



официальный телеграм-канал
[hh.ru для инвесторов](#)

Презентация для инвесторов

HeadHunter, ноябрь 2025 год

Предупреждение об ограничении ответственности

В настоящей презентации содержатся заявления прогнозного характера. Прямые или подразумеваемые утверждения, содержащиеся в настоящей презентации, которые не являются констатацией свершившегося факта, считаются заявлениями прогнозного характера, в том числе, помимо прочего, заявления относительно финансовых перспектив Компании и результатов за 2025 год, долгосрочной стратегии роста, а также любые заявления, включающие слова «план», «полагать», «ожидать», «цель», «намереваться», «надеяться», «возможно», «предполагать», «оценивать», «планировать», «прогнозировать», «будет», «может быть», «вероятно», «должен», «был бы», «мог бы» и другие слова и термины с аналогичным значением или их отрицательные формы. Прогнозные заявления не являются обещаниями или гарантиями и сопряжены с известными и неизвестными рисками и факторами неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от прогнозируемых, включая, помимо прочего, негативное влияние ряда геополитических факторов и связанных с ними событий; способность Компании сохранять ведущие позиции на рынке, способность эффективно конкурировать с существующими и новыми отраслевыми игроками на рынке; высокую зависимость Компании от своих брендов и репутации; общие экономические условия на рынках присутствия Компании, а также другие важные факторы, рассмотренные в разделе 1.9 Отчёта эмитента эмиссионных ценных бумаг МКПАО «Хэдхантер» за 6 месяцев 2025 года.

Хотя Группа считает, что при составлении любого прогнозного заявления ее соответствующие ожидания основаны на разумных предположениях, любое прогнозное заявление содержит неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от прогнозируемых в заявлении прогнозного характера.

Группа не делает никаких заверений, гарантий или прогнозов относительно того, что результаты, ожидаемые в таких прогнозных заявлениях, будут достигнуты, и такие прогнозные заявления в каждом случае представляют собой лишь один из многих возможных сценариев и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий. Соответственно, акционерам компании не следует чрезмерно полагаться на эти прогнозные заявления.

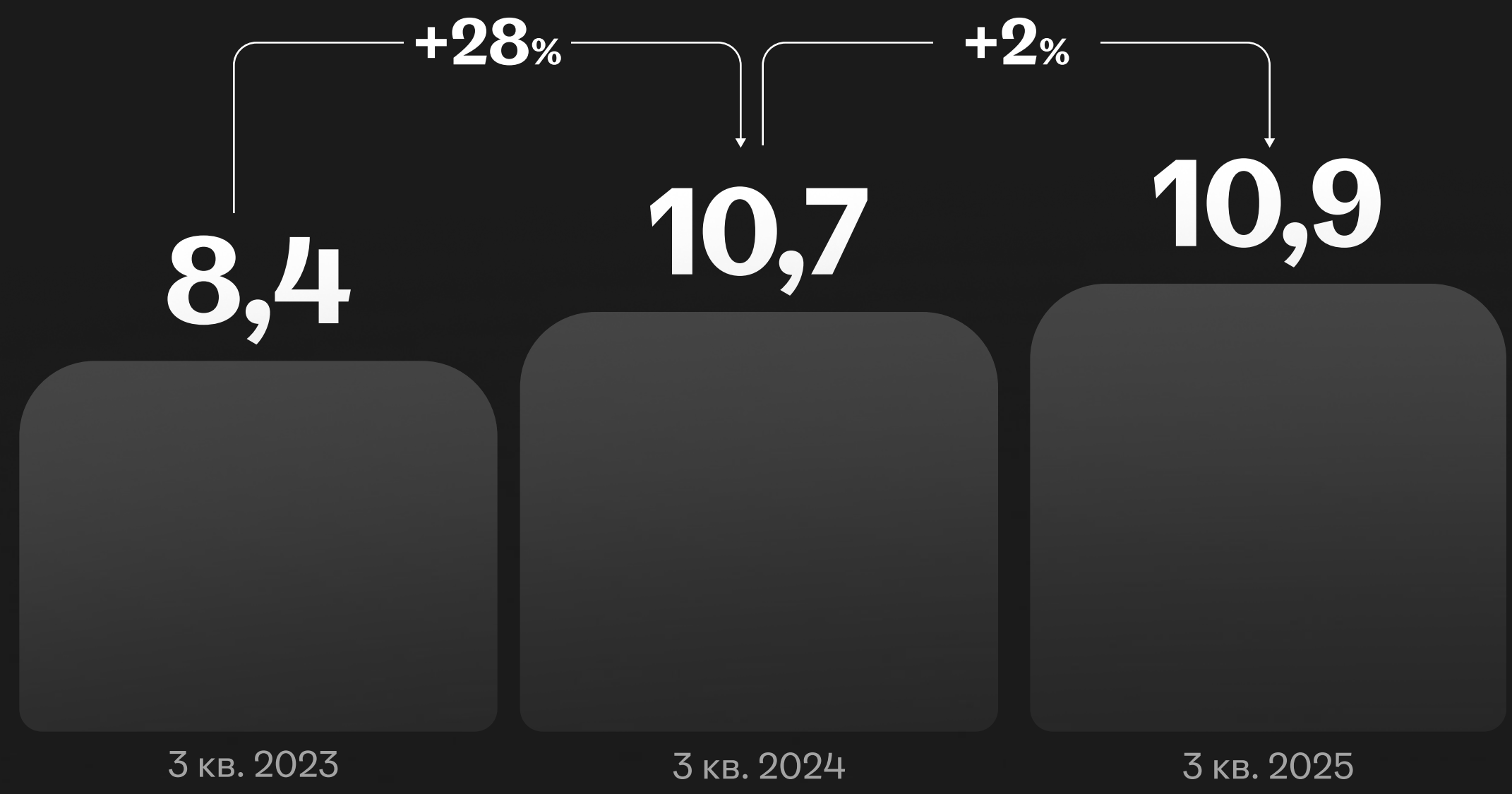
Представленные в настоящей презентации заявления прогнозного характера действительны только по состоянию на день его публикации, и, соответственно, не следует чрезмерно полагаться на их содержание. Публикация настоящего пресс-релиза не означает принятия на себя каких-либо обязательств или обязанностей по актуализации или пересмотру содержащихся в нём заявлений прогнозного характера, будь то на основании получения новой информации, будущих событий или иным образом, за исключением случаев, предусмотренных действующим законодательством.

Данный пресс-релиз включает некоторые финансовые показатели, не предусмотренные МСФО. Указанные финансовые показатели не должны рассматриваться изолированно, а также не заменяют собой и не главенствуют над финансовой информацией, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО. Следует принимать во внимание, что представление Компанией финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, может быть несопоставимо с аналогично названными показателями, используемыми другими компаниями, которые могут определяться и рассчитываться по-другому. При анализе финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, необходимо учитывать ряд особенностей и рисков, присущих таким показателями, при необходимости, проконсультировавшись с соответствующими профессиональными консультантами.

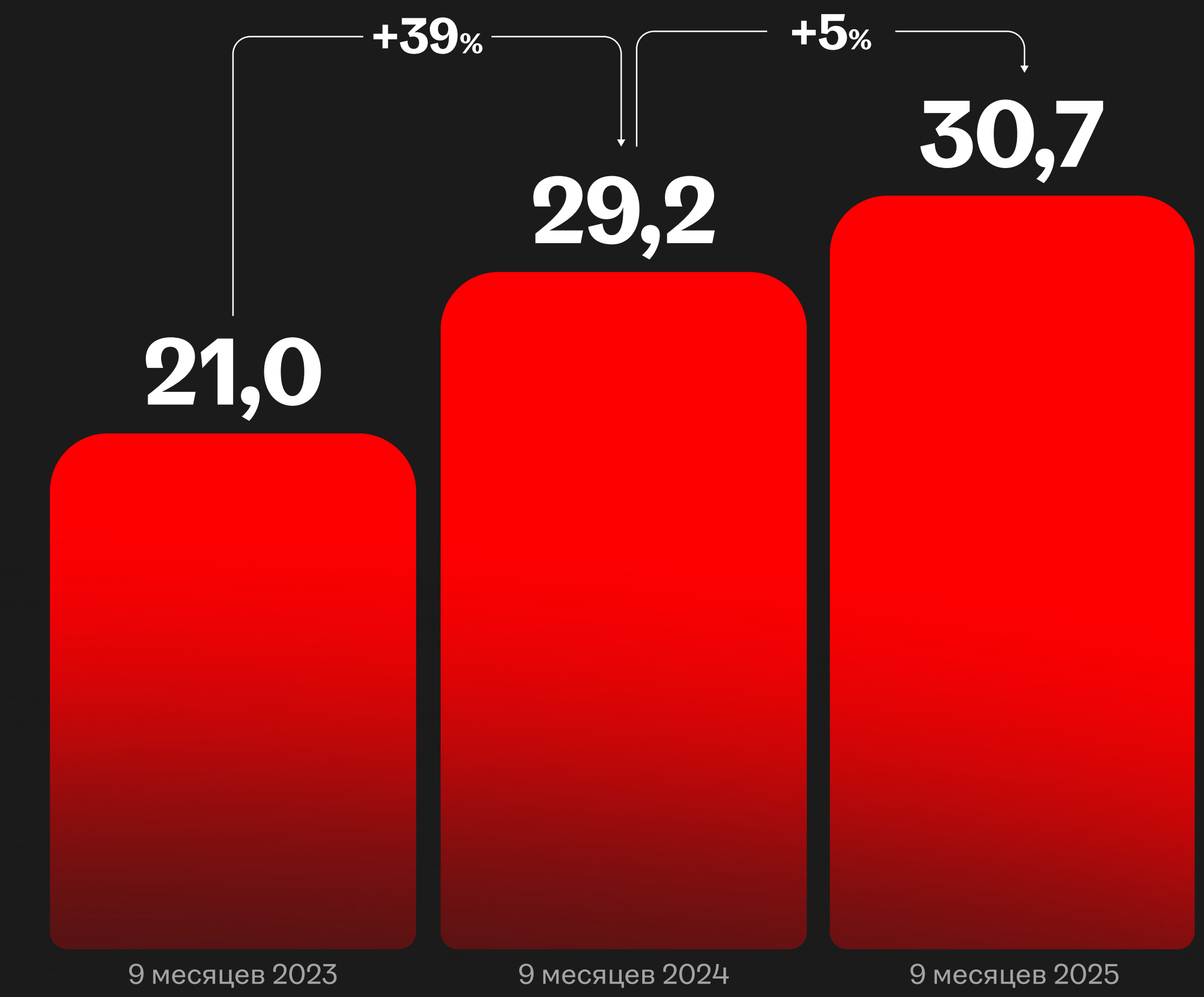
Товарные знаки, используемые в настоящей презентации, являются собственностью их владельцев и используются только в справочных целях.

Динамика выручки

Выручка группы за 3 квартал
млрд ₹

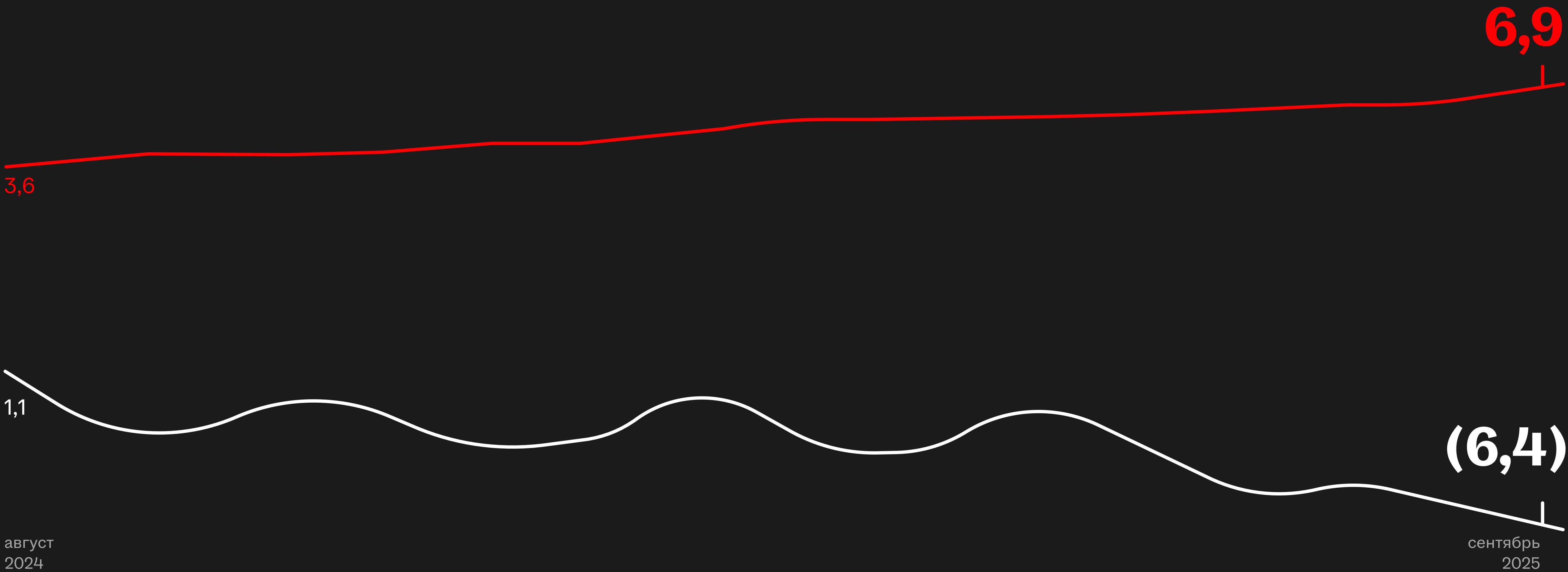


Выручка группы за 9 месяцев
млрд ₹



Экономическая среда и активность работодателей

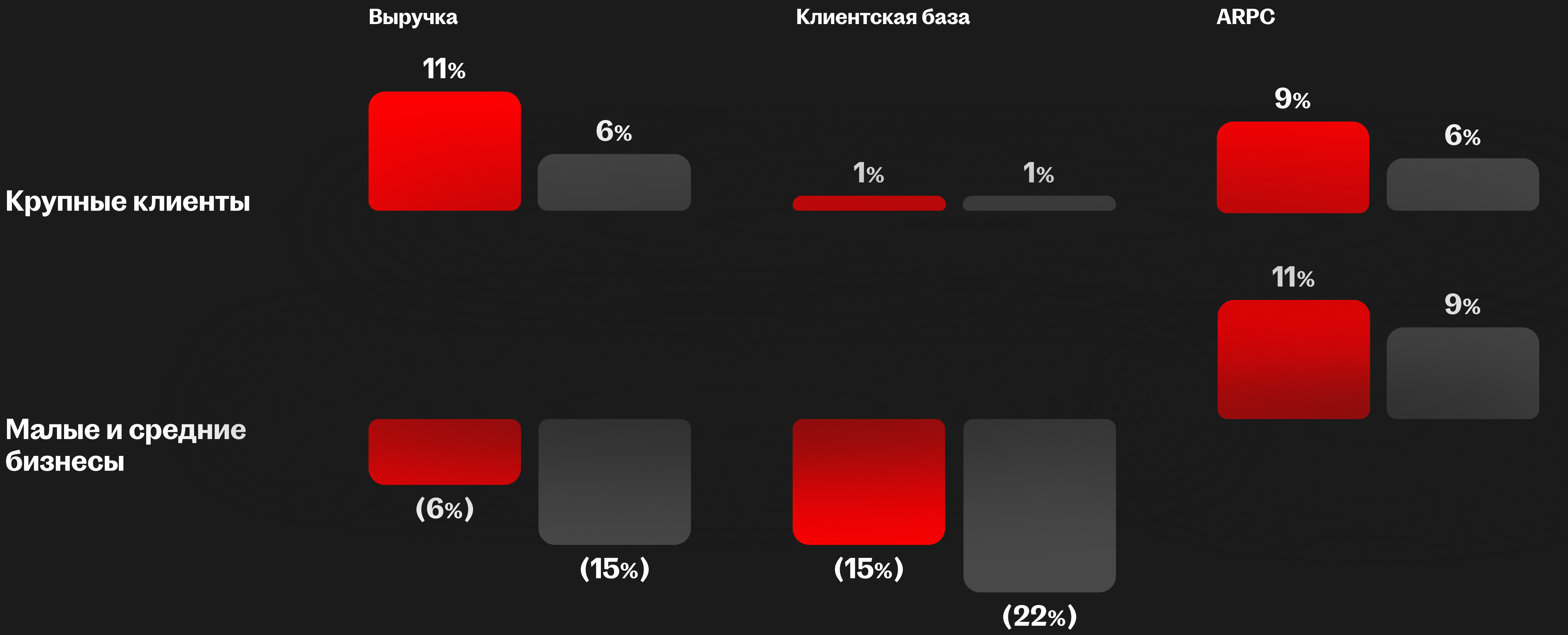
● hh.индекс¹ ● Индикатор бизнес климата ЦБ



¹ hh.индекс — показатель, рассчитываемый как отношение количества активных за последние 60 дней резюме к числу вакансий видимых в течение последних 30 дней

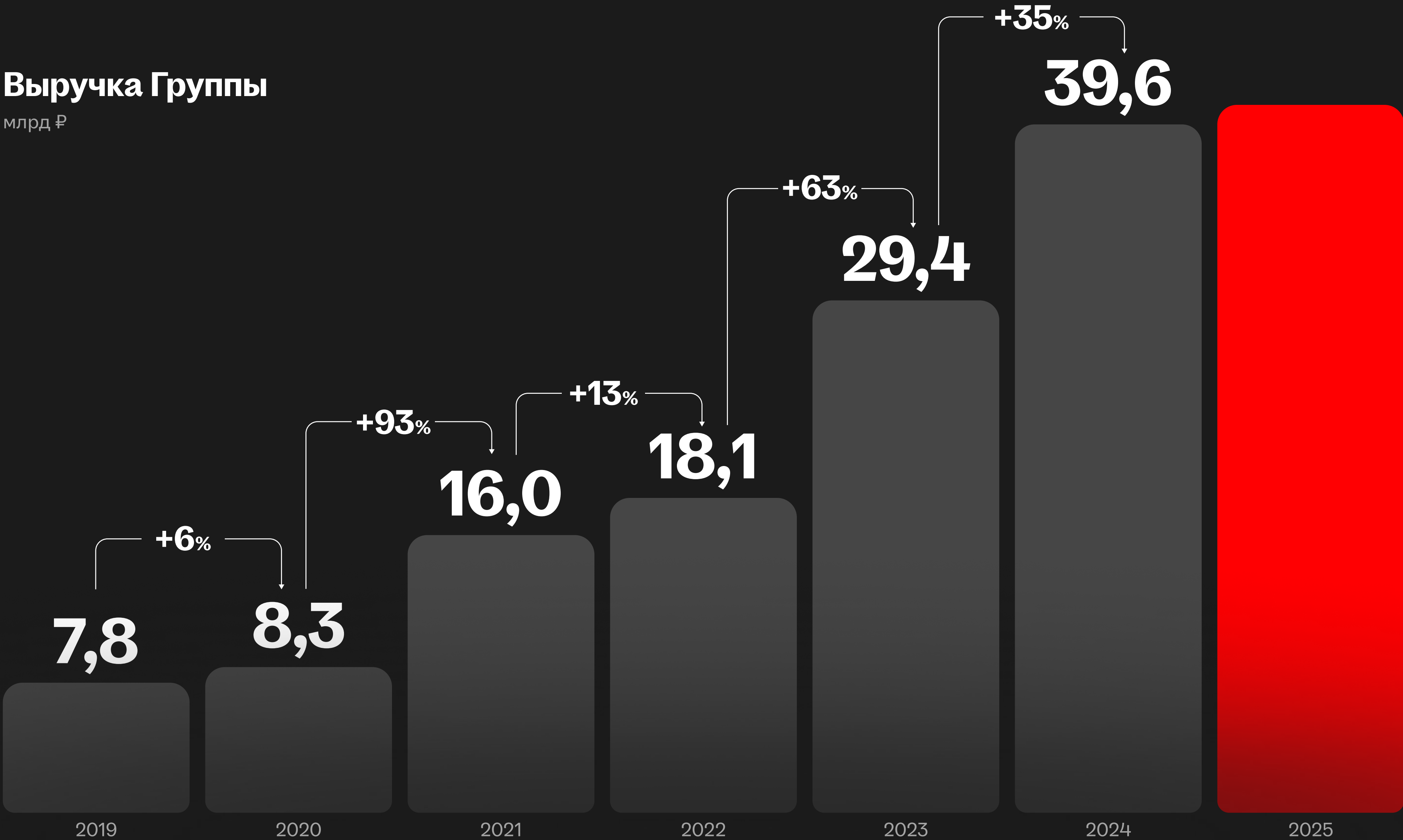
Динамика выручки по сегментам

■ Москва и СПб, % 3 квартал 2024–2025
■ Регионы РФ, % 3 квартал 2024–2025



Прогноз выручки на 2025

Выручка Группы
млрд ₹



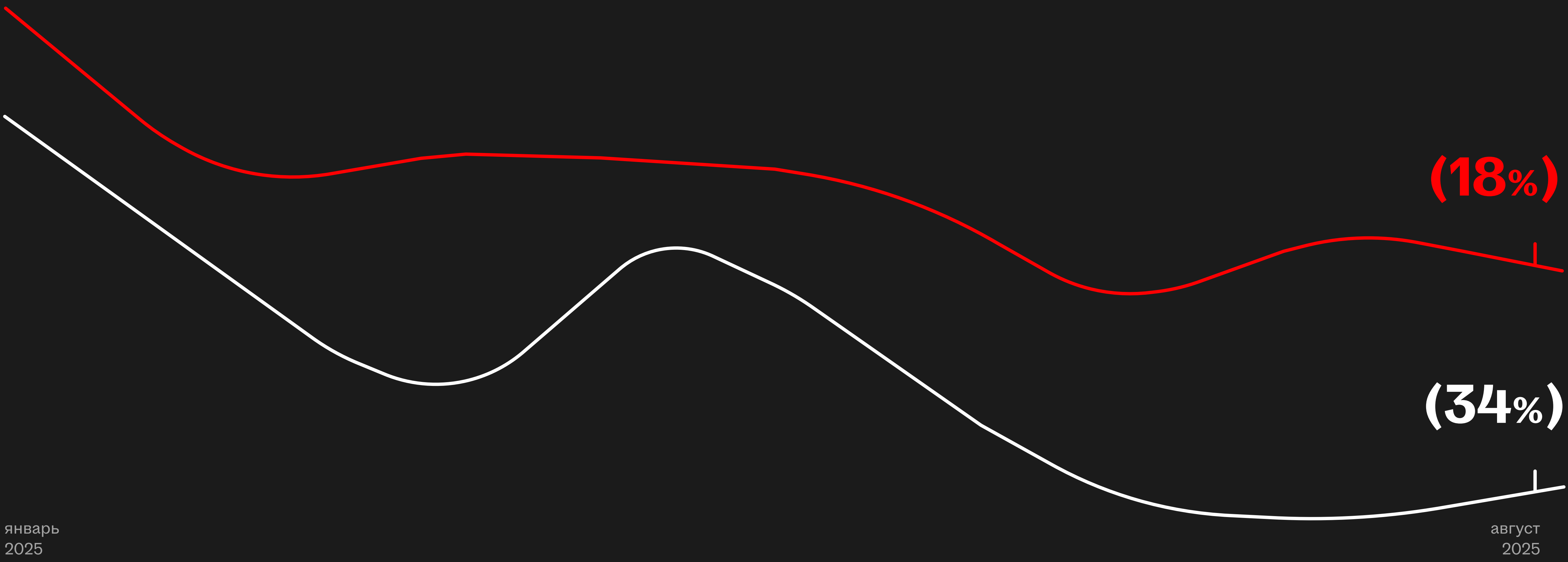
в пределах **3%**
увеличение год к году

Активность работодателей

Количество работодателей с 1+ вакансией

% год к году

● hh ● Прочие площадки размещения вакансий



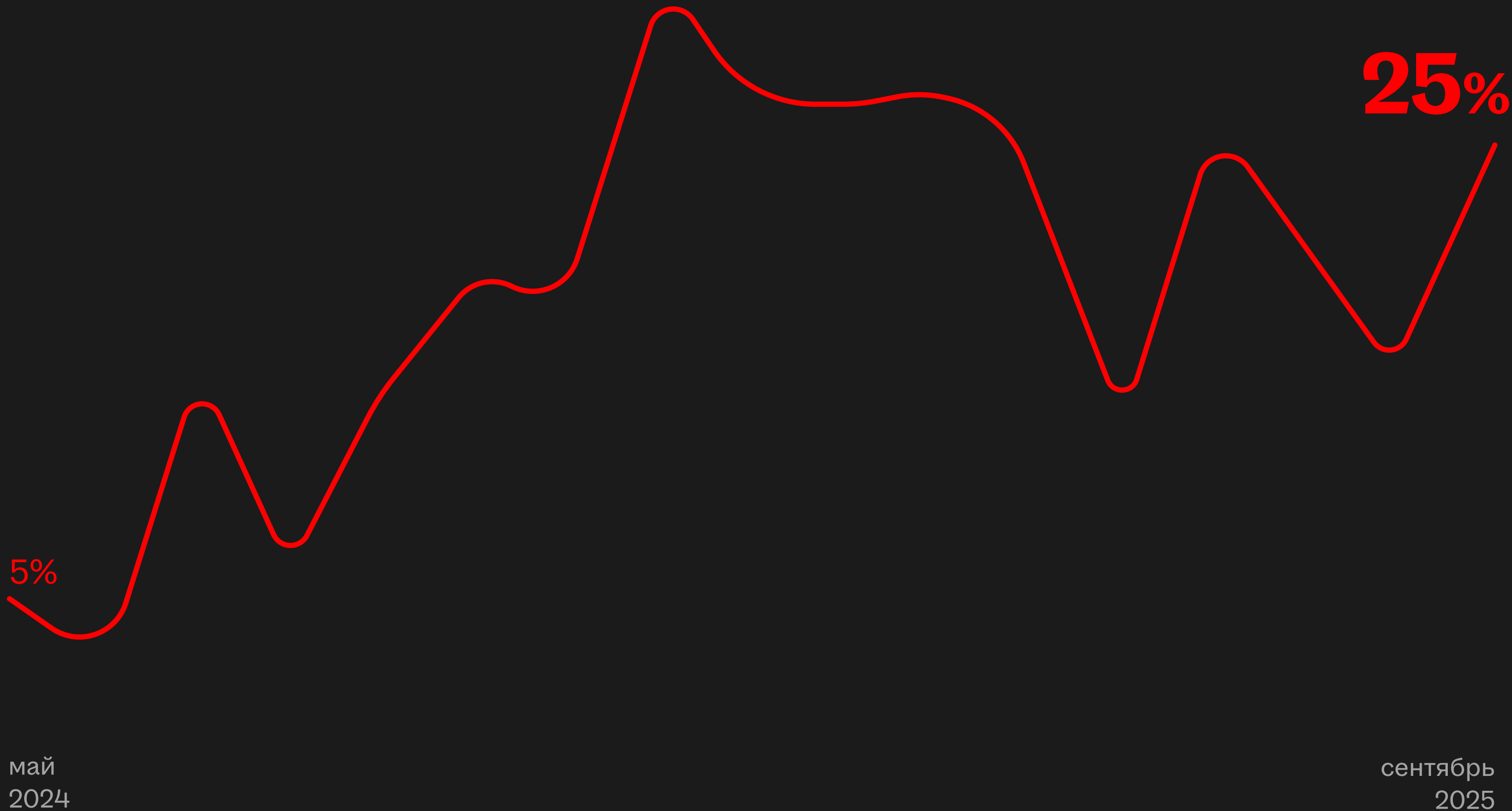
январь
2025

август
2025

Активность соискателей

Общее количество откликов на hh в РФ

%, год к году



Изменение эффективности платформы hh для клиентов

Эффективная средняя стоимость отклика на вакансию 3 квартал 2025, год к году

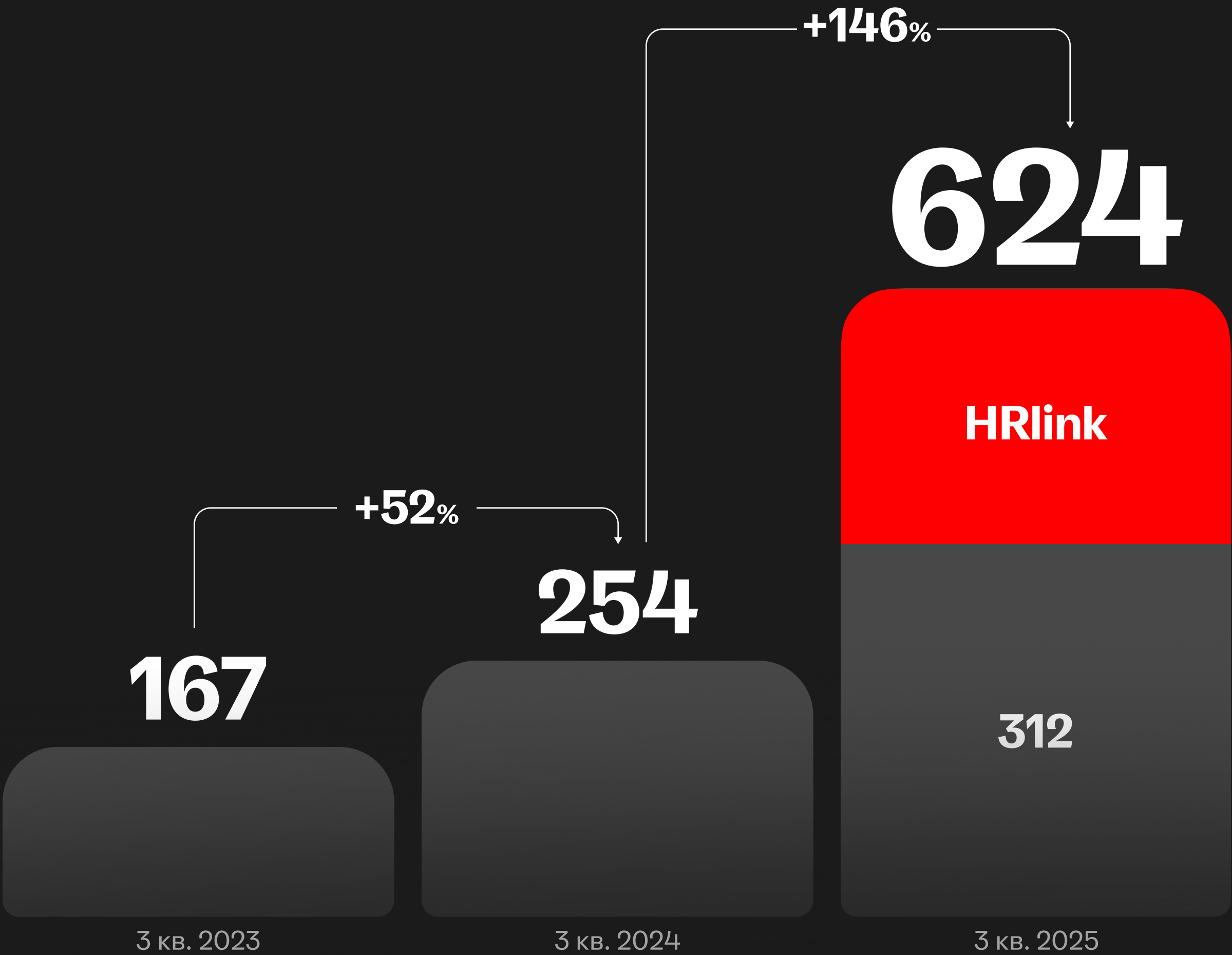
Крупные клиенты **(18%)**

МСБ **(29%)**

Результаты HRtech

Выручка

млн ₹



Рентабельность по скорр. EBITDA

	3 кв. 2024	3 кв. 2025
HRtech	(2%)	(14%)
Группа в целом	65%	60%
Основной бизнес	66%	64%

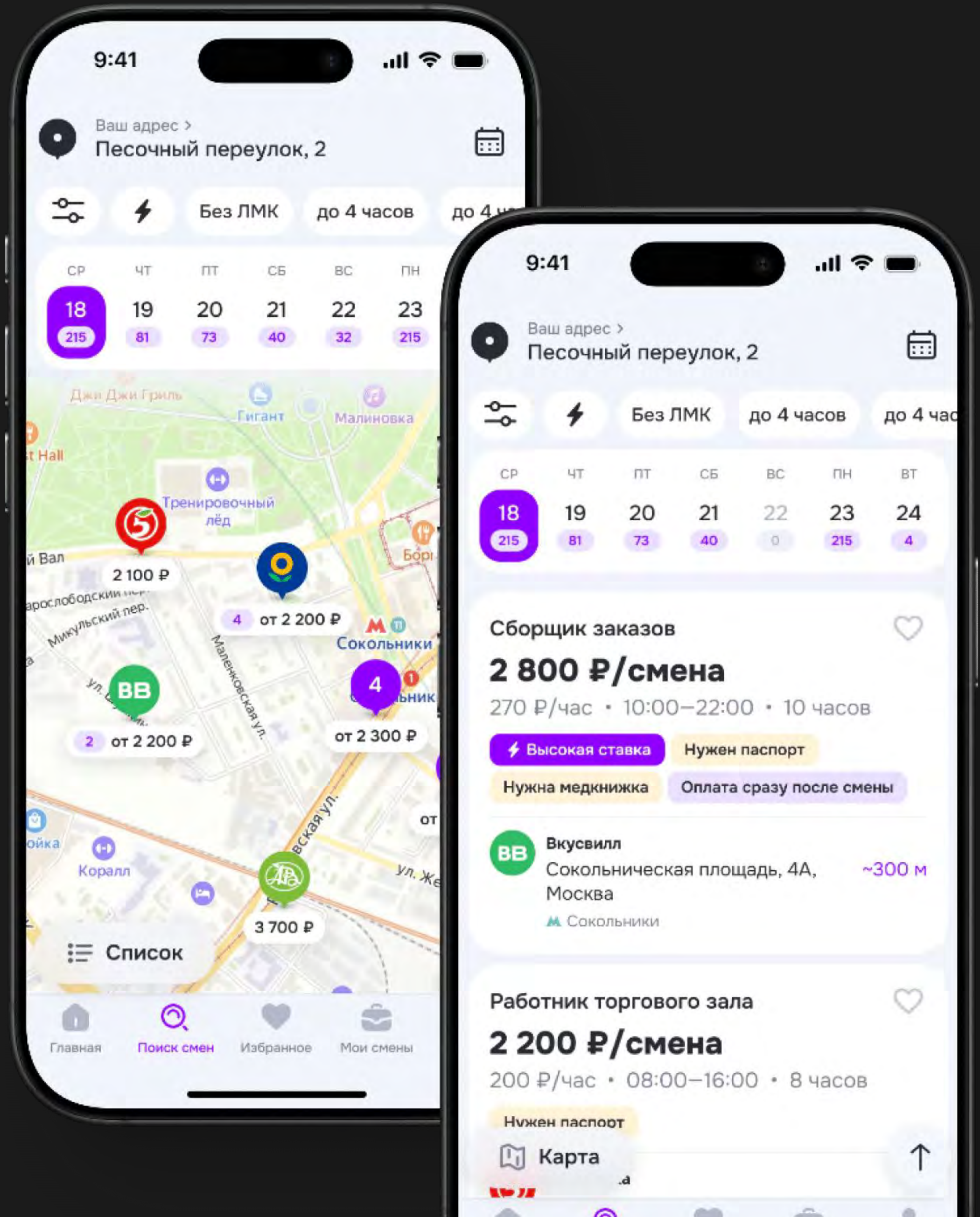
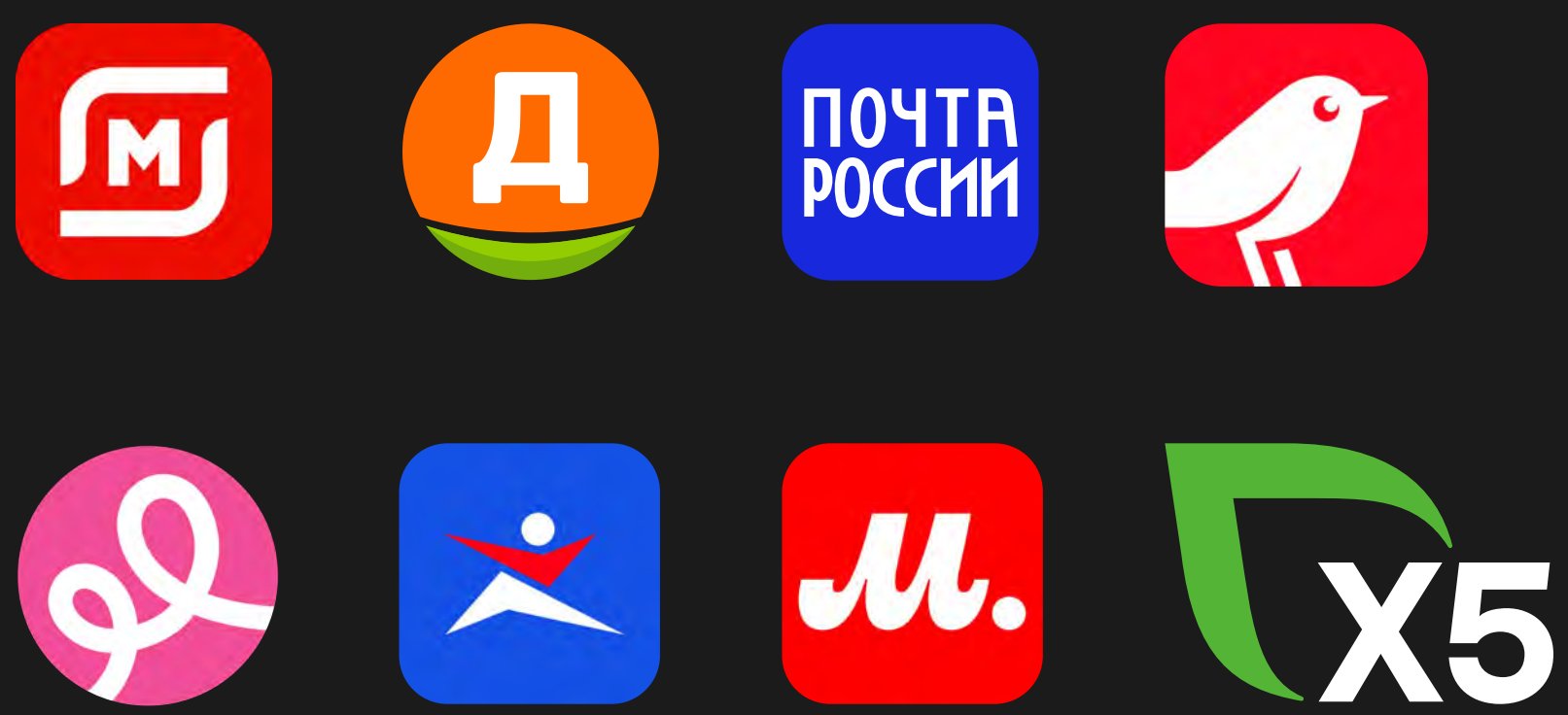
Инвестиция в сервис подработок «Моя смена»

Ведущая и быстрорастущая платформа для поиска и найма временного персонала в России

623^{тыс}
исполнителей

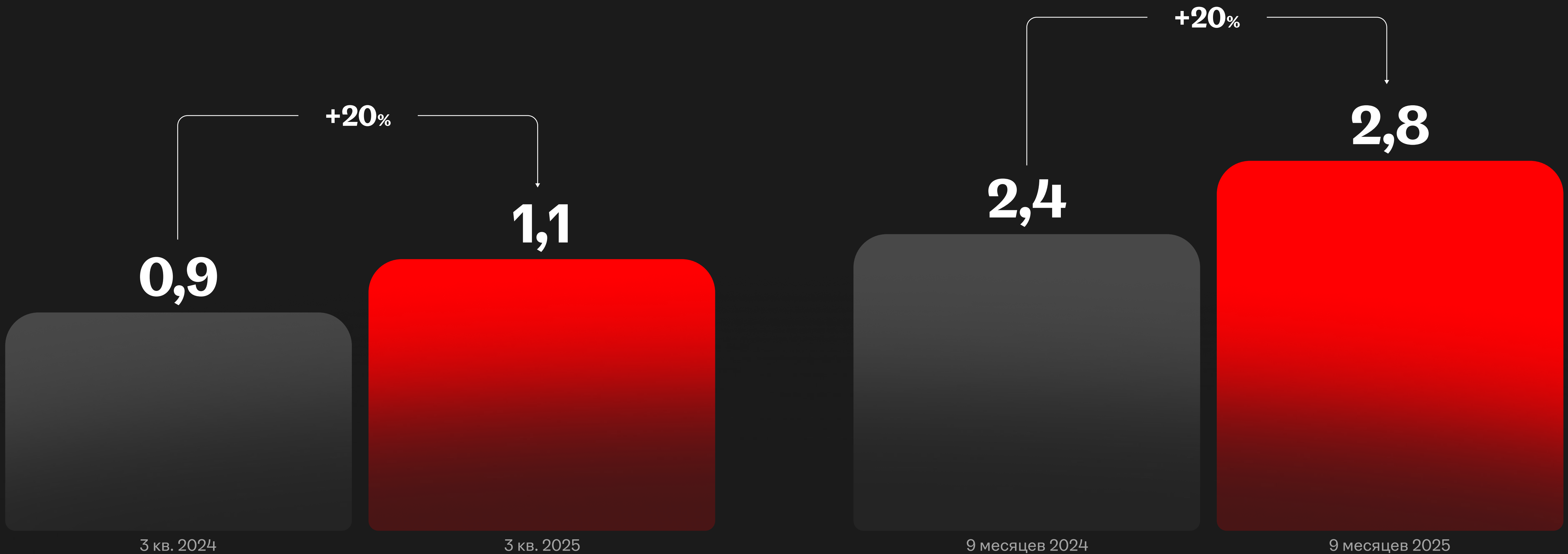
3,1^{млрд}
LTM GMV, сентябрь 2025

Клиенты



Результаты дополнительных продуктов¹

Выручка, млрд ₹



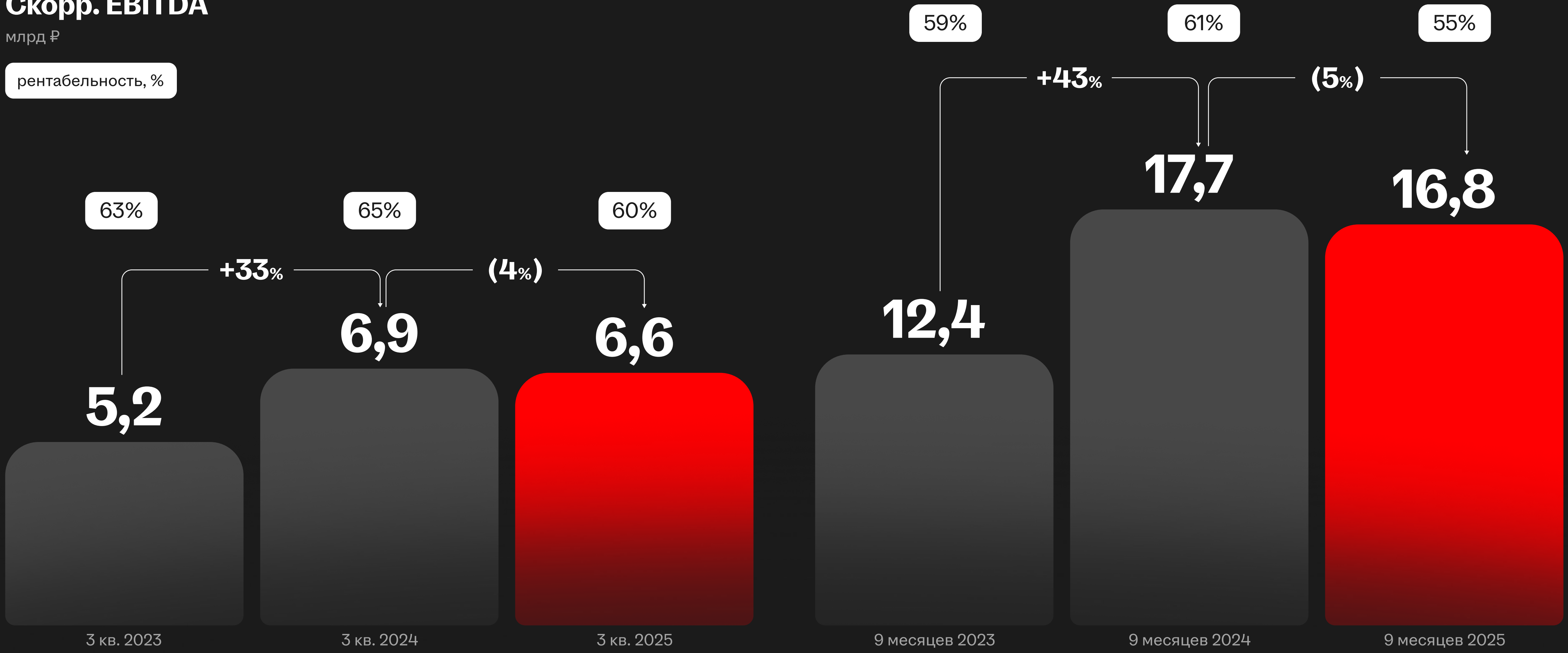
¹ Дополнительные продукты — дополнительные услуги за вычетом HRtech (брендинг, реклама, соискательские сервисы и другие)

Динамика скорректированного EBITDA

Скорр. EBITDA

млрд ₹

рентабельность, %

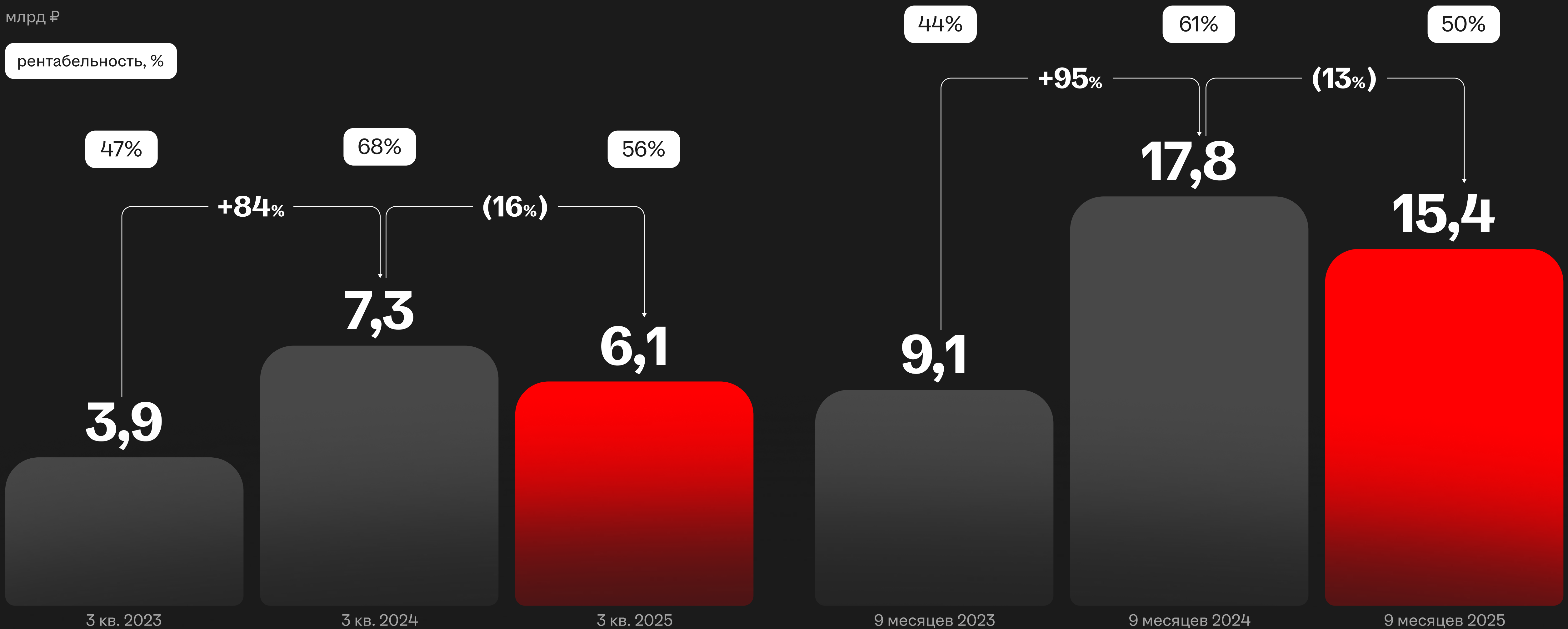


Динамика чистой прибыли

Скорр. чистая прибыль

млрд ₹

рентабельность, %



Динамика денежного потока

Свободный денежный поток

млрд ₹

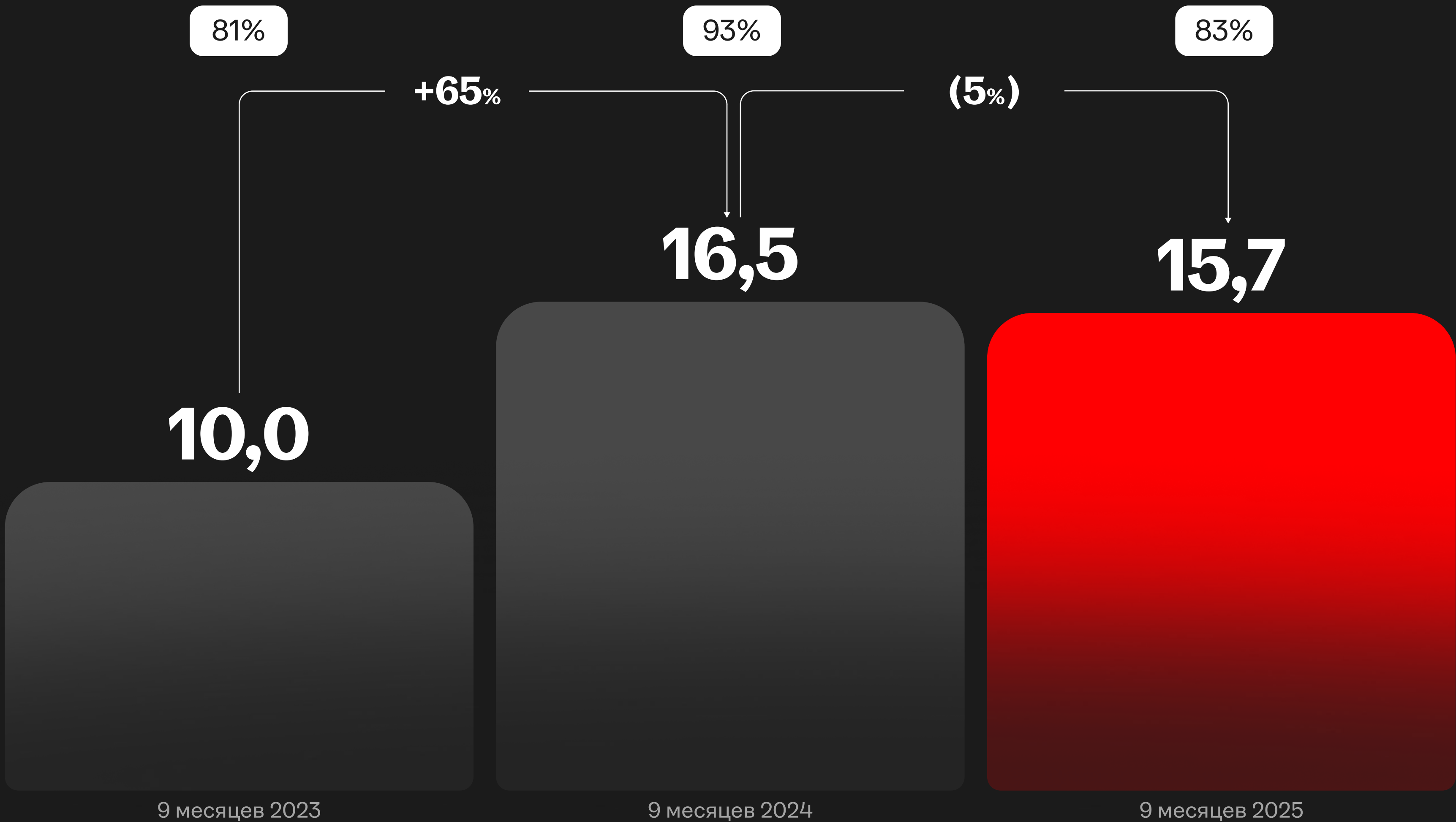
% от скорр. EBITDA

17,4 млрд ₹

остаток денежных средств
на 30.09.2025

10,4 млрд ₹

распределены как
промежуточный дивиденд



Источник: данные компании

¹ Операционный денежный поток за вычетом инвестиций в основные средства и нематериальные активы

Прогноз рентабельности на 2025 год

