

ПАО «ГАЗПРОМ»

**Консолидированная финансовая  
отчетность, подготовленная в соответствии  
со стандартами финансовой отчетности  
МСФО**

31 декабря 2025 года

## Оглавление

|                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Аудиторское заключение независимого аудитора .....                                                                       | 3  |
| Консолидированный бухгалтерский баланс .....                                                                             | 9  |
| Консолидированный отчет о совокупном доходе .....                                                                        | 10 |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств .....                                                                | 11 |
| Консолидированный отчет об изменениях в капитале .....                                                                   | 12 |
| Примечания к консолидированной финансовой отчетности:                                                                    |    |
| 1 Общие сведения .....                                                                                                   | 13 |
| 2 Условия ведения деятельности в Российской Федерации .....                                                              | 13 |
| 3 Основа представления информации .....                                                                                  | 14 |
| 4 Периметр консолидации .....                                                                                            | 14 |
| 5 Существенная информация об учетной политике .....                                                                      | 14 |
| 6 Существенные допущения и оценки в применении учетной политики .....                                                    | 24 |
| 7 Сегментная информация .....                                                                                            | 27 |
| 8 Денежные средства и их эквиваленты .....                                                                               | 30 |
| 9 Финансовые активы .....                                                                                                | 30 |
| 10 Дебиторская задолженность и предоплата .....                                                                          | 31 |
| 11 Запасы .....                                                                                                          | 33 |
| 12 Прочие оборотные и внеоборотные активы .....                                                                          | 33 |
| 13 Основные средства .....                                                                                               | 34 |
| 14 Активы в форме права пользования .....                                                                                | 36 |
| 15 Гудвил .....                                                                                                          | 37 |
| 16 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия .....                                               | 37 |
| 17 Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата .....                                                             | 39 |
| 18 Кредиторская задолженность, оценочные и прочие обязательства .....                                                    | 41 |
| 19 Задолженность по налогам и сборам, кроме налога на прибыль .....                                                      | 41 |
| 20 Краткосрочные кредиты и займы, векселя к уплате и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам ..... | 41 |
| 21 Долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате .....                                                                  | 42 |
| 22 Налог на прибыль .....                                                                                                | 43 |
| 23 Оценочные обязательства .....                                                                                         | 45 |
| 24 Капитал .....                                                                                                         | 49 |
| 25 Бессрочные облигации .....                                                                                            | 49 |
| 26 Выручка от продаж .....                                                                                               | 51 |
| 27 Операционные расходы .....                                                                                            | 51 |
| 28 Финансовые доходы и расходы .....                                                                                     | 52 |
| 29 Базовая и разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров ПАО «Газпром» .....                          | 52 |
| 30 Чистые денежные средства от операционной деятельности .....                                                           | 53 |
| 31 Дочерние организации .....                                                                                            | 53 |
| 32 Приобретение дочерней организации .....                                                                               | 54 |
| 33 Связанные стороны .....                                                                                               | 55 |
| 34 Контрактные и условные обязательства .....                                                                            | 59 |
| 35 Операционные риски .....                                                                                              | 59 |
| 36 Факторы финансовых рисков .....                                                                                       | 66 |
| 37 Справедливая стоимость финансовых инструментов .....                                                                  | 74 |
| 38 События после отчетного периода .....                                                                                 | 74 |

# Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам  
публичного акционерного общества «Газпром»

## Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Газпром» (далее – ПАО «Газпром») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о совокупном доходе, об изменениях в капитале и о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

## Оценка и признание выручки

Особое внимание в ходе аудита мы уделили признанию выручки, так как сумма выручки является существенной и потоки выручки формируются в различных географических регионах, где условия признания, включая порядок определения и изменения цены, передачи рисков и выгод, значительно отличаются. В течение 2025 года на показатель экспортной выручки продолжили оказывать значительное влияние санкции, введенные с февраля 2022 года США, Европейским союзом и рядом других стран.

Санкционное давление продолжает оказывать влияние на развитие взаимодействия с зарубежными контрагентами. Кроме того, 10 января 2025 года ряд организаций Группы были включены в новый пакет санкций США. Наложённые ограничения могут создать риск снижения объемов продаж углеводородов на экспорт, а также оказать влияние на расчеты за поставку углеводородов, в том числе создать риск увеличения сроков платежей от иностранных контрагентов по действующим контрактам.

Наши аудиторские процедуры в отношении риска существенного искажения выручки включали, в частности:

- оценку последовательности применения учетной политики в области признания выручки применительно к различным видам выручки и географическим регионам;
- оценку средств контроля;
- оценку риска существенного искажения вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- проведение процедур проверки по существу в отношении операций по продаже.

Информация о применяемых методах учета выручки приведена в Примечании 5 «Существенная информация об учетной политике» к консолидированной финансовой отчетности, информация о стоимостных показателях выручки, включая данные по географическим сегментам, представлена в Примечании 26 «Выручка от продаж» к консолидированной финансовой отчетности.

## Обесценение основных средств

Ввиду существенной балансовой стоимости основных средств, продолжающейся волатильности макроэкономических параметров, включая ключевую ставку Банка России и инфляцию, дополненной колебаниями цен на энергетические ресурсы, политической нестабильностью, увеличением с 1 января 2025 года в Российской Федерации ставки налога на прибыль до 25 %, мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых областей аудита. На прогнозные показатели доходов существенное влияние оказывают введенные санкции и меры ограничительного характера, в том числе затрагивающие интересы ПАО «Газпром» и его крупнейших дочерних организаций. Дополнительно мы отмечаем, что модели обесценения обладают высокой чувствительностью к допущениям, принятым руководством Группы, и требуют использования значительного уровня субъективности применяемых суждений и оценок руководства Группы.

По состоянию на 31 декабря 2025 года руководство Группы выявило индикаторы обесценения основных средств, относящихся к отдельным единицам, генерирующим денежные потоки, и провело тестирование данных активов на обесценение в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Наши аудиторские процедуры в отношении данной области включали:

- анализ методологии, используемой Группой при проведении теста на обесценение основных средств;
- тестирование принципов построения прогнозов будущих потоков денежных средств;
- анализ основных допущений, применяемых в тестах на обесценение по различным единицам, генерирующим денежные средства. В частности, существенные допущения включали в себя определение ставок дисконтирования, прогнозирование цен на энергетические ресурсы и курсов валют, а также оценку объемов добычи и продажи;
- анализ чувствительности моделей, применяемых для целей тестирования, к изменению основных допущений;
- анализ и оценку раскрытия информации о проведенном тестировании на предмет обесценения активов на соответствие требованиям стандарта МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Информация о методах оценки и основных допущениях, применяемых при проведении теста на обесценение основных средств, приведена в Примечании 5 «Существенная информация об учетной политике» и Примечании 6 «Существенные допущения и оценки в применении учетной политики» к консолидированной финансовой отчетности, информация об основных средствах и проведенном тестировании на предмет их обесценения раскрыта в Примечании 13 «Основные средства» к консолидированной финансовой отчетности.

### **Оценка ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности**

Вопрос оценки суммы резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности и существенной суммой накопленного резерва, а также в связи с тем, что сложившаяся политическая и экономическая ситуация, обусловленная в том числе воздействием введенных в 2022-2025 годах санкций, оказывает влияние на оценку ожидаемых кредитных убытков как российских, так и иностранных покупателей. Мы также считаем, что оценка достаточности суммы резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности является одной из областей повышенного риска, так как она основана на суждениях руководства в отношении возможности возмещения данной задолженности.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности включали следующее:

- проверку методологии оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении торговой дебиторской задолженности, используемой руководством Группы;
- анализ применяемых руководством Группы допущений и профессиональных суждений, включая критическую оценку информации, используемой для прогноза способности покупателей погашать задолженность;
- проверку на выборочной основе моделей и расчетов, используемых для оценки ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности;
- анализ внешней информации, включая законодательные требования и ограничительные меры, влияющие на порядок оплаты задолженности иностранными контрагентами;
- анализ достаточности раскрытой информации, требуемой стандартом МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и стандартом МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности».

Информация о порядке оценки и основных допущениях, применяемых при определении ожидаемых кредитных убытков, приведена в Примечании 5 «Существенная информация об учетной политике» и Примечании 6 «Существенные допущения и оценки в применении учетной политики» к консолидированной финансовой отчетности, информация о дебиторской задолженности и резерву под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности представлена в Примечаниях 10 «Дебиторская задолженность и предоплата», 17 «Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата» и 36 «Факторы финансовых рисков» к консолидированной финансовой отчетности.

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2025 год и отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Газпром» за 12 месяцев 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2025 год и отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Газпром» за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «Газпром» за 2025 год и отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Газпром» за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица.

## Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение.

Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством Группы;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством Группы допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;



е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление аудируемого лица, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,  
по результатам которого составлено аудиторское  
заключение, действует от имени аудиторской  
организации на основании доверенности № 46/25 от  
9 января 2025 года

Юрий Станиславович Сапрыкин  
(ОПНЗ 21606041981)



Дата аудиторского заключения  
29 апреля 2026 года

#### Аудируемое лицо

##### Наименование:

Публичное акционерное общество «Газпром»  
(ПАО «Газпром»).

##### Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 197229, г. Санкт-Петербург, Лахтинский пр-кт,  
д. 2, к. 3, стр. 1.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц  
2 августа 2002 года за основным государственным регистрационным  
номером 1027700070518.

#### Аудитор

##### Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и  
бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

##### Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44,  
стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц  
24 июля 2002 года за основным государственным  
регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и  
аудиторских организаций саморегулируемой организации  
аудиторов 11506030481.



**ПАО «Газпром»**  
**Консолидированный бухгалтерский баланс**  
**на 31 декабря 2025 года**  
**(в миллионах российских рублей)**

| Прим. |                                                                                                                    | 31 декабря        |                   |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|       |                                                                                                                    | 2025 года         | 2024 года         |
|       | <b>Активы</b>                                                                                                      |                   |                   |
|       | <b>Оборотные активы</b>                                                                                            |                   |                   |
| 8     | Денежные средства и их эквиваленты                                                                                 | 633 190           | 991 889           |
| 9     | Краткосрочные финансовые активы                                                                                    | 21 806            | 84                |
| 10    | Дебиторская задолженность и предоплата                                                                             | 1 241 989         | 1 488 185         |
| 11    | Запасы                                                                                                             | 1 296 508         | 1 305 559         |
| 12    | Прочие оборотные активы                                                                                            | <u>402 902</u>    | <u>582 739</u>    |
|       |                                                                                                                    | <b>3 596 395</b>  | <b>4 368 456</b>  |
|       | <b>Внеоборотные активы</b>                                                                                         |                   |                   |
| 13    | Основные средства                                                                                                  | 22 697 561        | 20 779 950        |
| 14    | Активы в форме права пользования                                                                                   | 434 899           | 399 515           |
| 15    | Гудвил                                                                                                             | 112 314           | 138 420           |
| 16    | Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия                                                  | 1 258 631         | 1 215 525         |
| 17    | Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата                                                                | 2 015 181         | 1 885 005         |
| 9     | Долгосрочные финансовые активы                                                                                     | 542 585           | 468 571           |
| 22    | Отложенный налоговый актив                                                                                         | 511 749           | 690 907           |
| 12    | Прочие внеоборотные активы                                                                                         | <u>721 496</u>    | <u>751 906</u>    |
|       |                                                                                                                    | <b>28 294 416</b> | <b>26 329 799</b> |
|       | <b>Итого активы</b>                                                                                                | <b>31 890 811</b> | <b>30 698 255</b> |
|       | <b>Обязательства и капитал</b>                                                                                     |                   |                   |
|       | <b>Краткосрочные обязательства</b>                                                                                 |                   |                   |
| 5, 18 | Кредиторская задолженность, оценочные и прочие обязательства                                                       | 2 300 166         | 2 603 149         |
| 5, 36 | Обязательства по финансированию строительства                                                                      | 341 155           | 220 146           |
|       | Задолженность по текущему налогу на прибыль                                                                        | 39 602            | 21 623            |
| 19    | Задолженность по налогам и сборам, кроме налога на прибыль                                                         | 451 872           | 704 921           |
| 20    | Краткосрочные кредиты и займы, векселя к уплате и текущая часть<br>долгосрочной задолженности по кредитам и займам | <u>1 499 165</u>  | <u>1 422 056</u>  |
|       |                                                                                                                    | <b>4 631 960</b>  | <b>4 971 895</b>  |
|       | <b>Долгосрочные обязательства</b>                                                                                  |                   |                   |
| 21    | Долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате                                                                     | 5 238 487         | 5 292 754         |
| 23    | Оценочные обязательства                                                                                            | 662 340           | 593 361           |
| 22    | Отложенное налоговое обязательство                                                                                 | 1 854 137         | 1 604 254         |
|       | Долгосрочные обязательства по аренде                                                                               | 341 002           | 366 673           |
|       | Прочие долгосрочные обязательства                                                                                  | <u>269 196</u>    | <u>208 356</u>    |
|       |                                                                                                                    | <b>8 365 162</b>  | <b>8 065 398</b>  |
|       | <b>Итого обязательства</b>                                                                                         | <b>12 997 122</b> | <b>13 037 293</b> |
|       | <b>Капитал</b>                                                                                                     |                   |                   |
| 24    | Уставный капитал                                                                                                   | 325 194           | 325 194           |
| 24    | Выкупленные собственные акции                                                                                      | (331)             | (331)             |
| 25    | Бессрочные облигации                                                                                               | 709 854           | 757 558           |
| 24    | Нераспределенная прибыль и прочие резервы                                                                          | <u>17 057 601</u> | <u>15 628 372</u> |
|       |                                                                                                                    | <b>18 092 318</b> | <b>16 710 793</b> |
|       | Неконтролирующая доля участия                                                                                      | <u>801 371</u>    | <u>950 169</u>    |
|       | <b>Итого капитал</b>                                                                                               | <b>18 893 689</b> | <b>17 660 962</b> |
|       | <b>Итого обязательства и капитал</b>                                                                               | <b>31 890 811</b> | <b>30 698 255</b> |

А.Б. Миллер  
Председатель Правления

М.Н. Россеев  
Главный бухгалтер

29 апреля 2026 года

29 апреля 2026 года

Прилагаемые примечания на стр. 13-75 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Газпром»**  
**Консолидированный отчет о совокупном доходе**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**  
**(в миллионах российских рублей)**

| Прим. |                                                                                                                                                                           | За год, закончившийся<br>31 декабря |                        |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|
|       |                                                                                                                                                                           | 2025 года                           | 2024 года              |
| 26    | Выручка от продаж                                                                                                                                                         | 9 770 671                           | 10 714 686             |
| 27    | Операционные расходы                                                                                                                                                      | (8 360 032)                         | (9 051 763)            |
|       | Убыток от обесценения финансовых активов                                                                                                                                  | (100 873)                           | (206 533)              |
|       | <b>Прибыль от продаж</b>                                                                                                                                                  | <b>1 309 766</b>                    | <b>1 456 390</b>       |
| 28    | Финансовые доходы                                                                                                                                                         | 1 072 045                           | 1 002 183              |
| 28    | Финансовые расходы                                                                                                                                                        | (472 024)                           | (1 037 645)            |
| 16    | Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий                                                                                                       | 103 329                             | 242 008                |
|       | <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                                                                                                         | <b>2 013 116</b>                    | <b>1 662 936</b>       |
|       | Расходы по текущему налогу на прибыль                                                                                                                                     | (251 835)                           | (268 881)              |
|       | Расходы по отложенному налогу на прибыль                                                                                                                                  | (412 884)                           | (75 345)               |
| 22    | Налог на прибыль                                                                                                                                                          | (664 719)                           | (344 226)              |
|       | <b>Прибыль за год</b>                                                                                                                                                     | <b>1 348 397</b>                    | <b>1 318 710</b>       |
|       | <b>Прочий совокупный доход (расход):</b>                                                                                                                                  |                                     |                        |
|       | Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:                                                                                     |                                     |                        |
|       | Прибыль (убыток) от изменений справедливой стоимости долевого финансового актива, оцениваемого по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом налога |                                     | 46 730 (116 770)       |
| 23    | Переоценка оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности                                                                              |                                     | 7 866 52 387           |
|       | <b>Итого прочий совокупный доход (расход), который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка</b>                                                |                                     | <b>54 596 (64 383)</b> |
|       | Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:                                                                                   |                                     |                        |
|       | Прибыль (убыток) от изменений справедливой стоимости долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом налога  |                                     | 214 (2 177)            |
|       | Доля в прочем совокупном (расходе) доходе ассоциированных организаций и совместных предприятий                                                                            |                                     | (9 394) 8 109          |
|       | Курсовые разницы                                                                                                                                                          |                                     | (28 591) 19 202        |
|       | <b>Итого прочий совокупный (расход) доход, который может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка</b>                                              |                                     | <b>(37 771) 25 134</b> |
|       | <b>Итого прочий совокупный доход (расход) за год, за вычетом налога</b>                                                                                                   |                                     | <b>16 825 (39 249)</b> |
|       | <b>Совокупный доход за год</b>                                                                                                                                            | <b>1 365 222</b>                    | <b>1 279 461</b>       |
|       | <b>Прибыль за год, относящаяся к:</b>                                                                                                                                     |                                     |                        |
|       | Акционерам ПАО «Газпром»                                                                                                                                                  | 1 306 777                           | 1 218 543              |
|       | Неконтролирующей доле участия                                                                                                                                             | 41 620                              | 100 167                |
|       |                                                                                                                                                                           | <b>1 348 397</b>                    | <b>1 318 710</b>       |
|       | <b>Совокупный доход за год, относящийся к:</b>                                                                                                                            |                                     |                        |
|       | Акционерам ПАО «Газпром»                                                                                                                                                  | 1 347 409                           | 1 167 948              |
|       | Неконтролирующей доле участия                                                                                                                                             | 17 813                              | 111 513                |
|       |                                                                                                                                                                           | <b>1 365 222</b>                    | <b>1 279 461</b>       |
| 29    | <b>Базовая и разведенная прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров ПАО «Газпром» (в российских рублях)</b>                                                        | <b>52,57</b>                        | <b>49,15</b>           |

А.Б. Миллер  
Председатель Правления

М.Н. Россеев  
Главный бухгалтер

29 апреля 2026 года

29 апреля 2026 года

Прилагаемые примечания на стр. 13-75 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Газпром»**  
**Консолидированный отчет о движении денежных средств**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**  
**(в миллионах российских рублей)**

| Прим.     |                                                                                                                                                     | За год, закончившийся<br>31 декабря |                    |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
|           |                                                                                                                                                     | 2025 года                           | 2024 года          |
|           | <b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>                                                                                       |                                     |                    |
| 30        | <b>Чистые денежные средства от операционной деятельности</b>                                                                                        | <b>2 867 018</b>                    | <b>2 495 688</b>   |
|           | <b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>                                                                                     |                                     |                    |
| 5         | Капитальные вложения                                                                                                                                | (2 594 673)                         | (2 292 360)        |
| 28, 36    | Капитализированные и уплаченные проценты                                                                                                            | (637 406)                           | (518 437)          |
| 5         | Капитализированные и уплаченные проценты по обязательствам по соглашениям о финансировании поставок                                                 | (44 654)                            | (20 017)           |
|           | Чистое изменение займов выданных                                                                                                                    | (120 814)                           | (259 845)          |
|           | Приобретение дочерних организаций за минусом денежных средств в приобретенных организациях                                                          | (5 386)                             | 493 380            |
|           | Вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия                                                                                     | (27)                                | (2 216)            |
|           | Полученные проценты                                                                                                                                 | 210 734                             | 284 982            |
|           | Изменение долгосрочных финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода | 24 631                              | 22 011             |
|           | Поступления от ассоциированных организаций и совместных предприятий                                                                                 | 52 224                              | 67 633             |
|           | Поступления от продажи ассоциированных организаций и совместных предприятий                                                                         | 11                                  | 2 600              |
|           | Поступления от продажи дочерних организаций за минусом денежных средств выбывших дочерних организаций                                               | (103)                               | 1 309              |
|           | Размещение денежных средств на долгосрочных банковских депозитах                                                                                    | (6 237)                             | (251 116)          |
|           | Поступления денежных средств при закрытии долгосрочных банковских депозитов                                                                         | 9 585                               | 258 468            |
|           | Прочее                                                                                                                                              | 18 562                              | 1 464              |
|           | <b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>                                                                       | <b>(3 093 553)</b>                  | <b>(2 212 144)</b> |
|           | <b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>                                                                                         |                                     |                    |
| 36        | Поступления по долгосрочным кредитам и займам                                                                                                       | 1 339 605                           | 757 173            |
| 36        | Погашение долгосрочных кредитов и займов (включая текущую часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам)                                    | (1 008 374)                         | (950 809)          |
| 36        | Поступления по краткосрочным кредитам и займам                                                                                                      | 464 019                             | 254 485            |
| 36        | Погашение краткосрочных кредитов и займов                                                                                                           | (144 823)                           | (177 023)          |
| 5, 36     | Погашение обязательств по финансированию строительства                                                                                              | (186 018)                           | (61 429)           |
| 36        | Погашение обязательств по аренде                                                                                                                    | (106 184)                           | (99 209)           |
| 36        | Уплаченные дивиденды                                                                                                                                | (73 620)                            | (223 576)          |
| 5, 28, 36 | Уплаченные проценты                                                                                                                                 | (272 331)                           | (169 879)          |
|           | Уплаченные проценты по обязательствам по соглашениям о финансировании поставок                                                                      | (18 841)                            | (7 026)            |
|           | Приобретение неконтролирующих долей участия в дочерних организациях                                                                                 | (129)                               | (1 798)            |
| 25        | Уплаченный купонный доход по бессрочным облигациям                                                                                                  | (64 676)                            | (55 587)           |
|           | Поступления от продажи неконтролирующих долей участия в дочерних организациях                                                                       | 1 845                               | 415                |
|           | Прочее                                                                                                                                              | (8 624)                             | (1 831)            |
|           | <b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>                                                                           | <b>(78 151)</b>                     | <b>(736 094)</b>   |
|           | Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты                                                                             | (54 013)                            | 17 659             |
|           | <b>Уменьшение денежных средств и их эквивалентов</b>                                                                                                | <b>(358 699)</b>                    | <b>(434 891)</b>   |
| 8         | Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года                                                                                         | 991 889                             | 1 426 780          |
| 8         | <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года</b>                                                                                   | <b>633 190</b>                      | <b>991 889</b>     |

А.Б. Миллер  
Председатель Правления

М.Н. Россеев  
Главный бухгалтер

29 апреля 2026 года

29 апреля 2026 года

Прилагаемые примечания на стр. 13-75 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Газпром»**  
**Консолидированный отчет об изменениях в капитале**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**  
**(в миллионах российских рублей)**

|       |                                                                                                                                                                         | Капитал, относящийся к акционерам ПАО «Газпром» |                               |                      |                                           |                   |                               |                   |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
| Прим. |                                                                                                                                                                         | Уставный капитал                                | Выкупленные собственные акции | Бессрочные облигации | Нераспределенная прибыль и прочие резервы | Итого             | Неконтролирующая доля участия | Итого капитал     |
|       |                                                                                                                                                                         | 325 194                                         | (331)                         | 732 898              | 14 591 946                                | 15 649 707        | 803 007                       | 16 452 714        |
|       | <b>Сальдо на 31 декабря 2023 года</b>                                                                                                                                   |                                                 |                               |                      |                                           |                   |                               |                   |
|       | <b>Прибыль за год</b>                                                                                                                                                   | -                                               | -                             | -                    | 1 218 543                                 | 1 218 543         | 100 167                       | 1 318 710         |
|       | <b>Прочий совокупный (расход) доход – всего,</b>                                                                                                                        | -                                               | -                             | -                    | (50 595)                                  | (50 595)          | 11 346                        | (39 249)          |
|       | в т.ч.: Убыток от изменений справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом налога           | -                                               | -                             | -                    | (118 935)                                 | (118 935)         | (12)                          | (118 947)         |
|       | Переоценка оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности                                                                            | -                                               | -                             | -                    | 52 297                                    | 52 297            | 90                            | 52 387            |
| 23    | Доля в прочем совокупном доходе ассоциированных организаций и совместных предприятий                                                                                    | -                                               | -                             | -                    | 8 109                                     | 8 109             | -                             | 8 109             |
|       | Курсовые разницы                                                                                                                                                        | -                                               | -                             | -                    | 7 934                                     | 7 934             | 11 268                        | 19 202            |
|       | <b>Совокупный доход за год</b>                                                                                                                                          | -                                               | -                             | -                    | 1 167 948                                 | 1 167 948         | 111 513                       | 1 279 461         |
|       | Изменение неконтролирующей доли участия в дочерних организациях                                                                                                         | -                                               | -                             | -                    | 2 928                                     | 2 928             | (1 650)                       | 1 278             |
|       | Изменения в структуре Группы                                                                                                                                            | -                                               | -                             | -                    | (58 701)                                  | (58 701)          | 245 097                       | 186 396           |
|       | Возврат активов социальной сферы на баланс государственных органов                                                                                                      | -                                               | -                             | -                    | (7)                                       | (7)               | -                             | (7)               |
|       | Объявленные дивиденды                                                                                                                                                   | -                                               | -                             | -                    | -                                         | -                 | (207 798)                     | (207 798)         |
| 25    | Операции, связанные с бессрочными облигациями                                                                                                                           | -                                               | -                             | 24 660               | (75 742)                                  | (51 082)          | -                             | (51 082)          |
|       | <b>Сальдо на 31 декабря 2024 года</b>                                                                                                                                   | <b>325 194</b>                                  | <b>(331)</b>                  | <b>757 558</b>       | <b>15 628 372</b>                         | <b>16 710 793</b> | <b>950 169</b>                | <b>17 660 962</b> |
|       | <b>Прибыль за год</b>                                                                                                                                                   | -                                               | -                             | -                    | 1 306 777                                 | 1 306 777         | 41 620                        | 1 348 397         |
|       | <b>Прочий совокупный доход (расход) – всего,</b>                                                                                                                        | -                                               | -                             | -                    | 40 632                                    | 40 632            | (23 807)                      | 16 825            |
|       | в т.ч.: Прибыль (убыток) от изменений справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом налога | -                                               | -                             | -                    | 47 397                                    | 47 397            | (453)                         | 46 944            |
|       | Переоценка оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности                                                                            | -                                               | -                             | -                    | 7 885                                     | 7 885             | (19)                          | 7 866             |
| 23    | Доля в прочем совокупном расходе ассоциированных организаций и совместных предприятий                                                                                   | -                                               | -                             | -                    | (9 394)                                   | (9 394)           | -                             | (9 394)           |
|       | Курсовые разницы                                                                                                                                                        | -                                               | -                             | -                    | (5 256)                                   | (5 256)           | (23 335)                      | (28 591)          |
|       | <b>Совокупный доход за год</b>                                                                                                                                          | -                                               | -                             | -                    | 1 347 409                                 | 1 347 409         | 17 813                        | 1 365 222         |
|       | Изменение неконтролирующей доли участия в дочерних организациях                                                                                                         | -                                               | -                             | -                    | 10 053                                    | 10 053            | (87 717)                      | (77 664)          |
|       | Изменения в структуре Группы                                                                                                                                            | -                                               | -                             | -                    | -                                         | -                 | (550)                         | (550)             |
|       | Возврат активов социальной сферы на баланс государственных органов                                                                                                      | -                                               | -                             | -                    | (8)                                       | (8)               | -                             | (8)               |
|       | Невыплаченные дивиденды                                                                                                                                                 | -                                               | -                             | -                    | 100 501                                   | 100 501           | 81                            | 100 582           |
|       | Объявленные дивиденды                                                                                                                                                   | -                                               | -                             | -                    | -                                         | -                 | (78 425)                      | (78 425)          |
| 25    | Операции, связанные с бессрочными облигациями                                                                                                                           | -                                               | -                             | (47 704)             | (28 726)                                  | (76 430)          | -                             | (76 430)          |
|       | <b>Сальдо на 31 декабря 2025 года</b>                                                                                                                                   | <b>325 194</b>                                  | <b>(331)</b>                  | <b>709 854</b>       | <b>17 057 601</b>                         | <b>18 092 318</b> | <b>801 371</b>                | <b>18 893 689</b> |

А.Б. Миллер  
Председатель Правления

М.Н. Россеев  
Главный бухгалтер

29 апреля 2026 года

29 апреля 2026 года

Прилагаемые примечания на стр. 13-75 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**1 Общие сведения**

Публичное акционерное общество «Газпром» (далее – ПАО «Газпром») и его дочерние организации (далее – Группа или Группа Газпром) располагают одной из крупнейших в мире систем газопроводов и обеспечивают большую часть добычи природного газа и его транспортировку по трубопроводам высокого давления в Российской Федерации. Группа осуществляет добычу нефти, производство нефтепродуктов и выработку электрической и тепловой энергии и занимается медиабизнесом. Российская Федерация, являясь стороной, обладающей конечным контролем, имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % в ПАО «Газпром».

Группа осуществляет следующие виды деятельности:

- разведка и добыча газа;
- транспортировка газа;
- продажа газа в Российской Федерации и за ее пределами;
- хранение газа;
- добыча и продажа нефти и газового конденсата;
- переработка нефти, газового конденсата и прочих углеводородов и продажа продуктов переработки;
- производство и продажа электрической и тепловой энергии;
- медиабизнес.

**2 Условия ведения деятельности в Российской Федерации**

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и создает дополнительные трудности для организаций, осуществляющих свою деятельность в Российской Федерации.

Политическая и экономическая нестабильность, события на Украине, текущая ситуация с введением санкций, неопределенность и волатильность фондового и товарного рынков и другие риски оказали и могут продолжать оказывать влияние на российскую экономику.

Официальный курс обмена российского рубля к доллару США, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2025 года – 78,2267;
- на 31 декабря 2024 года – 101,6797 (на 31 декабря 2023 года – 89,6883).

Официальный курс обмена российского рубля к евро, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2025 года – 92,0938;
- на 31 декабря 2024 года – 106,1028 (на 31 декабря 2023 года – 99,1919).

Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер внутреннего характера, предпринимаемых Правительством Российской Федерации для поддержания роста и внесения изменений в налоговую, юридическую и нормативную базы. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и развития бизнеса Группы в текущих условиях, сложившихся в бизнесе и экономике. Будущая экономическая ситуация и нормативно-правовая среда и их воздействие на деятельность Группы могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

В 2022-2026 годах Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз (далее – ЕС) и некоторые другие страны ввели дополнительные санкции против Российской Федерации (см. Примечания 35, 38). Данные обстоятельства привели к волатильности финансовых рынков, а также значительно повысили уровень экономической неопределенности в условиях осуществления деятельности в Российской Федерации. Руководство Группы анализирует сложившиеся экономические условия и их возможное влияние на деятельность Группы. На момент подписания данной консолидированной финансовой отчетности по оценкам руководства Группы описанные обстоятельства не ставят под сомнение непрерывность деятельности Группы.

### 3    **Основа представления информации**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО (далее – МСФО), включая все принятые и действующие в отчетном периоде МСФО и интерпретации Комитета по Международным стандартам финансовой отчетности, и полностью им соответствует.

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением отдельных финансовых активов и обязательств, отраженных по справедливой стоимости (см. Примечание 37). Далее приводится существенная информация об учетной политике, использованная при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Данная учетная политика последовательно применялась по отношению ко всем представленным в данной консолидированной финансовой отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

### 4    **Периметр консолидации**

Как описано в Примечании 5, консолидированная финансовая отчетность включает консолидируемые дочерние организации, ассоциированные организации, совместные предприятия и совместные операции Группы.

Существенных изменений в структуре Группы, произошедших в 2025 году, не было. Существенное изменение в структуре Группы, произошедшее в 2024 году, приводится в Примечании 32.

### 5    **Существенная информация об учетной политике**

#### 5.1    **Дочерние организации, ассоциированные организации и совместные предприятия**

##### *Дочерние организации*

Дочерние организации представляют собой все организации, включая структурированные организации, которые Группа контролирует. Дочерние организации включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты получения Группой контроля, и исключаются из консолидированной финансовой отчетности, начиная с даты утраты контроля.

##### *Приобретение организаций, находящихся под общим контролем*

Операции по приобретению организаций, находящихся под общим контролем, учитываются в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов».

##### *Ассоциированные организации и совместные предприятия*

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия.

Балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия увеличивается или уменьшается за счет признания доли Группы в прибыли или убытке, в прочем совокупном доходе объекта инвестиций после даты приобретения. Кроме того, если произошло изменение, признанное непосредственно в капитале ассоциированной организации и совместного предприятия, Группа признает свою долю в данном изменении в составе прибыли или убытка, или, когда это применимо, в составе капитала.

Начисление (восстановление) убытка от обесценения инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия отражается по статье «Убыток от обесценения нефинансовых активов» операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе.

#### 5.2    **Финансовые инструменты**

##### 5.2.1    **Классификация и оценка финансовых активов**

Группа классифицирует финансовые активы по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

5 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

**Финансовые активы, оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости**

В данную категорию финансовых активов включаются активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и ожидается, что они приведут к возникновению денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов.

К данной категории финансовых активов Группы в основном относятся денежные средства и их эквиваленты, денежные средства с ограничением к использованию, депозиты, дебиторская задолженность, включая дебиторскую задолженность по займам выданным.

***Денежные средства и их эквиваленты и денежные средства с ограничением к использованию***

Денежные средства включают в себя наличные денежные средства и средства на счетах в банках. Эквиваленты денежных средств включают краткосрочные финансовые активы, которые могут быть легко переведены в денежные средства и срок погашения которых с даты приобретения составляет менее трех месяцев. Денежные средства с ограничением к использованию включают в себя остатки денежных средств и их эквивалентов, которые не подлежат использованию на иные цели, кроме предусмотренных условиями договоров финансирования и других соглашений или согласно банковскому законодательству. Денежные средства с ограничением к использованию не включаются в денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчете о движении денежных средств.

**Финансовые активы, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода**

В данную категорию финансовых активов включаются активы, которые удерживаются в рамках бизнес-моделей, цель которых достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов, и ожидается, что они приведут к возникновению денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов.

Прибыль или убыток, относящиеся к данной категории финансовых активов, признаются в составе прочего совокупного дохода, за исключением прибыли или убытка от обесценения, процентных доходов и курсовых разниц, которые признаются в составе прибыли или убытка. Когда финансовый актив выбывает, накопленные прибыли или убытки, ранее признанные в прочем совокупном доходе, реклассифицируются из состава капитала в состав прибыли или убытка в консолидированном отчете о совокупном доходе. Процентный доход от данных финансовых активов рассчитывается по методу эффективной процентной ставки и включается в состав финансовых доходов. К данной категории финансовых активов Группы в основном относятся долговые инструменты, которые удерживаются как для получения предусмотренных договором денежных потоков, так и для продажи.

Руководство Группы может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости долевых инструментов в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Руководство Группы приняло решение по большинству имеющихся долевых инструментов отражать изменения справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, так как данные инструменты рассматриваются как долгосрочные стратегические инвестиции, которые, как ожидается, не будут проданы в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Прочий совокупный доход или расход от изменения справедливой стоимости таких инструментов не может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка в консолидированном отчете о совокупном доходе.

**Финансовые активы, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток**

Финансовые активы, которые не соответствуют условиям признания в качестве финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости либо оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

К данной категории финансовых активов Группы в основном относятся производные финансовые инструменты и финансовые инструменты для торговли, а также некоторые долевые инструменты, по которым Группа не приняла решение отражать изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода.



5 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

**Обесценение финансовых активов**

В отношении торговой дебиторской задолженности, дебиторской задолженности по аренде, вне зависимости от наличия значительных компонентов финансирования Группа использует оценку ожидаемых кредитных убытков за весь срок.

Начисление (восстановление) оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам отражается в составе убытка от обесценения (восстановления убытка от обесценения) финансовых активов консолидированного отчета о совокупном доходе.

**5.2.2 Классификация и оценка финансовых обязательств**

Группа классифицирует все финансовые обязательства как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, за исключением:

- финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- договоров финансовой гарантии;
- условного возмещения, признаваемого при объединении бизнесов, к которому применяется стандарт МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов». Такое условное возмещение впоследствии оценивается по справедливой стоимости, изменения которой признаются в составе прибыли или убытка.

К финансовым обязательствам Группы, оцениваемым по амортизированной стоимости, в основном относятся кредиты и займы полученные, а также кредиторская задолженность.

К финансовым обязательствам Группы, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, в основном относятся производные финансовые инструменты, не признанные инструментами хеджирования. Группа не классифицирует по собственному усмотрению какие-либо финансовые обязательства как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

***Кредиты и займы полученные***

Полученные Группой кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости полученных средств, которая определяется с использованием преобладающих рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае существенного их отличия от процентной ставки по полученному кредиту или займу, за вычетом расходов по сделке. В последующих периодах кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом расходов по сделке) и суммой к погашению отражается как процентный расход в течение срока, на который получен кредит или заем.

***Договоры финансовой гарантии***

Договоры финансовой гарантии первоначально признаются в учете по справедливой стоимости. После первоначального признания договоры финансовой гарантии оцениваются по наибольшей величине из суммы оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки и первоначально признанной суммы за вычетом, когда уместно, общей суммы дохода, признанной в соответствии с принципами стандарта МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».

К договорам финансовой гарантии Группы в основном относятся выданные поручительства и предоставленные независимые гарантии.

***Обязательства по соглашениям о финансировании поставок***

Обязательства Группы по соглашениям о финансировании поставок со сроками погашения до 180 дней учитываются в консолидированном бухгалтерском балансе в составе статьи «Кредиторская задолженность, оценочные и прочие обязательства», так как характер и сроки таких обязательств соответствуют кредиторской задолженности. Денежные потоки по погашению данных обязательств отражаются в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе операционной или инвестиционной деятельности (в зависимости от характера обязательства).

**5 Существенная информация об учетной политике (продолжение)**

Обязательства по агентским договорам, по которым финансовые организации оплачивают кредиторскую задолженность Группы за материалы и работы, связанные со строительством главным образом инфраструктуры на месторождениях, со сроками погашения свыше 180 дней до года, а также краткосрочная часть долгосрочных обязательств по данным договорам представляются в консолидированном бухгалтерском балансе в отдельной статье «Обязательства по финансированию строительства». Долгосрочные обязательства учитываются в составе статьи «Прочие долгосрочные обязательства».

Денежные потоки по погашению данных обязательств представляются в консолидированном отчете о движении денежных средств в финансовой деятельности в отдельной статье «Погашение обязательств по финансированию строительства».

**5.2.3 Производные финансовые инструменты**

Группа использует различные производные финансовые инструменты, включая договоры по форвардным операциям и договоры опционов на валюту, товары и ценные бумаги. Производные финансовые инструменты учитываются по справедливой стоимости, а прибыль или убыток, возникающий при изменении справедливой стоимости производных финансовых инструментов, отражается в составе прибыли или убытка консолидированного отчета о совокупном доходе в том периоде, в котором он возник. Справедливая стоимость производных финансовых инструментов рассчитывается на основе рыночной информации и оценочных методик, использующих преобладающие рыночные процентные ставки по подобным финансовым инструментам.

**5.3 Справедливая стоимость**

Для целей подготовки консолидированной финансовой отчетности справедливая стоимость дебиторской задолженности рассчитывается путем дисконтирования будущих потоков денежных средств с использованием текущей рыночной процентной ставки, применяемой к аналогичным инструментам, на отчетную дату.

Для целей подготовки консолидированной финансовой отчетности справедливая стоимость финансовых обязательств и прочих финансовых инструментов (за исключением котируемых на бирже) рассчитывается путем дисконтирования будущих потоков денежных средств по договорам с использованием текущей рыночной процентной ставки, по которой Группа может производить заимствования с использованием аналогичных финансовых инструментов.

Для целей подготовки консолидированной финансовой отчетности справедливая стоимость котируемых на бирже финансовых инструментов рассчитывается на основе рыночных котировок на ближайшую к отчетной дату.

**5.4 Налоги**

**5.4.1 Применение единого налогового счета**

В соответствии с требованиями Налогового кодекса Российской Федерации Группа применяет единый налоговый счет и осуществляет уплату налогов, в том числе налога на прибыль, единым платежом. Группа отражает задолженность по налогам развернуто при отсутствии права в соответствии с положениями Налогового кодекса Российской Федерации провести зачет признанных сумм и намерения урегулировать налоговую задолженность в нетто-величине.

**5.4.2 Налог на добавленную стоимость**

В Российской Федерации налог на добавленную стоимость (далее – НДС) уплачивается с разницы между суммой НДС, исчисленной при реализации товаров (работ, услуг), и суммой НДС, подлежащей вычету, которая была предъявлена поставщиками (подрядчиками) при приобретении товаров (работ, услуг). Ставка НДС составляла 20 % по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года. С 1 января 2026 года ставка НДС составляет 22 %.

Экспорт товаров и оказание ряда услуг в отношении экспортируемых товаров облагается по ставке 0 %, обоснованность применения которой подтверждается по мере предоставления в налоговые органы всех необходимых документов, предусмотренных действующим налоговым законодательством. Суммы входного НДС, относящегося к операциям, подлежащим обложению по ставке НДС 0 %, принимаются к вычету. Реализация ряда товаров (работ, услуг) не подлежит обложению НДС (освобождается от обложения НДС). Суммы входного НДС, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг), относящиеся к необлагаемым НДС операциям, не принимаются к вычету и включаются в стоимость приобретенных товаров (работ, услуг).

5 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Суммы входного НДС по приобретенным товарам (работам, услугам), подлежащие вычету, а также суммы переплаты по НДС (НДС к возмещению) отражаются в консолидированном бухгалтерском балансе в составе прочих оборотных активов, при этом суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются в составе краткосрочных обязательств. В составе прочих внеоборотных активов отражается НДС, относящийся к объектам незавершенного строительства, возмещение которого ожидается более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

**5.4.3 Налог на добычу полезных ископаемых и налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья**

Налог на добычу полезных ископаемых (далее – НДСПИ), относящийся к добыче углеводородов, включая газ горючий природный, газовый конденсат и нефть, начисляется пропорционально объему добытого полезного ископаемого.

НДСПИ учитывается по статье «Налоги, кроме налога на прибыль» в составе операционных расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья классифицируется аналогично НДСПИ и учитывается по статье «Налоги, кроме налога на прибыль» в составе операционных расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

**5.4.4 Таможенные пошлины**

Экспорт углеводородного сырья, включая природный газ и нефть, за пределы стран Таможенного союза, подлежит обложению вывозной таможенной пошлиной. При реализации природного газа за пределы Таможенного союза вывозные таможенные пошлины взимаются по фиксированной ставке 30 % от таможенной стоимости экспортируемого природного газа.

Выручка от продаж признается за минусом таможенных пошлин в консолидированном отчете о совокупном доходе.

**5.4.5 Акциз**

К подакцизным продуктам относятся бензин, моторные масла, дизельное топливо и природный газ. Если иное не предусмотрено международными договорами Российской Федерации, ставка налога на природный газ составляет 30 %. Суммы акцизов, которые уплачиваются в зависимости от объема проданной продукции, вычитаются из выручки от продаж.

В рамках деятельности Группы акцизом облагаются операции по передаче организациям Группы–собственникам сырья подакцизных нефтепродуктов, произведенных из давальческого сырья нефтеперерабатывающими заводами Группы. Группа отражает расходы по акцизам на продукты нефтепереработки, произведенные из давальческого сырья, по статье «Налоги, кроме налога на прибыль» в составе операционных расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе. Вычеты по акцизам, предоставляющие экономическую выгоду Группе, отражаются в составе прочих операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе.

**5.4.6 Налог на прибыль**

Ставка налога на прибыль для российских организаций составляет 25 %. В некоторых случаях ставка налога на прибыль может быть снижена в соответствии с региональным законодательством. В дочерних организациях, осуществляющих свою деятельность за пределами Российской Федерации, применяются ставки налога на прибыль, установленные законодательством соответствующей страны.

В июле 2024 года были внесены изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации, которые в том числе включали увеличение ставки налога на прибыль с 20 % до 25 % с 1 января 2025 года. Эффект переоценки балансовой стоимости отложенных налоговых активов и обязательств, которые, как ожидалось, будут реализовываться и погашаться после 1 января 2025 года по ставке 25 %, был отражен по статье «Расходы по отложенному налогу на прибыль» консолидированного отчета о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

5 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

5.5 Запасы

Себестоимость запасов определяется методом средневзвешенной стоимости.

Списание стоимости запасов до чистой возможной цены продажи и восстановление ранее проведенного списания запасов, вызванного увеличением чистой возможной цены продажи, признаются как увеличение и уменьшение величины материалов и иных запасов, отраженных в составе операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе.

5.6 Основные средства

Основные средства отражаются по фактической стоимости приобретения или строительства за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва на снижение стоимости. Деятельность по разведке и добыче газа и нефти учитывается по методу учета результативных затрат («продуктивных скважин»). В соответствии с методом учета результативных затрат, затраты на продуктивные эксплуатационные и разведочные скважины капитализируются. Расходы на нерезультативные разведочные скважины списываются на затраты по мере того, как они признаются непродуктивными. Прочие затраты на осуществление разведочных работ относятся на расходы по мере возникновения. Расходы на осуществление разведочных работ отражаются в составе прочих операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе.

Затраты по заимствованиям капитализируются как часть стоимости объекта незавершенного строительства в течение периода, необходимого для строительства и подготовки объекта к эксплуатации. В той степени, в которой Группа заимствует средства в общих целях и использует их для получения актива, отвечающего определенным требованиям, Группа определяет сумму затрат по заимствованиям, разрешенную для капитализации, путем умножения ставки капитализации на сумму затрат на данный актив. В качестве ставки капитализации применяется средневзвешенное значение затрат по заимствованиям применительно к кредитам и займам Группы, остающимся непогашенными в течение периода, за исключением кредитов и займов, полученных специально для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. В состав затрат по заимствованиям, подлежащих капитализации, включаются отрицательные курсовые разницы по валютным заимствованиям в том случае, если они считаются корректировкой затрат на выплату процентов. Корректировка затрат определяется отдельно за каждый квартал.

Амортизация стоимости приобретенных лицензий на добычу начисляется пропорционально объему добычи на каждом месторождении исходя из объемов доказанных запасов.

Амортизация основных средств начисляется линейным методом в течение их остаточного срока полезного использования (кроме лицензий на добычу и отдельных объектов нефтегазовых активов, в отношении которых применение метода списания стоимости пропорционально объему добычи является экономически более обоснованным). Применяемые Группой сроки полезного использования по основным группам основных средств приведены ниже:

|                          | Годы  |
|--------------------------|-------|
| Трубопроводы             | 7-87  |
| Скважины                 | 7-87  |
| Машины и оборудование    | 1-85  |
| Здания и дороги          | 3-100 |
| Объекты социальной сферы | 10-40 |

5.7 Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва на снижение стоимости. Нематериальные активы включают в себя права на программное обеспечение, программные медиа-права, лицензии (кроме лицензий на разведку и добычу полезных ископаемых), товарные знаки и прочие права на объекты интеллектуальной собственности.

Нематериальные активы, кроме гудвила, в основном имеют конечный срок полезного использования. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования, кроме программных медиа-прав, которые амортизируются на основе определения ожидаемых поступлений экономических выгод.

**5 Существенная информация об учетной политике (продолжение)**

Гудвил определяется при приобретении бизнеса как превышение суммы переданного возмещения, неконтролирующей доли участия в объекте приобретения и справедливой стоимости ранее имевшейся доли над справедливой стоимостью приобретенных активов за вычетом принятых обязательств на дату приобретения. Отрицательная сумма (прибыль от выгодного приобретения) признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство Группы оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

**5.8 Договоры аренды**

Группа не признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде для краткосрочных договоров аренды, срок по которым не превышает 12 месяцев с учетом оценки вероятности реализации опциона на пролонгацию договора аренды (при его наличии), и для арендуемых активов с низкой стоимостью.

Группа не применяет требования стандарта МСФО (IFRS) 16 «Аренда» к договорам аренды земли, относящимся к разведке или использованию природного газа, нефти и аналогичных невозобновляемых ресурсов. По другим договорам аренды земли Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде.

Группа применяет упрощение практического характера в отношении договоров с фиксированным платежом, который также включает в себя сервисный компонент, и учитывает каждый компонент аренды и соответствующие компоненты, не являющиеся арендой, в качестве одного компонента аренды по всем видам базовых активов, кроме судов. По договорам аренды судов Группа отражает сервисный компонент в составе расходов периода в случае, если доля таких платежей может быть достоверно определена.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до наиболее ранней из следующих дат: окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или конца срока аренды. Актив в форме права пользования уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируется на определенные переоценки обязательства по аренде.

**5.9 Снижение стоимости нефинансовых активов**

На конец каждого отчетного периода при наличии признаков обесценения активов руководство Группы оценивает возмещаемую сумму активов.

Для тестирования на обесценение активы Группы объединяются в несколько единиц, генерирующих денежные средства (далее – ЕГДС), возмещаемая стоимость которых основана на ценности их использования. Ценность использования активов каждой группы определяется как текущая стоимость прогнозируемых потоков денежных средств, дисконтированных с использованием ставки, рассчитанной на основе средневзвешенной стоимости капитала Группы, скорректированной, при необходимости, на риски, связанные с особенностями деятельности, к которым относятся соответствующие активы.

Убыток от обесценения (восстановление убытка) отражается по статье «Убыток от обесценения нефинансовых активов» операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе.

**5.10 Операции, выраженные в иностранной валюте**

Показатели, включенные в бухгалтерскую (финансовую) отчетность каждой дочерней организации Группы, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которой действует организация («функциональная валюта»). Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях – валюте представления консолидированной финансовой отчетности Группы.

Результаты и финансовое положение иностранного подразделения пересчитываются в валюту представления консолидированной финансовой отчетности с использованием следующих процедур:

- активы и обязательства пересчитываются по курсу на отчетную дату;
- доходы и расходы пересчитываются по средним обменным курсам за квартал;
- возникающие в результате пересчета курсовые разницы признаются в составе прочего совокупного дохода консолидированного отчета о совокупном доходе и в составе нераспределенной прибыли и прочих резервов консолидированного бухгалтерского баланса.

5 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

5.11 Капитал

*Выкупленные собственные акции*

Обыкновенные акции ПАО «Газпром», принадлежащие Группе на отчетную дату, учитываются по стоимости приобретения, включая затраты по сделке, и отражаются в составе статьи «Выкупленные собственные акции» консолидированного отчета об изменениях в капитале. Последующая продажа акций отражается с использованием метода средневзвешенной стоимости. Прибыль или убыток, возникающий в результате операций с выкупленными акциями, отражается за вычетом налога на прибыль в составе нераспределенной прибыли и прочих резервов консолидированного отчета об изменениях в капитале.

*Дивиденды*

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в периоде, когда они были рекомендованы Советом директоров и утверждены Общим собранием акционеров ПАО «Газпром».

*Бессрочные облигации*

Выпущенные Группой бессрочные погашаемые по усмотрению эмитента рублевые облигации и валютные облигации участия в кредите отражаются в качестве долевого инструмента в составе капитала при условии, что по таким облигациям не установлен срок погашения, и Группа вправе по своему усмотрению, в любое время и любое количество раз принять решение об отсрочке выплаты купонного дохода или принять решение об отказе от выплаты купонного дохода. Признание номинальной стоимости валютных бессрочных облигаций в консолидированном отчете об изменениях в капитале осуществляется по официальному обменному курсу на дату первоначального признания.

По валютным облигациям участия в кредите организация Группы, осуществляющая эмиссию ценных бумаг (далее – Эмитент), вправе принять решение об отсрочке выплаты купонного дохода. Для отражения наилучшей оценки имеющихся у держателей бессрочных облигаций участия в кредите прав и потенциальной суммы оттока денежных средств Группа осуществляет начисление купонного дохода в консолидированном отчете об изменениях в капитале путем уменьшения статьи нераспределенной прибыли и прочих резервов и увеличения статьи бессрочных облигаций по ставке купона, действующей для текущего купонного периода, до даты возникновения обязательства по выплате купонного дохода. Начисление купонного дохода по валютным бессрочным облигациям участия в кредите в консолидированном отчете об изменениях в капитале осуществляется по официальному обменному курсу на дату первоначального признания. Обязательство по выплате купонного дохода по валютным бессрочным облигациям участия в кредите признается в консолидированном бухгалтерском балансе по официальному обменному курсу на дату возникновения обязанности по выплате купонного дохода.

Для отражения наилучшей оценки имеющихся у держателей валютных бессрочных облигаций участия в кредите прав и потенциальной суммы оттока денежных средств номинальная стоимость валютных бессрочных облигаций и купонный доход, отражаемые в капитале, пересчитываются в российские рубли на отчетную дату и на дату их перевода в состав обязательства по официальному обменному курсу. Прибыль или убыток, возникший в результате пересчета в рубли номинальной стоимости валютных бессрочных облигаций и купонного дохода, отражается по статьям бессрочных облигаций и нераспределенной прибыли и прочих резервов консолидированного отчета об изменениях в капитале.

По рублевым облигациям Эмитент вправе принять решение об отказе от выплаты купонного дохода. Группа осуществляет начисление купонного дохода в консолидированном отчете об изменениях в капитале путем уменьшения статьи нераспределенной прибыли и прочих резервов на дату возникновения обязанности по выплате купонного дохода.

Затраты, связанные с выпуском бессрочных облигаций, и налоговый эффект по операциям, относящимся к бессрочным облигациям и признанным в составе капитала (за исключением налогового эффекта по операциям, относящимся к купонному доходу), отражаются в составе нераспределенной прибыли и прочих резервов в консолидированном отчете об изменениях в капитале. Налоговый эффект от начисления купонного дохода отражается в составе прибыли или убытка консолидированного отчета о совокупном доходе, как это определено стандартом МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль».

5 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

5.12 Признание выручки

Выручка от продажи газа, продуктов нефтегазопереработки, сырой нефти и газового конденсата, электрической и тепловой энергии признается в момент их поставки покупателям и перехода права собственности и отражается в консолидированной финансовой отчетности за вычетом НДС и, где применимо, таможенных пошлин и акцизов, а также платежей, причитающихся Российской Федерации согласно соглашению о разделе продукции (далее – СРП), и других аналогичных обязательных платежей. Платежи Российской Федерации согласно СРП классифицируются как суммы выручки по договорам с покупателями, полученные от имени третьих сторон. Платежи по СРП включают плату за пользование недрами (роялти), долю ликвидной продукции и дополнительной выручки, а также компенсационный платеж, подлежащие распределению в пользу Российской Федерации. Плата за пользование недрами (роялти) составляет 6% от стоимости добытых в рамках СРП углеводородов. Доля ликвидной продукции и дополнительной выручки, а также компенсационный платеж зависят от эффективности работы дочерней организации Группы, ведущей добычу в рамках СРП, и направлены на то, чтобы доля Российской Федерации в выручке от продажи углеводородов, добытых в рамках СРП, соответствовала установленным СРП целевым показателям.

Выручка от продаж услуг по транспортировке газа отражается после предоставления услуг по транспортировке газа, подтверждением чего является доставка газа в соответствии с договором.

Цены на природный газ и тарифы на транспортировку газа конечным потребителям в Российской Федерации регулируются Федеральной антимонопольной службой (далее – ФАС России). Цены на газ, реализуемый в зарубежные страны, в основном рассчитываются по формулам, основанным на ценах на нефтепродукты, в соответствии с условиями долгосрочных договоров.

5.13 Исследования и разработки

Затраты на исследования учитываются в составе прочих операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе по мере их возникновения. Затраты на разработку проектов отражаются как нематериальные активы лишь в том случае, когда ожидается, что такие затраты принесут определенные экономические выгоды в будущем. Прочие затраты на разработки отражаются в составе прочих операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе по мере их возникновения. Затраты на разработки, которые первоначально были списаны на расходы, не капитализируются в последующие периоды, даже если они будут отвечать условиям признания активов.

5.14 Вознаграждения работникам

*Пенсионное обеспечение и прочие льготы для лиц пенсионного возраста*

Группа применяет систему пенсионного обеспечения и иных вознаграждений после окончания трудовой деятельности, которая отражается в консолидированной финансовой отчетности как программа с установленными выплатами в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам». Пенсионное обеспечение предоставляется большинству работников Группы. Затраты на пенсионное обеспечение отражаются по методу прогнозируемой условной единицы. Затраты на пенсионное обеспечение начисляются и отражаются в составе расходов на оплату труда операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе.

Оценочное обязательство по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности работников Группы оценивается по текущей стоимости прогнозируемых оттоков денежных средств с использованием ставок процента, применяемых к государственным ценным бумагам, срок погашения которых примерно соответствует сроку погашения указанного обязательства.

Актuarные прибыли и убытки в отношении активов и обязательств пенсионной программы, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений актуарных допущений, отражаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникают (см. Примечание 23).



5 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Процентный доход или расход по чистому обязательству (активу) пенсионной программы и обязательству по прочим выплатам по окончании трудовой деятельности признается на нетто-основе в качестве финансовых доходов или расходов в составе прибыли или убытка консолидированного отчета о совокупном доходе.

Активы пенсионной программы отражаются по справедливой стоимости с учетом определенных ограничений (см. Примечание 23). Справедливая стоимость активов пенсионной программы основывается на рыночных котировках. Если рыночная стоимость активов пенсионной программы не определяется, то справедливая стоимость активов рассчитывается с помощью различных оценочных методик, включая использование дисконтированных ожидаемых денежных потоков, рассчитанных с применением ставки дисконтирования, которая отражает риск, связанный с активами пенсионной программы, и ожидаемой даты реализации или выбытия этих активов.

В ходе обычной деятельности Группа уплачивает взносы в Фонд пенсионного и социального страхования Российской Федерации за своих работников. Платежи в части обязательного пенсионного страхования в указанный фонд, представляющие собой пенсионную программу с установленными взносами, отражаются в составе расходов на оплату труда операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе по мере возникновения.

**Расходы на социальные нужды**

Группа несет расходы на социальные нужды работников, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания и содержанием объектов социальной инфраструктуры. Эти суммы представляют собой неотъемлемые затраты, связанные с наймом работников, и, соответственно, отражаются в составе расходов на оплату труда операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе.

**5.15 Изменение учетной политики**

С 1 апреля 2025 года обязательства Группы со сроками погашения свыше 180 дней до года и краткосрочная часть долгосрочных обязательств по агентским договорам, по которым финансовые организации оплачивают кредиторскую задолженность Группы за материалы и работы, связанные со строительством, представляются в консолидированном бухгалтерском балансе в отдельной статье «Обязательства по финансированию строительства». Ранее такие обязательства включались в состав статьи «Кредиторская задолженность, оценочные и прочие обязательства». Денежный поток по погашению данных обязательств представляется в консолидированном отчете о движении денежных средств в финансовой деятельности в отдельной статье «Погашение обязательств по финансированию строительства». Ранее такой денежный поток включался в состав статьи «Капитальные вложения» в инвестиционной деятельности.

Сравнительные показатели в данной консолидированной финансовой отчетности скорректированы следующим образом:

- обязательства в сумме 220 146 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года реклассифицированы из статьи «Кредиторская задолженность, оценочные и прочие обязательства» в статью «Обязательства по финансированию строительства» в консолидированном бухгалтерском балансе;
- денежный поток в сумме 61 429 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, реклассифицирован из статьи «Капитальные вложения» в статью «Погашение обязательств по финансированию строительства», денежный поток в сумме 20 017 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, реклассифицирован из статьи «Уплаченные проценты» в статью «Капитализированные и уплаченные проценты по обязательствам по соглашениям о финансировании поставок», денежный поток в сумме 7 026 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, реклассифицирован из статьи «Уплаченные проценты» в статью «Уплаченные проценты по обязательствам по соглашениям о финансировании поставок» в консолидированном отчете о движении денежных средств.

Сравнительная информация по состоянию на 1 января 2024 года не представлена в виду незначительного влияния изменения учетной политики на показатели консолидированного бухгалтерского баланса.

5 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

5.16 Новые стандарты и изменения к стандартам

*Применение изменений к стандарту*

Следующие изменения к действующему стандарту вступили в силу с 1 января 2025 года:

- изменения к стандарту МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены в августе 2023 года и применяются для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2025 года или после этой даты). Изменения вводят понятие конвертируемой валюты и устанавливают порядок определения используемого обменного курса в случае, если валюта не может быть обменена на другую валюту, а также содержат требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности.

Группа рассмотрела данные изменения к стандарту при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Изменения к стандарту не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*Стандарт и изменения к существующим стандартам, не вступившие в силу и не применяемые Группой досрочно*

Новый стандарт и изменения к стандартам вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2026 года или после этой даты. В частности, Группа не применила досрочно следующие стандарт и изменения к стандартам:

- изменения к стандарту МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и стандарту МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (выпущены в мае 2024 года и применяются для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2026 года или после этой даты). Изменения уточняют порядок классификации финансовых активов и прекращения признания финансовых обязательств, погашенных с использованием электронной платежной системы, а также содержат требования к раскрытию информации об инвестициях в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и финансовых инструментах с условными характеристиками;
- стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен в апреле 2024 года и применяется для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2027 года или после этой даты) заменяет стандарт МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и устанавливает общие требования к представлению и раскрытию информации в финансовой отчетности.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как данный новый стандарт и изменения к стандартам повлияют на ее финансовое положение и результаты деятельности.

6 Существенные допущения и оценки в применении учетной политики

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство использует различные оценки и допущения, которые могут влиять на величину оценки активов и обязательств, а также на информацию в примечаниях к данной консолидированной финансовой отчетности. Руководство также выносит определенные суждения при применении положений учетной политики. Такие оценки и суждения постоянно анализируются на основе исторических данных и другой информации, включая прогнозы и ожидания относительно будущих событий, которые представляются обоснованными с учетом складывающихся обстоятельств. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, и руководство может пересмотреть свои оценки в будущем как в положительную, так и в отрицательную сторону (в зависимости от того, какой эффект они окажут) с учетом фактов, связанных с каждой оценкой.

Ниже приведены допущения, которые могут иметь наиболее существенное влияние на показатели консолидированной финансовой отчетности, а также оценки, которые могут привести к значительным изменениям в балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

6.1 Консолидация дочерних организаций

Оценки руководства применяются при определении наличия контроля и порядка отражения инвестиций в дочерние организации в консолидированной финансовой отчетности Группы с учетом прав голоса и договорных отношений с другими собственниками.

**6 Существенные допущения и оценки в применении учетной политики (продолжение)**

**6.2 Налоговое законодательство**

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований (см. Примечание 35).

Обязательства по налогу на прибыль оцениваются руководством в соответствии с действующим законодательством. Обязательства по пеням, штрафам и налогам, кроме налога на прибыль, по состоянию на отчетную дату признаются в соответствии с наиболее вероятной оценкой руководства предстоящих расходов по этим налогам.

**6.3 Допущения, использованные при определении суммы резервов**

***Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности***

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности создается на основе оценки руководством Группы ожидаемых кредитных убытков на основании всего срока действия дебиторской задолженности. Кредитные убытки представляют собой разницу между всеми предусмотренными договором денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые ожидается получить, то есть все суммы недополучения денежных средств, дисконтированные по первоначальной эффективной процентной ставке. Если происходит ухудшение кредитоспособности какого-либо из крупных покупателей или фактические убытки от невыполнения обязательств должниками выше или ниже оценки Группы, фактические результаты могут отличаться от указанных оценок. Изменение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности представлено в Примечаниях 10, 17.

***Резерв на снижение стоимости нефинансовых активов***

Прогнозирование потоков денежных средств при проведении тестирования на возможное обесценение основных средств, включая незавершенное строительство, нематериальных активов, включая гудвил, активов в форме права пользования, авансов на приобретение указанных активов требует применения ряда существенных допущений и оценок в отношении таких показателей, как объемы производства и добычи, цены на природный газ, нефть и продукты их переработки и электроэнергию, операционных расходов, капитальных вложений, запасов углеводородов, а также таких макроэкономических показателей, как темпы инфляции и ставка дисконтирования.

Кроме того, допущения применяются при определении генерирующих единиц, по которым проводится проверка на обесценение.

Ценность использования активов или генерирующих единиц, связанных с деятельностью по добыче газа и нефти, определяется на основе прогнозируемых объемов их добычи, которые включают доказанные и разведанные запасы, а также определенную часть запасов, которые могут перейти в категорию доказанных и вероятных в будущем.

Информация о резерве на снижение стоимости основных средств, активов в форме права пользования и гудвила представлена в Примечаниях 13, 14 и 15.

**6.4 Затраты на ликвидацию основных средств и восстановление окружающей среды**

Группа признает оценочные обязательства по ликвидации основных средств Группы и восстановлению окружающей среды. Затраты на ликвидацию основных средств и восстановление окружающей среды, которые могут возникнуть в конце срока эксплуатации каких-либо производственных объектов Группы, признаются при наличии текущего правового или добровольно принятого на себя обязательства, возникшего в результате событий прошлых периодов, и вероятности оттока ресурсов в связи с необходимостью погасить такое обязательство, а также при наличии возможности дать обоснованную оценку данного обязательства. Ожидаемые затраты на ликвидацию основных средств и восстановление окружающей среды капитализируются в составе объектов основных средств Группы с одновременным признанием соответствующего оценочного обязательства. Их стоимость амортизируется с использованием метода, который применяется для амортизации соответствующих объектов основных средств, в течение всего срока эксплуатации этих активов с отнесением в состав прибыли или убытка консолидированного отчета о совокупном доходе.

**6 Существенные допущения и оценки в применении учетной политики (продолжение)**

Расчет суммы таких обязательств и определение времени их возникновения в значительной степени являются оценочными. Такая оценка основывается на анализе затрат и технических решений, базирующихся на существующих технологиях, и выполняется в соответствии с действующим на данный момент законодательством об охране окружающей среды. Изменения в оценке оценочного обязательства по ликвидации основных средств и восстановлению окружающей среды, которые являются результатом изменений в оценке сроков или величины оттока денежных средств, или изменений в ставке дисконтирования, приводят к корректировке стоимости соответствующего актива в текущем периоде. Оценочные обязательства по ликвидации основных средств и восстановлению окружающей среды могут меняться в связи с изменением законов и норм, а также изменением их толкования.

**6.5 Сроки полезного использования основных средств**

Оценка срока полезного использования объектов основных средств является предметом суждения руководства Группы, основанного на опыте эксплуатации подобных объектов основных средств. При определении величины срока полезного использования активов руководство принимает во внимание такие факторы, как объем производства, запасы, темпы технического устаревания, физический износ и условия эксплуатации. Изменения в указанных предпосылках могут повлиять на нормы амортизации в будущем и оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и сумму амортизации за период.

Исходя из условий лицензий и предыдущего опыта руководство считает, что действующие лицензии на те месторождения углеводородов, которые, как ожидается, будут продуктивными после окончания срока их действия, будут продлены за небольшую дополнительную стоимость. В связи с ожидаемым продлением лицензий на эксплуатацию месторождений амортизация по объектам основных средств производственного назначения начислялась исходя из сроков эксплуатации даже в тех случаях, когда эти сроки превышают сроки действия текущих лицензий.

**6.6 Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов**

Определение справедливой стоимости контрактов на покупку (продажу) энергоносителей, сырьевых фьючерсов и свопов осуществляется на основе рыночных данных, полученных на дату проведения оценки (Уровень 1 в соответствии с иерархией справедливой стоимости). Для оценки финансовых инструментов, по которым отсутствует активный рынок, применяются традиционные модели оценки. Справедливая стоимость рассчитана исходя из прямо или косвенно наблюдаемых данных (Уровень 2 в соответствии с иерархией справедливой стоимости).

Контракты, которые не базируются на рыночных или наблюдаемых данных, относятся к Уровню 3 в соответствии с иерархией справедливой стоимости. Для оценки справедливой стоимости таких инструментов наилучшая оценка руководства основывается на моделях, разработанных Группой. В тех случаях, когда применяемая методика оценки предусматривает использование значительного объема данных, по которым отсутствует рыночная информация, например, данных долгосрочных ценовых допущений, контракты были отнесены к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости (см. Примечание 37).

**6.7 Оценка активов и обязательств при объединении бизнесов**

При учете объединений бизнесов цена приобретения относится на приобретенные активы и принятые обязательства на основании их расчетной справедливой стоимости на дату приобретения. Значительная доля профессионального суждения используется в оценке индивидуальной справедливой стоимости приобретаемых основных средств и идентифицируемых нематериальных активов.

Оценки, использованные для определения справедливой стоимости, основываются на допущениях, которые считаются обоснованными, но являются неопределенными по своей сути. Соответственно, фактические результаты могут отличаться от прогнозируемых результатов, использованных для определения справедливой стоимости.

**6 Существенные допущения и оценки в применении учетной политики (продолжение)**

**6.8 Учет активов и обязательств пенсионной программы**

Оценка обязательств пенсионной программы основана на использовании актуарных методик и допущений (см. Примечание 23). Фактические результаты могут отличаться от расчетных, и оценки Группы могут быть скорректированы в будущем исходя из изменений экономического и финансового положения. Кроме того, некоторые активы пенсионной программы, относящиеся к АО «НПФ ГАЗФОНД», отражены по справедливой стоимости, рассчитанной с использованием оценочных методик. Руководство применяет суждения относительно выбранных моделей, объемов потоков денежных средств и их распределения во времени, а также других показателей, включая ставку дисконтирования. Признание активов пенсионной программы ограничено оценкой текущей стоимости будущих выгод, доступных для Группы в рамках данной программы.

Стоимость будущих выгод определяется на основе актуарных методик и предположений. Влияние ограничения суммы чистого актива пенсионной программы в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» представлено в Примечании 23. Стоимость активов пенсионной программы и данные ограничения могут быть скорректированы в будущем.

**6.9 Соглашения о совместном предпринимательстве**

При применении стандарта МСФО (IFRS) 11 «Совместное предпринимательство» Группа применяет суждение касательно того, являются ли заключенные ею соглашения о совместном предпринимательстве совместными операциями или совместными предприятиями. Группа определяет тип соглашения о совместном предпринимательстве исходя из своих прав и обязательств, вытекающих из соглашения, включая оценку структуры и юридической формы соглашения, условий принятия решений, согласованных участниками в договоре о совместном предпринимательстве, а также других факторов и обстоятельств, если применимо.

**6.10 Учет активов в форме права пользования и обязательств по аренде**

При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа применяет профессиональное суждение для определения ставки привлечения дополнительных заемных средств в случае, если договор аренды не содержит ставку дисконтирования. При определении ставки привлечения дополнительных заемных средств руководство Группы анализирует наличие заемных средств, привлеченных на аналогичный срок в аналогичных экономических условиях. В случае отсутствия заемных средств с аналогичными характеристиками ставка дисконтирования определяется на основе безрисковой ставки, скорректированной на кредитный риск организации Группы или сегмента Группы.

Оценка продолжительности не подлежащего досрочному прекращению периода аренды является предметом суждения руководства, учитывающего все уместные факты и обстоятельства, которые обуславливают наличие у Группы экономического стимула для исполнения или неисполнения опциона на продление аренды. К данным фактам и обстоятельствам относятся необходимость продления аренды для осуществления производственной деятельности, длительность строительства и эксплуатации объектов на арендованных участках земли, сроки полезного использования арендованных объектов, потенциальные затраты на демонтаж и перемещение актива.

**7 Сегментная информация**

Совет директоров, Председатель Правления и Правление ПАО «Газпром» (далее – Органы управления) принимают ключевые решения при осуществлении руководства деятельностью Группы, оценивают результаты деятельности и распределяют ресурсы, используя различную внутреннюю финансовую информацию.

В Группе выделяются следующие отчетные сегменты:

- Газовый бизнес – вид бизнеса Группы, в основном связанный с разведкой, добычей, переработкой, хранением, транспортировкой, распределением и реализацией газа, продуктов переработки газа и газового конденсата в Российской Федерации и за рубежом, а также обеспечивающие эти бизнес-процессы направления деятельности;
- Нефтяной бизнес – вид бизнеса Группы, в основном связанный с разведкой, добычей, переработкой, хранением, транспортировкой и реализацией нефти и продукции нефтепереработки в Российской Федерации и за рубежом;

**ПАО «Газпром»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**  
**31 декабря 2025 года**  
(в миллионах российских рублей)

**7 Сегментная информация (продолжение)**

- Электроэнергетический бизнес – вид бизнеса Группы, в основном связанный с производством и реализацией электрической и тепловой энергии в Российской Федерации и за рубежом;
- Медиабизнес – вид бизнеса Группы, в основном связанный с теле- и радиовещанием, рекламой, издательской деятельностью, кинопроизводством и распространением контента преимущественно на территории Российской Федерации.

Органы управления Группы оценивают результаты деятельности, активы и обязательства по отчетным сегментам на основе данных, сформированных на основании принципов оценки, соответствующих принципам оценки показателей в консолидированной финансовой отчетности. Выручка от межсегментных продаж рассчитывается исходя из рыночных цен.

Ниже представлены показатели выручки и прибыли (убытка) отчетных сегментов, а также амортизации и доли в прибыли (убытке) ассоциированных организаций и совместных предприятий. Показатели финансовых доходов и расходов, расхода по налогу на прибыль рассматриваются Органами управления Группы в целом по Группе без распределения по отчетным сегментам.

|                                                                                 | Газовый<br>бизнес       | Нефтяной<br>бизнес      | Электро-<br>энергетический<br>бизнес | Медиа-<br>бизнес       | Итого                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------------|------------------------|--------------------------|
| <b><u>За год, закончившийся</u></b>                                             |                         |                         |                                      |                        |                          |
| <b><u>31 декабря 2025 года</u></b>                                              |                         |                         |                                      |                        |                          |
| <b>Выручка по сегментам</b>                                                     | <b><u>5 823 731</u></b> | <b><u>3 917 354</u></b> | <b><u>705 780</u></b>                | <b><u>173 218</u></b>  | <b><u>10 620 083</u></b> |
| Выручка от межсегментных продаж                                                 | 472 617                 | 350 471                 | 12 376                               | 13 948                 | 849 412                  |
| Выручка от внешних продаж                                                       | 5 351 114               | 3 566 883               | 693 404                              | 159 270                | 9 770 671                |
| <b>Прибыль (убыток) по сегментам</b>                                            | <b><u>1 060 752</u></b> | <b><u>236 111</u></b>   | <b><u>27 730</u></b>                 | <b><u>(14 827)</u></b> | <b><u>1 309 766</u></b>  |
| Амортизация                                                                     | 815 110                 | 496 445                 | 44 440                               | 77 795                 | 1 433 790                |
| Доля в прибыли (убытке) ассоциированных<br>организаций и совместных предприятий | 109 310                 | (941)                   | 39                                   | (5 079)                | 103 329                  |
| <b><u>За год, закончившийся</u></b>                                             |                         |                         |                                      |                        |                          |
| <b><u>31 декабря 2024 года</u></b>                                              |                         |                         |                                      |                        |                          |
| <b>Выручка по сегментам</b>                                                     | <b><u>6 299 064</u></b> | <b><u>4 542 587</u></b> | <b><u>659 819</u></b>                | <b><u>163 483</u></b>  | <b><u>11 664 953</u></b> |
| Выручка от межсегментных продаж                                                 | 460 429                 | 462 449                 | 11 237                               | 16 152                 | 950 267                  |
| Выручка от внешних продаж                                                       | 5 838 635               | 4 080 138               | 648 582                              | 147 331                | 10 714 686               |
| <b>Прибыль (убыток) по сегментам</b>                                            | <b><u>771 062</u></b>   | <b><u>649 439</u></b>   | <b><u>51 136</u></b>                 | <b><u>(15 247)</u></b> | <b><u>1 456 390</u></b>  |
| Амортизация                                                                     | 772 133                 | 471 837                 | 63 152                               | 70 652                 | 1 377 774                |
| Доля в прибыли ассоциированных<br>организаций и совместных предприятий          | 180 351                 | 59 443                  | 105                                  | 2 109                  | 242 008                  |

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

7 Сегментная информация (продолжение)

Ниже представлена выручка от внешних продаж по отчетным сегментам в разрезе видов выручки.

|                                                                                            | Газовый<br>бизнес | Нефтяной<br>бизнес | Электро-<br>энергетический<br>бизнес | Медиа-<br>бизнес | Итого             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>За год, закончившийся<br/>31 декабря 2025 года</b>                                      |                   |                    |                                      |                  |                   |
| Выручка от продажи газа                                                                    | 3 755 453         | 12 025             | -                                    | -                | 3 767 478         |
| Выручка от продажи сырой нефти,<br>газового конденсата и продуктов<br>нефтегазопереработки | 1 065 694         | 3 357 576          | -                                    | -                | 4 423 270         |
| Выручка от продажи электрической<br>и тепловой энергии                                     | 49 762            | 944                | 668 846                              | -                | 719 552           |
| Прочая выручка                                                                             | 480 205           | 196 338            | 24 558                               | 159 270          | 860 371           |
| <b>Итого внешняя выручка по сегментам</b>                                                  | <b>5 351 114</b>  | <b>3 566 883</b>   | <b>693 404</b>                       | <b>159 270</b>   | <b>9 770 671</b>  |
| <b>За год, закончившийся<br/>31 декабря 2024 года</b>                                      |                   |                    |                                      |                  |                   |
| Выручка от продажи газа                                                                    | 4 103 475         | 25 161             | -                                    | -                | 4 128 636         |
| Выручка от продажи сырой нефти,<br>газового конденсата и продуктов<br>нефтегазопереработки | 1 236 447         | 3 871 896          | -                                    | -                | 5 108 343         |
| Выручка от продажи электрической<br>и тепловой энергии                                     | 46 141            | 1 446              | 625 088                              | -                | 672 675           |
| Прочая выручка                                                                             | 452 572           | 181 635            | 23 494                               | 147 331          | 805 032           |
| <b>Итого внешняя выручка по сегментам</b>                                                  | <b>5 838 635</b>  | <b>4 080 138</b>   | <b>648 582</b>                       | <b>147 331</b>   | <b>10 714 686</b> |

Ниже представлено приведение прибыли по отчетным сегментам к прибыли до налогообложения в консолидированном отчете о совокупном доходе.

| Прим. |                                                                                            | За год, закончившийся<br>31 декабря |                  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
|       |                                                                                            | 2025 года                           | 2024 года        |
|       | <b>Прибыль по сегментам</b>                                                                | <b>1 309 766</b>                    | <b>1 456 390</b> |
| 28    | Финансовые доходы                                                                          | 1 072 045                           | 1 002 183        |
| 28    | Финансовые расходы                                                                         | (472 024)                           | (1 037 645)      |
| 16    | Доля в прибыли ассоциированных организаций<br>и совместных предприятий                     | 103 329                             | 242 008          |
|       | <b>Итого прибыль до налогообложения<br/>в консолидированном отчете о совокупном доходе</b> | <b>2 013 116</b>                    | <b>1 662 936</b> |

Активы Группы в основном расположены на территории Российской Федерации. Информация о внеоборотных активах по географическим регионам не раскрывается ввиду того, что балансовая стоимость внеоборотных активов, расположенных вне Российской Федерации, является незначительной.

|                                                                      | Газовый<br>бизнес | Нефтяной<br>бизнес | Электро-<br>энергетический<br>бизнес | Медиа-<br>бизнес | Итого      |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------|------------|
| <b>По состоянию на 31 декабря 2025 года</b>                          |                   |                    |                                      |                  |            |
| Активы по сегментам                                                  | 24 233 632        | 6 640 755          | 1 069 170                            | 263 335          | 32 206 892 |
| Инвестиции в ассоциированные организации и<br>совместные предприятия | 725 591           | 527 478            | 1 672                                | 3 890            | 1 258 631  |
| Капитальные вложения <sup>1</sup>                                    | 2 382 474         | 1 314 371          | 117 710                              | 13 611           | 3 828 166  |
| Обязательства по сегментам                                           | 9 437 058         | 3 412 644          | 327 140                              | 136 361          | 13 313 203 |
| <b>По состоянию на 31 декабря 2024 года</b>                          |                   |                    |                                      |                  |            |
| Активы по сегментам                                                  | 23 285 929        | 6 475 380          | 1 009 334                            | 249 792          | 31 020 435 |
| Инвестиции в ассоциированные организации и<br>совместные предприятия | 671 072           | 529 993            | 649                                  | 13 811           | 1 215 525  |
| Капитальные вложения <sup>2</sup>                                    | 2 390 485         | 913 887            | 111 069                              | 12 029           | 3 427 470  |
| Обязательства по сегментам                                           | 9 785 216         | 3 169 282          | 275 279                              | 129 696          | 13 359 473 |

<sup>1</sup> Капитальные вложения за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

<sup>2</sup> Капитальные вложения за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

7 Сегментная информация (продолжение)

Ниже представлено приведение активов по отчетным сегментам к итогу активов в консолидированном бухгалтерском балансе.

|                                                               | 31 декабря        |                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                               | 2025 года         | 2024 года         |
| Активы по сегментам                                           | 32 206 892        | 31 020 435        |
| Межсегментные активы                                          | (316 081)         | (322 180)         |
| <b>Итого активы в консолидированном бухгалтерском балансе</b> | <b>31 890 811</b> | <b>30 698 255</b> |

Ниже представлено приведение обязательств по отчетным сегментам к итогу обязательств в консолидированном бухгалтерском балансе.

|                                                                      | 31 декабря        |                   |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                      | 2025 года         | 2024 года         |
| Обязательства по сегментам                                           | 13 313 203        | 13 359 473        |
| Межсегментные обязательства                                          | (316 081)         | (322 180)         |
| <b>Итого обязательства в консолидированном бухгалтерском балансе</b> | <b>12 997 122</b> | <b>13 037 293</b> |

8 Денежные средства и их эквиваленты

В составе денежных средств и их эквивалентов отражены наличные денежные средства, средства на счетах в банках, срочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев и прочие эквиваленты денежных средств.

|                                                                                                                | 31 декабря     |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                                                | 2025 года      | 2024 года      |
| Денежные средства в кассе и остатки на банковских счетах до востребования                                      | 531 545        | 782 919        |
| Срочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев и прочие эквиваленты денежных средств | 101 645        | 208 970        |
| <b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>                                                                | <b>633 190</b> | <b>991 889</b> |

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов приблизительно равна их балансовой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года денежные средства и их эквиваленты в основном находятся на счетах российских банков, имеющих кредитный рейтинг по национальной шкале АО «Эксперт РА» не ниже ruAAA и ruAA+ соответственно.

9 Финансовые активы

Краткосрочные финансовые активы представлены в таблице ниже.

|                                                                                                                                  | 31 декабря    |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|
|                                                                                                                                  | 2025 года     | 2024 года |
| Долговые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода | 11 637        | 60        |
| Долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка          | 10 169        | 24        |
| <b>Итого краткосрочные финансовые активы</b>                                                                                     | <b>21 806</b> | <b>84</b> |

Долгосрочные финансовые активы представлены в таблице ниже.

|                                                                                                                                              | 31 декабря     |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                                                                              | 2025 года      | 2024 года      |
| Долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода <sup>1</sup> | 382 957        | 308 496        |
| Долговые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода             | 159 564        | 159 102        |
| Долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка                      | 64             | 972            |
| Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости                                                                            | -              | 1              |
| <b>Итого долгосрочные финансовые активы</b>                                                                                                  | <b>542 585</b> | <b>468 571</b> |

<sup>1</sup> Долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, включают акции ПАО «НОВАТЭК» (см. Примечание 37).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года долговые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости, в основном относятся к эмитентам, имеющим кредитный рейтинг по национальной шкале АО «Эксперт РА» не ниже ruAAA и ruAA+ соответственно.



ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

10 Дебиторская задолженность и предоплата

|                                                     | 31 декабря       |                  |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                     | 2025 года        | 2024 года        |
| <b>Финансовые активы</b>                            |                  |                  |
| Дебиторская задолженность покупателей               | 895 846          | 1 161 561        |
| Дебиторская задолженность по займам выданным        | 61 305           | 60 527           |
| Прочая дебиторская задолженность                    | 97 186           | 112 277          |
|                                                     | <b>1 054 337</b> | <b>1 334 365</b> |
| <b>Нефинансовые активы</b>                          |                  |                  |
| Авансы выданные и предоплата                        | 187 652          | 153 820          |
| <b>Итого дебиторская задолженность и предоплата</b> | <b>1 241 989</b> | <b>1 488 185</b> |

Оценочная справедливая стоимость краткосрочной дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости.

Дебиторская задолженность покупателей представлена за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в размере 1 926 616 млн руб. и 2 374 731 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Дебиторская задолженность по займам выданным представлена за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в размере 19 772 млн руб. и 5 202 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Прочая дебиторская задолженность представлена за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в размере 55 464 млн руб. и 74 859 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Авансы выданные и предоплата представлены за вычетом резерва на снижение стоимости в размере 12 360 млн руб. и 8 657 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Прочая дебиторская задолженность включает в основном задолженность российских контрагентов за различные виды товаров, работ и услуг.

|                                                                                                     | Дебиторская задолженность покупателей |                  | Прочая дебиторская задолженность и дебиторская задолженность по займам выданным |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                                                                                     | 31 декабря                            |                  | 31 декабря                                                                      |                |
|                                                                                                     | 2025 года                             | 2024 года        | 2025 года                                                                       | 2024 года      |
| Краткосрочная дебиторская задолженность, которая не является просроченной или кредитно-обесцененной | 793 686                               | 1 057 318        | 139 153                                                                         | 128 541        |
| Краткосрочная дебиторская задолженность, которая является просроченной или кредитно-обесцененной    | 2 028 776                             | 2 478 974        | 94 574                                                                          | 124 324        |
| Сумма оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по краткосрочной дебиторской задолженности  | (1 926 616)                           | (2 374 731)      | (75 236)                                                                        | (80 061)       |
| <b>Итого краткосрочная дебиторская задолженность</b>                                                | <b>895 846</b>                        | <b>1 161 561</b> | <b>158 491</b>                                                                  | <b>172 804</b> |

Основываясь на предыдущем опыте, руководство различает платежное поведение по географическому признаку в отношении дебиторской задолженности покупателей, которая не является просроченной или кредитно-обесцененной. Анализ кредитного качества торговой и прочей дебиторской задолженности, займов выданных представлен ниже.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

10 Дебиторская задолженность и предоплата (продолжение)

|                                                                                                                                 | 31 декабря     |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
|                                                                                                                                 | 2025 года      | 2024 года        |
| Дебиторская задолженность покупателей вне Российской Федерации за газ, нефть, газовый конденсат и продукты нефтегазопереработки | 357 824        | 588 625          |
| Дебиторская задолженность покупателей Российской Федерации за газ, нефть, газовый конденсат и продукты нефтегазопереработки     | 307 227        | 349 639          |
| Дебиторская задолженность покупателей за электрическую и тепловую энергию                                                       | 46 048         | 42 216           |
| Прочая задолженность покупателей                                                                                                | 82 587         | 76 838           |
| Прочая дебиторская задолженность                                                                                                | 77 848         | 68 014           |
| Дебиторская задолженность по займам выданным                                                                                    | 61 305         | 60 527           |
| <b>Итого дебиторская задолженность, которая не является просроченной или кредитно-обесцененной</b>                              | <b>932 839</b> | <b>1 185 859</b> |

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года кредитно-обесцененная дебиторская задолженность относится в основном к задолженности покупателей. Согласно оценке руководства ожидается, что дебиторская задолженность будет погашена. Анализ просроченной или кредитно-обесцененной задолженности по срокам давности от установленного срока погашения приведен ниже:

| Срок давности от установленного срока погашения | Общая сумма задолженности |                  | Сумма оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки |                    | Сумма задолженности за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки |                |
|-------------------------------------------------|---------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                                 | 31 декабря                |                  | 31 декабря                                              |                    | 31 декабря                                                                       |                |
|                                                 | 2025 года                 | 2024 года        | 2025 года                                               | 2024 года          | 2025 года                                                                        | 2024 года      |
| до 6 месяцев                                    | 176 915                   | 251 897          | (85 530)                                                | (206 156)          | 91 385                                                                           | 45 741         |
| от 6 до 12 месяцев                              | 58 316                    | 47 620           | (37 894)                                                | (28 470)           | 20 422                                                                           | 19 150         |
| от 1 до 3 лет                                   | 386 232                   | 1 076 411        | (380 128)                                               | (1 033 475)        | 6 104                                                                            | 42 936         |
| свыше 3 лет                                     | 1 501 887                 | 1 227 370        | (1 498 300)                                             | (1 186 691)        | 3 587                                                                            | 40 679         |
|                                                 | <b>2 123 350</b>          | <b>2 603 298</b> | <b>(2 001 852)</b>                                      | <b>(2 454 792)</b> | <b>121 498</b>                                                                   | <b>148 506</b> |

Изменение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже.

|                                                                                                                             | Дебиторская задолженность покупателей за год, закончившийся 31 декабря |                  | Прочая дебиторская задолженность и дебиторская задолженность по займам выданным за год, закончившийся 31 декабря |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                             | 2025 года                                                              | 2024 года        | 2025 года                                                                                                        | 2024 года     |
|                                                                                                                             |                                                                        |                  |                                                                                                                  |               |
| <b>Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности на начало года</b>                          | <b>2 374 731</b>                                                       | <b>2 015 061</b> | <b>80 061</b>                                                                                                    | <b>74 035</b> |
| Изменение периметра Группы                                                                                                  | 1 489                                                                  | (387)            | 1 243                                                                                                            | 8 015         |
| Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности <sup>1</sup>                                 | 122 283                                                                | 208 546          | 19 738                                                                                                           | 8 144         |
| Списание дебиторской задолженности <sup>2</sup>                                                                             | (158 310)                                                              | (4 343)          | (9 356)                                                                                                          | (2 010)       |
| Восстановление ранее созданного оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности <sup>1</sup> | (59 519)                                                               | (12 805)         | (6 582)                                                                                                          | (7 650)       |
| Реклассификация в другую статью активов                                                                                     | 3 121                                                                  | (5 305)          | (953)                                                                                                            | (4 916)       |
| Курсовые разницы                                                                                                            | (357 179)                                                              | 173 964          | (8 915)                                                                                                          | 4 443         |
| <b>Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности на конец года</b>                           | <b>1 926 616</b>                                                       | <b>2 374 731</b> | <b>75 236</b>                                                                                                    | <b>80 061</b> |

<sup>1</sup> Суммы начисления и восстановления оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности включены в статью «Убыток от обесценения финансовых активов» в консолидированном отчете о совокупном доходе.

<sup>2</sup> Если отсутствует вероятность получения денежных средств по кредитно-обесцененной дебиторской задолженности, под которую ранее создавался оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, то сумма задолженности списывается за счет данного резерва.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

11 Запасы

|                                  | 31 декабря       |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|
|                                  | 2025 года        | 2024 года        |
| Газ в трубопроводах и хранилищах | 611 228          | 581 966          |
| Сырье и материалы                | 412 024          | 374 959          |
| Нефть и продукты переработки     | 232 528          | 314 989          |
| Товары для перепродажи           | 40 728           | 33 645           |
| <b>Итого запасы</b>              | <b>1 296 508</b> | <b>1 305 559</b> |

Сумма списания запасов до чистой возможной цены продажи составила 20 492 млн руб. и 50 126 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

12 Прочие оборотные и внеоборотные активы

Прочие оборотные активы представлены в таблице ниже.

|                                      | 31 декабря     |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
|                                      | 2025 года      | 2024 года      |
| <b>Финансовые активы</b>             |                |                |
| Краткосрочные депозиты               | 24 869         | 3 122          |
|                                      | <b>24 869</b>  | <b>3 122</b>   |
| <b>Нефинансовые активы</b>           |                |                |
| Предоплата по НДС                    | 188 900        | 248 519        |
| НДС к возмещению                     | 89 135         | 112 763        |
| Активы, предназначенные для продажи  | 33 152         | 60 053         |
| Предоплата по налогу на прибыль      | 27 623         | 36 584         |
| Предоплата по прочим налогам         | 25 303         | 109 683        |
| Прочие                               | 13 920         | 12 015         |
|                                      | <b>378 033</b> | <b>579 617</b> |
| <b>Итого прочие оборотные активы</b> | <b>402 902</b> | <b>582 739</b> |

Прочие внеоборотные активы представлены в таблице ниже.

|       |                                         | 31 декабря     |                |
|-------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                         | 2025 года      | 2024 года      |
| Прим. | <b>Финансовые активы</b>                |                |                |
|       | Долгосрочные депозиты                   | 30 455         | 38 979         |
|       |                                         | <b>30 455</b>  | <b>38 979</b>  |
|       | <b>Нефинансовые активы</b>              |                |                |
|       | Нематериальные активы                   | 285 289        | 270 994        |
| 23    | Чистые активы пенсионной программы      | 83 247         | 61 010         |
|       | НДС по незавершенному строительству     | 8 690          | 9 382          |
|       | Прочие                                  | 313 815        | 371 541        |
|       |                                         | <b>691 041</b> | <b>712 927</b> |
|       | <b>Итого прочие внеоборотные активы</b> | <b>721 496</b> | <b>751 906</b> |

Справедливая стоимость краткосрочных и долгосрочных депозитов приблизительно равна их балансовой стоимости.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

13 Основные средства

|                                                               | Трубо-<br>проводы | Скважины         | Машины и<br>оборудо-<br>вание | Здания и<br>дороги | Лицен-<br>зии на<br>добычу | Объекты<br>социальной<br>сферы | Незавер-<br>шенное<br>строитель-<br>ство | Итого             |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|-------------------|
| <b>По состоянию на 31 декабря 2023 года</b>                   |                   |                  |                               |                    |                            |                                |                                          |                   |
| Первоначальная стоимость                                      | 5 640 518         | 3 129 522        | 7 940 702                     | 6 672 910          | 541 337                    | 93 065                         | 7 305 810                                | 31 323 864        |
| Накопленная амортизация                                       | (2 144 703)       | (1 080 625)      | (4 196 452)                   | (2 278 856)        | (249 221)                  | (54 130)                       | -                                        | (10 003 987)      |
| Резерв на снижение стоимости                                  | (5 067)           | (306 929)        | (348 480)                     | (341 229)          | (84 451)                   | (3 729)                        | (1 793 785)                              | (2 883 670)       |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>           | <b>3 490 748</b>  | <b>1 741 968</b> | <b>3 395 770</b>              | <b>4 052 825</b>   | <b>207 665</b>             | <b>35 206</b>                  | <b>5 512 025</b>                         | <b>18 436 207</b> |
| <b>Первоначальная стоимость</b>                               |                   |                  |                               |                    |                            |                                |                                          |                   |
| Поступление <sup>1</sup>                                      | 103 066           | 145 641          | 101 179                       | 205 466            | 2 366                      | 4 483                          | 3 504 000                                | 4 066 201         |
| Передача                                                      | 709 427           | 414 957          | 1 002 354                     | 692 124            | 286                        | 7 887                          | (2 827 035)                              | -                 |
| Выбытие <sup>2</sup>                                          | (5 171)           | (51 880)         | (106 244)                     | (123 154)          | (669)                      | (3 054)                        | (230 532)                                | (520 704)         |
| Курсовые разницы                                              | 58 325            | 58 083           | 29 262                        | 16 665             | 1 391                      | 281                            | 70 912                                   | 234 919           |
| <b>Накопленная амортизация и резерв на снижение стоимости</b> |                   |                  |                               |                    |                            |                                |                                          |                   |
| Амортизация                                                   | (149 739)         | (263 739)        | (527 057)                     | (305 922)          | (6 387)                    | (3 273)                        | -                                        | (1 256 117)       |
| Выбытие <sup>2</sup>                                          | 2 961             | 7 951            | 72 335                        | 23 336             | 116                        | 1 357                          | 13 900                                   | 121 956           |
| Курсовые разницы                                              | (14 586)          | (44 902)         | (19 694)                      | (3 959)            | (1 435)                    | (250)                          | (67 761)                                 | (152 587)         |
| Изменение резерва на снижение стоимости:                      | (25)              | (40 687)         | (42 646)                      | (14 653)           | (2 440)                    | -                              | (49 474)                                 | (149 925)         |
| начисление                                                    | (25)              | (40 687)         | (42 668)                      | (14 774)           | (2 440)                    | -                              | (53 790)                                 | (154 384)         |
| восстановление                                                | -                 | -                | 22                            | 121                | -                          | -                              | 4 316                                    | 4 459             |
| <b>По состоянию на 31 декабря 2024 года</b>                   |                   |                  |                               |                    |                            |                                |                                          |                   |
| Первоначальная стоимость                                      | 6 506 643         | 3 696 323        | 8 984 914                     | 7 476 780          | 544 711                    | 102 662                        | 7 792 247                                | 35 104 280        |
| Накопленная амортизация                                       | (2 306 067)       | (1 367 565)      | (4 679 793)                   | (2 566 831)        | (255 633)                  | (56 036)                       | -                                        | (11 231 925)      |
| Резерв на снижение стоимости                                  | (5 570)           | (361 366)        | (399 862)                     | (367 221)          | (88 185)                   | (3 989)                        | (1 866 212)                              | (3 092 405)       |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года</b>           | <b>4 195 006</b>  | <b>1 967 392</b> | <b>3 905 259</b>              | <b>4 542 728</b>   | <b>200 893</b>             | <b>42 637</b>                  | <b>5 926 035</b>                         | <b>20 779 950</b> |
| <b>Первоначальная стоимость</b>                               |                   |                  |                               |                    |                            |                                |                                          |                   |
| Поступление                                                   | 317               | 37 435           | 45 007                        | 87 988             | 1 911                      | -                              | 3 688 175                                | 3 860 833         |
| Передача                                                      | 210 437           | 410 803          | 978 546                       | 1 070 721          | 4 577                      | 612                            | (2 675 696)                              | -                 |
| Выбытие                                                       | (3 365)           | (144 739)        | (199 347)                     | (108 364)          | (87 244)                   | (5 396)                        | (175 937)                                | (724 392)         |
| Курсовые разницы                                              | (116 659)         | (124 995)        | (61 309)                      | (48 800)           | (2 779)                    | (586)                          | (144 115)                                | (499 243)         |
| <b>Накопленная амортизация и резерв на снижение стоимости</b> |                   |                  |                               |                    |                            |                                |                                          |                   |
| Амортизация                                                   | (153 305)         | (251 365)        | (535 105)                     | (335 110)          | (1 448)                    | (3 205)                        | -                                        | (1 279 538)       |
| Выбытие                                                       | 2 675             | 93 868           | 177 914                       | 12 182             | 79 019                     | 1 295                          | 20 454                                   | 387 407           |
| Курсовые разницы                                              | 28 744            | 92 362           | 31 480                        | 10 983             | 2 813                      | 525                            | 139 216                                  | 306 123           |
| Изменение резерва на снижение стоимости:                      | (17)              | (25 370)         | (35 299)                      | (26 298)           | (828)                      | -                              | (45 767)                                 | (133 579)         |
| начисление                                                    | (30)              | (28 315)         | (35 314)                      | (26 382)           | (828)                      | -                              | (47 360)                                 | (138 229)         |
| восстановление                                                | 13                | 2 945            | 15                            | 84                 | -                          | -                              | 1 593                                    | 4 650             |

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

13 Основные средства (продолжение)

|                                | Трубо-<br>проводы | Скважины         | Машины и<br>оборудо-<br>вание | Здания и<br>дороги | Лицен-<br>зии на<br>добычу | Объекты<br>социаль-<br>ной сферы | Незавер-<br>шенное<br>строитель-<br>ство | Итого             |
|--------------------------------|-------------------|------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|-------------------|
| <b>По состоянию</b>            |                   |                  |                               |                    |                            |                                  |                                          |                   |
| <b>на 31 декабря 2025 года</b> |                   |                  |                               |                    |                            |                                  |                                          |                   |
| Первоначальная                 |                   |                  |                               |                    |                            |                                  |                                          |                   |
| стоимость                      | 6 600 710         | 3 852 009        | 9 878 412                     | 8 562 031          | 461 176                    | 97 292                           | 8 289 848                                | 37 741 478        |
| Накопленная амортизация        | (2 428 026)       | (1 570 952)      | (5 009 633)                   | (2 936 958)        | (177 780)                  | (57 948)                         | -                                        | (12 181 297)      |
| Резерв на снижение             |                   |                  |                               |                    |                            |                                  |                                          |                   |
| стоимости                      | (8 851)           | (225 666)        | (561 633)                     | (419 043)          | (86 482)                   | (3 462)                          | (1 557 483)                              | (2 862 620)       |
| <b>Остаточная стоимость</b>    |                   |                  |                               |                    |                            |                                  |                                          |                   |
| <b>на 31 декабря 2025 года</b> | <b>4 163 833</b>  | <b>2 055 391</b> | <b>4 307 146</b>              | <b>5 206 030</b>   | <b>196 914</b>             | <b>35 882</b>                    | <b>6 732 365</b>                         | <b>22 697 561</b> |

<sup>1</sup> В том числе в результате приобретения дочерних организаций.

<sup>2</sup> В том числе в результате выбытия дочерних организаций.

На каждую отчетную дату руководство производит оценку признаков снижения возмещаемой стоимости активов ниже их балансовой стоимости. По результатам такой оценки Группа провела тестирование активов на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

Группа применяла ставки дисконтирования от 8,80 % до 22,88 % и от 9,10 % до 21,96 % по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно. Денежные потоки были спрогнозированы на основе фактических результатов деятельности, бюджетов и иных корпоративных документов, содержащих прогнозные данные.

Прогноз потоков денежных средств покрывал период, соразмерный ожидаемому сроку полезного использования соответствующих активов. При экстраполяции денежных потоков на периоды, не входящие в корпоративные документы, содержащие прогнозные данные, использовались предполагаемые темпы роста.

Наиболее существенной ЕГДС является группа активов, составляющих Единую систему газоснабжения и активы добычи, транспортировки и переработки газа Восточной Сибири и Дальнего Востока (сегмент Газовый бизнес). По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года тест не выявил обесценения активов данной ЕГДС.

По результатам теста на обесценение других ЕГДС, относящихся к отчетным сегментам Нефтяной бизнес, Электроэнергетический бизнес и Медиабизнес, а также тестирования некоторых активов сегмента Газовый бизнес на обесценение на индивидуальной основе Группа признала чистый убыток от обесценения активов.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, убыток от обесценения объектов основных средств и незавершенного строительства относится главным образом к отдельным ЕГДС нефтяного бизнеса.

В стоимость поступивших основных средств включены капитализированные затраты по заимствованиям на сумму 767 944 млн руб. и 698 059 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно. Ставки капитализации в размере 12,23 % и 9,30% за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно, представляют собой средневзвешенную фактическую стоимость привлеченных кредитов и займов с учетом курсовых разниц по валютным кредитам и займам. Ставка капитализации без учета курсовых разниц по валютным кредитам и займам составляет 11,30 % и 8,37 % за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Отдельные объекты основных средств (в том числе объекты незавершенного строительства) переданы в залог в качестве обеспечения обязательств (см. Примечание 21).

Информация в отношении активов Группы, связанных с разведкой и оценкой (включаются в состав лицензий на добычу и незавершенное строительство), представлена ниже.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

13 Основные средства (продолжение)

|                                                                | За год, закончившийся<br>31 декабря |                       |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|
|                                                                | 2025 года                           | 2024 года             |
| <b>Активы, связанные с разведкой и оценкой, на начало года</b> | <b>418 928</b>                      | <b>375 275</b>        |
| Поступление                                                    | 92 051                              | 78 302                |
| Курсовые разницы                                               | (765)                               | 354                   |
| Переклассификация                                              | (84 944)                            | (455)                 |
| Выбытие                                                        | (12 474) <sup>1</sup>               | (34 548) <sup>2</sup> |
| <b>Активы, связанные с разведкой и оценкой, на конец года</b>  | <b>412 796</b>                      | <b>418 928</b>        |

<sup>1</sup> В том числе обесценение на сумму 7 572 млн руб.

<sup>2</sup> В том числе обесценение на сумму 23 527 млн руб.

14 Активы в форме права пользования

|                                                               | За год, закончившийся<br>31 декабря |                      |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
|                                                               | 2025 года                           | 2024 года            |
| <b>Активы в форме права пользования на начало года</b>        |                                     |                      |
| Первоначальная стоимость                                      | 572 764                             | 491 361              |
| Накопленная амортизация и резерв на снижение стоимости        | (173 249)                           | (123 330)            |
| <b>Остаточная стоимость</b>                                   | <b>399 515</b>                      | <b>368 031</b>       |
| <b>Первоначальная стоимость</b>                               |                                     |                      |
| Поступление в результате заключения новых договоров аренды    | 133 605                             | 145 083 <sup>1</sup> |
| Выбытие                                                       | (46 996)                            | (57 572)             |
| Эффект модификации и изменения оценок по договорам аренды     | 6 639                               | (6 619)              |
| Курсовые разницы                                              | (1 057)                             | 511                  |
| <b>Накопленная амортизация и резерв на снижение стоимости</b> |                                     |                      |
| Амортизация                                                   | (81 993)                            | (73 172)             |
| Выбытие                                                       | 22 531                              | 20 294               |
| Начисление резерва на снижение стоимости                      | (61)                                | (261)                |
| Эффект модификации и изменения оценок по договорам аренды     | 1 792                               | 3 447                |
| Курсовые разницы                                              | 924                                 | (227)                |
| <b>Активы в форме права пользования на конец года</b>         |                                     |                      |
| Первоначальная стоимость                                      | 664 955                             | 572 764              |
| Накопленная амортизация и резерв на снижение стоимости        | (230 056)                           | (173 249)            |
| <b>Остаточная стоимость</b>                                   | <b>434 899</b>                      | <b>399 515</b>       |

<sup>1</sup> В том числе в результате приобретения дочерних организаций

Активы в форме права пользования в основном представлены договорами аренды судов, которые используются для перевозки сжиженного природного газа и нефтепродуктов, а также договорами аренды недвижимости и земли под производственными объектами.

Общий денежный отток по договорам аренды составил 167 259 млн руб. и 144 072 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

15 Гудвил

Изменение гудвила, возникшего в результате приобретения дочерних организаций, представлено в таблице ниже.

|                       | За год, закончившийся<br>31 декабря |           |
|-----------------------|-------------------------------------|-----------|
|                       | 2025 года                           | 2024 года |
| Гудвил на начало года | 138 420                             | 147 273   |
| Обесценение           | (26 106)                            | -         |
| Курсовые разницы      | -                                   | (1)       |
| Выбытие               | -                                   | (8 852)   |
| Гудвил на конец года  | 112 314                             | 138 420   |

Гудвил, возникший в результате приобретения дочерних организаций, был распределен по соответствующим генерирующим денежные средства единицам и сегментам в рамках следующих направлений деятельности:

|                              | 31 декабря |           |
|------------------------------|------------|-----------|
|                              | 2025 года  | 2024 года |
| Газовый бизнес               | 53 445     | 53 445    |
| Электроэнергетический бизнес | 28 326     | 28 326    |
| Нефтяной бизнес              | 19 612     | 39 969    |
| Медиабизнес                  | 10 931     | 16 680    |
| Итого гудвил                 | 112 314    | 138 420   |

Руководство произвело оценку гудвила на обесценение. Порядок расчета возмещаемой стоимости групп активов, генерирующих денежные средства, описан в Примечании 13.

В результате указанной оценки Группа признала убыток от обесценения гудвила в сумме 26 106 млн руб. и ноль млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

16 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

| Прим.   |                                                                                | Балансовая стоимость<br>на |                  | Доля в прибыли (убытке)<br>за год, закончившийся |                |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|--------------------------------------------------|----------------|
|         |                                                                                | 31 декабря                 |                  | 31 декабря                                       |                |
|         |                                                                                | 2025 года                  | 2024 года        | 2025 года                                        | 2024 года      |
| 23, 33, | «Газпромбанк» (Акционерное общество)                                           | 325 305                    | 284 642          | 64 605                                           | 91 592         |
| 35      | и его дочерние организации                                                     |                            |                  |                                                  |                |
|         | ПАО «НГК «Славнефть» и его дочерние организации                                | 165 804                    | 171 040          | (5 236)                                          | (5 917)        |
| 32      | ООО «Сахалинская Энергия» <sup>1</sup>                                         | -                          | -                | -                                                | 46 432         |
|         | Прочие ассоциированные организации                                             | 347 597                    | 350 207          | 38 023                                           | 41 057         |
|         | Прочие совместные предприятия                                                  | 419 925                    | 409 636          | 5 937                                            | 68 844         |
|         | <b>Итого инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия</b> | <b>1 258 631</b>           | <b>1 215 525</b> | <b>103 329</b>                                   | <b>242 008</b> |

<sup>1</sup> В марте 2024 года Группа приобрела дополнительную долю в размере 27,50 % в ООО «Сахалинская Энергия», в результате чего получила контроль над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия» (см. Примечание 32).

Группа признала убыток от обесценения инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия в сумме 6 946 млн руб. и 102 631 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Существенные ассоциированные организации и совместные предприятия

|                                                      | Характер<br>отношений       | Страна основной<br>деятельности | Вид деятельности                    | Доля владения (%) <sup>1</sup><br>на 31 декабря |           |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|
|                                                      |                             |                                 |                                     | 2025 года                                       | 2024 года |
| «Газпромбанк»<br>(Акционерное общество) <sup>2</sup> | Ассоциированная организация | Россия                          | Банковская                          | 49,88                                           | 49,88     |
| ПАО «НГК<br>«Славнефть»                              | Совместное предприятие      | Россия                          | Добыча, переработка и продажа нефти | 49,88                                           | 49,88     |

<sup>1</sup> Суммарная доля Группы в уставном капитале объектов вложений.

<sup>2</sup> Указана доля в голосующих акциях.

Инвестиции в существенные ассоциированные организации и совместные предприятия Группы учитываются с использованием метода долевого участия.

16 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия (продолжение)

Обобщенная финансовая информация о существенных ассоциированных организациях и совместных предприятиях Группы и ее сверка с балансовой стоимостью доли владения представлена ниже.

Приведенные показатели активов, обязательств, выручки, прибыли (убытка) существенных ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы являются совокупными показателями, а не долей Группы в этих показателях.

Данная финансовая информация может отличаться от показателей финансовой отчетности ассоциированной организации или совместного предприятия, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО, на корректировки, необходимые при использовании метода долевого участия, такие как корректировки справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств, внесенные на момент приобретения, и корректировки с учетом различий в учетной политике.

|                                                                                                 | «Газпромбанк»<br>(Акционерное общество)<br>и его дочерние организации <sup>1</sup> | ПАО «НГК «Славнефть»<br>и его дочерние организации |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b><u>По состоянию на 31 декабря 2025 года и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года</u></b> |                                                                                    |                                                    |
| Оборотные активы                                                                                | неприменимо                                                                        | 82 085                                             |
| Внеоборотные активы                                                                             | <u>неприменимо</u>                                                                 | <u>764 697</u>                                     |
| <b>Итого активы</b>                                                                             | <b>17 618 046</b>                                                                  | <b>846 782</b>                                     |
| Краткосрочные обязательства                                                                     | неприменимо                                                                        | 191 127                                            |
| Долгосрочные обязательства                                                                      | <u>неприменимо</u>                                                                 | <u>315 896</u>                                     |
| <b>Итого обязательства</b>                                                                      | <b>16 355 753</b>                                                                  | <b>507 023</b>                                     |
| <b>Чистые активы</b>                                                                            | 1 262 293                                                                          | 339 759                                            |
| <b>Чистые активы (за минусом неконтролирующей доли участия)</b>                                 | 1 255 898                                                                          | 186 935                                            |
| Доля владения                                                                                   | 49,88 %                                                                            | 49,88 %                                            |
| Доля Группы в чистых активах (за минусом неконтролирующей доли участия)                         | 626 499                                                                            | 93 252                                             |
| Обесценение и другие эффекты                                                                    | (301 194)                                                                          | 72 552                                             |
| <b>Балансовая стоимость инвестиции</b>                                                          | <b>325 305</b>                                                                     | <b>165 804</b>                                     |
| Выручка от продаж                                                                               | 104 545                                                                            | 371 785                                            |
| <b>Прибыль (убыток) за год</b>                                                                  | <b>132 565</b>                                                                     | <b>(10 723)</b>                                    |
| <b>Прибыль (убыток) за год (за минусом неконтролирующей доли участия)</b>                       | <b>130 534</b>                                                                     | <b>(15 830)</b>                                    |
| <b>Прочий совокупный (расход) доход за год</b>                                                  | <b>(1 991)</b>                                                                     | <b>135</b>                                         |
| <b>Совокупный доход (расход) за год</b>                                                         | <b>130 574</b>                                                                     | <b>(10 588)</b>                                    |
| <b>Совокупный доход (расход) за год (за минусом неконтролирующей доли участия)</b>              | <b>128 543</b>                                                                     | <b>(15 747)</b>                                    |
| Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций и совместных предприятий                   | (9 008)                                                                            | -                                                  |



ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

16 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия (продолжение)

|                                                                                              | «Газпромбанк»<br>(Акционерное<br>общество)<br>и его дочерние<br>организации <sup>1</sup> | ПАО «НГК<br>«Славнефть»<br>и его дочерние<br>организации | ООО<br>«Сахалинская<br>Энергия» <sup>2</sup> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>По состоянию на 31 декабря 2024 года и<br/>за год, закончившийся 31 декабря 2024 года</b> |                                                                                          |                                                          |                                              |
| Оборотные активы                                                                             | неприменимо                                                                              | 92 686                                                   | -                                            |
| Внеоборотные активы                                                                          | <u>неприменимо</u>                                                                       | <u>697 182</u>                                           | -                                            |
| <b>Итого активы</b>                                                                          | <b>17 615 325</b>                                                                        | <b>789 868</b>                                           | -                                            |
| Краткосрочные обязательства                                                                  | неприменимо                                                                              | 248 370                                                  | -                                            |
| Долгосрочные обязательства                                                                   | <u>неприменимо</u>                                                                       | <u>188 326</u>                                           | -                                            |
| <b>Итого обязательства</b>                                                                   | <b>16 453 473</b>                                                                        | <b>436 696</b>                                           | -                                            |
| <b>Чистые активы</b>                                                                         | 1 161 852                                                                                | 353 172                                                  | -                                            |
| <b>Чистые активы (за минусом<br/>неконтролирующей доли участия)</b>                          | 1 144 384                                                                                | 206 818                                                  | -                                            |
| Доля владения                                                                                | 49,88 %                                                                                  | 49,88 %                                                  | -                                            |
| Доля Группы в чистых активах (за минусом<br>неконтролирующей доли участия)                   | 570 871                                                                                  | 103 159                                                  | -                                            |
| Обесценение и другие эффекты                                                                 | (286 229)                                                                                | 67 881                                                   | -                                            |
| <b>Балансовая стоимость инвестиции</b>                                                       | <b>284 642</b>                                                                           | <b>171 040</b>                                           | -                                            |
| Выручка от продаж                                                                            | 141 244                                                                                  | 456 592                                                  | 173 340                                      |
| <b>Прибыль (убыток) за год</b>                                                               | <b>195 189</b>                                                                           | <b>(11 866)</b>                                          | <b>92 864</b>                                |
| <b>Прибыль (убыток) за год (за минусом<br/>неконтролирующей доли участия)</b>                | <b>191 865</b>                                                                           | <b>(13 107)</b>                                          | <b>92 864</b>                                |
| <b>Прочий совокупный доход за год</b>                                                        | <b>1 546</b>                                                                             | -                                                        | -                                            |
| <b>Совокупный доход (расход) за год</b>                                                      | <b>196 735</b>                                                                           | <b>(11 866)</b>                                          | <b>92 864</b>                                |
| <b>Совокупный доход (расход) за год (за<br/>минусом неконтролирующей доли<br/>участия)</b>   | <b>193 411</b>                                                                           | <b>(13 107)</b>                                          | <b>92 864</b>                                |
| <b>Дивиденды, полученные от<br/>ассоциированных организаций и<br/>совместных предприятий</b> | <b>(11 553)</b>                                                                          | -                                                        | -                                            |

<sup>1</sup> Показатель выручки «Газпромбанк» (Акционерное общество) и его дочерних организаций (далее – Группа Газпромбанк) включает выручку машиностроения и прочих небанковских организаций.

Активы и обязательства Группы Газпромбанк представлены без разделения на оборотные (внеоборотные) и краткосрочные (долгосрочные), что соответствует ее обобщенной консолидированной финансовой отчетности, поскольку Группа Газпромбанк не осуществляет оказание услуг в пределах четко идентифицируемого операционного цикла.

<sup>2</sup> Информация о финансовых результатах ООО «Сахалинская Энергия» представлена за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года, до того, как Группа получила контроль над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия».

17 Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата

|                                                                  | 31 декабря       |                  |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                  | 2025 года        | 2024 года        |
| <b>Финансовые активы</b>                                         |                  |                  |
| Долгосрочная дебиторская задолженность покупателей               | 45 908           | 69 859           |
| Долгосрочная дебиторская задолженность по займам выданным        | 1 098 890        | 859 287          |
| Прочая долгосрочная дебиторская задолженность                    | <u>15 280</u>    | <u>14 966</u>    |
|                                                                  | <b>1 160 078</b> | <b>944 112</b>   |
| <b>Нефинансовые активы</b>                                       |                  |                  |
| Долгосрочная предоплата                                          | 18 774           | 24 498           |
| Авансы на капитальное строительство                              | <u>836 329</u>   | <u>916 395</u>   |
|                                                                  | <b>855 103</b>   | <b>940 893</b>   |
| <b>Итого долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата</b> | <b>2 015 181</b> | <b>1 885 005</b> |

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

17 Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата (продолжение)

Долгосрочная дебиторская задолженность представлена за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в сумме 87 154 млн руб. и 67 049 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно. Предоплата и авансы, выданные на капитальное строительство, представлены за вычетом резерва на снижение стоимости в сумме 20 788 млн руб. и 23 880 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года долгосрочная дебиторская задолженность с балансовой стоимостью 1 160 078 млн руб. и 944 112 млн руб. имеет оценочную справедливую стоимость 1 021 111 млн руб. и 803 552 млн руб. соответственно.

|                                                                                                   | Дебиторская задолженность покупателей |               | Прочая дебиторская задолженность и дебиторская задолженность по займам выданным |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                                                                                   | 31 декабря                            |               | 31 декабря                                                                      |                |
|                                                                                                   | 2025 года                             | 2024 года     | 2025 года                                                                       | 2024 года      |
| Долгосрочная дебиторская задолженность, которая не является кредитно-обесцененной                 | 45 908                                | 69 847        | 1 114 170                                                                       | 874 113        |
| Долгосрочная дебиторская задолженность, которая является кредитно-обесцененной                    | 10 791                                | 11 769        | 76 363                                                                          | 55 432         |
| Сумма оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочной дебиторской задолженности | (10 791)                              | (11 757)      | (76 363)                                                                        | (55 292)       |
| <b>Итого долгосрочная дебиторская задолженность</b>                                               | <b>45 908</b>                         | <b>69 859</b> | <b>1 114 170</b>                                                                | <b>874 253</b> |

Руководство, основываясь на прошлом опыте, оценивает долгосрочные займы, предоставленные другим организациям, выданные в основном с целью финансирования капитального строительства, как имеющие высокое кредитное качество.

Ниже в таблице представлено движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочной дебиторской задолженности.

|                                                                                                            | Дебиторская задолженность покупателей |               | Прочая дебиторская задолженность и дебиторская задолженность по займам выданным |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                            | за год, закончившийся                 |               | за год, закончившийся                                                           |               |
|                                                                                                            | 31 декабря                            |               | 31 декабря                                                                      |               |
|                                                                                                            | 2025 года                             | 2024 года     | 2025 года                                                                       | 2024 года     |
| <b>Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности на начало года</b>         | <b>11 757</b>                         | <b>11 275</b> | <b>55 292</b>                                                                   | <b>34 597</b> |
| Начисление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности <sup>1</sup>     | 3 765                                 | 111           | 26 617                                                                          | 15 739        |
| Списание дебиторской задолженности                                                                         | -                                     | -             | (3)                                                                             | -             |
| Восстановление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности <sup>1</sup> | (94)                                  | (5 378)       | (5 335)                                                                         | (174)         |
| Реклассификация в другую статью активов                                                                    | (3 138)                               | 5 230         | (17)                                                                            | 5 142         |
| Курсовые разницы                                                                                           | (1 499)                               | 519           | (191)                                                                           | (12)          |
| <b>Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности на конец года</b>          | <b>10 791</b>                         | <b>11 757</b> | <b>76 363</b>                                                                   | <b>55 292</b> |

<sup>1</sup> Суммы начисления и восстановления оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочной дебиторской задолженности включены в статью «Убыток от обесценения финансовых активов» в консолидированном отчете о совокупном доходе.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

18 Кредиторская задолженность, оценочные и прочие обязательства

|                                                                           | 31 декабря       |                  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                           | 2025 года        | 2024 года        |
| <b>Финансовые обязательства</b>                                           |                  |                  |
| Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками              | 786 751          | 869 222          |
| Кредиторская задолженность по приобретенным основным средствам            | 441 713          | 503 296          |
| Оценочные обязательства                                                   | 348 220          | 416 570          |
| Обязательства по аренде                                                   | 98 851           | 101 202          |
| Обязательства перед персоналом                                            | 97 275           | 93 917           |
| Производные финансовые инструменты                                        | 6 559            | 16 181           |
| Прочая кредиторская задолженность                                         | <u>179 674</u>   | <u>348 169</u>   |
|                                                                           | <b>1 959 043</b> | <b>2 348 557</b> |
| <b>Нефинансовые обязательства</b>                                         |                  |                  |
| Авансы полученные                                                         | 336 699          | 246 148          |
| Начисленные обязательства и доходы будущих периодов                       | <u>4 424</u>     | <u>8 444</u>     |
|                                                                           | <b>341 123</b>   | <b>254 592</b>   |
| <b>Итого кредиторская задолженность, оценочные и прочие обязательства</b> | <b>2 300 166</b> | <b>2 603 149</b> |

Справедливая стоимость данных обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости.

19 Задолженность по налогам и сборам, кроме налога на прибыль

|                                                                         | 31 декабря     |                |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                         | 2025 года      | 2024 года      |
| НДС                                                                     | 189 583        | 252 721        |
| НДПИ                                                                    | 117 369        | 279 124        |
| Налог на имущество                                                      | 56 707         | 55 762         |
| Акциз                                                                   | 42 965         | 51 001         |
| Прочие налоги                                                           | <u>45 248</u>  | <u>66 313</u>  |
| <b>Итого задолженность по налогам и сборам, кроме налога на прибыль</b> | <b>451 872</b> | <b>704 921</b> |

20 Краткосрочные кредиты и займы, векселя к уплате и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам

|                                                                                                                                  | 31 декабря       |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                                  | 2025 года        | 2024 года        |
| Краткосрочные кредиты и займы, векселя к уплате:                                                                                 |                  |                  |
| Кредиты и займы в иностранной валюте                                                                                             | 320 798          | -                |
| Кредиты и займы, векселя к уплате в российских рублях                                                                            | <u>280 885</u>   | <u>313 345</u>   |
|                                                                                                                                  | <b>601 683</b>   | <b>313 345</b>   |
| Текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам<br>(см. Примечание 21)                                             | <u>897 482</u>   | <u>1 108 711</u> |
| <b>Итого краткосрочные кредиты и займы, векселя к уплате и<br/>текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам</b> | <b>1 499 165</b> | <b>1 422 056</b> |

Средневзвешенные процентные ставки по краткосрочным кредитам и займам составили 9,2 % и 17,8 % по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Справедливая стоимость данных обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости.

**ПАО «Газпром»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**  
**31 декабря 2025 года**  
(в миллионах российских рублей)

**21 Долгосрчные кредиты и займы, векселя к уплате**

|                                                                          | <b>31 декабря</b> |                  |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
|                                                                          | <b>2025 года</b>  | <b>2024 года</b> |
| Долгосрчные кредиты и займы, векселя к уплате:                           |                   |                  |
| Кредиты                                                                  | 3 017 680         | 3 143 411        |
| Российские облигации                                                     | 1 418 827         | 1 011 014        |
| Облигации участия в кредите                                              | 1 156 772         | 1 608 713        |
| Займы                                                                    | 500 714           | 587 589          |
| Прочие облигации                                                         | 32 931            | 42 273           |
| Векселя                                                                  | 9 045             | 8 465            |
| <b>Итого долгосрчные кредиты и займы, векселя к уплате</b>               | <b>6 135 969</b>  | <b>6 401 465</b> |
| За вычетом текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам | (897 482)         | (1 108 711)      |
|                                                                          | <b>5 238 487</b>  | <b>5 292 754</b> |

|                                                                                                                                                          | <b>31 декабря</b> |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
|                                                                                                                                                          | <b>2025 года</b>  | <b>2024 года</b> |
| Долгосрчные кредиты и займы, векселя к уплате                                                                                                            |                   |                  |
| в российских рублях (включая текущую часть в размере 559 958 млн руб. и 585 360 млн руб. на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно)  | 3 466 099         | 2 969 852        |
| в иностранной валюте (включая текущую часть в размере 337 524 млн руб. и 523 351 млн руб. на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно) | 2 669 870         | 3 431 613        |
|                                                                                                                                                          | <b>6 135 969</b>  | <b>6 401 465</b> |

Анализ долгосрчных кредитов и займов, векселей к уплате по срокам погашения приведен в таблице ниже.

| <b>Срок погашения кредитов и займов, векселей к уплате</b> | <b>31 декабря</b> |                  |
|------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
|                                                            | <b>2025 года</b>  | <b>2024 года</b> |
| от одного года до двух лет                                 | 1 220 415         | 860 640          |
| от двух до пяти лет                                        | 2 554 608         | 2 536 823        |
| свыше пяти лет                                             | 1 463 464         | 1 895 291        |
|                                                            | <b>5 238 487</b>  | <b>5 292 754</b> |

В состав долгосрчных кредитов и займов входят кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой, балансовая стоимость которых составила 2 164 843 млн руб. и 2 706 768 млн руб., а справедливая – 2 147 220 млн руб. и 2 376 990 млн руб. на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Все прочие долгосрчные кредиты и займы получены под плавающие процентные ставки, базирующиеся в основном на ставке ЕВРИБОР, РУОНИА и ключевой ставке Банка России. Их балансовая стоимость составила 3 971 126 млн руб. и 3 694 697 млн руб., а справедливая – 4 039 043 млн руб. и 3 767 313 млн руб. на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Средневзвешенные процентные ставки по долгосрчным кредитам и займам составили 12,3 % и 12,4 % по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года согласно соглашениям, заключенным в рамках финансирования проекта «Северный поток – 2», 100 % акций «Норд Стрим 2 АГ» переданы в залог до полного погашения обеспеченных обязательств.

**ПАО «Газпром»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**  
**31 декабря 2025 года**  
(в миллионах российских рублей)

**21 Долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате (продолжение)**

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года согласно договорам, заключенным в декабре 2019 года в рамках финансирования проекта строительства Амурского газоперерабатывающего завода, доля в уставном капитале дочерней организации ООО «Газпром переработка Благовещенск» передана в залог до полного погашения обеспеченных обязательств. Кроме того, обязательства перед банками-агентами обеспечены активами, которые включают в себя денежные средства, основные средства (в том числе объекты незавершенного строительства) и авансы на капитальное строительство. Сумма обеспеченных обязательств перед банками-агентами составила 613 250 млн руб. и 758 238 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Группа не имеет субординированных займов и долговых обязательств, конвертируемых в акции Группы (см. Примечание 29).

**22 Налог на прибыль**

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

| Прим. |                                                                                                              | За год, закончившийся<br>31 декабря |                  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
|       |                                                                                                              | 2025 года                           | 2024 года        |
|       | Прибыль до налогообложения                                                                                   | 2 013 116                           | 1 662 936        |
|       | Условный расход по налогу на прибыль по ставкам, установленным законодательством                             | (503 279)                           | (332 587)        |
|       | Налоговый эффект от статей, которые не вычитаются или не принимаются в расчет налогооблагаемой базы:         |                                     |                  |
|       | Не учитываемые при расчете налога на прибыль расходы                                                         | (295 525)                           | (99 573)         |
| 16    | Не учитываемая для целей налогообложения доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий | 25 832                              | 31 080           |
|       | Эффект от применения разных ставок налога на прибыль                                                         | 175                                 | (5 542)          |
|       | Изменение налоговой ставки                                                                                   | -                                   | (162 820)        |
|       | Прочие не учитываемые при расчете налога на прибыль доходы                                                   | 108 078                             | 225 216          |
|       | <b>Расходы по налогу на прибыль</b>                                                                          | <b>(664 719)</b>                    | <b>(344 226)</b> |

Отличия, существующие между критериями признания активов и обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности и для целей налогообложения, приводят к возникновению некоторых временных разниц. Налоговый эффект изменения этих временных разниц отражен по ставкам, установленным соответствующим законодательством в Российской Федерации. В некоторых организациях Группы Газпром действует льготное налогообложение, что позволяет платить налог на прибыль по пониженной ставке.

Признанные в консолидированной финансовой отчетности отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим активам и обязательствам:

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

22 Налог на прибыль (продолжение)

|                                                          | Отложенные<br>налоговые<br>активы | Отложенные<br>налоговые<br>обязательства | Нетто              |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|--------------------|
| <b>По состоянию на 31 декабря 2025 года</b>              |                                   |                                          |                    |
| Основные средства                                        | 245 707                           | (2 120 749)                              | (1 875 042)        |
| Активы в форме права пользования                         | -                                 | (112 956)                                | (112 956)          |
| Финансовые активы                                        | 38 749                            | (19 298)                                 | 19 451             |
| Дебиторская задолженность                                | 323 676                           | (6 835)                                  | 316 841            |
| Запасы                                                   | 61 746                            | (68 972)                                 | (7 226)            |
| Перенос налоговых убытков на будущие периоды             | 192 223                           | -                                        | 192 223            |
| Обязательства по аренде                                  | 113 940                           | -                                        | 113 940            |
| Прочие временные разницы                                 | 1 000 131                         | (989 750)                                | 10 381             |
| Взаимозачет                                              | (1 464 423)                       | 1 464 423                                | -                  |
| <b>Итого отложенные налоговые активы (обязательства)</b> | <b>511 749</b>                    | <b>(1 854 137)</b>                       | <b>(1 342 388)</b> |
| <b>По состоянию на 31 декабря 2024 года</b>              |                                   |                                          |                    |
| Основные средства                                        | 372 616                           | (1 974 370)                              | (1 601 754)        |
| Активы в форме права пользования                         | -                                 | (101 576)                                | (101 576)          |
| Финансовые активы                                        | 31 774                            | (3 911)                                  | 27 863             |
| Дебиторская задолженность                                | 396 690                           | (2 560)                                  | 394 130            |
| Запасы                                                   | 70 830                            | (71 323)                                 | (493)              |
| Перенос налоговых убытков на будущие периоды             | 171 600                           | -                                        | 171 600            |
| Обязательства по аренде                                  | 121 344                           | -                                        | 121 344            |
| Прочие временные разницы                                 | 929 540                           | (854 001)                                | 75 539             |
| Взаимозачет                                              | (1 403 487)                       | 1 403 487                                | -                  |
| <b>Итого отложенные налоговые активы (обязательства)</b> | <b>690 907</b>                    | <b>(1 604 254)</b>                       | <b>(913 347)</b>   |

В связи с изменением законодательства с 1 января 2022 года к налоговому учету не принимаются доходы по курсовым разницам до момента оплаты требований и обязательств, с 1 января 2023 года к налоговому учету не принимаются расходы по курсовым разницам до момента оплаты требований и обязательств.

Прочие временные разницы в части отложенных налоговых активов включают в себя суммы 731 056 млн руб. и 652 371 млн руб., не принимаемых к налоговому учету расходов по курсовым разницам до момента оплаты требований и обязательств, по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года соответственно.

Прочие временные разницы в части отложенных налоговых обязательств включают в себя суммы 814 743 млн руб. и 688 656 млн руб., не принимаемых к налоговому учету доходов по курсовым разницам до момента оплаты требований и обязательств, по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года соответственно.

Налогооблагаемый эффект от налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, представлен в таблице ниже:

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

22 Налог на прибыль (продолжение)

|                                                       | Признание и сторнирование временных разниц, отраженное в составе |                    |                            |                            |                                           | Признание и сторнирование временных разниц, отраженное в составе |                    |                            |                      |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------|
|                                                       | 31 декабря 2023 года                                             | прибыли или убытка | прочего совокупного дохода | Изменение периметра Группы | Эффект изменения ставки налога на прибыль | 31 декабря 2024 года                                             | прибыли или убытка | прочего совокупного дохода | 31 декабря 2025 года |
| Основные средства                                     | (1 171 962)                                                      | (148 829)          | -                          | (3 562)                    | (277 401)                                 | (1 601 754)                                                      | (271 183)          | (2 105)                    | (1 875 042)          |
| Активы в форме права пользования                      | (76 696)                                                         | 57 181             | -                          | -                          | (82 061)                                  | (101 576)                                                        | (11 380)           | -                          | (112 956)            |
| Финансовые активы                                     | (12 208)                                                         | 6 459              | 30 087                     | -                          | 3 525                                     | 27 863                                                           | 7 606              | (16 018)                   | 19 451               |
| Дебиторская задолженность                             | 210 453                                                          | 106 331            | -                          | -                          | 77 346                                    | 394 130                                                          | (77 289)           | -                          | 316 841              |
| Запасы                                                | (16 130)                                                         | 16 842             | -                          | -                          | (1 205)                                   | (493)                                                            | (6 733)            | -                          | (7 226)              |
| Перенос налоговых убытков на будущие периоды          | 111 404                                                          | 31 253             | -                          | -                          | 28 943                                    | 171 600                                                          | 20 623             | -                          | 192 223              |
| Обязательства по аренде                               | 78 336                                                           | (55 065)           | -                          | -                          | 98 073                                    | 121 344                                                          | (7 404)            | -                          | 113 940              |
| Прочие вычитаемые временные разницы                   | 63 029                                                           | 73 303             | -                          | (49 209)                   | (11 584)                                  | 75 539                                                           | (67 124)           | 1 966                      | 10 381               |
| <b>Итого чистых отложенных налоговых обязательств</b> | <b>(813 774)</b>                                                 | <b>87 475</b>      | <b>30 087</b>              | <b>(52 771)</b>            | <b>(164 364)</b>                          | <b>(913 347)</b>                                                 | <b>(412 884)</b>   | <b>(16 157)</b>            | <b>(1 342 388)</b>   |

В июле 2024 года были внесены изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации, которые в том числе включали увеличение ставки налога на прибыль с 20 % до 25 % с 1 января 2025 года.

23 Оценочные обязательства

|                                                                                          | 31 декабря     |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                          | 2025 года      | 2024 года      |
| Оценочное обязательство по ликвидации основных средств и восстановлению окружающей среды | 376 782        | 325 504        |
| Оценочное обязательство по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности         | 271 543        | 256 022        |
| Прочие                                                                                   | 14 015         | 11 835         |
| <b>Итого оценочные обязательства</b>                                                     | <b>662 340</b> | <b>593 361</b> |

Группа применяет систему пенсионного обеспечения и иных вознаграждений после окончания трудовой деятельности, которая отражается в консолидированной финансовой отчетности как программа с установленными выплатами в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам». Пенсионное обеспечение предоставляется большинству работников Группы. Пенсионное обеспечение включает в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое АО «НПФ ГАЗФОНД», а также единовременные выплаты в связи с выходом на пенсию работников при достижении ими пенсионного возраста, осуществляемые Группой.

Размер предоставляемых вознаграждений зависит от времени оказания услуг работниками (стажа), заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или от сочетания этих факторов.

**ПАО «Газпром»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**  
**31 декабря 2025 года**  
 (в миллионах российских рублей)

**23 Оценочные обязательства (продолжение)**

Основные использованные актуарные допущения:

|                                                                         | 31 декабря                                                               |                        |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                         | 2025 года                                                                | 2024 года              |
| Ставка дисконтирования (номинальная)                                    | 14,4 %                                                                   | 15,2 %                 |
| Будущее повышение заработной платы и пенсионных выплат (номинальное)    | 7,0 %                                                                    | 8,0 %                  |
| Будущее повышение размера материальной помощи пенсионерам (номинальное) | 4,0 %                                                                    | 4,0 %                  |
| Средний ожидаемый возраст выхода на пенсию, лет                         | женщины 58, мужчины 63                                                   | женщины 58, мужчины 63 |
| Коэффициент текучести кадров                                            | кривая вероятности увольнения в зависимости от возраста, 3,8 % в среднем |                        |

Средневзвешенный срок обязательств до погашения – 10 лет.

Используемая при расчетах в 2025 году оставшаяся продолжительность жизни сотрудников составила 15,6 года для мужчин в ожидаемом пенсионном возрасте 63 года и 25,8 года для женщин в ожидаемом пенсионном возрасте 58 лет (в 2024 году: 15,6 года для мужчин в ожидаемом пенсионном возрасте 63 года и 25,8 года для женщин в ожидаемом пенсионном возрасте 58 лет).

Чистые обязательства или активы по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности, отраженные в консолидированном бухгалтерском балансе, представлены ниже.

|                                                                                             | 31 декабря 2025 года                                |                                                   | 31 декабря 2024 года                                |                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                             | Пенсионная программа, обеспеченная АО «НПФ ГАЗФОНД» | Прочие выплаты по окончании трудовой деятельности | Пенсионная программа, обеспеченная АО «НПФ ГАЗФОНД» | Прочие выплаты по окончании трудовой деятельности |
| Приведенная стоимость обязательств                                                          | (463 419)                                           | (271 543)                                         | (428 006)                                           | (256 022)                                         |
| Справедливая стоимость активов программы                                                    | 558 354                                             | -                                                 | 489 016                                             | -                                                 |
| Непризнанная стоимость активов программы (превышение предельной величины активов программы) | (11 688)                                            | -                                                 | -                                                   | -                                                 |
| <b>Всего чистые активы (обязательства)</b>                                                  | <b>83 247</b>                                       | <b>(271 543)</b>                                  | <b>61 010</b>                                       | <b>(256 022)</b>                                  |

Чистые активы пенсионной программы в части выплат, осуществляемых АО «НПФ ГАЗФОНД», отражены в консолидированном бухгалтерском балансе в составе прочих внеоборотных активов в сумме 83 247 млн руб. и 61 010 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно (см. Примечание 12).

Ниже представлено изменение приведенной стоимости обязательств по пенсионной программе с установленными выплатами, а также изменение справедливой стоимости активов пенсионной программы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.



ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

23

Оценочные обязательства (продолжение)

|                                                                                                           | Пенсионная программа, обеспеченная<br>АО «НПФ ГАЗФОНД» |                                           |                                           | Оценочное<br>обязательство<br>по прочим<br>выплатам по<br>окончании<br>трудовой<br>деятельности |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                           | Оценочное<br>обязательство                             | Справед-<br>ливая<br>стоимость<br>активов | Всего чистые<br>(активы)<br>обязательства |                                                                                                 |
| <b>По состоянию на 31 декабря 2024 года</b>                                                               | <b>428 006</b>                                         | <b>(489 016)</b>                          | <b>(61 010)</b>                           | <b>256 022</b>                                                                                  |
| Стоимость услуг текущего периода                                                                          | 10 340                                                 | -                                         | 10 340                                    | 11 271                                                                                          |
| Стоимость услуг прошлых периодов                                                                          | 1                                                      | -                                         | 1                                         | 1 370                                                                                           |
| Расходы (доходы) по процентам<br>(см. Примечание 28)                                                      | <u>65 007</u>                                          | <u>(74 165)</u>                           | <u>(9 158)</u>                            | <u>38 793</u>                                                                                   |
| <b>Итого признано в составе прибыли или<br/>убытка</b>                                                    | <b>75 348</b>                                          | <b>(74 165)</b>                           | <b>1 183</b>                              | <b>51 434</b>                                                                                   |
| Переоценка оценочного обязательства<br>по вознаграждениям после окончания трудовой<br>деятельности:       |                                                        |                                           |                                           |                                                                                                 |
| Актuarные прибыли – изменения финансовых<br>предположений                                                 | (5 847)                                                | -                                         | (5 847)                                   | 1 968                                                                                           |
| Актuarные прибыли – изменения<br>демографических предположений                                            | 30                                                     | -                                         | 30                                        | (4)                                                                                             |
| Актuarные прибыли – корректировки на<br>основе опыта                                                      | (7 863)                                                | -                                         | (7 863)                                   | (10 242)                                                                                        |
| Расход от активов программы за исключением<br>сумм, включенных в процентный расход                        | -                                                      | 2 649                                     | 2 649                                     | -                                                                                               |
| Непризнанная стоимость активов программы<br>(влияние предельной величины активов<br>пенсионной программы) | -                                                      | 11 688                                    | 11 688                                    | -                                                                                               |
| Курсовые разницы                                                                                          | <u>-</u>                                               | <u>-</u>                                  | <u>-</u>                                  | <u>(245)</u>                                                                                    |
| <b>Итого отнесено на прочий совокупный доход</b>                                                          | <b>(13 680)</b>                                        | <b>14 337</b>                             | <b>657</b>                                | <b>(8 523)</b>                                                                                  |
| Осуществленные выплаты                                                                                    | (26 255)                                               | 26 255                                    | -                                         | (27 390)                                                                                        |
| Взносы работодателя                                                                                       | <u>-</u>                                               | <u>(24 077)</u>                           | <u>(24 077)</u>                           | <u>-</u>                                                                                        |
| <b>По состоянию на 31 декабря 2025 года</b>                                                               | <b>463 419</b>                                         | <b>(546 666)</b>                          | <b>(83 247)</b>                           | <b>271 543</b>                                                                                  |
| <b>По состоянию на 31 декабря 2023 года</b>                                                               | <b>418 753</b>                                         | <b>(475 844)</b>                          | <b>(57 091)</b>                           | <b>304 949</b>                                                                                  |
| Стоимость услуг текущего периода                                                                          | 10 149                                                 | -                                         | 10 149                                    | 10 603                                                                                          |
| Стоимость услуг прошлых периодов                                                                          | -                                                      | -                                         | -                                         | 2 948                                                                                           |
| Расходы (доходы) по процентам<br>(см. Примечание 28)                                                      | <u>49 788</u>                                          | <u>(56 612)</u>                           | <u>(6 824)</u>                            | <u>36 154</u>                                                                                   |
| <b>Итого признано в составе прибыли или<br/>убытка</b>                                                    | <b>59 937</b>                                          | <b>(56 612)</b>                           | <b>3 325</b>                              | <b>49 705</b>                                                                                   |
| Переоценка оценочного обязательства<br>по вознаграждениям после окончания трудовой<br>деятельности:       |                                                        |                                           |                                           |                                                                                                 |
| Актuarные прибыли – изменения финансовых<br>предположений                                                 | (25 997)                                               | -                                         | (25 997)                                  | (63 815)                                                                                        |
| Актuarные прибыли – изменения<br>демографических предположений                                            | (5)                                                    | -                                         | (5)                                       | (13)                                                                                            |
| Актuarные прибыли – корректировки на<br>основе опыта                                                      | (1 142)                                                | -                                         | (1 142)                                   | (4 769)                                                                                         |
| Расход от активов программы за исключением<br>сумм, включенных в процентный расход                        | -                                                      | 43 207                                    | 43 207                                    | -                                                                                               |
| Курсовые разницы                                                                                          | <u>-</u>                                               | <u>-</u>                                  | <u>-</u>                                  | <u>147</u>                                                                                      |
| <b>Итого отнесено на прочий совокупный доход</b>                                                          | <b>(27 144)</b>                                        | <b>43 207</b>                             | <b>16 063</b>                             | <b>(68 450)</b>                                                                                 |
| Осуществленные выплаты                                                                                    | (23 540)                                               | 23 540                                    | -                                         | (30 182)                                                                                        |
| Взносы работодателя                                                                                       | <u>-</u>                                               | <u>(23 307)</u>                           | <u>(23 307)</u>                           | <u>-</u>                                                                                        |
| <b>По состоянию на 31 декабря 2024 года</b>                                                               | <b>428 006</b>                                         | <b>(489 016)</b>                          | <b>(61 010)</b>                           | <b>256 022</b>                                                                                  |

23 **Оценочные обязательства (продолжение)**

Ниже приведены основные направления распределения активов пенсионной программы в разрезе справедливой стоимости и процентного соотношения.

|                                        | 31 декабря 2025 года   |                             | 31 декабря 2024 года   |                             |
|----------------------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|
|                                        | Справедливая стоимость | Процент в активах программы | Справедливая стоимость | Процент в активах программы |
| <b>Котируемые активы программы,</b>    |                        |                             |                        |                             |
| <b>в том числе:</b>                    | <b>413 047</b>         | <b>74,0 %</b>               | <b>337 515</b>         | <b>69,0 %</b>               |
| Облигации                              | 289 183                | 51,8 %                      | 230 098                | 47,0 %                      |
| Вложения в паевые инвестиционные фонды | 79 810                 | 14,3 %                      | 68 462                 | 14,0 %                      |
| Акции                                  | 44 054                 | 7,9 %                       | 38 955                 | 8,0 %                       |
| <b>Некотируемые активы программы,</b>  |                        |                             |                        |                             |
| <b>в том числе:</b>                    | <b>145 307</b>         | <b>26,0 %</b>               | <b>151 501</b>         | <b>31,0 %</b>               |
| Доли владения                          | 97 243                 | 17,4 %                      | 93 596                 | 19,1 %                      |
| Вложения в паевые инвестиционные фонды | 32 424                 | 5,8 %                       | 31 012                 | 6,4 %                       |
| Прочие активы                          | 15 640                 | 2,8 %                       | 26 893                 | 5,5 %                       |
| <b>Итого активы программы</b>          | <b>558 354</b>         | <b>100 %</b>                | <b>489 016</b>         | <b>100 %</b>                |

Некотируемые доли в уставных капиталах различных организаций, составляющие активы пенсионной программы, представлены долей владения в «Газпромбанк» (Акционерное общество), которая оценивается по справедливой стоимости (Уровень 2 в соответствии с иерархией справедливой стоимости) с использованием оценочных методик на базе рыночного подхода, основанных на доступной рыночной информации.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, результатом размещения активов пенсионной программы является доход в размере 71 516 млн руб. и 13 405 млн руб. соответственно, обусловленный в основном изменением справедливой стоимости активов.

Анализ чувствительности приведенной стоимости обязательств по пенсионной программе с установленными выплатами к изменению основных актуарных допущений на 31 декабря 2025 года представлен в таблице ниже.

|                                                             | Увеличение<br>(уменьшение)<br>обязательства | Увеличение<br>(уменьшение)<br>обязательства, % |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Уменьшение уровня смертности на 20 %                        | 16 753                                      | 2,3 %                                          |
| Увеличение уровня смертности на 20 %                        | (14 620)                                    | -2,0 %                                         |
| Уменьшение процентной ставки на 1 п.п.                      | 37 936                                      | 5,3 %                                          |
| Увеличение процентной ставки на 1 п.п.                      | (33 645)                                    | -4,7 %                                         |
| Уменьшение темпа роста пенсий и пособий на 1 п.п.           | (36 356)                                    | -5,1 %                                         |
| Увеличение темпа роста пенсий и пособий на 1 п.п.           | 40 601                                      | 5,7 %                                          |
| Уменьшение текучести персонала на 1 п.п. для всех возрастов | 29 359                                      | 4,1 %                                          |
| Увеличение текучести персонала на 1 п.п. для всех возрастов | (26 091)                                    | -3,7 %                                         |
| Уменьшение пенсионного возраста на 1 год                    | 37 282                                      | 5,2 %                                          |
| Увеличение пенсионного возраста на 1 год                    | (36 357)                                    | -5,1 %                                         |

Группа предполагает произвести отчисления в размере 48 000 млн руб. по пенсионной программе с установленными выплатами в 2026 году.

**Характеристики пенсионной программы и связанные с ними риски**

Вышеупомянутые вознаграждения, как правило, индексируются в соответствии с инфляцией или повышением заработной платы для пособий, зависящих от заработной платы, и подвержены инфляционному риску.

Кроме инфляционного риска пенсионные программы Группы также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

## Капитал

### Уставный капитал

Объявленный, выпущенный и оплаченный уставный капитал составляет 325 194 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года и состоит из 23 674 млн обыкновенных акций, номинальной стоимостью 5 российских рублей каждая.

### Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров принято решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по итогам работы ПАО «Газпром» за 2024 год и за 2023 год.

### Выкупленные собственные акции

В собственности Группы находится 29 млн обыкновенных акций ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, которые учитываются как выкупленные собственные акции.

Руководство Группы контролирует право голоса по выкупленным собственным акциям.

### Нераспределенная прибыль и прочие резервы

В нераспределенную прибыль и прочие резервы включен итог пересчета показателей консолидированной финансовой отчетности с целью приведения к эквиваленту покупательной способности российского рубля на 31 декабря 2002 года, когда экономика Российской Федерации перестала быть гиперинфляционной, в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 29 «Финансовая отчетность в гиперинфляционной экономике». В нераспределенную прибыль и прочие резервы также включены курсовые разницы, образовавшиеся в результате пересчета стоимости чистых активов иностранных дочерних организаций, ассоциированных организаций и совместного предпринимательства.

Нераспределенная прибыль и прочие резервы включают фонд социальной сферы, созданный при приватизации в соответствии с российским законодательством. Периодически Группа проводит переговоры о возврате на баланс местных государственных органов ряда объектов социальной сферы, и данный процесс может быть продолжен и в будущем.

### Количество акций, находящихся в обращении

Количество акций ПАО «Газпром» в обращении (количество выпущенных обыкновенных акций за вычетом выкупленных собственных акций) составило 23 645 млн акций по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

### Бессрочные облигации

Информация о бессрчных облигациях представлена в Примечании 25.

## Бессрчные облигации

Бессрчные облигации Группы представлены:

- выпущенными в 2020 году на международном рынке бессрчными погашаемыми по усмотрению эмитента облигациями участия в кредите номинальной стоимостью 1 400 млн долл. США и 1 000 млн евро, которые частично были замещены выпущенными в 2023 году бессрчными погашаемыми по усмотрению эмитента российскими облигациями в рамках замещения валютных бессрчных облигаций участия в кредите, права на которые учтены в российских депозитариях, на общую сумму 1 069 млн долл. США и 716 млн евро с условиями, аналогичными замещенным валютным бессрчным облигациям участия в кредите, за исключением замены валюты расчетов на российские рубли;
- выпущенными в 2021-2023 годах на российском рынке бессрчными погашаемыми по усмотрению эмитента облигациями номинальной стоимостью 504 200 млн руб.

25 Бессрочные облигации (продолжение)

Условия выпуска валютных бессрочных облигаций участия в кредите устанавливают, что Группа по своему усмотрению вправе не погашать облигации и вправе в любое время и любое количество раз принять решение об отсрочке выплаты купонного дохода. Условия, при которых возникает обязательство по выплате купонного дохода, находятся под контролем ПАО «Газпром». В частности, обязательство выплатить купонный доход возникает в случае принятия ПАО «Газпром» решения о выплате или объявлении дивидендов. Купонный доход валютных бессрочных облигаций участия в кредите является кумулятивным.

Условия выпуска рублевых бессрочных облигаций устанавливают, что Группа вправе в одностороннем порядке принять решение об отказе от выплаты купонного дохода. Купонный доход рублевых бессрочных облигаций не является кумулятивным. В случае принятия Группой решения об отказе от выплаты купонного дохода, по некоторым сериям рублевых бессрочных облигаций предусмотрено возмещение недополученных доходов инвесторам в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2020 года № 2337.

Операции, связанные с бессрочными облигациями, за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, представлены в таблицах ниже.

|                                                                               | Рублевые<br>бессрочные<br>облигации | Валютные<br>бессрочные<br>облигации<br>участия в кредите <sup>1</sup> | Нераспределенная<br>прибыль и прочие<br>резервы | Итого          |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|
| <b>Сальдо на 31 декабря 2024 года</b>                                         | <b>504 200</b>                      | <b>253 358</b>                                                        | <b>(153 082)</b>                                | <b>604 476</b> |
| Курсовые разницы от пересчета номинальной стоимости бессрочных облигаций      | -                                   | (46 871)                                                              | 46 871                                          | -              |
| Начисленный купонный доход                                                    | -                                   | 8 942                                                                 | (8 942)                                         | -              |
| Признание обязательства по выплате купонного дохода <sup>2</sup>              | -                                   | (9 491)                                                               | (55 221)                                        | (64 712)       |
| Курсовые разницы от пересчета начисленного купонного дохода                   | -                                   | (284)                                                                 | 284                                             | -              |
| Совокупный налоговый эффект по операциям, связанным с бессрочными облигациями | -                                   | -                                                                     | (11 718)                                        | (11 718)       |
| <b>Сальдо на 31 декабря 2025 года</b>                                         | <b>504 200</b>                      | <b>205 654</b>                                                        | <b>(181 808)</b>                                | <b>528 046</b> |

<sup>1</sup> В том числе замещающие бессрочные облигации, выпущенные в рамках замещения валютных бессрочных облигаций участия в кредите.

<sup>2</sup> Уплачен купонный доход в сумме 64 676 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма накопленных курсовых разниц от пересчета номинальной стоимости бессрочных облигаций составила отрицательную величину 4 115 млн руб., сумма накопленного купонного дохода с учетом курсовых разниц от его пересчета составила 4 071 млн руб.

|                                                                               | Рублевые<br>бессрочные<br>облигации | Валютные<br>бессрочные<br>облигации<br>участия в кредите <sup>1</sup> | Нераспределенная<br>прибыль и прочие<br>резервы | Итого          |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|
| <b>Сальдо на 31 декабря 2023 года</b>                                         | <b>504 200</b>                      | <b>228 698</b>                                                        | <b>(77 340)</b>                                 | <b>655 558</b> |
| Затраты, связанные с выпуском бессрочных облигаций                            | -                                   | -                                                                     | (396)                                           | (396)          |
| Курсовые разницы от пересчета номинальной стоимости бессрочных облигаций      | -                                   | 23 699                                                                | (23 699)                                        | -              |
| Начисленный купонный доход                                                    | -                                   | 10 415                                                                | (10 415)                                        | -              |
| Признание обязательства по выплате купонного дохода <sup>2</sup>              | -                                   | (9 558)                                                               | (45 947)                                        | (55 505)       |
| Курсовые разницы от пересчета начисленного купонного дохода                   | -                                   | 104                                                                   | (104)                                           | -              |
| Совокупный налоговый эффект по операциям, связанным с бессрочными облигациями | -                                   | -                                                                     | 4 819                                           | 4 819          |
| <b>Сальдо на 31 декабря 2024 года</b>                                         | <b>504 200</b>                      | <b>253 358</b>                                                        | <b>(153 082)</b>                                | <b>604 476</b> |

<sup>1</sup> В том числе замещающие бессрочные облигации, выпущенные в рамках замещения валютных бессрочных облигаций участия в кредите.

<sup>2</sup> Уплачен купонный доход в сумме 55 587 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2024 года сумма накопленных курсовых разниц от пересчета номинальной стоимости бессрочных облигаций составила отрицательную величину 50 986 млн руб., сумма накопленного купонного дохода с учетом курсовых разниц от его пересчета составила 4 904 млн руб.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

26 Выручка от продаж

|                                                                                                                                                   | За год, закончившийся<br>31 декабря |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                   | 2025 года                           | 2024 года         |
| Выручка от продажи газа, включая акциз, таможенные пошлины и платежи, причитающиеся Российской Федерации согласно соглашению о разделе продукции: |                                     |                   |
| Российская Федерация                                                                                                                              | 1 425 788                           | 1 319 456         |
| Вне Российской Федерации                                                                                                                          | 3 005 716                           | 3 562 971         |
|                                                                                                                                                   | 4 431 504                           | 4 882 427         |
| Таможенные пошлины                                                                                                                                | (448 589)                           | (681 643)         |
| Акциз                                                                                                                                             | (138 924)                           | (129 133)         |
| Платежи, причитающиеся Российской Федерации согласно соглашению о разделе продукции                                                               | (58 969)                            | (52 240)          |
| Изменения цены сделки, относящиеся к предыдущим периодам                                                                                          | (17 544)                            | 109 225           |
| Итого выручка от продажи газа                                                                                                                     | 3 767 478                           | 4 128 636         |
| Выручка от продажи сырой нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки:                                                             |                                     |                   |
| Российская Федерация                                                                                                                              | 2 433 500                           | 2 735 154         |
| Вне Российской Федерации                                                                                                                          | 1 989 770                           | 2 373 189         |
| Итого выручка от продажи сырой нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки                                                        | 4 423 270                           | 5 108 343         |
| Выручка от продажи электрической и тепловой энергии:                                                                                              |                                     |                   |
| Российская Федерация                                                                                                                              | 715 205                             | 666 714           |
| Вне Российской Федерации                                                                                                                          | 4 347                               | 5 961             |
| Итого выручка от продажи электрической и тепловой энергии                                                                                         | 719 552                             | 672 675           |
| Прочая выручка:                                                                                                                                   |                                     |                   |
| Российская Федерация                                                                                                                              | 819 984                             | 756 938           |
| Вне Российской Федерации                                                                                                                          | 40 387                              | 48 094            |
| Итого прочая выручка                                                                                                                              | 860 371                             | 805 032           |
| <b>Итого выручка от продаж</b>                                                                                                                    | <b>9 770 671</b>                    | <b>10 714 686</b> |

Показатель выручки от продаж включает выручку организаций Группы Газпром по договорам с покупателями из Китайской народной республики в сумме 1 578 078 млн руб. и 1 389 635 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Авансы, полученные от покупателей по состоянию на начало соответствующего периода, признаны в составе выручки в размере 195 225 млн руб. и 135 893 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

27 Операционные расходы

|                                                                                    | За год, закончившийся<br>31 декабря |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
|                                                                                    | 2025 года                           | 2024 года        |
| Налоги, кроме налога на прибыль                                                    | 2 507 335                           | 3 716 070        |
| Амортизация                                                                        | 1 433 790                           | 1 377 774        |
| Оплата труда                                                                       | 1 310 012                           | 1 191 959        |
| Покупные газ и нефть                                                               | 737 484                             | 911 956          |
| Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки                               | 528 786                             | 626 872          |
| Материалы                                                                          | 514 715                             | 563 665          |
| Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки                  | 258 858                             | 333 338          |
| Убыток от обесценения нефинансовых активов                                         | 176 019                             | 286 286          |
| Курсовые разницы по операционным статьям                                           | 92 385                              | 8 925            |
| Прочие                                                                             | 843 794                             | 123 738          |
|                                                                                    | 8 403 178                           | 9 140 583        |
| Изменение остатков готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты | (43 146)                            | (88 820)         |
| <b>Итого операционные расходы</b>                                                  | <b>8 360 032</b>                    | <b>9 051 763</b> |

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

27 **Операционные расходы (продолжение)**

Расходы на покупку газа и нефти включают 124 511 млн руб. и 143 054 млн руб. расходов на покупку газа за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Статья «Прочие» включает 510 487 млн руб. и 936 202 млн руб. доходов, полученных в виде вычетов по акцизам, за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Налоги, кроме налога на прибыль, состоят из:

|                                              | За год, закончившийся<br>31 декабря |                  |
|----------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
|                                              | 2025 года                           | 2024 года        |
| НДПИ                                         | 1 787 304                           | 3 057 259        |
| Акциз                                        | 341 576                             | 303 838          |
| Налог на имущество                           | 238 488                             | 235 518          |
| Прочие                                       | 139 967                             | 119 455          |
| <b>Итого налоги, кроме налога на прибыль</b> | <b>2 507 335</b>                    | <b>3 716 070</b> |

Убыток от обесценения нефинансовых активов в основном состоит из убытка от обесценения объектов основных средств и незавершенного строительства и убытка от обесценения инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия (см. Примечание 13 и Примечание 16 соответственно). Убыток от обесценения нефинансовых активов включает 2 243 млн руб. и 12 575 млн руб. убытка от обесценения авансов выданных и предоплаты за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

28 **Финансовые доходы и расходы**

|                                 | За год, закончившийся<br>31 декабря |                  |
|---------------------------------|-------------------------------------|------------------|
|                                 | 2025 года                           | 2024 года        |
| Прибыль по курсовым разницам    | 732 222                             | 641 355          |
| Процентный доход                | 339 823                             | 360 828          |
| <b>Итого финансовые доходы</b>  | <b>1 072 045</b>                    | <b>1 002 183</b> |
| Процентный расход               | 307 135                             | 269 432          |
| Убыток по курсовым разницам     | 164 889                             | 768 213          |
| <b>Итого финансовые расходы</b> | <b>472 024</b>                      | <b>1 037 645</b> |

Общая сумма процентов уплаченных составила 973 232 млн руб. и 715 359 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Процентный расход включает в себя процентный расход по оценочным обязательствам по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности и процентный расход по обязательствам по аренде по стандарту МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (см. Примечание 23 и Примечание 36 соответственно).

29 **Базовая и разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров ПАО «Газпром»**

Базовая прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров ПАО «Газпром», представлена в таблице ниже.

|       |                                                                                                                     | За год, закончившийся<br>31 декабря |                  |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
| Прим. |                                                                                                                     | 2025 года                           | 2024 года        |
|       | <b>Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»</b>                                                       | <b>1 306 777</b>                    | <b>1 218 543</b> |
| 25    | Начисленный купонный доход по бессрочным облигациям                                                                 | (64 163)                            | (56 362)         |
| 25    | Курсовые разницы от пересчета начисленного купонного дохода по бессрочным облигациям                                | 284                                 | (104)            |
|       | <b>Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», владеющим обыкновенными акциями</b>                      | <b>1 242 898</b>                    | <b>1 162 077</b> |
|       | Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн штук)                                               | 23 644                              | 23 645           |
|       | <b>Базовая и разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров ПАО «Газпром» (в российских рублях)</b> | <b>52,57</b>                        | <b>49,15</b>     |

У Группы отсутствуют финансовые инструменты с разводняющим эффектом.

**ПАО «Газпром»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**  
**31 декабря 2025 года**  
(в миллионах российских рублей)

| <b>30 Чистые денежные средства от операционной деятельности</b> |                                                                                                                             | <b>За год, закончившийся</b> |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------|
| <b>Прим.</b>                                                    |                                                                                                                             | <b>31 декабря</b>            |                  |
|                                                                 |                                                                                                                             | <b>2025 года</b>             | <b>2024 года</b> |
|                                                                 | <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                                                           | <b>2 013 116</b>             | <b>1 662 936</b> |
|                                                                 | <b>Корректировки к прибыли до налогообложения</b>                                                                           |                              |                  |
| 27                                                              | Амортизация                                                                                                                 | 1 433 790                    | 1 377 774        |
| 28                                                              | Чистые финансовые (доходы) расходы                                                                                          | (600 021)                    | 35 462           |
| 16                                                              | Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий                                                         | (103 329)                    | (242 008)        |
|                                                                 | Убыток от обесценения активов и изменение оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности | 299 874                      | 516 519          |
|                                                                 | Убыток от производных финансовых инструментов                                                                               | 4 057                        | 9 046            |
| 32                                                              | Прибыль от выгодной покупки дочерней организации                                                                            | -                            | (191 507)        |
|                                                                 | Прочее                                                                                                                      | 329                          | (117 677)        |
|                                                                 | Итого влияние корректировок                                                                                                 | 1 034 700                    | 1 387 609        |
|                                                                 | Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале                                    | 3 047 816                    | 3 050 545        |
|                                                                 | (Увеличение) уменьшение долгосрочных активов                                                                                | (15 668)                     | 15 700           |
|                                                                 | (Уменьшение) увеличение долгосрочных обязательств                                                                           | (1 660)                      | 42 937           |
|                                                                 |                                                                                                                             | 3 030 488                    | 3 109 182        |
|                                                                 | <b>Изменения в оборотном капитале:</b>                                                                                      |                              |                  |
|                                                                 | Уменьшение (увеличение) дебиторской задолженности и предоплаты                                                              | 180 029                      | (366 541)        |
|                                                                 | Увеличение запасов                                                                                                          | (52 611)                     | (160 980)        |
|                                                                 | Уменьшение прочих оборотных активов                                                                                         | 168 641                      | 63 584           |
|                                                                 | Увеличение кредиторской задолженности, кроме задолженности по процентам, дивидендам и капитальному строительству            | 30 004                       | 104 026          |
|                                                                 | (Уменьшение) увеличение задолженности по налогам и сборам (кроме налога на прибыль)                                         | (229 236)                    | 51 695           |
|                                                                 | Уменьшение финансовых активов                                                                                               | 6                            | 19               |
|                                                                 | Итого влияние изменений в оборотном капитале                                                                                | 96 833                       | (308 197)        |
|                                                                 | Уплаченный налог на прибыль                                                                                                 | (260 303)                    | (305 297)        |
|                                                                 | <b>Чистые денежные средства от операционной деятельности</b>                                                                | <b>2 867 018</b>             | <b>2 495 688</b> |

**31 Дочерние организации**

В периметр Группы, учитываемый при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, входят около 350 дочерних организаций. Деятельность Группы разделяется на четыре операционных сегмента:

- Газовый бизнес (включает все организации Группы, за исключением организаций, входящих в Нефтяной бизнес, Электроэнергетический бизнес и Медиабизнес);
- Нефтяной бизнес (включает в основном ПАО «Газпром нефть» и его дочерние организации);
- Электроэнергетический бизнес (включает ПАО «МОЭК», ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1» и их дочерние организации);
- Медиабизнес (включает АО «Газпром-Медиа Холдинг» и его дочерние организации).

Финансовая информация по сегментам приведена в Примечании 7.

Дочерние организации Группы Газового и Нефтяного бизнеса занимаются деятельностью по разведке и разработке месторождений нефти и газа, расположенных в основном в Российской Федерации. Кроме того, дочерние организации Группы реализуют проекты в сфере добычи газа и нефти в странах Ближнего Востока и других странах. Основные нефтегазоперерабатывающие мощности Группы находятся в Благовещенске, Москве, Салавате, Омске, Томске и Ярославле.

Группа осуществляет реализацию продукции на территории Российской Федерации, а также в страны ближнего и дальнего зарубежья. Продажа нефтепродуктов в Российской Федерации осуществляется в том числе через сеть АЗС, которая насчитывает более 2 тыс. станций.

**31 Дочерние организации (продолжение)**

Группа владеет крупными электроэнергетическими активами на территории Российской Федерации.

Дочерние организации Группы зарегистрированы преимущественно в Российской Федерации.

Доля владения Группы в большинстве дочерних организаций, являющихся значительными для Группы, составляет 100 %. У Группы отсутствуют существенные неконтролирующие доли участия.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года отсутствуют какие-либо значительные ограничения в отношении возможности получить доступ или использовать активы Группы и урегулировать обязательства Группы, в том числе ограничения на передачу денежных средств и других активов между организациями Группы, на выплату дивидендов.

**32 Приобретение дочерней организации**

В марте 2024 года Группа приобрела долю в размере 27,50 % в ООО «Сахалинская Энергия» за 94 800 млн руб. Оплата произведена денежными средствами. Сделка совершена в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 23 марта 2024 года № 701-р. До приобретения указанной доли инвестиция в ООО «Сахалинская Энергия» учитывалась как инвестиция в ассоциированную организацию по методу долевого участия. В результате совершения сделки доля Группы в уставном капитале ООО «Сахалинская Энергия» увеличилась до 77,50 % и Группа получила контроль над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия».

Основными видами деятельности ООО «Сахалинская Энергия» являются добыча нефти и попутного газа и производство сжиженного природного газа на условиях Соглашения о разделе продукции, заключенного с Российской Федерацией. Деятельность ООО «Сахалинская Энергия» осуществляется на территории Российской Федерации.

В результате сделки признана прибыль от выгодной покупки в сумме 191 507 млн руб., которая отражена по статье «Прочие» операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Ниже представлена справедливая стоимость переданного возмещения на дату приобретения.

|                                                                          |                 |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Стоимость приобретения                                                   | 94 800          |
| Стоимость доли в капитале ООО «Сахалинская Энергия» на дату приобретения | 443 798         |
| Существовавшие ранее отношения                                           | <u>(99 803)</u> |
| <b>Справедливая стоимость переданного возмещения</b>                     | <b>438 795</b>  |

В соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» Группа признала приобретенные активы и обязательства в соответствии с оценкой их справедливой стоимости.



## 32 Приобретение дочерней организации (продолжение)

Справедливая стоимость приобретенных активов и обязательств представлена ниже.

|                                                                   | <u>Справедливая стоимость</u> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Оборотные активы</b>                                           |                               |
| Денежные средства и их эквиваленты                                | 597 519                       |
| Дебиторская задолженность и предоплата                            | 45 323                        |
| Запасы                                                            | 26 989                        |
| Прочие оборотные активы                                           | 4 457                         |
|                                                                   | <b><u>674 288</u></b>         |
| <b>Внеоборотные активы</b>                                        |                               |
| Основные средства                                                 | 526 103                       |
| Активы в форме права пользования                                  | 37 281                        |
| Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия | 5                             |
| Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата               | 5 295                         |
| Отложенный налоговый актив                                        | 107 235                       |
| Прочие внеоборотные активы                                        | 3 392                         |
|                                                                   | <b><u>679 311</u></b>         |
| <b>Итого активы</b>                                               | <b><u>1 353 599</u></b>       |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>                                |                               |
| Кредиторская задолженность, оценочные и прочие обязательства      | 86 667                        |
| Задолженность по текущему налогу на прибыль                       | 2 917                         |
| Задолженность по налогам и сборам, кроме налога на прибыль        | 1 348                         |
|                                                                   | <b><u>90 932</u></b>          |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>                                 |                               |
| Оценочные обязательства                                           | 182 161                       |
| Отложенное налоговое обязательство                                | 172 571                       |
| Долгосрочные обязательства по аренде                              | 65 623                        |
| Прочие долгосрочные обязательства                                 | 44                            |
|                                                                   | <b><u>420 399</u></b>         |
| <b>Итого обязательства</b>                                        | <b><u>511 331</u></b>         |
| <b>Неконтролирующая доля участия на дату приобретения</b>         | <b>(211 966)</b>              |
| <b>Чистые активы на дату приобретения</b>                         | <b><u>630 302</u></b>         |

Ниже представлен результат сделки по приобретению ООО «Сахалинская Энергия».

|                                                     |                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|
| Справедливая стоимость переданного возмещения       | 438 795               |
| Справедливая стоимость приобретенных чистых активов | <u>630 302</u>        |
| <b>Прибыль от выгодной покупки</b>                  | <b><u>191 507</u></b> |

В случае, если бы приобретение произошло 1 января 2024 года, выручка от продаж Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, увеличилась бы на 167 781 млн руб., а прибыль до налогообложения Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, увеличилась бы на 119 735 млн руб.

Справедливая стоимость дебиторской задолженности, полученной в результате совершения сделки, составляет 34 972 млн руб. по состоянию на дату приобретения. Валовая сумма дебиторской задолженности к получению на дату приобретения составляет 42 979 млн руб. Наилучшая оценка потоков денежных средств, которые, согласно ожиданиям, не будут взысканы, составляет 8 007 млн руб. на дату приобретения.

## 33 Связанные стороны

Связанными считаются стороны, одна из которых имеет возможность контролировать или осуществлять значительное влияние на операционные и финансовые решения другой стороны, как определено в стандарте МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами, цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами.

**33 Связанные стороны (продолжение)**

Ниже приведено описание характера взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имеет значительное сальдо расчетов.

**Государство (Российская Федерация)**

Российская Федерация, являясь стороной, обладающей конечным контролем, имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % в ПАО «Газпром».

Государство напрямую владеет 38,373 % выпущенных акций ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2025 года. АО «РОСНЕФТЕГАЗ» и АО «Росгазификация», контролируемым государством, принадлежит 11,859 % выпущенных акций ПАО «Газпром».

Государство не составляет консолидированную финансовую отчетность для публичного пользования. Государственная экономическая и социальная политика оказывает влияние на финансовое положение Группы, результаты ее деятельности и движение денежных средств.

В рамках процесса приватизации в 1992 году Правительство Российской Федерации возложило на Группу обязательство по обеспечению бесперебойных поставок газа потребителям в Российской Федерации по регулируемым государством ценам.

**Организации, связанные с государством**

Группа применила исключение в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах», позволяющее не раскрывать все операции с организациями, связанными с государством, в связи с тем, что Российская Федерация, являясь стороной, обладающей конечным контролем, имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % ПАО «Газпром».

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими организациями, контролируемыми государством.

Цены на природный газ и его транспортировку, тарифы на электроэнергию в Российской Федерации регулируются ФАС России.

Кредиты банков предоставляются на основе рыночных процентных ставок. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года доля кредитов банков с государственным влиянием в кредитах и займах, векселях к уплате составила около 30 % и 25 % соответственно (см. Примечания 20, 21).

Начисление и уплата налогов осуществляются согласно действующему законодательству. Операции и остатки по операциям представлены в Примечаниях 12, 19, 26 и 27.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года на счетах в банках с государственным влиянием остатки денежных средств и их эквивалентов, составили около 33 % и 17 % соответственно (см. Примечание 8).

Доля операций Группы с организациями, контролируемыми государством, в выручке от продажи электрической и тепловой энергии составила около 33 % и 35 % за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, соответственно (см. Примечание 26).

Доля операций Группы с организациями, контролируемыми государством, в расходах по транзиту нефти и нефтепродуктов составила около 51 % и 44 % за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, соответственно (см. Примечание 27).

Остальные операции и остатки по операциям индивидуально и в совокупности незначительны и в основном осуществляются с использованием рыночных или регулируемых цен.

**Операции с АО «ЦФР»**

Некоторые операции на оптовом рынке электроэнергии и мощности (далее – ОРЭМ) осуществляются в рамках договоров комиссии, заключенных с АО «ЦФР». Существующая сегодня система финансовых расчетов АО «ЦФР» не позволяет конечным контрагентам получать в автоматическом режиме информацию об операциях и об остатках по расчетам участников ОРЭМ.

Выручка от продажи электрической и тепловой энергии через АО «ЦФР» составила около 40 % и 37 % от общей выручки от продажи электрической и тепловой энергии за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

**33 Связанные стороны (продолжение)**

**Вознаграждение ключевому управленческому персоналу**

Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления организаций Группы, составило 4 748 млн руб. и 4 759 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Входящие в состав Совета директоров лица, замещающие государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от Группы.

Вознаграждение членам Совета директоров утверждается годовыми общими собраниями акционеров организаций Группы. Вознаграждение ключевого управленческого персонала (помимо вознаграждения членам Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов. Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала также включает в себя оплату услуг оздоровительного характера.

В соответствии с российским законодательством Группа перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за всех своих сотрудников, включая ключевой управленческий персонал.

Ключевой управленческий персонал, являющийся работниками Группы, имеет право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности (см. Примечание 23).

Группа также обеспечивает медицинское страхование ключевого управленческого персонала, являющегося работниками Группы.

**Ассоциированные организации и совместные предприятия**

За годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, а также по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года существенные операции, проведенные Группой с ассоциированными организациями и совместными предприятиями, и существенные остатки по расчетам с этими организациями и предприятиями представлены ниже.

|                                                                                                 | За год, закончившийся<br>31 декабря |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
|                                                                                                 | 2025 года                           | 2024 года |
|                                                                                                 | <b>Доходы</b>                       |           |
| <b>Выручка от продажи газа</b>                                                                  |                                     |           |
| Совместные предприятия                                                                          | 3 529                               | 48 770    |
| <b>Выручка от продажи сырой нефти,<br/>газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки</b> |                                     |           |
| Совместные предприятия                                                                          | 58 892                              | 58 403    |
| <b>Прочая выручка</b>                                                                           |                                     |           |
| Совместные предприятия                                                                          | 73 778                              | 61 455    |
| <b>Процентный доход</b>                                                                         |                                     |           |
| Ассоциированные организации                                                                     | 49 574                              | 131 118   |
| Совместные предприятия                                                                          | 138 169                             | 99 885    |
|                                                                                                 | <b>Расходы</b>                      |           |
| <b>Покупной газ</b>                                                                             |                                     |           |
| Совместные предприятия                                                                          | 82 569                              | 52 010    |
| <b>Покупная нефть и продукты нефтегазопереработки</b>                                           |                                     |           |
| Совместные предприятия                                                                          | 342 736                             | 480 129   |
| <b>Прочие операционные расходы</b>                                                              |                                     |           |
| Ассоциированные организации                                                                     | 31 406                              | 36 514    |
| Совместные предприятия                                                                          | 51 150                              | 31 021    |
| <b>Процентный расход</b>                                                                        |                                     |           |
| Ассоциированные организации                                                                     | 70 525                              | 68 553    |

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

33 Связанные стороны (продолжение)

Сделки по продаже и покупке газа с ассоциированными организациями и совместными предприятиями Группы на территории Российской Федерации осуществляются в основном по тарифам, устанавливаемым ФАС России. Продажа и приобретение газа вне Российской Федерации, как правило, производится на долгосрочной основе по ценам, определяемым исходя из мировых цен на нефтепродукты.

Сделки по продаже и приобретению нефти с ассоциированными организациями и совместными предприятиями Группы осуществляются в рамках обычной деятельности по ценам, существенно не отличающимся от средних рыночных цен.

|                                                                                                     | По состоянию на<br>31 декабря 2025 года |               | По состоянию на<br>31 декабря 2024 года |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                                                                     | Активы                                  | Обязательства | Активы                                  | Обязательства |
| <b>Краткосрочная дебиторская задолженность и предоплата</b>                                         |                                         |               |                                         |               |
| Ассоциированные организации                                                                         | 27 670                                  | -             | 35 008                                  | -             |
| Совместные предприятия                                                                              | 38 253                                  | -             | 34 235                                  | -             |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты</b>                                                           |                                         |               |                                         |               |
| Ассоциированные организации                                                                         | 89 567                                  | -             | 438 298                                 | -             |
| <b>Прочие внеоборотные активы</b>                                                                   |                                         |               |                                         |               |
| Ассоциированные организации                                                                         | 30 347                                  | -             | 38 848                                  | -             |
| <b>Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата</b>                                          |                                         |               |                                         |               |
| Ассоциированные организации                                                                         | 219 541                                 | -             | 290 543                                 | -             |
| Совместные предприятия                                                                              | 998 257                                 | -             | 720 347                                 | -             |
| <b>Долгосрочные финансовые активы</b>                                                               |                                         |               |                                         |               |
| Ассоциированные организации                                                                         | 148 014                                 | -             | 148 027                                 | -             |
| <b>Краткосрочная кредиторская задолженность и прочие обязательства</b>                              |                                         |               |                                         |               |
| Ассоциированные организации                                                                         | -                                       | 191 941       | -                                       | 202 929       |
| Совместные предприятия                                                                              | -                                       | 67 967        | -                                       | 191 775       |
| <b>Обязательства по финансированию строительства</b>                                                |                                         |               |                                         |               |
| Ассоциированные организации                                                                         | -                                       | 92 769        | -                                       | 62 336        |
| <b>Прочие долгосрочные обязательства</b>                                                            |                                         |               |                                         |               |
| Ассоциированные организации                                                                         | -                                       | 35 317        | -                                       | 46 435        |
| <b>Краткосрочные кредиты и займы (включая текущую часть долгосрочной задолженности по кредитам)</b> |                                         |               |                                         |               |
| Ассоциированные организации                                                                         | -                                       | 99 322        | -                                       | 52 377        |
| Совместные предприятия                                                                              | -                                       | 33 460        | -                                       | 20 379        |
| <b>Долгосрочные кредиты</b>                                                                         |                                         |               |                                         |               |
| Ассоциированные организации                                                                         | -                                       | 305 499       | -                                       | 311 043       |

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности ассоциированных организаций и совместных предприятий составил 904 555 млн руб. и 1 156 636 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Кредиты, полученные от «Газпромбанк» (Акционерное общество), привлечены на условиях, существенно не отличающихся от условий по финансовым инструментам, обладающих аналогичными характеристиками и одинаково подверженных влиянию изменений экономических или иных факторов.

**33 Связанные стороны (продолжение)**

В рамках заключенных в 2019-2024 годах договоров об открытии заемных линий у Группы есть обязательства предоставить ассоциированной организации и совместным предприятиям Группы займы для погашения задолженности по кредитам и займам при просрочке платежа. Лимит выдачи согласно заключенным договорам составил 395 285 млн руб. и 386 585 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно. Срок действия заемных линий в основном ограничен 31 декабря 2027 года и 29 июня 2039 года. Группа не предоставляла займы в течение срока действия договоров об открытии заемных линий. Обязательства Группы по предоставлению займов ограничены обязательствами ассоциированной организации и совместных предприятий по кредитам и займам.

Информация по инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия представлена в Примечании 16.

Информация по операциям, проведенным Группой с АО «НПФ ГАЗФОНД», представлена в Примечании 23.

Информация о финансовых гарантиях, выданных Группой в отношении ассоциированных организаций и совместных предприятий, представлена в Примечании 36.

Доли владения Группы в некоторых ассоциированных организациях и совместных предприятиях были переданы в залог в качестве обеспечения по кредитным договорам ассоциированных организаций и совместных предприятий.

**34 Контрактные и условные обязательства**

**Обязательства по капитальным затратам**

Общий объем освоения инвестиций согласно инвестиционной программе Группы на 2026 год (по газовым, нефтяным, электрогенерирующим, теплогенерирующим и прочим активам) составляет 2 540 151 млн руб.

**Обязательства по поставкам газа**

Группа заключила долгосрочные контракты на поставку газа с различными организациями, осуществляющими свою деятельность вне Российской Федерации. Объемы поставок и цены указанных контрактов могут изменяться в зависимости от различных факторов, определенных контрактными условиями. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года не ожидается, что данные договоры будут обременительными для Группы.

**35 Операционные риски**

**Налогообложение**

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. По мнению руководства, соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно по состоянию на 31 декабря 2025 года, и положение Группы с точки зрения налогового, валютного и таможенного законодательства останется стабильным.

**Судебные разбирательства**

Группа участвует в ряде судебных и арбитражных разбирательств по вопросам условий долгосрочных контрактов на поставку природного газа и долгосрочных договоров по бронированию мощностей для транспортировки газа, а также по вопросам их расторжения. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года создано оценочное обязательство по данным разбирательствам. Группа продолжает проводить оценку влияния данных судебных и арбитражных разбирательств на ее деятельность, и в настоящий момент руководство Группы не ожидает, что они смогут оказать существенное негативное влияние на финансовое положение Группы.

35 **Операционные риски (продолжение)**

Группа также выступает одной из сторон в некоторых других судебных и арбитражных разбирательствах, возникших в ходе обычной хозяйственной деятельности, а также подчиняется ряду законодательных актов об охране окружающей среды, издаваемых различными государственными инстанциями и регулирующих использование, хранение и утилизацию некоторых продуктов. Группа продолжает проводить оценку влияния данных судебных и арбитражных разбирательств и исков на ее деятельность, и в настоящий момент руководство Группы не ожидает, что они смогут оказать существенное негативное влияние на финансовое положение Группы.

10 мая 2022 года швейцарский суд вынес решение о предоставлении «Норд Стрим 2 АГ» промежуточного моратория на банкротство с назначением внешнего администратора в лице организации «Транслик АГ» (Швейцария). Далее промежуточный мораторий на банкротство был несколько раз продлен (до 10 января 2023 года). 27 декабря 2022 года швейцарский суд принял решение о введении окончательного моратория на шесть месяцев с даты окончания промежуточного моратория. Далее окончательный мораторий на банкротство был несколько раз продлен (последнее продление действовало до 9 мая 2025 года). 9 мая 2025 года кантональный суд г. Цуга, Швейцария, в целях финансового оздоровления утвердил соглашение об урегулировании задолженности организации «Норд Стрим 2 АГ» (далее – Соглашение). В установленный швейцарским законодательством срок решение суда обжаловано не было, в связи с чем Соглашение вступило в силу, а мораторий на банкротство организации «Норд Стрим 2 АГ» прекращен.

**Санкции**

В период с 2014 года ЕС, США и некоторые другие государства впервые ввели ряд санкций против Российской Федерации и некоторых российских юридических лиц. Начиная с февраля 2022 года, западные страны существенно расширили действующие санкции и начали вводить новые пакеты санкций против российских лиц и различных секторов российской экономики.

Некоторые из этих санкций направлены напрямую против ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть» и их дочерних организаций и ряда других организаций, в том числе «Газпромбанк» (Акционерное общество), а некоторые из них предусматривают общие ограничения хозяйственной деятельности в определенных отраслях экономики Российской Федерации.

Санкции, введенные США, запрещают всем физическим лицам – гражданам США и всем юридическим лицам, учрежденным в соответствии с законодательством США (включая иностранные филиалы таких организаций), а также всем лицам на территории США или связанным с территорией США:

1) совершать операции с новым долгом и новыми ценными бумагами ПАО «Газпром», выпущенными после 26 марта 2022 года, со сроком погашения более 14 дней. Соответствующие ограничения также распространяются на лиц прямо или косвенно на 50 % и более принадлежащих ПАО «Газпром». Также запрещены любые операции, направленные на обход указанных ограничений. Помимо ПАО «Газпром» указанные ограничения введены в отношении дочерней организации Группы Газпром ПАО «Газпром нефть» и ассоциированной организации Группы Газпром «Газпромбанк» (Акционерное общество). Таким образом, ограничивается возможность привлечения ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром долгового финансирования от американских лиц.

2) предоставлять, экспортировать или реэкспортировать, напрямую или не напрямую, товары, услуги (кроме финансовых услуг) или технологии для проектов, которые связаны с потенциальной возможностью разработки и добычи нефти на глубоководных участках и арктическом шельфе, а также в сланцевых пластах на территории Российской Федерации или во внутренних и территориальных водах, которые Российская Федерация считает своими, с участием российских организаций, включая ПАО «Газпром» и ПАО «Газпром нефть». 7 августа 2015 года под данный запрет попало Южно-Кириновское месторождение в Охотском море. Согласно изменениям от 31 октября 2017 года сфера действия указанного запрета расширена для проектов, которые одновременно отвечают трем критериям:

- дата начала проектов – после 29 января 2018 года;
- проекты связаны с добычей нефти по всему миру;
- российские организации, включенные в секторальный санкционный список, включая ПАО «Газпром» и ПАО «Газпром нефть» и их дочерние организации, владеют долей 33 % или больше в таком проекте либо контролируют большинство голосующих прав.

**35 Операционные риски (продолжение)**

23 февраля 2022 года США ввели блокирующие санкции в отношении организации «Норд Стрим 2 АГ». Блокирующие санкции означают заморозку активов, находящихся на территории США (в том числе в случае их передачи третьим лицам), американским лицам запрещается взаимодействие с такими санкционными лицами. Кроме того, существует риск применения вторичных санкций в отношении любого иностранного лица за существенные сделки и взаимодействие с лицом, в отношении которого введены блокирующие санкции США.

8 марта 2022 года Президент США подписал Указ № 14066, запрещающий импорт в США из Российской Федерации сырой нефти и продуктов нефтепереработки, сжиженного природного газа, угля и угольной продукции, а также запрещающий новые инвестиции в энергетический сектор Российской Федерации от американских лиц, а также любое одобрение, финансирование, содействие или предоставление гарантий от американских лиц в отношении соответствующих запрещенных сделок, совершаемых иностранными лицами.

8 апреля 2022 года вступил в силу Закон США «О прекращении импорта российской нефти», который запрещает импорт в США российских энергоресурсов, в т.ч. нефти и газа, в соответствии с мерами, которые были установлены в Указе Президента США № 14066 от 8 марта 2022 года. При этом Президент США вправе при определенных условиях прекратить данный запрет на импорт энергоресурсов из Российской Федерации.

5 декабря 2022 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США опубликовало определение, устанавливающее предельное значение стоимости для российской нефти в размере 60 долл. США за баррель с 5 декабря 2022 года.

3 февраля 2023 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США опубликовало определение на основании Указа Президента США от 6 апреля 2022 года № 14071 (далее – Указ № 14071), устанавливающее с 5 февраля 2023 года предельное значение стоимости для российских нефтепродуктов в размере 45 долл. США за баррель нефтепродуктов, торгуемых с дисконтом к сырой нефти, и 100 долл. США за баррель нефтепродуктов, торгуемых с премией к сырой нефти.

Кроме того 3 февраля 2023 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США опубликовало определение на основании Указа № 14071, устанавливающее запрет для американских лиц на предоставление российским лицам определенных услуг, связанных с морскими перевозками нефтепродуктов российского происхождения, а именно посреднические услуги в торговле, финансирование, перевозки, страхование, маркировка и таможенное посредничество в случае, если цена таких нефтепродуктов превышает указанное выше предельное значение.

19 мая 2023 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США на основании Указа Президента США от 15 апреля 2021 года № 14024 включило в список заблокированных лиц более 20 организаций, специализирующихся на услугах и исследованиях для нефтегазовых и химических организаций Российской Федерации, в том числе ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и ООО «Газпромнефть-ННГФ», 20 июля 2023 года – ООО «ЧОО «Газпромнефть охрана», 14 сентября 2023 года – ООО «Газпром недра», 2 ноября 2023 года – ООО «Газпромнефть – КС» и ООО «Газпромнефть НТЦ», 23 февраля 2024 года – АО «Газпром космические системы» и ООО «РусХимАльянс» (совместное предпринимательство), а 12 июня 2024 года – ООО «Газпром инвест».

21 ноября 2024 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США на основании Указа Президента США от 15 апреля 2021 года № 14024 включило в список заблокированных лиц около 50 российских банков и 40 российских регистраторов ценных бумаг. В частности, в список новых заблокированных лиц были включены «Газпромбанк» (Акционерное общество) и шесть его зарубежных дочерних организаций, а также регистратор АО «ДРАГА». Вместе с тем, со стороны Управления по контролю за иностранными активами Министерства финансов США был выпущен ряд лицензий (разрешений), устанавливающих определенные исключения из ограничительных мер, введенных в отношении санкционных банков, в том числе «Газпромбанк» (Акционерное общество) и его дочерних организаций

10 января 2025 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США на основании Указа Президента США от 15 апреля 2021 года № 14024 и Указа Президента США от 20 марта 2014 года № 13662 включило в список заблокированных лиц ПАО «Газпром нефть» и его дочерние организации, НИС а.о. Нови Сад, АО «Газпром шельфпроект», совместные предпринимательства ООО «РусГазАльянс», ООО «Газпром СПГ Портовая», АО «Ачимгаз» и ООО «ЛВНГ».

35 Операционные риски (продолжение)

10 января 2025 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США опубликовало определение, согласно которому американским лицам с 27 февраля 2025 года запрещается предоставление нефтесервисных услуг российским лицам. Исключение из указанного запрета касается предоставления запрещенных услуг до 19 декабря 2025 года (17 декабря 2025 года исключение продлено до 18 июня 2026 года) в отношении проекта «Сахалин – 2». Также 10 января 2025 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США опубликовано определение, согласно которому осуществление деятельности в российском энергетическом секторе определено как самостоятельное основание для возможного введения блокирующих санкций США.

Санкции США распространяются на любое лицо, в капитале которого лица, подпадающие под санкции, прямо или косвенно, совместно или по отдельности, владеют 50 % или более процентов долей участия.

Санкции, введенные ЕС, с учетом изменений, внесенных в Постановление Совета ЕС № 833/2014 от 31 июля 2014 года (далее – Постановление Совета ЕС № 833/2014) запрещают всем гражданам стран-членов ЕС, а также всем юридическим лицам, организациям и органам, учрежденным или созданным согласно законодательству страны-члена ЕС (как на территории ЕС, так и за ее пределами), а также всем юридическим лицам, организациям и органам в связи с любыми видами хозяйственной деятельности, осуществляемой полностью или частично в пределах ЕС:

- 1) предоставление услуг по бурению, освоению скважин, геофизическому исследованию скважин, эксплуатационному оборудованию скважин; поставку специальных плавучих оснований, необходимых для глубоководной разведки и добычи нефти, и (или) для разведки и добычи нефти на арктическом шельфе и для проектов по добыче сланцевой нефти в Российской Федерации, а также прямое или косвенное финансирование, предоставление финансовой помощи, технических и брокерских услуг применительно к указанным видам деятельности;
- 2) приобретать любое новое или расширять любое существующее участие в любом юридическом лице, организации или органе, зарегистрированном или учрежденном в соответствии с законодательством Российской Федерации или любой другой третьей страны и осуществляющем свою деятельность в энергетическом секторе Российской Федерации;
- 3) предоставлять или быть участником любой договоренности о предоставлении любого нового займа или кредита или иного предоставления финансирования (включая акционерный капитал) любому юридическому лицу, организации или органу, зарегистрированному или созданному в соответствии с законодательством Российской Федерации или любой другой третьей страны и осуществляющему деятельность в энергетическом секторе Российской Федерации или с документально подтвержденной целью финансирования такого юридического лица, организации или органа;
- 4) создавать любое новое совместное предприятие с любым юридическим лицом, организацией или органом, зарегистрированным или учрежденным в соответствии с законодательством Российской Федерации или любой другой третьей страны и действующим в энергетическом секторе Российской Федерации;
- 5) предоставлять инвестиционные услуги, связанные с деятельностью, указанной в п.п.1)-3) выше.

3 июня 2022 года ЕС принял очередной санкционный пакет в отношении Российской Федерации, включающий в том числе следующие меры:

а) Запрет на покупку, импорт или поставку сырой нефти и нефтепродуктов, перечисленных в Приложении 25 к Постановлению Совета ЕС № 833/2014, происходящих или экспортируемых из Российской Федерации, а также предоставление прямо или косвенно технической или финансовой помощи или иных услуг, связанных с указанным запретом. Из указанного запрета установлены некоторые исключения, в том числе на импорт нефти и нефтепродуктов из Приложения 25, перевозимых по морю и происходящих из третьих стран, экспортируемых через Российскую Федерацию при условии, что продавец не является российским лицом, а также на импорт сырой нефти, доставляемой посредством трубопроводов из Российской Федерации, кроме поставок нефти в Германию и Польшу, которые запрещены с 23 июня 2023 года, а также поставок нефти в Чехию, которые запрещены с 1 июля 2025 года.



35 **Операционные риски (продолжение)**

б) Запрещается предоставление прямо или косвенно технической помощи, посреднических услуг, финансирования и финансовой помощи, связанной с транспортировкой, в том числе путем перевалки с судна на судно, в третьи страны сырой нефти или нефтепродуктов, перечисленных в Приложении 25, которые происходят или которые были экспортированы из Российской Федерации.

18 декабря 2023 года Советом ЕС расширены перечни запрещенных к импорту в ЕС товаров из Российской Федерации (или имеющих российское происхождение). В обновленные перечни включены, среди прочего, отдельные сжиженные углеводородные газы (в частности, сжиженный пропан и бутан).

6 октября 2022 года Совет ЕС утвердил очередной пакет санкций в отношении Российской Федерации, изменив ранее введенный запрет на оказание услуг по транспортировке нефти, в том числе судами, в третьи страны. Так, запрет на транспортировку и оказание услуг, связанных с транспортировкой нефти с 5 декабря 2022 года и нефтепродуктов с 5 февраля 2023 года применяется в случае, если цена транспортируемой нефти или нефтепродуктов за баррель превышает сумму, которая устанавливается отдельным решением Совета ЕС. В декабре 2022 года и феврале 2023 года были установлены следующие ценовые пороги для российской нефти в размере 60 долл. США за баррель с 5 декабря 2022 года; для нефтепродуктов, торгуемых с дисконтом к сырой нефти – 45 долл. США за баррель, для нефтепродуктов, торгуемых с премией к сырой нефти – 100 долл. США за баррель с 5 февраля 2023 года. Указанный запрет не применяется к транспортировке нефти и нефтепродуктов, не происходящих из Российской Федерации, а только следующих транзитом через Российскую Федерацию, а также не применяется к нефти, поставляемой в Японию с проекта «Сахалин-2». Кроме того, Советом ЕС установлен запрет на предоставление архитектурных и инжиниринговых услуг, юридических консалтинговых услуг и консультационных услуг в области информационных технологий.

Санкциями ЕС с 16 января 2023 года установлен запрет лицам из ЕС занимать какие-либо должности в руководящих органах российских компаний с преобладающим государственным участием, их российских дочерних (с долей участия более 50 %) организаций, и любых российских организаций, действующих от их имени или по их указанию.

22 декабря 2022 года Совет ЕС принял решение о введении временного механизма ограничения цены на газ при превышении определенных порогов. Постановление вступило в силу с 1 февраля 2023 года, а сам механизм ограничения цены на газ – с 15 февраля 2023 года. Срок действия указанного механизма истек 31 января 2025 года.

Санкциями ЕС запрещается с 27 марта 2023 года допускать граждан Российской Федерации (а также лиц, постоянно проживающих в Российской Федерации) к занятию каких-либо должностей в органах управления владельцев или операторов критически важных инфраструктур и критически важных организаций ЕС.

С 25 февраля 2023 года санкциями ЕС запрещается предоставление мощностей / технических средств для хранения газа (за исключением мощностей, предназначенных для хранения сжиженного природного газа) гражданам и организациям из Российской Федерации, а также принадлежащим им более чем на 50 % лицам и лицам, действующим от их имени или по их указанию.

24 июня 2024 года Совет ЕС принял очередной пакет санкций в отношении Российской Федерации, в рамках которого были введены новые ограничения, касающиеся энергетического сектора, вступившие в силу с 25 июня 2024 года. В частности, было введено следующее:

- запрет на транзит российского сжиженного природного газа (далее – СПГ) через порты ЕС с целью его реэкспорта в третьи страны;
- запрет на приобретение или расширение доли участия лиц ЕС в российских проектах, связанных с СПГ;
- запрет для всех лиц ЕС на предоставление (прямо или косвенно) физическому или юридическому лицу, организации или учреждению в Российской Федерации товаров, технологий и услуг для завершения строящихся проектов, связанных с СПГ. Запрет также распространяется на предоставление финансирования и оказание технической поддержки в целях поставки таких товаров, технологий и услуг.

**35 Операционные риски (продолжение)**

Дополнительно новым пакетом санкций введен механизм, позволяющий лицам ЕС возместить убытки, включая судебные издержки, понесенные ими в результате судебных исков, инициированных российскими лицами в третьих странах, в связи с нарушением обязательств по договорам, заключенным с российскими лицами, на исполнение которых повлияли санкционные меры, введенные ЕС. Аналогичный механизм также предусмотрен в отношении возмещения убытков, возникших у лиц ЕС, из-за действий российских лиц в результате решений в пользу таких российских лиц, принятых в рамках Указа Президента Российской Федерации от 25 апреля 2023 года № 302 «О временном управлении некоторым имуществом» (или иных аналогичных российских нормативно-правовых актов), при условии, что такие решения являются незаконными в соответствии с международным обычным правом или двусторонним инвестиционным договором, заключенным между Российской Федерацией и государством-членом ЕС.

24 февраля 2025 года Советом ЕС принят очередной пакет санкций в отношении Российской Федерации, в рамках которого введен запрет на осуществление любых транзакций с ОАО «Белгазпромбанк», при этом предусмотрен ряд исключений из указанного запрета. Новый пакет санкций также ввел запрет на предоставление товаров, технологий и услуг для завершения российских проектов по добыче нефти. Новые санкции также включают запрет на временное хранение или размещение в рамках процедур свободной зоны российской нефти или нефтепродуктов на территории ЕС. Дополнительно в развитие ранее введенного механизма новым пакетом расширен круг лиц, с которых разрешается взыскивать прямой или косвенный ущерб, включая судебные издержки, понесенные лицом ЕС в результате судебных исков, инициированных российскими лицами в третьих странах (в том числе в Российской Федерации) в связи с нарушением обязательств по договорам, заключенным с российскими лицами, на исполнение которых повлияли санкционные меры ЕС, а также из-за действий российских лиц, которые получили выгоду или несут ответственность за вынесение решений, принятых в рамках Указа Президента Российской Федерации от 25 апреля 2023 года № 302 «О временном управлении некоторым имуществом» (или аналогичных российских нормативно-правовых актов) или в соответствии с Федеральным законом от 4 августа 2023 года № 470-ФЗ «Об особенностях регулирования корпоративных отношений в хозяйственных обществах, являющихся экономически значимыми организациями» при условии, что такие решения являются незаконными в соответствии с международным правом или двусторонним инвестиционным договором, заключенным между Российской Федерацией и государством – членом ЕС. Такой ущерб может быть взыскан с российских лиц, организаций или органов власти, которые подали иски против европейских лиц в суды третьей страны, или которые получили выгоду от принятия указанных российских нормативно-правовых актов, а также с лиц, организаций или органов власти, которые контролируют или владеют такими российскими лицами или организациями.

18 июля 2025 года Советом ЕС принят очередной пакет санкций, в рамках которого введен запрет для лиц ЕС прямо или косвенно участвовать в любых сделках, связанных с газопроводами «Северный поток» и «Северный поток – 2», касающихся завершения строительства, эксплуатации, технического обслуживания или использования этих газопроводов. Также лицам ЕС запрещается прямо или косвенно участвовать в любых сделках, связанных с финансированием завершения строительства, эксплуатации или использования этих газопроводов. С 3 сентября 2025 года ЕС снизил предельный уровень цен на российскую нефть с 60 долл. США до 47,6 долл. США за баррель. Также с 21 января 2026 года ЕС вводит запрет на импорт, покупку или поставку прямо или косвенно продуктов нефтепереработки, произведенных из российской нефти и поступающих из третьих стран, в том числе на предоставление финансовой, технической помощи и любых посреднических услуг в связи с указанной поставкой.

23 октября 2025 года Советом ЕС принят очередной пакет санкций в отношении Российской Федерации, уточняющий и дополняющий ряд ранее введенных ограничений, а также устанавливающий новые санкции.

ЕС ввел запрет с 25 апреля 2026 года на покупку, импорт или передачу, прямо или косвенно, в ЕС СПГ, происходящего или экспортируемого из Российской Федерации, а также на предоставление связанной с этим технической или финансовой помощи. Указанный запрет применяется с 1 января 2027 года в случае, если покупка, импорт или передача осуществляются в соответствии с контрактом на поставку СПГ, срок действия которого превышает один год и который был заключен до 17 июня 2025 года, если в такой контракт не вносились изменений после этого.

**35 Операционные риски (продолжение)**

Дополнительно Совет ЕС отменил некоторые из ранее установленных исключений из запрета для поставки нефти и газа ПАО «Газпром нефть» в ЕС, установленного с 16 марта 2022 года в рамках запрета на любые прямые или косвенные транзакции с ПАО «Газпром нефть». Кроме того, в отношении ПАО «Газпром нефть» отменено ранее действовавшее исключение из запрета на сделки, связанные с энергетическими активами за пределами Российской Федерации, в которых ПАО «Газпром нефть» является миноритарным акционером. В то же время введено исключение, разрешающее (при условии соблюдения установленного ЕС ценового потолка) совершать сделки с ПАО «Газпром нефть», которые необходимы для торговли, транспортировки в третьи страны, а также разрешающие оказание связанной с этим технической помощи, посреднических услуг и финансирования в отношении нефти и нефтепродуктов, которые происходят из Российской Федерации или которые были экспортированы из Российской Федерации.

Одновременно до 31 декабря 2026 года продлено исключение для сделок, которые строго необходимы для прекращения совместного предприятия или аналогичного юридического соглашения с ПАО «Газпром нефть», заключенного до 16 марта 2022 года, а также до 31 декабря 2026 года продлена возможность для компетентных органов государства-члена ЕС разрешить на таких условиях, которые они сочтут целесообразными, операции, которые строго необходимы для отчуждения и вывода до 31 декабря 2026 года активов ПАО «Газпром нефть» из юридического лица, организации или органа, созданного в ЕС.

Дополнительно данным пакетом санкций ЕС ввел меры по защите государств-членов ЕС от арбитражных разбирательств по двусторонним инвестиционным соглашениям стран ЕС с Российской Федерацией, инициированных российскими лицами, на исполнение которых повлияли санкционные меры, введенные ЕС.

Блокирующие санкции ЕС распространяются на любое лицо, в капитале которого организации, подпадающие под санкции, прямо или косвенно, совместно или по отдельности, владеют 50 % или более процентов долей участия.

Санкции в отношении Российской Федерации в последнее время также были введены рядом иных государств. Указанные санкции в целом аналогичны санкциям США и ЕС. Вместе с тем, некоторые страны ввели более широкие санкционные ограничения.

Блокирующие санкции в отношении ПАО «Газпром» введены Канадой (24 февраля 2022 года), Австралией (13 апреля 2022 года) и Новой Зеландией (7 июня 2022 года). 29 сентября 2022 года Польша ввела блокирующие санкции в отношении ООО «Газпром экспорт».

10 января 2025 года Управление по осуществлению финансовых санкций Казначейства Великобритании ввело блокирующие санкции в отношении ПАО «Газпром нефть».

12 августа 2025 года Швейцария частично присоединилась к пакету санкций ЕС, принятому 18 июля 2025 года, предусмотрев в том числе снижение предельного уровня цен на российскую нефть до 47,6 долл. США за баррель с 3 сентября 2025 года.

30 октября 2025 года Швейцария частично присоединилась к пакету санкций ЕС, принятому 18 июля 2025 года, предусмотрев запрет для швейцарских лиц прямо или косвенно участвовать в любых сделках, связанных с газопроводами «Северный поток» и «Северный поток – 2», касающихся завершения строительства, эксплуатации, технического обслуживания или использования этих газопроводов. Кроме того, запрещается прямо или косвенно участвовать в любых сделках, связанных с финансированием завершения строительства, эксплуатации или использования этих газопроводов. Дополнительно введен запрет на импорт, покупку или поставку продуктов нефтепереработки, произведенных из российской нефти и поступающих из третьих стран, в том числе на предоставление финансовой, технической помощи и любых посреднических услуг в связи с указанной поставкой.

6 ноября 2025 года Канада ввела блокирующие санкции в отношении ряда российских юридических лиц из энергетического сектора, включая ООО «Газпром СПГ Портовая» (совместное предпринимательство).

Рядом иностранных государств введены санкции в отношении Председателя Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллера и отдельных членов органов управления ПАО «Газпром», а также должностных лиц организаций Группы Газпром, однако указанные санкции не распространяются на ПАО «Газпром» и организации Группы Газпром.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как принятые экономические меры повлияют на ее финансовое положение и результаты деятельности.

**36 Факторы финансовых рисков**

В результате своей деятельности Группа подвержена целому ряду финансовых рисков: рыночный риск (включая влияние колебаний валютных обменных курсов, риск влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость и денежные потоки, а также риск влияния изменения цен реализации товарной продукции), кредитные риски и риски ликвидности. Общая программа Группы по управлению рисками учитывает низкий уровень прогнозируемости финансовых рынков и нацелена на минимизацию потенциальных негативных последствий для финансового положения Группы.

Управление рисками осуществляется централизованно на уровне Группы, а также на уровне дочерних организаций в соответствии с принятыми локальными нормативными актами ПАО «Газпром» и его дочерних организаций.

**Рыночный риск**

Рыночный риск – это риск влияния изменений рыночных факторов, включая валютные обменные курсы, процентные ставки, цены на товары и ценные бумаги, котирующиеся на рынке, на финансовые результаты Группы или стоимость принадлежащих ей финансовых инструментов.

*(а) Валютный риск*

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску в основном вследствие колебания обменных курсов доллара США и евро. Валютный риск возникает по финансовым активам и обязательствам, выраженным в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты организации Группы.

Ниже представлена балансовая стоимость финансовых инструментов Группы, выраженных в следующих валютах.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

36 Факторы финансовых рисков (продолжение)

|                                                                                                   | Российский       |                    |                    |                  |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|
|                                                                                                   | Рубль            | Доллар США         | Евро               | Прочие           | Итого              |
| <b>На 31 декабря 2025 года</b>                                                                    |                  |                    |                    |                  |                    |
| <b>Финансовые активы</b>                                                                          |                  |                    |                    |                  |                    |
| Оборотные                                                                                         | 1 236 963        | 304 153            | 75 215             | 107 702          | 1 724 033          |
| Внеоборотные                                                                                      | <u>1 296 634</u> | <u>22</u>          | <u>51 128</u>      | <u>2 313</u>     | <u>1 350 097</u>   |
| <b>Итого финансовые активы</b>                                                                    | <b>2 533 597</b> | <b>304 175</b>     | <b>126 343</b>     | <b>110 015</b>   | <b>3 074 130</b>   |
| <b>Финансовые обязательства</b>                                                                   |                  |                    |                    |                  |                    |
| Краткосрочные                                                                                     | 2 421 209        | 221 582            | 296 099            | 414 978          | 3 353 868          |
| Долгосрочные                                                                                      | <u>3 326 778</u> | <u>1 040 885</u>   | <u>1 121 003</u>   | <u>315 968</u>   | <u>5 804 634</u>   |
| <b>Итого финансовые обязательства</b>                                                             | <b>5 747 987</b> | <b>1 262 467</b>   | <b>1 417 102</b>   | <b>730 946</b>   | <b>9 158 502</b>   |
| <b>Финансовые активы за минусом<br/>финансовых обязательств,<br/>подверженные валютному риску</b> | <b>1 281</b>     | <b>(964 037)</b>   | <b>(840 724)</b>   | <b>(700 255)</b> | <b>(2 503 735)</b> |
| <b>На 31 декабря 2024 года</b>                                                                    |                  |                    |                    |                  |                    |
| <b>Финансовые активы</b>                                                                          |                  |                    |                    |                  |                    |
| Оборотные                                                                                         | 1 464 412        | 506 406            | 207 566            | 151 052          | 2 329 436          |
| Внеоборотные                                                                                      | <u>1 089 605</u> | <u>8 016</u>       | <u>43 677</u>      | <u>896</u>       | <u>1 142 194</u>   |
| <b>Итого финансовые активы</b>                                                                    | <b>2 554 017</b> | <b>514 422</b>     | <b>251 243</b>     | <b>151 948</b>   | <b>3 471 630</b>   |
| <b>Финансовые обязательства</b>                                                                   |                  |                    |                    |                  |                    |
| Краткосрочные                                                                                     | 2 647 326        | 170 504            | 482 530            | 179 912          | 3 480 272          |
| Долгосрочные                                                                                      | <u>2 729 694</u> | <u>1 342 785</u>   | <u>1 422 216</u>   | <u>337 417</u>   | <u>5 832 112</u>   |
| <b>Итого финансовые обязательства</b>                                                             | <b>5 377 020</b> | <b>1 513 289</b>   | <b>1 904 746</b>   | <b>517 329</b>   | <b>9 312 384</b>   |
| <b>Финансовые активы за минусом<br/>финансовых обязательств,<br/>подверженные валютному риску</b> | <b>88 357</b>    | <b>(1 003 659)</b> | <b>(1 177 148)</b> | <b>(433 247)</b> | <b>(2 525 697)</b> |

Руководство Группы снижает степень валютного риска путем соотнесения финансовых активов и обязательств, стоимость которых выражена в сопоставимых иностранных валютах.

По состоянию на 31 декабря 2025 года, если бы стоимость российского рубля по отношению к доллару США снизилась на 20 % при неизменности всех прочих показателей, прибыль до налогообложения уменьшилась бы на 192 807 млн руб. в основном в результате убытка по курсовым разницам при пересчете выраженных в долларах США заемных средств, что было бы частично компенсировано прибылью по курсовым разницам при пересчете выраженной в долларах США задолженности покупателей. По состоянию на 31 декабря 2024 года, если бы стоимость российского рубля по отношению к доллару США снизилась на 30 % при неизменности всех прочих показателей, прибыль до налогообложения уменьшилась бы на 301 098 млн руб. в основном в результате убытка по курсовым разницам при пересчете выраженных в долларах США заемных средств, что было бы частично компенсировано прибылью по курсовым разницам при пересчете выраженной в долларах США задолженности покупателей. Эффект соответствующего увеличения стоимости российского рубля по отношению к доллару США составляет приблизительно такую же сумму с противоположным знаком.

36 Факторы финансовых рисков (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2025 года, если бы стоимость российского рубля по отношению к евро снизилась на 20 % при неизменности всех прочих показателей, прибыль до налогообложения уменьшилась бы на 168 145 млн руб. в основном в результате убытка по курсовым разницам при пересчете выраженных в евро заемных средств, что было бы частично компенсировано прибылью по курсовым разницам при пересчете выраженной в евро задолженности покупателей. По состоянию на 31 декабря 2024 года, если бы стоимость российского рубля по отношению к евро снизилась на 30 % при неизменности всех прочих показателей, прибыль до налогообложения уменьшилась бы на 353 144 млн руб. в основном в результате убытка по курсовым разницам при пересчете выраженных в евро заемных средств, что было бы частично компенсировано прибылью по курсовым разницам при пересчете выраженной в евро задолженности покупателей. Эффект соответствующего увеличения стоимости российского рубля по отношению к евро составляет приблизительно такую же сумму с противоположным знаком.

*(б) Риск изменения процентных ставок и его влияния на денежные потоки и справедливую стоимость*

Колебания рыночных процентных ставок оказывают влияние на финансовое положение и потоки денежных средств Группы. Риск изменения процентных ставок возникает по займам выданным, кредитам и займам полученным, обязательствам по аренде и прочим процентным финансовым инструментам. Группа главным образом подвержена риску изменения процентной ставки по долгосрочным кредитам и займам. Кредиты и займы, предоставленные под плавающие процентные ставки, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки. Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой подвергают Группу риску влияния изменений процентной ставки на справедливую стоимость. В таблице ниже представлено соотношение долгосрочных кредитов и займов по фиксированным и плавающим процентным ставкам.

**Прим. Долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате**

|    |                          | 31 декабря       |                  |
|----|--------------------------|------------------|------------------|
|    |                          | 2025 года        | 2024 года        |
| 21 | По фиксированным ставкам | 2 164 843        | 2 706 768        |
| 21 | По плавающим ставкам     | 3 971 126        | 3 694 697        |
|    |                          | <b>6 135 969</b> | <b>6 401 465</b> |

Группа проводит анализ текущих процентных ставок, и по результатам такого анализа при привлечении нового займа руководство Группы принимает решение в отношении того, какие займы – по фиксированным или плавающим процентным ставкам – являются более выгодными на период их привлечения.

В течение 2024-2025 годов заемные средства Группы, полученные под плавающие процентные ставки, были главным образом выражены в российских рублях.

По состоянию на 31 декабря 2025 года, если бы процентные ставки по займам увеличились на 100 базисных пунктов при неизменности всех прочих показателей, прибыль до налогообложения за 2025 год уменьшилась бы на 38 329 млн руб. в основном в результате увеличения расходов по выплате процентов по долгосрочным кредитам и займам с плавающей процентной ставкой. По состоянию на 31 декабря 2024 года, если бы процентные ставки по займам увеличились на 100 базисных пунктов при неизменности всех прочих показателей, прибыль до налогообложения за 2024 год уменьшилась бы на 35 184 млн руб. в основном в результате увеличения расходов по выплате процентов по долгосрочным кредитам и займам с плавающей процентной ставкой.

Эффект соответствующего снижения процентных ставок составляет приблизительно такую же сумму с противоположным знаком.

*(в) Риск изменения цен на товары*

Риск изменения цен на товары – возможное изменение цен на природный газ, нефть и продукты их переработки и его влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы. Снижение цен может привести к снижению чистой прибыли и потоков денежных средств.

Общая стратегия Группы в отношении добычи и реализации природного газа, нефти и продуктов их переработки осуществляется централизованно. Экспортные цены на природный газ в зарубежные страны, как правило, основаны на формуле, связанной с ценами на нефтепродукты, которые, в свою очередь, связаны с ценами на нефть.

36 **Факторы финансовых рисков (продолжение)**

Подверженность Группы риску изменения цен на товары в основном возникает при проведении экспортных операций. По состоянию на 31 декабря 2025 года, если бы средние экспортные цены на газ были ниже на 30 % при неизменности всех прочих показателей, прибыль до налогообложения за 2025 год уменьшилась бы на 703 605 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2024 года, если бы средние экспортные цены на газ были ниже на 30 % при неизменности всех прочих показателей, прибыль до налогообложения за 2024 год уменьшилась бы на 843 711 млн руб.

Цены на природный газ в Российской Федерации устанавливаются ФАС России и вследствие этого менее подвержены риску значительного колебания.

Группа на регулярной основе оценивает возможные сценарии будущих колебаний цен на товары и их влияние на операционные и инвестиционные решения. Однако в условиях текущей экономической ситуации оценки руководства могут значительно отличаться от фактического влияния изменения цен на товары на финансовое положение Группы.

*(г) Риск изменения стоимости ценных бумаг*

Группа подвержена изменениям стоимости долевых ценных бумаг в составе финансовых активов Группы, которые в консолидированном бухгалтерском балансе классифицируются как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются либо в составе прибыли или убытка, либо в составе прочего совокупного дохода (см. Примечание 9).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года, если бы фондовый индекс Московской биржи, который в первую очередь оказывает влияние на основную часть долевых ценных бумаг Группы, уменьшился на 20 % при отсутствии изменений во всех других показателях, при условии высокой корреляции стоимости данных ценных бумаг с индексом, совокупный доход за 2025 год и 2024 год уменьшился бы на 78 588 млн руб. и 61 898 млн руб. соответственно.

Группа также подвержена риску изменения стоимости ценных бумаг, которые находятся в портфеле АО «НПФ ГАЗФОНД» и учитываются в расчете справедливой стоимости активов пенсионной программы Группы (см. Примечание 23).

**Кредитный риск**

Кредитный риск – это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентом своих договорных обязательств. Максимальная величина данного риска соответствует стоимости активов, которые могут быть утрачены.

Кредитный риск возникает по денежным средствам и их эквивалентам, депозитам, долговым финансовым инструментам, производным финансовым инструментам, дебиторской задолженности, обязательствам по предоставлению займов и договорам финансовой гарантии.

Для Группы основным финансовым инструментом, подверженным кредитному риску, является дебиторская задолженность. Руководство Группы периодически оценивает кредитный риск по дебиторской задолженности, учитывая финансовое положение покупателей, их кредитную историю и прочие факторы.

Руководство Группы также периодически оценивает дебиторскую задолженность по срокам ее возникновения и учитывает данный анализ при расчете оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности (см. Примечания 10 и 17). Влияние кредитного риска в основном зависит от индивидуальных особенностей покупателей, в особенности от риска неисполнения обязательств и странового риска. Группа работает с различными покупателями, при этом значительная часть продаж приходится на ряд крупных покупателей.

Несмотря на то, что текущая экономическая ситуация может оказать негативное влияние на способность покупателей погашать свой долг, руководство считает, что оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности является достаточным.

Денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех банках, которые, по мнению Группы, имеют минимальный риск дефолта.

В таблице ниже представлена максимальная подверженность Группы кредитному риску.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

36 Факторы финансовых рисков (продолжение)

| Прим.  |                                          | 31 декабря       |                  |
|--------|------------------------------------------|------------------|------------------|
|        |                                          | 2025 года        | 2024 года        |
| 8      | Денежные средства и их эквиваленты       | 633 190          | 991 889          |
| 12     | Депозиты                                 | 55 324           | 42 101           |
| 9      | Долговые ценные бумаги                   | 171 201          | 159 163          |
| 10, 17 | Дебиторская задолженность                | 2 214 415        | 2 278 477        |
| 36     | Договоры финансовой гарантии             | 1 184 828        | 715 983          |
| 33     | Обязательства по предоставлению займов   | 557 679          | 522 679          |
|        | <b>Итого максимальный кредитный риск</b> | <b>4 816 637</b> | <b>4 710 292</b> |

**Договоры финансовой гарантии**

В соответствии с договорами Группой выданы финансовые гарантии, общая сумма которых составила 1 184 828 млн руб. и 715 983 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Общая сумма выданных финансовых гарантий за ассоциированную организацию и совместные предприятия Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года составила 1 126 937 млн руб. и 672 160 млн руб. соответственно.

В 2025 и 2024 годах контрагенты выполняли свои контрактные обязательства.

В состав договоров финансовой гарантии включены поручительства в евро на сумму 152 млн евро и 271 млн евро по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

**Риск ликвидности**

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Управление рисками ликвидности включает в себя поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и ценных бумаг, котирующихся на рынке, и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Управление риском ликвидности осуществляется централизованно на уровне Группы. Руководство регулярно отслеживает планируемые поступления денежных средств и платежи.

В управлении данным риском важным фактором является наличие доступа Группы к финансовым ресурсам банков и прочих рынков капитала. В связи с динамичным характером деятельности Группы руководство поддерживает гибкую стратегию в привлечении финансовых ресурсов, сохраняя возможность доступа к выделенным кредитным линиям.

В приведенной ниже таблице финансовые обязательства Группы сгруппированы по срокам погашения исходя из периода на отчетную дату, остающегося до даты погашения, согласно условиям договора. Суммы в таблице представляют собой недисконтированные потоки денежных средств в соответствии с договорами. Финансовые обязательства, подлежащие погашению в течение 12 месяцев (за исключением обязательств по финансированию строительства, обязательств по аренде и производных финансовых инструментов), равны балансовой стоимости обязательств, так как эффект дисконтирования является незначительным.

|                                                                                        | Менее<br>6 месяцев | От 6 до<br>12 месяцев | От 1 до<br>2 лет | От 2 до<br>5 лет | Более<br>5 лет |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>На 31 декабря 2025 года</b>                                                         |                    |                       |                  |                  |                |
| Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате                         | 1 259 925          | 869 776               | 1 757 430        | 3 296 765        | 2 589 654      |
| Кредиторская задолженность                                                             | 1 015 215          | 392 923               | -                | -                | -              |
| Обязательства по финансированию строительства                                          | 31 737             | 357 087               | -                | -                | -              |
| Обязательства по аренде                                                                | 69 180             | 67 865                | 109 863          | 200 651          | 365 421        |
| Прочие долгосрочные обязательства (за исключением производных финансовых инструментов) | -                  | -                     | 135 172          | 111 401          | 47 864         |
| Производные финансовые инструменты                                                     | 7 046              | -                     | -                | 163              | -              |
| <b>На 31 декабря 2024 года</b>                                                         |                    |                       |                  |                  |                |
| Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате                         | 974 203            | 1 077 202             | 1 431 437        | 3 494 497        | 3 453 901      |
| Кредиторская задолженность                                                             | 1 689 802          | 30 885                | -                | -                | -              |
| Обязательства по финансированию строительства                                          | 165 929            | 67 727                | -                | -                | -              |
| Обязательства по аренде                                                                | 83 585             | 90 661                | 150 221          | 274 650          | 351 482        |
| Прочие долгосрочные обязательства (за исключением производных финансовых инструментов) | -                  | -                     | 93 434           | 82 835           | 52 247         |
| Производные финансовые инструменты                                                     | -                  | 19 380                | 6 826            | 163              | -              |



36 **Факторы финансовых рисков (продолжение)**

Обязательства по предоставлению займов и договорам финансовой гарантии могут быть востребованы в срок до шести месяцев, однако Группа считает, что отток средств по данным обязательствам не является вероятным.

**Ограничительные условия (ковананты) по долгосрочным финансовым обязательствам**

В соответствии с условиями некоторых кредитных соглашений, выпуска облигаций, облигаций участия в кредите и договоров аренды, балансовая стоимость обязательств по которым составляет 3 305 854 млн руб. и 3 015 090 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно, отдельные организации Группы обязаны соблюдать определенные финансовые и нефинансовые ковенанты на каждую дату их проверки до полного погашения соответствующей задолженности, включая следующие:

- максимальное значение соотношения долга или чистого долга к EBITDA;
- надлежащее исполнение платежных и иных обязательств по договорам с кредиторами;
- ограничение на существенное выбытие активов, залог имущества;
- потеря конечного контроля над дочерней организацией;
- отсутствие существенных судебных исков.

В случае нарушения ковенантов у кредитора в том числе возникает право требовать немедленного погашения всего или части долга.

Организации Группы соблюдали все ограничительные условия по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года и за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года. Отсутствуют какие-либо признаки того, что у организаций Группы могут возникнуть значительные затруднения с соблюдением ограничительных условий, когда они будут проверены в течение 2026 года, которые могут привести к праву кредитора требовать немедленного погашения существенных сумм обязательств.

**Обязательства по соглашениям о финансировании поставок**

В соответствии с условиями заключенных агентских договоров финансовые организации оплачивают кредиторскую задолженность Группы за материалы и работы, в том числе связанные со строительством инфраструктуры на новых месторождениях, в сроки, установленные договорами Группы с поставщиками и подрядчиками (15-60 дней). Задолженность перед финансовыми организациями Группа погашает в срок до года с момента возникновения у нее задолженности перед поставщиками и подрядчиками, а задолженность по некоторым материалам и работам, связанным со строительством инфраструктуры на новых месторождениях - в срок до запуска месторождений в эксплуатацию, который составляет до трех лет.

Также некоторые договоры Группы с поставщиками предусматривают отсрочку платежа на срок до 180 дней в связи с договоренностями поставщиков с финансовыми организациями. Стандартный срок отсрочки по таким договорам составляет 30 дней.

Указанные договоры Группы с финансовыми организациями и поставщиками (далее – соглашения о финансировании поставок) не предполагают предоставление каких-либо гарантий или обеспечений.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

36 Факторы финансовых рисков (продолжение)

В таблице ниже приведена информация о балансовой стоимости обязательств по соглашениям о финансировании поставок.

|                                                                                                           | Балансовая стоимость<br>обязательства на |                | из них получена      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|----------------------|
|                                                                                                           | 31 декабря                               |                | оплата поставщиками  |
|                                                                                                           | 2025 года                                | 2024 года      | и подрядчиками на    |
|                                                                                                           |                                          |                | 31 декабря 2025 года |
| <b>Представлено в составе кредиторской задолженности, оценочных и прочих обязательств</b>                 | <b>239 817</b>                           | <b>249 181</b> | <b>235 548</b>       |
| По агентским договорам со сроками погашения до 180 дней                                                   | 160 763                                  | -              | 158 327              |
| По договорам поставки с отсрочкой до 180 дней                                                             | 79 054                                   | 249 181        | 77 221               |
| <b>Представлено в составе обязательств по финансированию строительства</b>                                | <b>341 155</b>                           | <b>220 146</b> | <b>334 261</b>       |
| По агентским договорам со сроками погашения до года                                                       | 308 021                                  | 220 146        | 304 428              |
| По агентским договорам со сроками погашения до запуска месторождений в эксплуатацию (краткосрочная часть) | 33 134                                   | -              | 29 833               |
| <b>Представлено в составе прочих долгосрочных обязательств</b>                                            | <b>1 415</b>                             | <b>49 724</b>  | <b>1 415</b>         |
| По агентским договорам со сроками погашения до запуска месторождений в эксплуатацию                       | 1 415                                    | 49 724         | 1 415                |
| <b>Итого обязательства по соглашениям о финансировании поставок</b>                                       | <b>582 387</b>                           | <b>519 051</b> | <b>571 224</b>       |

Полученная оплата поставщиками и подрядчиками отличается от балансовой стоимости на сумму начисленных процентов.

Сверка обязательств, возникающих в ходе финансовой деятельности

|                                                                                                         | Операции с<br>акционерами,<br>включая |                                  | Обязательства по           |                                 | Прочие<br>обязательства | Итого            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------|------------------|
|                                                                                                         | Кредиты<br>и займы                    | неконтролирующую<br>долю участия | Обязательства<br>по аренде | финансированию<br>строительства |                         |                  |
| <b>На 31 декабря 2024 года</b>                                                                          | <b>6 714 810</b>                      | <b>125 639</b>                   | <b>467 875</b>             | <b>220 146</b>                  | <b>163</b>              | <b>7 528 633</b> |
| Движение денежных средств,<br>включая:                                                                  |                                       |                                  |                            |                                 |                         |                  |
| Поступление кредитов и займов<br>(за минусом затрат, напрямую<br>связанных с получением)                | 1 803 624                             | -                                | -                          | -                               | -                       | 1 803 624        |
| Погашение обязательств                                                                                  | (1 153 197)                           | -                                | (106 184)                  | (186 018)                       | -                       | (1 445 399)      |
| Капитализированные и<br>уплаченные проценты                                                             | (637 406)                             | -                                | -                          | (44 654)                        | -                       | (682 060)        |
| Проценты уплаченные<br>(в финансовой деятельности) <sup>1</sup>                                         | (196 032)                             | -                                | (61 075)                   | -                               | (15 224)                | (272 331)        |
| Уплаченные дивиденды                                                                                    | -                                     | (73 620)                         | -                          | -                               | -                       | (73 620)         |
| Поступление в результате<br>заключения новых договоров<br>аренды и модификация<br>действующих договоров | -                                     | -                                | 149 847                    | -                               | -                       | 149 847          |
| Финансовые расходы                                                                                      | 99 363                                | -                                | 61 075                     | -                               | 15 224                  | 175 662          |
| Начисленные и<br>капитализированные проценты                                                            | 665 369                               | -                                | -                          | 43 856                          | -                       | 709 225          |
| Объявленные дивиденды                                                                                   | -                                     | 78 425                           | -                          | -                               | -                       | 78 425           |
| Курсовые разницы                                                                                        | (604 128)                             | -                                | (54 786)                   | -                               | -                       | (658 914)        |
| Прочие движения                                                                                         | 45 249                                | (104 310)                        | (16 899)                   | 307 825                         | -                       | 231 865          |
| <b>На 31 декабря 2025 года</b>                                                                          | <b>6 737 652</b>                      | <b>26 134</b>                    | <b>439 853</b>             | <b>341 155</b>                  | <b>163</b>              | <b>7 544 957</b> |

<sup>1</sup> Сумма уплаченных процентов не включает уплаченные проценты по обязательствам по соглашениям о финансировании поставок, отражаемым в составе кредиторской задолженности консолидированного бухгалтерского баланса.

ПАО «Газпром»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей)

36 Факторы финансовых рисков (продолжение)

Информация о бессрчных облигациях представлена в Примечании 25.

|                                                                                                         | Операции с<br>акционерами,<br>включая |                                  | Обязательства по           |                                 | Прочие<br>обязательства | Итого            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------|------------------|
|                                                                                                         | Кредиты<br>и займы                    | неконтролирующую<br>долю участия | Обязательства<br>по аренде | финансированию<br>строительства |                         |                  |
| <b>На 31 декабря 2023 года</b>                                                                          | <b>6 657 480</b>                      | <b>143 736</b>                   | <b>392 268</b>             | <b>5 991</b>                    | <b>163</b>              | <b>7 199 638</b> |
| Движение денежных средств,<br>включая:                                                                  |                                       |                                  |                            |                                 |                         |                  |
| Поступление кредитов и займов<br>(за минусом затрат, напрямую<br>связанных с получением)                | 1 011 658                             | -                                | -                          | -                               | -                       | 1 011 658        |
| Погашение обязательств                                                                                  | (1 127 832)                           | -                                | (99 209)                   | (61 429)                        | -                       | (1 288 470)      |
| Капитализированные и<br>уплаченные проценты                                                             | (518 437)                             | -                                | -                          | (20 017)                        | -                       | (538 454)        |
| Проценты уплаченные<br>(в финансовой деятельности) <sup>1</sup>                                         | (124 881)                             | -                                | (44 863)                   | -                               | (135)                   | (169 879)        |
| Уплаченные дивиденды                                                                                    | -                                     | (223 576)                        | -                          | -                               | -                       | (223 576)        |
| Поступление в результате<br>заключения новых договоров<br>аренды и модификация<br>действующих договоров | -                                     | -                                | 175 965                    | -                               | -                       | 175 965          |
| Финансовые расходы                                                                                      | 107 435                               | -                                | 44 863                     | -                               | 135                     | 152 433          |
| Начисленные и капитализированные<br>проценты                                                            | 550 111                               | -                                | -                          | 22 918                          | -                       | 573 029          |
| Объявленные дивиденды                                                                                   | -                                     | 207 798                          | -                          | -                               | -                       | 207 798          |
| Курсовые разницы                                                                                        | 295 087                               | -                                | 24 543                     | -                               | -                       | 319 630          |
| Прочие движения                                                                                         | (135 811)                             | (2 319)                          | (25 692)                   | 272 683                         | -                       | 108 861          |
| <b>На 31 декабря 2024 года</b>                                                                          | <b>6 714 810</b>                      | <b>125 639</b>                   | <b>467 875</b>             | <b>220 146</b>                  | <b>163</b>              | <b>7 528 633</b> |

<sup>1</sup> Сумма уплаченных процентов не включает уплаченные проценты по обязательствам по соглашениям о финансировании поставок, отражаемым в составе кредиторской задолженности консолидированного бухгалтерского баланса.

### Управление риском капитала

Основными элементами управления капиталом руководство считает собственные и заемные средства. Целями Группы в области управления риском капитала является сохранение способности к укреплению положения Группы как ведущей международной энергетической организации на основе дальнейшего повышения надежности поставок природного газа и диверсификации деятельности в энергетическом секторе на внутреннем и внешнем рынках.

Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие кредиты и займы, продавать непрофильные активы.

Группа установила целевой показатель соотношения долга к капиталу на уровне не более 40 %.

На уровне Группы мониторинг капитала осуществляется на основе отношения суммы чистого долга к приведенному показателю EBITDA. Коэффициент рассчитывается делением суммы чистого долга на приведенный показатель EBITDA. Сумма чистого долга рассчитывается как общая сумма заемных средств (краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные кредиты и займы, долгосрочные векселя к уплате) за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

Приведенный показатель EBITDA рассчитывается как сумма операционной прибыли, амортизации, убытка от обесценения или восстановления убытка от обесценения финансовых и нефинансовых активов за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и резерва под снижение стоимости авансов выданных и предоплаты.

Отношение суммы чистого долга к приведенному показателю EBITDA по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлено в таблице ниже.

36 Факторы финансовых рисков (продолжение)

|                                                    | 31 декабря  |             |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                    | 2025 года   | 2024 года   |
| Общий долг                                         | 6 737 652   | 6 714 810   |
| За вычетом денежных средств и их эквивалентов      | (633 190)   | (991 889)   |
| Чистый долг                                        | 6 104 462   | 5 722 921   |
| Приведенный показатель EBITDA                      | 2 917 332   | 3 107 875   |
| <b>Чистый долг / Приведенный показатель EBITDA</b> | <b>2,09</b> | <b>1,84</b> |

37 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

(а) Финансовые инструменты, включенные в Уровень 1

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торгуемых на активных рынках, определяется на основе рыночных котировок на ближайшую к отчетной дате (см. Примечание 9).

(б) Финансовые инструменты, включенные в Уровень 2

Справедливая стоимость финансовых инструментов, не торгуемых на активных рынках, определяется в соответствии с различными методами оценки, главным образом основанными на рыночном или доходном подходе, в частности с помощью метода оценки приведенной стоимости денежных потоков. Данные методы оценки максимально используют наблюдаемые исходные данные, в случае их доступности, и в наименьшей степени полагаются на допущения, характерные для Группы. В случае если все существенные исходные данные для оценки финансового инструмента по справедливой стоимости основаны на наблюдаемых данных, такой инструмент включается в Уровень 2.

(в) Финансовые инструменты, включенные в Уровень 3

В случае если одно или несколько существенных исходных данных, используемых для оценки справедливой стоимости инструмента, не основаны на наблюдаемых данных, такой инструмент включается в Уровень 3.

Справедливая стоимость долгосрочной дебиторской задолженности классифицируется как Уровень 3 (см. Примечание 17), долгосрочных кредитов и займов – Уровень 2 (см. Примечание 21).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года долгосрочные финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, в основном включают в себя акции ПАО «НОВАТЭК» в сумме 361 262 млн руб. и 297 503 млн руб. соответственно и относятся к Уровню 1, а также долговые ценные бумаги, которые относятся к Уровню 2 (см. Примечание 9).

38 События после отчетного периода

*Кредиты и займы*

В январе-апреле 2026 года Группа выпустила облигации на сумму 258 095 млн руб. и 250 млн долл. США.

В январе-апреле 2026 года Группа привлекла заемные средства на общую сумму 315 240 млн руб., 800 млн юаней, 100 млн долл. США и 5 млн евро.

*Договоры финансовой гарантии*

В январе-марте 2026 года Группа выдала финансовые гарантии за совместное предприятие Группы на общую сумму 52 908 млн руб.

38 События после отчетного периода (продолжение)

*Санкции*

14 января 2026 года ЕС снизил предельный уровень цен на российскую нефть с 47,6 долл. США до 44,1 долл. США за баррель, новый уровень цен действует с 1 февраля 2026 года. В январе и феврале 2026 года предельный уровень цен на российскую нефть также снизили Великобритания, Канада, Австралия и другие страны. В рамках реализации плана «РЕПауэрИЮ» (REPowerEU) от 6 мая 2025 года предусмотрен полный отказ от импорта российского газа и СПГ до конца 2027 года. 3 февраля 2026 года вступил в силу Регламент 2026/261 Европейского парламента и Совета ЕС об отказе от импорта российского природного газа и подготовке к отказу от импорта нефти, совершенствовании мониторинга потенциальной энергетической зависимости и внесении изменений в Регламент (ЕС) 2017/1938. Общий запрет на импорт в ЕС российского газа (как трубопроводного, так и сжиженного) вводится с 18 марта 2026 года. Для действующих контрактов на поставку газа предусмотрены исключения, согласно которым полный запрет на импорт СПГ будет введен не позднее 1 января 2027 года, на импорт трубопроводного газа – не позднее 1 ноября 2027 года (при применении максимальных исключений).

24 февраля 2026 года Великобритания ввела блокирующие санкции в отношении ООО «Газпром СПГ Портовая» (совместное предпринимательство).

25 февраля 2026 года Швейцария присоединилась к пакету санкций ЕС, принятому 23 октября 2025 года, включая, в частности, запрет на импорт в Швейцарию СПГ, происходящего или экспортируемого из Российской Федерации.

12 марта 2026 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США опубликовало Генеральную лицензию № 134, которая разрешала до 11 апреля 2026 года все операции, необходимые для продажи, доставки или разгрузки сырой нефти или нефтепродуктов российского происхождения, погруженных на судно не позднее 12 марта 2026 года.

17 апреля 2026 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США опубликовало Генеральную лицензию №134В, заменившую истекшую 11 апреля 2026 года лицензию, которая разрешает до 16 мая 2026 года все операции, необходимые для продажи, доставки или разгрузки сырой нефти или нефтепродуктов российского происхождения, погруженных на судно не позднее 17 апреля 2026 года.

23 апреля 2026 года ЕС утвердил очередной пакет санкций в отношении России, которым включил в список блокирующих санкций ряд компаний энергетического сектора, в том числе ООО «Газпром флот» (дочерняя организация), ООО «Газпром СПГ Технологии» (совместное предпринимательство), АО «Газстройпром» (ассоциированная организация), ООО «Газпромнефть Марин Бункер» (дочерняя организация), а также с 25 апреля 2026 года ввел запрет для лиц ЕС по предоставлению прямо или косвенно технической помощи, посреднических услуг или финансирования танкерам для перевозки сжиженного природного газа (СПГ-танкеры), зарегистрированным под российским флагом или в Российском морском регистре судоходства, или принадлежащим или управляемым российскими лицами, а с 1 января 2027 года – СПГ-танкерам осуществляющим деятельность в Российской Федерации или используемым в Российской Федерации. Кроме того, с 1 января 2027 года для лиц ЕС будет незаконно предоставлять услуги по обслуживанию СПГ-терминалов российским лицам или организациям, принадлежащим или контролируемым российскими лицами или операторами.

*Изменения в структуре Группы*

В апреле 2026 года согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2026 года №873-р состоялась продажа ООО «Газовые Технологии» долей в уставном капитале ООО «Ачим сбыт» (9 %), ООО «Ачимгаз» (50 %), ООО «Ачим Девелопмент» (25,01 %); согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2026 года №865-р – продажа АО «СОГАЗ» долей в уставном капитале ООО «Севернефтегазпром» (49,9988749803122 %), ООО «Газпром ЮРГМ Девелопмент» (0,01 %), ООО «Газпром ЮРГМ Трейдинг» (0,01 %).

**Адреса и контакты**

ПАО «Газпром»  
Лахтинский проспект, д. 2, корп. 3, стр. 1,  
г. Санкт-Петербург,  
197229  
Российская Федерация

|                                                      |                       |
|------------------------------------------------------|-----------------------|
| Телефон:                                             | +7 (812) 729-60-14    |
| <a href="http://www.gazprom.ru">www.gazprom.ru</a>   | (на русском языке)    |
| <a href="http://www.gazprom.com">www.gazprom.com</a> | (на английском языке) |