сбалансированные финансовые результаты

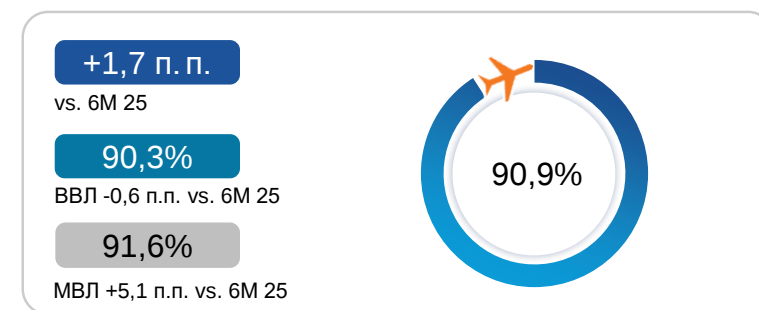
Рост пассажиропотока



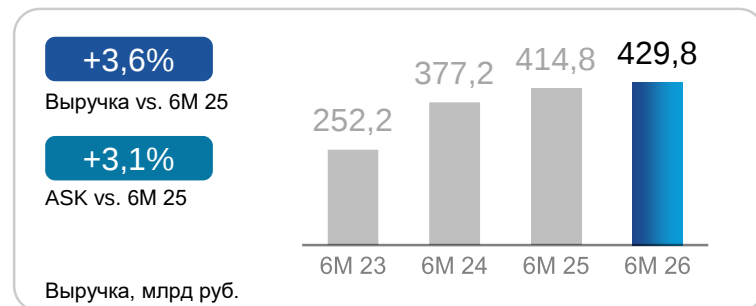
Структура пассажирооборота



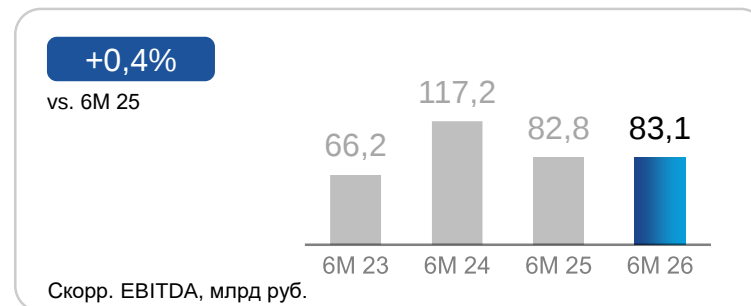
Высокая загрузка кресел



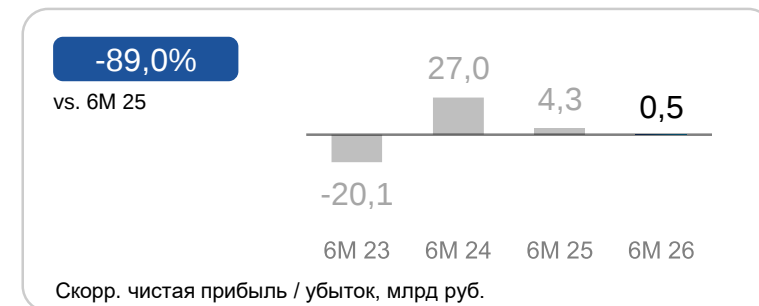
Рост выручки



Скорр. EBITDA¹



Скорр. чистая прибыль / убыток



Примечание: небольшие различия в значениях по сравнению с представленными в финансовой отчетности данными объясняются округлением.

¹ Показатели EBITDA скорректированы на эффект сделок по страховому урегулированию, списание кредиторской задолженности и прочие эффекты за счет курсовой переоценки.

² Чистая прибыль / убыток скорректированы на курсовую переоценку, эффект сделок по страховому урегулированию, начисление резерва по финансовому активу, списание кредиторской задолженности, а также прочие резервы.



Рынок авиаперевозок и операционные результаты

Обзор российского рынка авиаперевозок

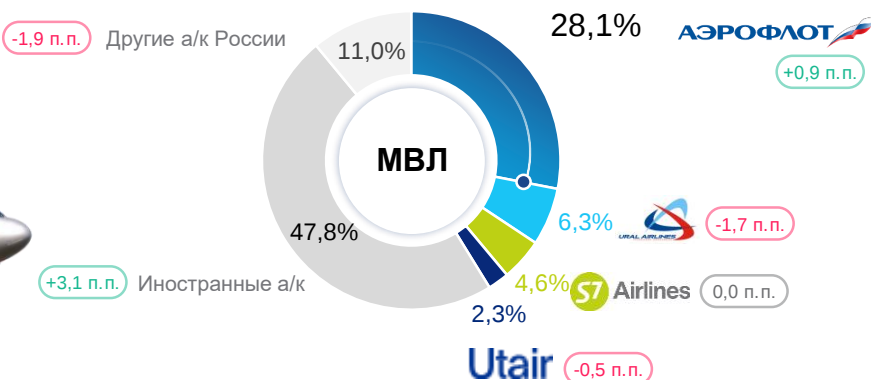
42,7%

доля Группы Аэрофлот
на российском рынке

28,1%

доля Группы Аэрофлот
на рынке МВЛ

Структура российского рынка авиаперевозок, 6М 2026, %
вкл. PAX российских и иностранных перевозчиков и PAX международного транзита

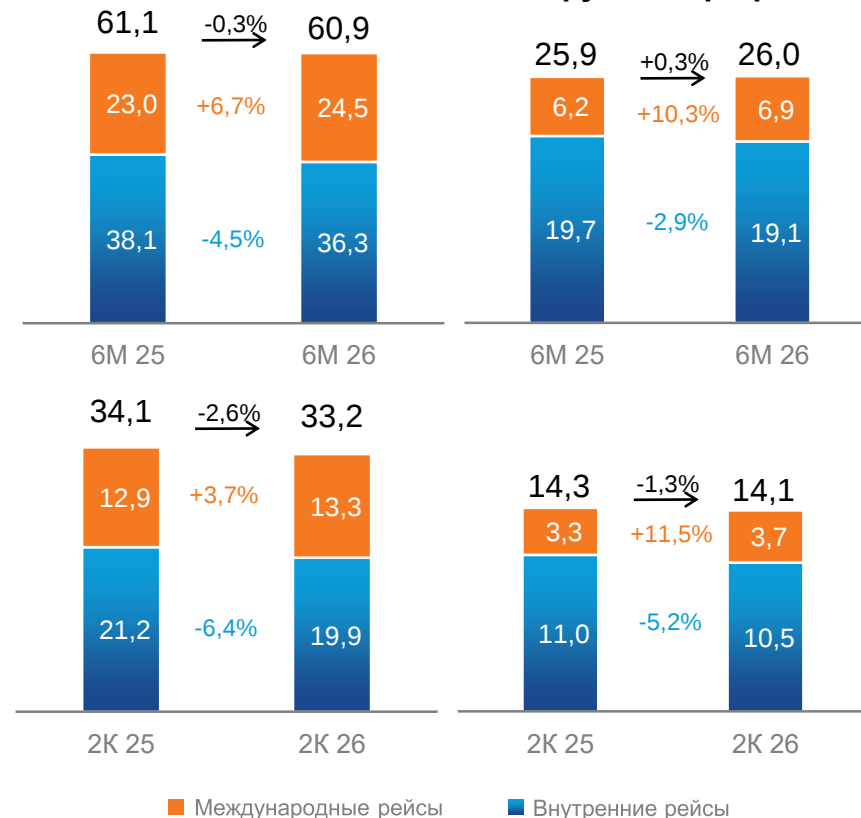


Динамика ГкГ

Динамика рынка vs. Группа Аэрофлот, млн пассажиров
вкл. PAX российских и иностранных перевозчиков и PAX международного транзита

Рынок

Группа Аэрофлот

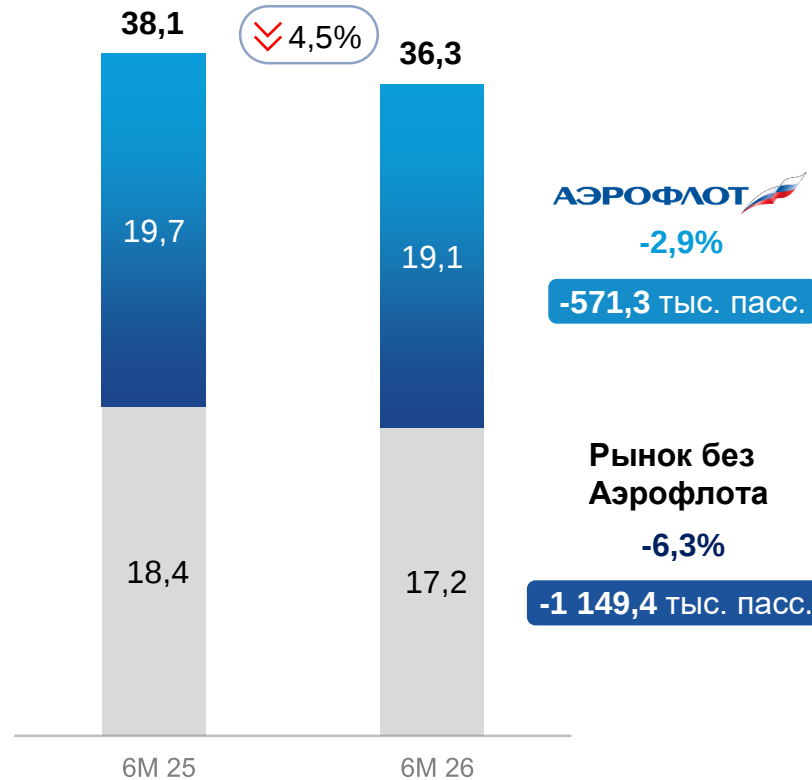


Динамика Группы Аэрофлот vs рынок РФ

Группа Аэрофлот увеличила перевозки пассажиров на международных линиях, сохранив общий пассажиропоток на уровне прошлого года

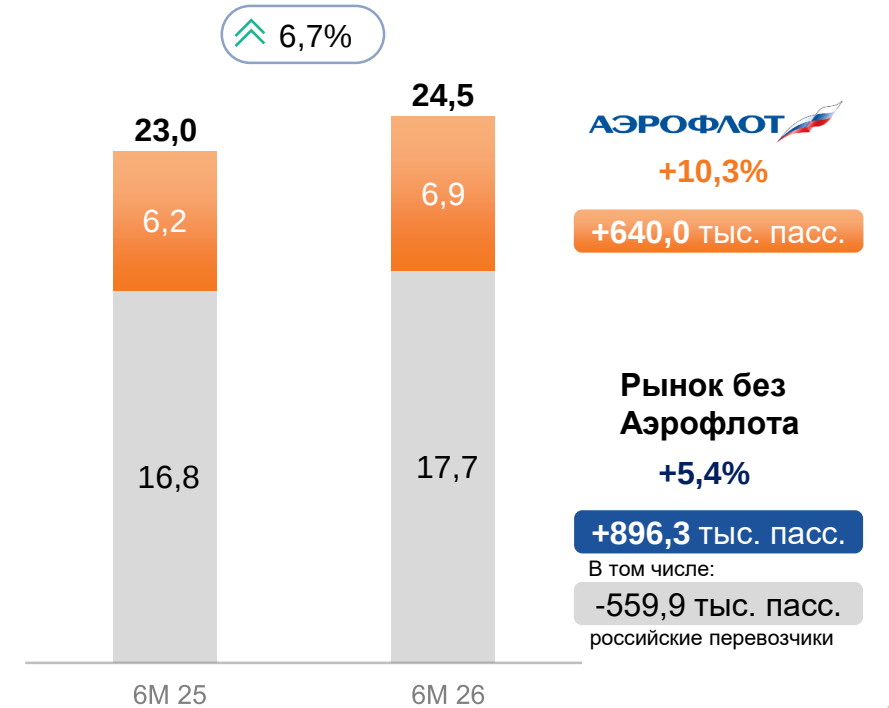


Внутренние рейсы, млн пассажиров



Международные рейсы, млн пассажиров

вкл. РАХ российских и иностранных перевозчиков и РАХ международного транзита



Перевозки и загрузка

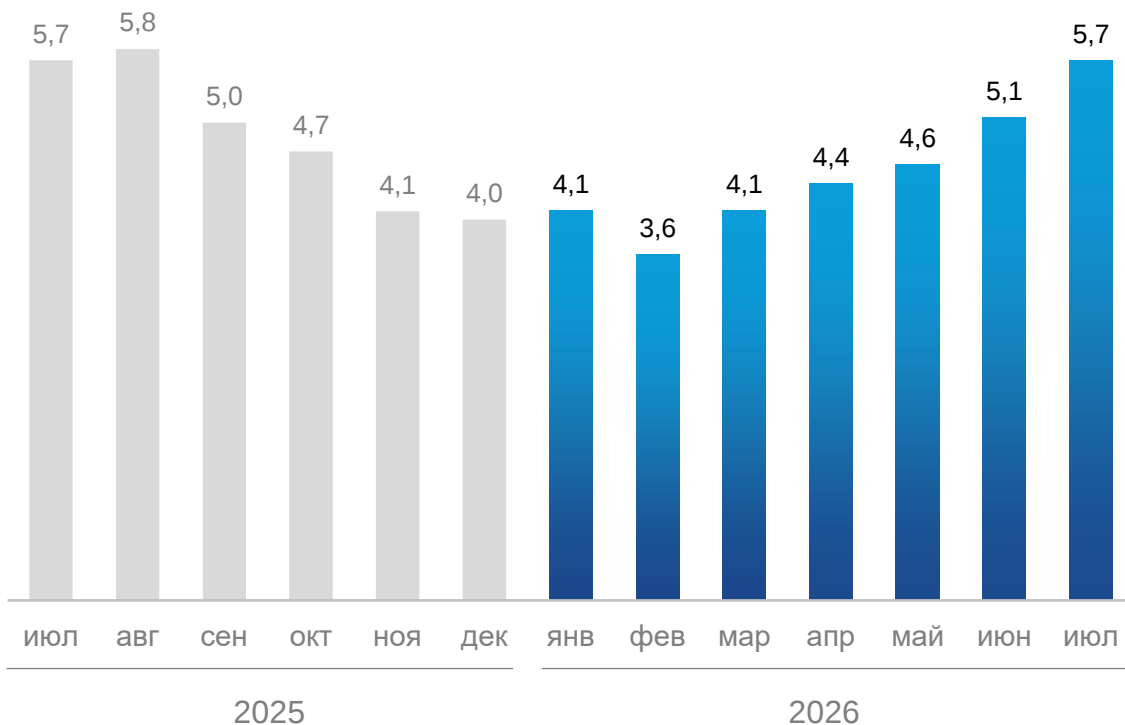
Перевозки пассажиров на уровнях прошлого года
млн человек

 **26,0 млн**
пасс. 6М 26

 **+0,3%**
vs. 6М 25

 **5,7 млн**
пасс. июль 26

 **-0,6%**
vs. июль 25



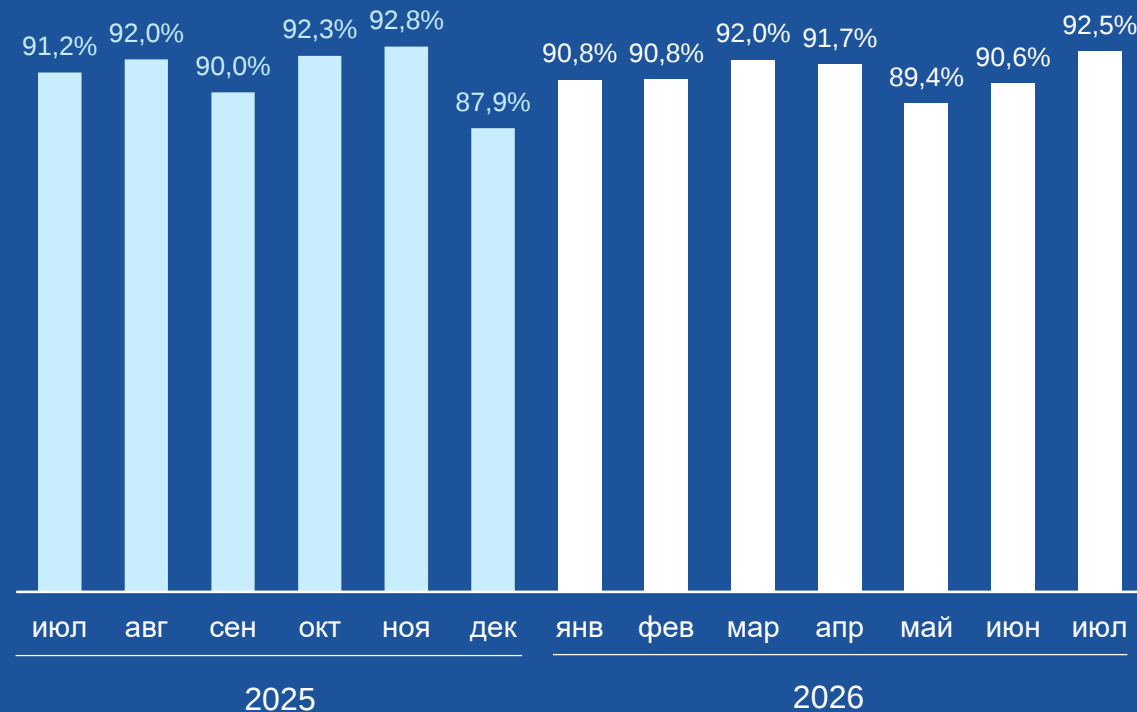
Занятость кресел остается на высоких уровнях

 **90,9%**
6М 26

 **+1,7 п.п.**
vs. 6М 25

 **92,5%**
июль 26

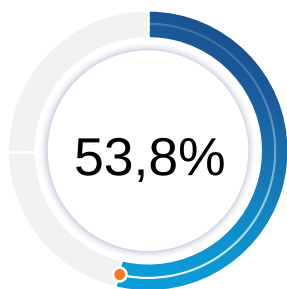
 **+1,3 п.п.**
vs. июль 25



Динамика перевозок авиакомпаний Группы

⬆ ⬇ изменение год к году

% структура пассажиропотока по а/к Группы Аэрофлот



Продукт высокого уровня

- Традиционный сетевой перевозчик
- Бизнес-класс, комфорт-класс, экономкласс
- Широкая линейка тарифов

Пассажиропоток,
млн пасс.

⬆ 0,7%

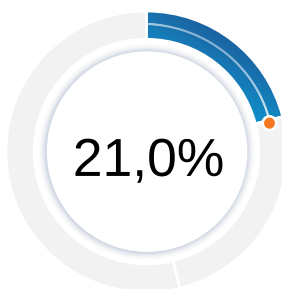
13,9 14,0

6М 25 6М 26

Занятость кресел

90,8%

6М 25: 88,1%
+2,7 п.п.



Сбалансированный продукт

- Региональный перевозчик
- Бизнес-класс, комфорт-класс, экономкласс
- Тарифы среднего ценового сегмента

Пассажиропоток,
млн пасс.

⬆ 2,3%

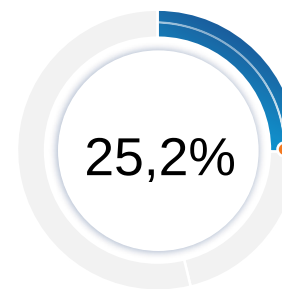
5,3 5,5

6М 25 6М 26

Занятость кресел

87,6%

6М 25: 87,5%
+0,1 п.п.



Базовый продукт

- Лоукост
- Экономкласс
- Доступные тарифы

Пассажиропоток,
млн пасс.

⬇ 2,3%

6,7 6,6

6М 25 6М 26

Занятость кресел

94,4%

6М 25: 94,6%
-0,2 п.п.



Маршрутная сеть и регулярные перевозки

АЭРОФЛОТ



Маневрирование флотом в целях поддержания стабильных показателей

Выполненный пассажирооборот, млрд пкм

Динамика по сравнению с 2025 годом



Драйверы динамики пассажиропотока за 6М 2026 года, ГкГ



97,4%
Рейсы до 2-х часов

2,6%
Рейсы более 2-х часов и Юг России



* Блок включает направления Турцию, Египет, ОАЭ

Ключевые результаты 6М 2026

290 уникальных маршрутов авиакомпаний Группы

66 городов в России

Увеличение частотности¹ на международных направлениях в 1-ом полугодии 2026 года**

Москва — Анталья +9

Москва — Нячанг +8

Москва — Хургада
Москва — Шарм-эш-Шейх +7

Москва — Ереван +5

** Динамика по сравнению с 6М 25 года

Показатели Группы по кластерам

Хаб в Красноярске

29

направлений

627,2

тыс. пассажиров



Без учета линий в Москву и Санкт-Петербург.

Кластер Поволжье и Урал

35

направлений

707,5

тыс. пассажиров

+42,9%

пассажиропоток ГкГ



Без учета линий в Москву, Санкт-Петербург, Красноярск и кластер Юг России.

Кластер Юг России

40

направлений

1 377,1

тыс. пассажиров

+24,6%

пассажиропоток ГкГ



Без учета линий в Москву, Санкт-Петербург и Красноярск.

Кластер Дальний Восток

12

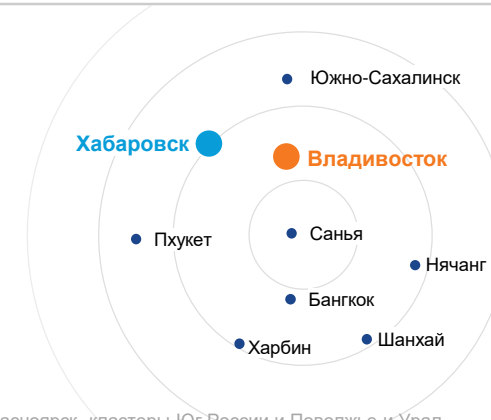
направлений

326,6

тыс. пассажиров

+36,0%

пассажиропоток ГкГ



Без учета линий в Москву, Санкт-Петербург, Красноярск, кластеры Юг России и Поволжье и Урал.



Пассажиропоток на рейсах авиакомпаний «Аэрофлот», «Россия» и «Победа».

Методика учёта направлений и пассажиропотока по кластерам за 6М 26 года предусматривает группировку городов в соответствии с их принадлежностью к федеральным округам РФ.

Международные перевозки

География международных полетов Группы Аэрофлот¹



Ключевые результаты летной программы в Нячанг¹

5
направлений

281,7
тыс. пассажиров



Остров Хайнань (Санья) – рост пассажиропотока¹

286,4
тыс. пассажиров

10
направлений

33,1%
пассажиропоток ГкГ



Программа полетов в Китай



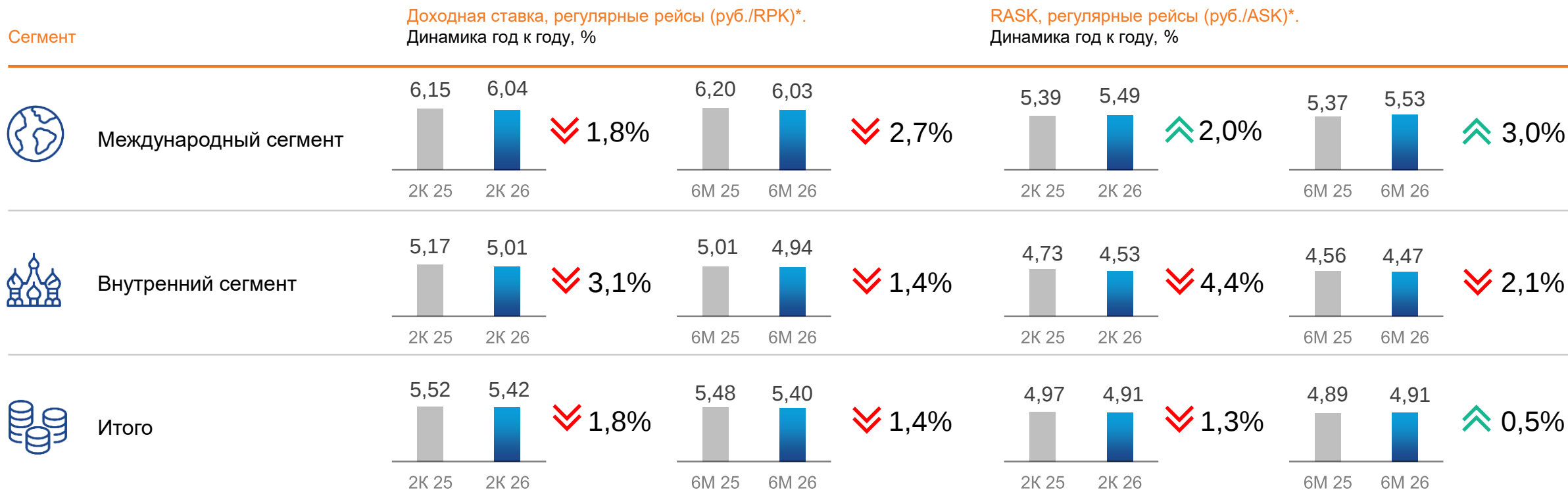
Продление безвизового режима с Китаем поддерживает востребованность рейсов и обеспечивает загрузку кресел

¹ Данные за 6М 2026 года

* Данные за 6М 26, динамика год-к-году.

Доходные ставки по регулярным направлениям

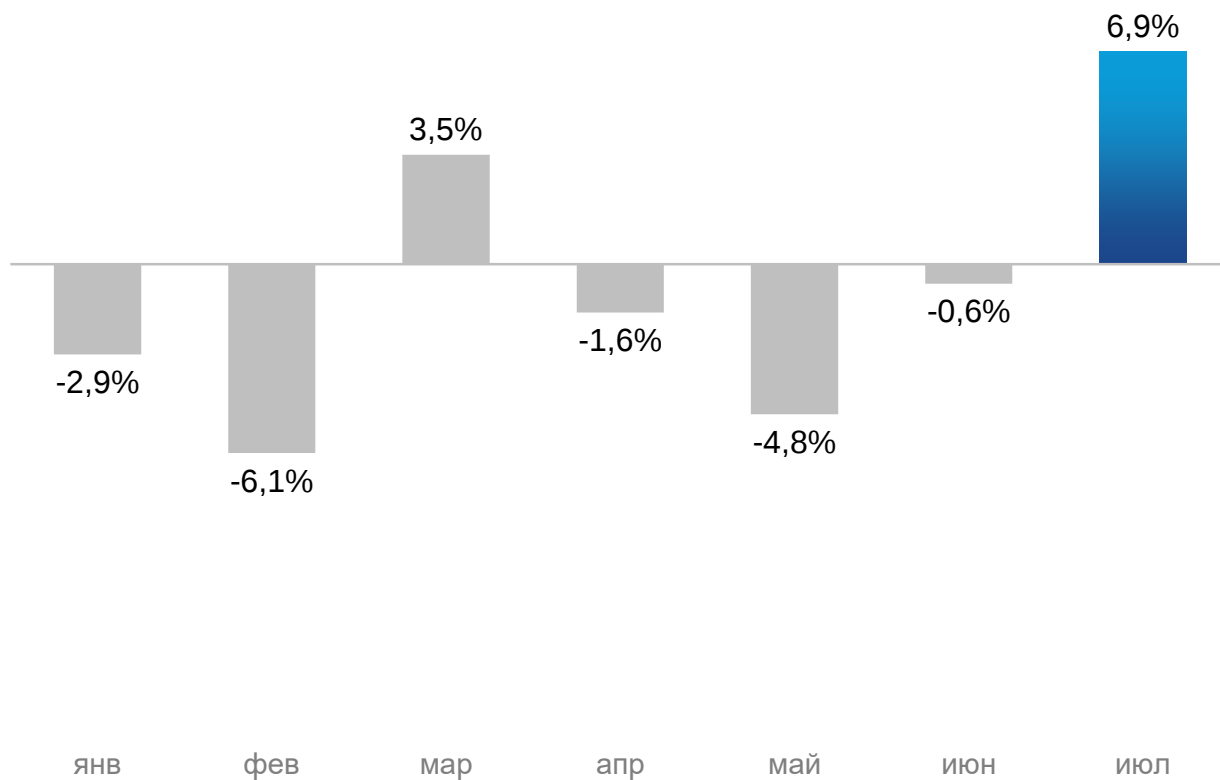
Сдержанная динамика доходных ставок во втором квартале с постепенным улучшением внутри отчетного периода



Рост доходных ставок

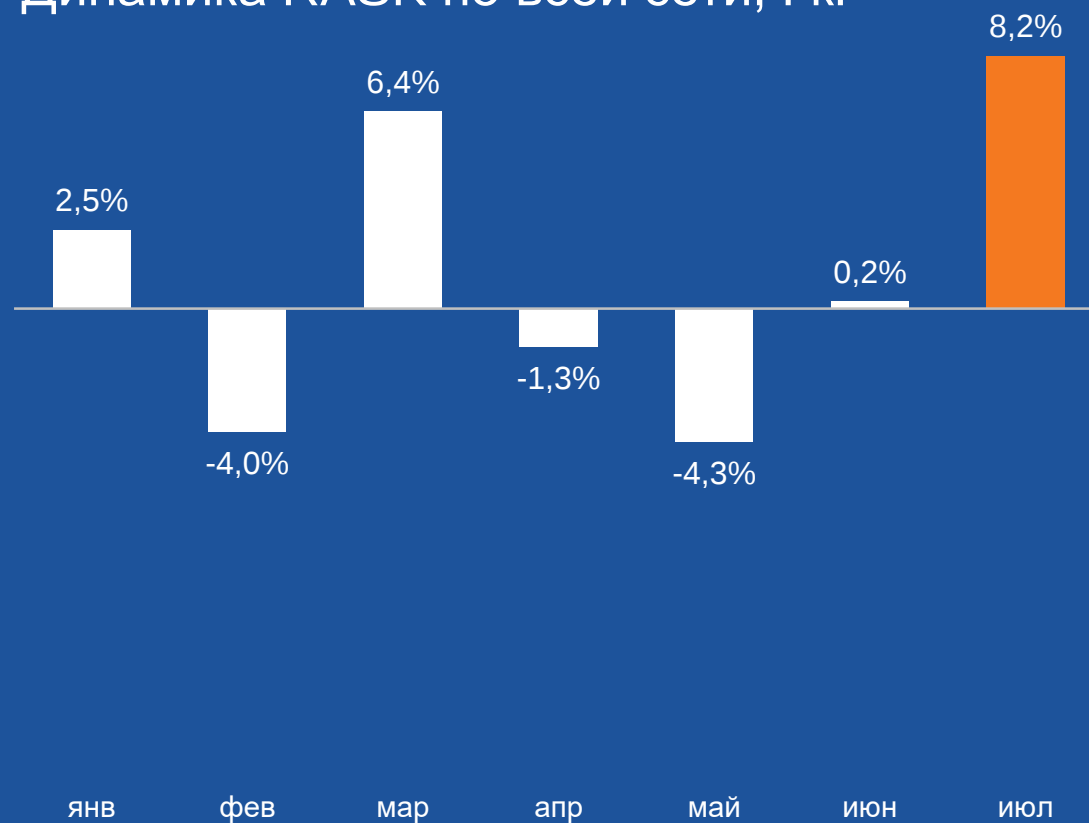
Доходные ставки перешли в зону роста с начала третьего квартала

Динамика доходных ставок по всей сети, ГкГ*



* По данным управленческого учета

Динамика RASK по всей сети, ГкГ*





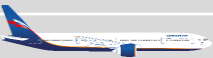
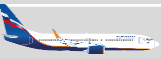
Парк ВОЗДУШНЫХ СУДОВ

АЭРОФЛОТ 

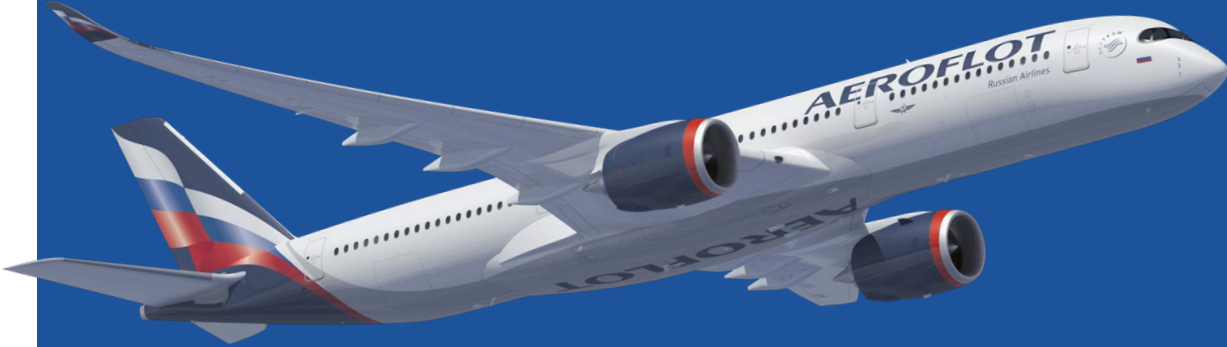


Парк воздушных судов

единиц на конец периода¹

Тип ВС		30-июн-26
Широкий фюзеляж (ДМС)		63
A-330		16
A-350		7
B-777	 	32
B-747		8
Узкий фюзеляж (СМС)		212
A-319	 	18
A-320	 	66
A-321		35
B-737	  	93
Узкий фюзеляж (региональные)		78
SSJ-100		78

¹ Пассажирские ВС



353

пассажирских
воздушных судна
в парке Группы

29

воздушных судов,
на которых
Аэрофлот выполнил
перекомпоновку

222

воздушных судна
выведено
из реестра Бермуд

Группа Аэрофлот продолжает эксплуатацию и регулярное техническое обслуживание своего флота

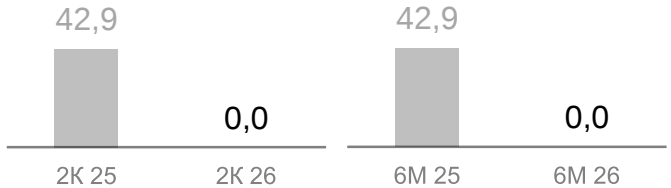
Финансовые результаты



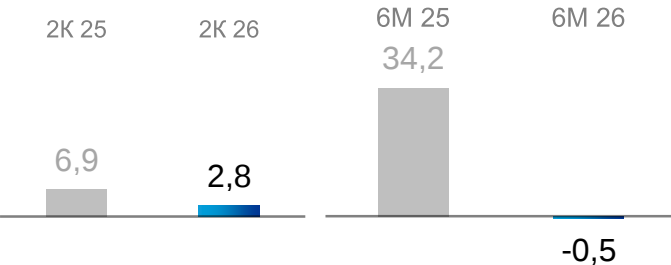
Ключевые финансовые показатели

2К 2025	2К 2026	Изм. 2К 26 / 2К 25	Показатель (млн руб., если не указано иное)	6М 2025	6М 2026	Изм. 6М 26 / 6М 25
224 539	228 644	1,8%	Выручка	414 781	429 753	3,6%
212 052	215 272	1,5%	Пассажирская выручка	390 552	404 597	3,6%
212 123	239 883	13,1%	Операционные расходы (до прочих доходов)	409 381	449 243	9,7%
46 199	52 651	14,0%	Скорректированная EBITDA ¹	82 760	83 075	0,4%
20,6%	23,0%	2,5 п.п.	Скорр. EBITDA маржа ¹	20,0%	19,3%	-0,6 п.п.
47 436	11 376	-76,0%	Чистая прибыль / убыток	74 314	-561	-
7 717	9 274	20,2%	Скорректированная чистая прибыль ²	4 301	472	-89,0%

Эффект страхового урегулирования
на операционную прибыль, млрд Р



Курсовая переоценка, млрд Р



Эффекты на ЧП 6М 2026

0,5 млрд Р сумма прочих неденежных
эффектов³ на чистую прибыль

Группа завершила второй квартала 2026 года в положительной зоне

¹ Показатели EBITDA скорректированы на эффект сделок по страховому урегулированию, списание кредиторской задолженности и прочие эффекты за счет курсовой переоценки.
² Чистая прибыль скорректирована на курсовую переоценку, эффект сделок по страховому урегулированию, начисление резерва по финансовому активу, списание кредиторской задолженности, а также прочие резервы.
³ В том числе отложенные налоги на эффекты

Операционные расходы

2К 2025	2К 2026	Изменение	Показатель (млн руб., если не указано иное)	6М 2025	6М 2026	Изменение
74 032	92 186	24,5%	Топливо (ГСМ)	143 932	162 634	13,0%
138 091	147 697	7,0%	Затраты (без ГСМ), в т. ч:	265 449	286 609	8,0%
44 187	47 740	8,0%	Обслуживание ВС и пассажиров ¹	84 475	92 433	9,4%
29 601	35 168	18,8%	Персонал	58 025	67 358	16,1%
28 896	28 404	-1,7%	Амортизация	58 839	56 251	-4,4%
18 419	16 974	-7,8%	Техническое обслуживание и ремонт	31 596	34 671	9,7%
4 732	5 045	6,6%	Админ. и коммерческие расходы	8 788	9 855	12,1%
12 256	14 366	17,2%	Другие расходы ²	23 726	26 041	9,8%
212 123	239 883	13,1%	Итого операционные расходы до прочих доходов / расходов, нетто	409 381	449 243	9,7%
-51 107	-35 508	-30,5%	Прочие доходы, нетто ³	-77 225	-45 475	-41,1%
161 016	204 375	26,9%	Итого операционные расходы	332 156	403 768	21,6%

¹ Вкл. обслуживание ВС в аэропортах и на трассе, расходы по обслуживанию пассажиров и расходы на продукты для производства бортового питания
² Другие расходы включают в себя расходы от операций по соглашениям «код-шеринг», расходы по краткосрочной аренде и переменным арендным платежам, не включенным в обязательства по аренде, расходы на услуги связи и бронирования, расходы по страхованию и другие.
³ Прочие доходы / расходы, нетто включают в себя возврат акциза за авиатопливо, начисление и восстановление резервов и другие.

Ключевые драйверы



Рост объемов и цены



Улучшение условий труда



Календаризация ремонтов и рост цен



IT-сервисы и продвижение бренда



Изменение резервов и списание КЗ

Затраты на предельный пассажирооборот

Затраты на предельный пассажирооборот за исключением прочих доходов / расходов, нетто выросли на 6,5% с 5,13 руб. до 5,47 руб.

Динамика затрат на предельный пассажирооборот

2К 2025	2К 2026	Изменение	Операционные затраты / ASK (CASK), руб.	6М 2025	6М 2026	Изменение
1,74	2,11	21,1%	Топливо (ГСМ)	1,81	1,98	9,6%
3,24	3,37	4,0%	Затраты (без ГСМ), в т. ч:	3,33	3,49	4,7%
1,04	1,09	5,0%	Обслуживание ВС и пассажиров	1,06	1,12	6,2%
0,70	0,80	15,5%	Персонал	0,73	0,82	12,6%
0,68	0,65	-4,4%	Амортизация	0,74	0,68	-7,3%
0,43	0,39	-10,4%	Техническое обслуживание	0,40	0,42	6,5%
0,11	0,12	3,6%	Админ. и коммерческие расходы	0,11	0,12	8,8%
0,29	0,33	14,0%	Другие расходы	0,30	0,32	6,5%
4,98	5,48	9,9%	CASK до прочих доходов / расходов, нетто	5,13	5,47	6,5%
-1,20	-0,81	-32,5%	Прочие доходы, нетто	-0,97	-0,55	-42,9%
3,78	4,67	23,4%	Итого CASK	4,17	4,91	17,9%

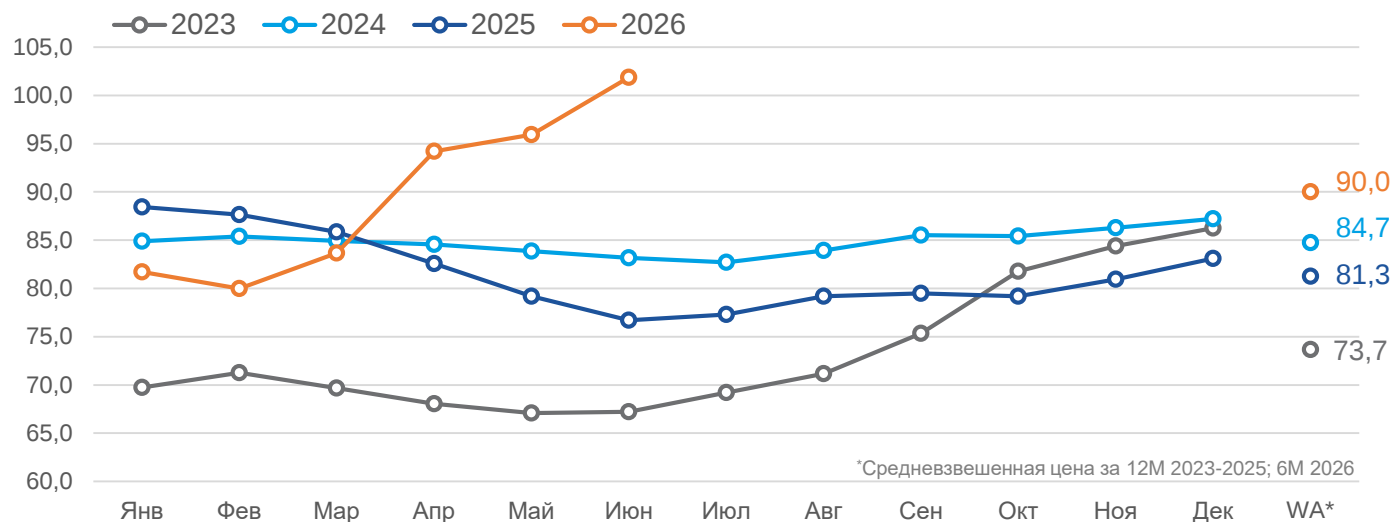
CASK до прочих доходов / расходов, нетто (руб. / ASK)



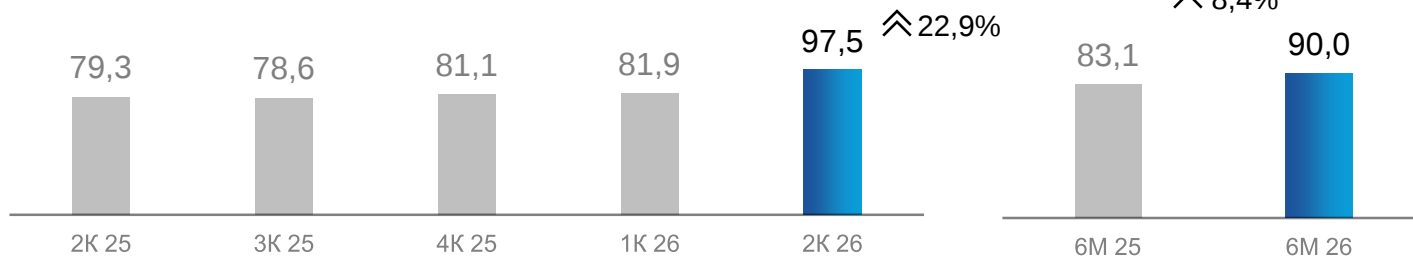
Управление расходами на топливо

Стоимость авиационного топлива, а/к «Аэрофлот», тыс. руб. за тонну

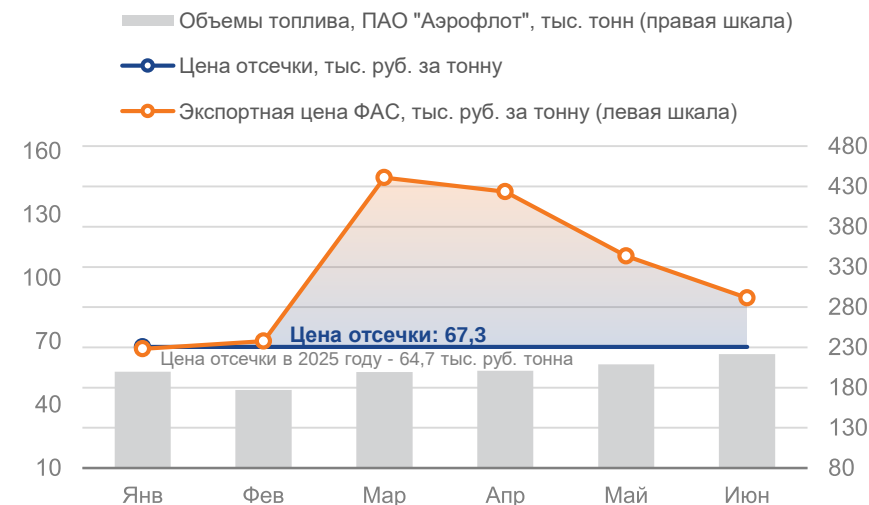
Цена керосина ежемесячно



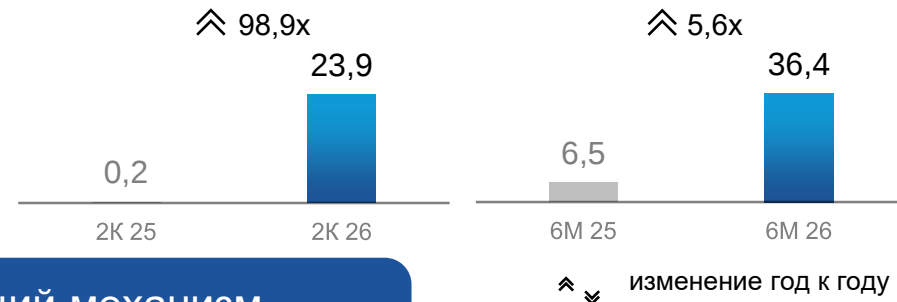
Средневзвешенная стоимость керосина за период, тыс. руб.



Топливный демпфер



Выплаты по демпферу, Группа Аэрофлот, млрд руб.



Рост стоимости керосина является вызовом для авиации. Демпфирующий механизм частично компенсирует расходы авиакомпаний на ГСМ.

Долг и ликвидность

Аэрофлот имеет два действующих кредитных рейтинга на уровне AA(RU) и ruAA, прогноз стабильный

АКРА

AA(RU)

Expert

РЕЙТИНГОВОЕ
АГЕНТСТВО

ruAA

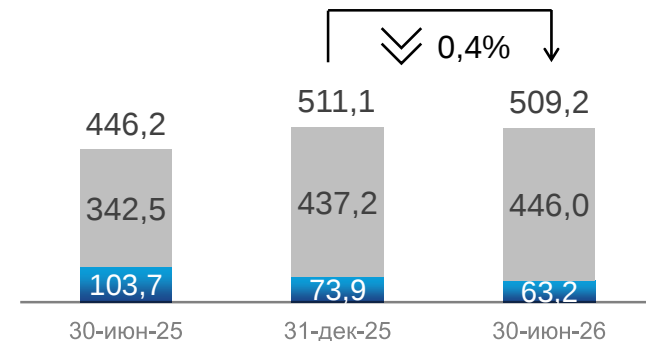
Долговой портфель*,
млрд руб.

	31-дек-25	30-июн-26	Изм., %	30-июн-25
Кредиты и займы ¹	182,4	175,2	-3,9%	97,9
в т.ч. кредиты банков и облигации	167,0	160,1	-4,2%	82,4
Лизинговые обязательства	426,4	399,0	-6,4%	481,1
Пенсионные обязательства ²	0,59	0,56	-4,5%	0,66
Общий долг	609,4	574,8	-5,7%	579,7
Денежные средства и краткосрочные инвестиции	73,9	63,2	-14,5%	103,7
Чистый долг	535,5	511,6	-4,5%	476,0

* Обменный курс на 30 июня 2025 — 78,47 руб. за доллар США на 31 декабря 2025 — 78,23 руб. за доллар США, на 30 июня 2026 — 77,75 руб. за доллар США.

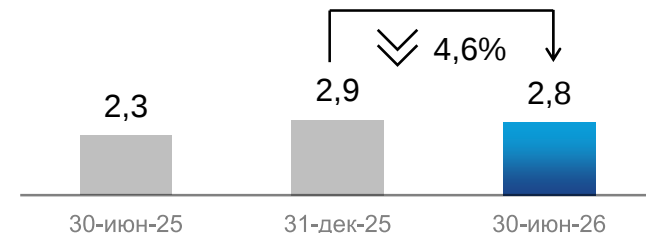
Ликвидность,
млрд руб.

■ Невыбранные
кредитные линии
■ Денежные средства
и краткосрочные инвестиции



Чистый долг / EBITDA ³

Показатель рассчитан без учета эффекта от страхового урегулирования отношений с иностранными арендодателями и прочих разовых эффектов



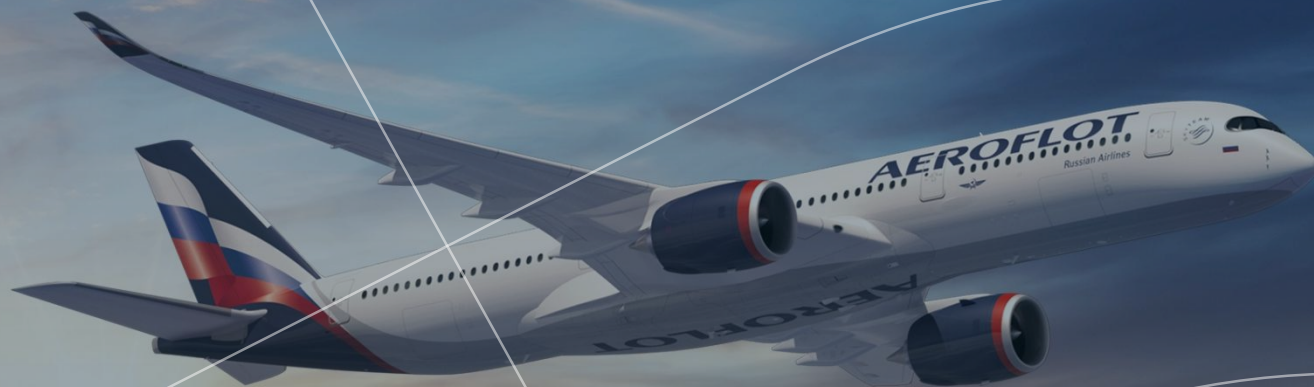
¹ В апреле 2023 года ПАО «Аэрофлот» была проведена сделка по продаже и обратной аренде 10 ВС B777. Дисконтированные обязательства по обратной аренде ВС в размере 15,1 млрд руб. на 30.06.2026 учитываются в составе кредитов и займов.

² Пенсионные обязательства с 2025 года помимо долгосрочных обязательств, включают краткосрочные обязательства.

³ Показатель EBITDA LTM учитывает расходы на таможенные пошлины.



Приложение



АЭРОФЛОТ 

Внутренние линии

Пассажиропоток



19,1 млн чел.

-2,9% vs. 6M 25

Занятость пассажирских кресел

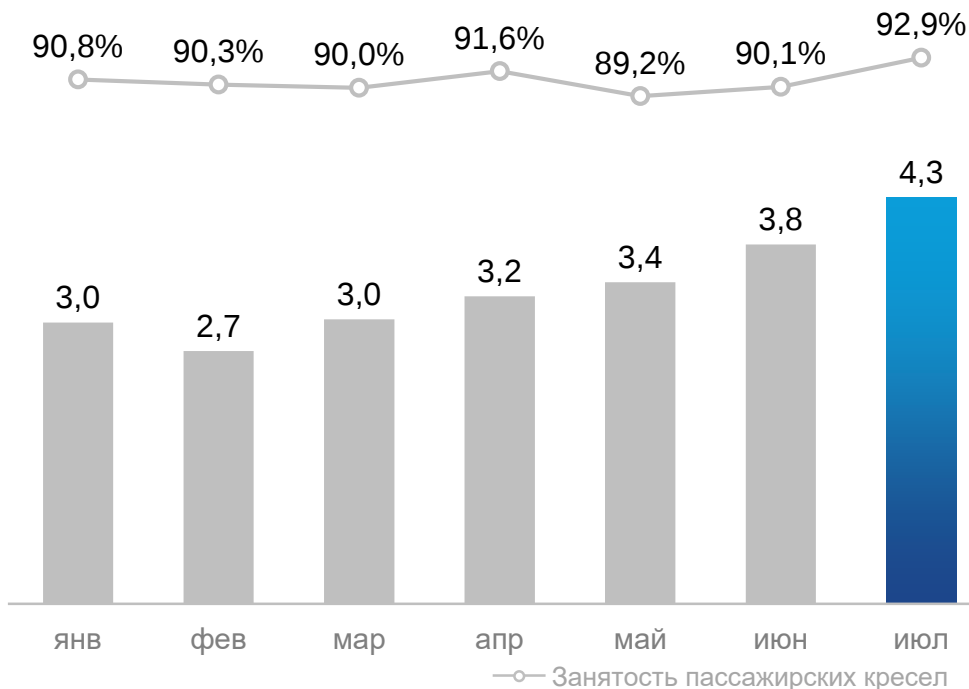


90,3%

-0,6 п.п. vs. 6M 25

Перевозки пассажиров

млн человек



Международные линии

Пассажиропоток



6,9 млн чел.

10,3% vs. 6M 25

Занятость пассажирских кресел

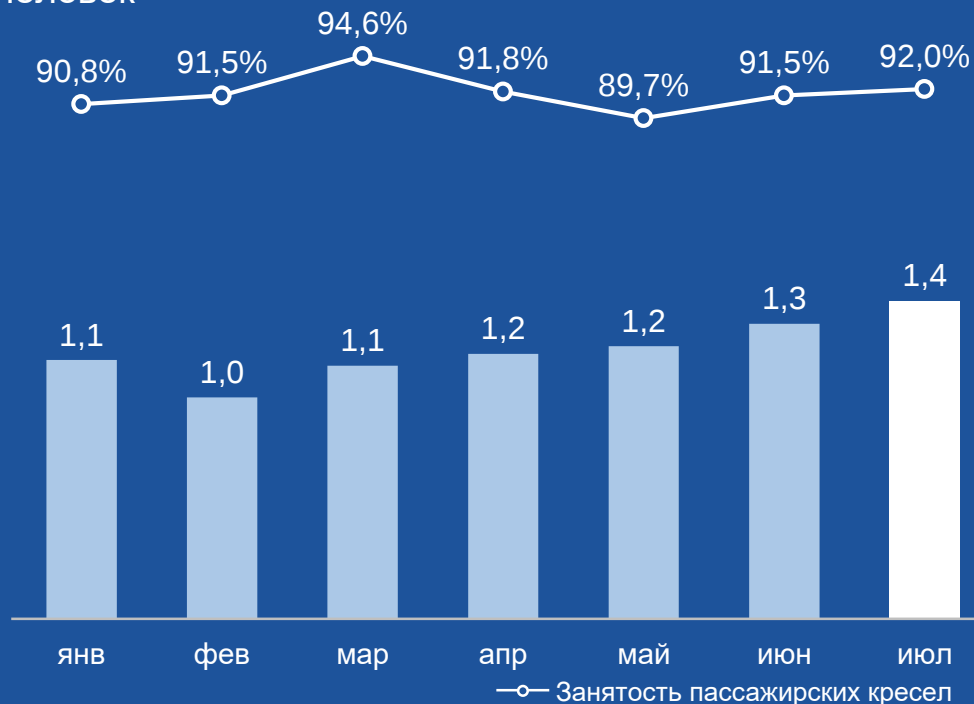


91,6%

+5,1 п.п. vs. 6M 25

Перевозки пассажиров

млн человек



Показатель

Пассажиропоток тыс. пасс.

международные линии тыс. пасс.

внутренние линии тыс. пасс.

Пассажирооборот млн пкм

международные линии млн пкм

внутренние линии млн пкм

Предельный пассажирооборот млн ккм

международные линии млн ккм

внутренние линии млн ккм

Занятость пассажирских кресел %

международные линии %

внутренние линии %

Налет часов часов

Авиакомпания «Аэрофлот»

2К 2026	ГкГ	6М 2026	ГкГ
7 433	-1,4%	13 980	0,7%
2 804	17,6%	5 337	16,8%
4 630	-10,1%	8 642	-7,2%
25 899	5,3%	49 521	7,7%
13 208	22,2%	26 534	20,6%
12 692	-7,9%	22 988	-4,1%
28 646	3,9%	54 524	4,5%
14 554	16,4%	29 007	12,7%
14 093	-6,5%	25 517	-3,5%
90,4%	1,2 п.п.	90,8%	2,7 п.п.
90,8%	4,3 п.п.	91,5%	6,0 п.п.
90,1%	-1,4 п.п.	90,1%	-0,6 п.п.
162 091	4,6%	306 173	5,5%

Группа «Аэрофлот»

2К 2026	ГкГ	6М 2026	ГкГ
14 111	-1,3%	25 992	0,3%
3 655	11,5%	6 884	10,3%
10 456	-5,2%	19 108	-2,9%
39 650	3,5%	74 677	5,1%
15 838	15,2%	31 594	13,5%
23 813	-3,0%	43 083	-0,3%
43 790	2,9%	82 188	3,1%
17 402	10,9%	34 476	7,2%
26 388	-1,8%	47 712	0,3%
90,5%	0,6 п.п.	90,9%	1,7 п.п.
91,0%	3,4 п.п.	91,6%	5,1 п.п.
90,2%	-1,1 п.п.	90,3%	-0,6 п.п.
278 718	4,0%	515 645	4,0%

Контакты



+7 (495) 258-06-86



ir@aeroflot.ru

