

Хэдхантер объявляет финансовые результаты за II квартал 2025 года

15 августа 2025 года МКПАО «Хэдхантер» (МОЕХ: HEAD; далее «мы», «Хэдхантер», «Компания» или «Группа») объявляет неаудированные финансовые результаты за II квартал 2025 года

выручка за II квартал

10 149 млн ₽

+3,3%
год к году

скорр. EBITDA за II квартал

5 334 млн ₽

(6,7%)
год к году

скорр. чистая прибыль
за II квартал

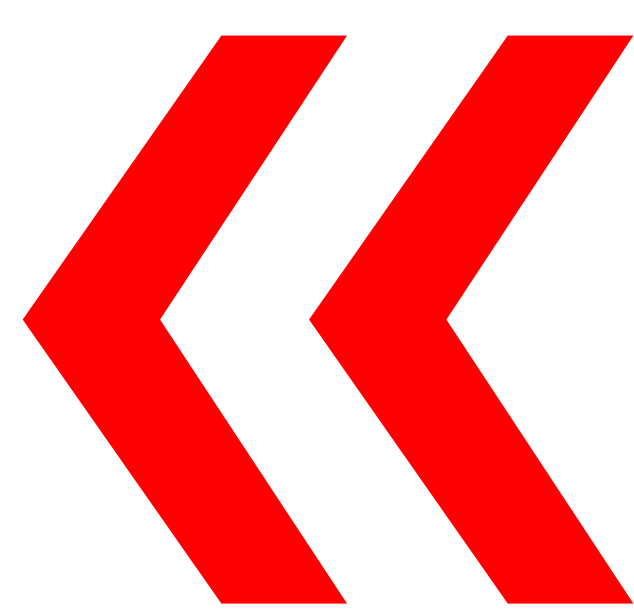
4 909 млн ₽

(11,1%)
год к году

на акцию

233 ₽

рекомендация СД
по промежуточному дивиденду
за 6 месяцев 2025 года



Несмотря на признаки улучшения макроэкономической ситуации, экономика и деловая активность в стране остаются под существенным давлением, что напрямую отражается на планах по найму.

В этих условиях мы фокусируемся на укреплении нашей рыночной позиции и операционной эффективности — фундаменте для устойчивого долгосрочного роста.

По итогам первого полугодия мы объявляем дивиденды в размере 233 ₽ на акцию, что превышает наши первоначальные ожидания.



Дмитрий Сергиенков,
СЕО Хэдхантер

Основные финансовые и операционные показатели

- 1

Выручка Группы во II квартале 2025 года увеличилась на 3,3% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года, главным образом за счет увеличения средней выручки на клиента (ARPC), а также благодаря консолидации HRlink и высоким темпам прироста сегмента HRtech.
- 2

Скорректированный показатель EBITDA Группы во II квартале 2025 года снизился на 6,7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, составив 5 334 млн ₽. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA сократилась на 5,6 п.п., с 58,2% до 52,6%, что обусловлено консолидацией результатов HRlink с IV квартала 2024 года, эффектом размытия от HRtech сегмента, а также общим замедлением темпов роста выручки. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA основного бизнеса во II квартале составила при этом 56,6% по сравнению с 60,0% в аналогичном периоде прошлого года. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA в сегменте HRtech во II квартале 2025 года составила (12,9)%, по сравнению с (15,9)% в аналогичном периоде прошлого года.
- 3

Скорректированная чистая прибыль Группы во II квартале 2025 года уменьшилась на 11,1% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года, составив 4 909 млн ₽. Снижение связано с замедлением темпов роста выручки.

в млн ₽	Три месяца, закончившихся 30 июня 2025				Три месяца, закончившихся 30 июня 2024			
	Основной бизнес	HRtech	Элиминации	Итого группа	Основной бизнес	HRtech	Элиминации	Итого группа
Выручка	9 556	599	(6)	10 149	9 593	231	(3)	9 821
Год к году, %	(0,4%)	159,4%	н/п	3,3%	–	–	–	–
Чистая прибыль	4 348	(164)	–	4 184	2 364	(81)	–	2 283
Рентабельность чистой прибыли, %	45,5%	(27,5%)	н/п	41,2%	24,6%	(34,8%)	н/п	23,2%
Скорректированный показатель EBITDA ¹	5 411	(77)	–	5 334	5 754	(37)	–	5 717
Рентабельность скорректированного показателя EBITDA, % ¹	56,6%	(12,9%)	н/п	52,6%	60,0%	(15,9%)	н/п	58,2%
Скорректированный показатель Чистой прибыли ¹	5 073	(164)	–	4 909	5 601	(81)	–	5 520
Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли, % ¹	53,1%	(27,5%)	н/п	48,4%	58,4%	(34,8%)	н/п	56,2%

¹ Показатели «Скорректированный показатель EBITDA», «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA», «Скорректированный показатель Чистой прибыли» и «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли» не предусмотрены МСФО. Описание указанных показателей и их сопоставление с ближайшими финансовыми показателями по МСФО приведены в разделе «Использование финансовых показателей, не относящихся к МСФО» и других разделах настоящего пресс-релиза.

Распределение промежуточного дивиденда

- 1 Совет директоров принял решение рекомендовать общему собранию акционеров одобрить выплату дивидендов в размере 233 ₽ на одну акцию Компании. Ожидается, что в результате Группа направит на дивиденды около 130% скорректированной чистой прибыли, приходящейся на собственников Компании, полученной по итогам 6 месяцев 2025 года.
- 2 Внеочередное общее собрание акционеров МКПАО «Хэдхантер» по вопросу выплаты дивидендов состоится 16 сентября 2025 года. Ожидается, что в случае одобрения акционерами рекомендации Совета директоров, выплата дивидендов будет осуществлена в начале октября 2025 года. Список лиц, имеющих право на получение дивидендов, будет определяться по состоянию на 27 сентября 2025 года.

Результаты принудительной конвертации

- 1 5 августа 2025 года был завершен прием заявлений о принудительной конвертации американских депозитарных расписок («АДР») дочерней компании Группы МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» («МКАО»), ранее — HeadHunter Group PLC, в обыкновенные акции МКАО. Инвесторами было подано заявлений о конвертации более 295 тысяч АДР. В совокупности с автоматическим этапом конвертации, общий объем конвертации превысил 1 млн АДР, что составляет около 2% уставного капитала МКАО.

Звонок с инвесторами и аналитиками по результатам квартала

15 августа 2025 года, в 14:00 по Московскому времени состоится звонок с менеджментом Компании, на котором поговорим о результатах за II квартал, трендах и ключевых корпоративных событиях, а также ответим на ваши вопросы.

[Ссылка на звонок](#)

Обзор выручки по продуктам и сегментам

- 1 Наша выручка во II квартале 2025 года выросла на 3,3% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года и составила 10 149 млн ₽.
- 2 Рост выручки в сегменте «Крупные клиенты» составил 8,3% и, в основном, обусловлен увеличением ARPC на 6,6%. Выручка в сегменте «Малые и средние клиенты» снизилась на 7,8% по отношению к аналогичному периоду прошлого года на фоне снижения клиентской базы сегмента на 19,0%. Высокий рост ARPC во многом вызван техническим фактором: оттоком новых клиентов с низким потреблением, создавшим эффект обратного размытия.

Выручка в разрезе продуктов за указанные периоды

	Три месяца, закончившихся 30 июня			Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Пакетные подписки	2 500	2 446	2,2%	4 905	4 625	6,0%
Доступ к базе соискателей	1 540	1 621	(5,0%)	3 033	3 087	(1,7%)
Объявления о вакансиях	4 575	4 724	(3,1%)	8 954	8 841	1,3%
Дополнительные услуги	1 534	1 030	48,7%	2 896	1 896	52,7%
Итого выручка	10 149	9 821	3,3%	19 788	18 449	7,3%

Сведения о нашей выручке от Основного бизнеса, количестве платящих клиентов и ARPC за обозначенные отчётные периоды с разбивкой по типам клиентов и регионам

	Три месяца, закончившихся 30 июня			Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
→ Выручка (в млн ₽)						
Крупные клиенты в России	3 706	3 420	8,3%	7 055	6 363	10,9%
Москва и Санкт-Петербург	2 666	2 412	10,5%	5 059	4 500	12,4%
Остальные российские регионы	1 040	1 008	3,2%	1 996	1 863	7,1%
Малые и средние клиенты в России	4 700	5 097	(7,8%)	9 347	9 658	(3,2%)
Москва и Санкт-Петербург	2 632	2 764	(4,8%)	5 235	5 244	(0,2%)
Остальные российские регионы	2 068	2 333	(11,3%)	4 112	4 414	(6,8%)
Прочие клиенты в России	496	421	18,0%	979	791	23,7%
Прочие сегменты	654	655	(0,1%)	1 293	1 228	5,3%
Выручка, итого	9 556	9 593	(0,4%)	18 674	18 040	3,5%

	Три месяца, закончившихся 30 июня			Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
→ Количество платящих клиентов						
Крупные клиенты в России	14 685	14 447	1,6%	15 928	15 286	4,2%
Москва и Санкт-Петербург	6 594	6 507	1,3%	7 101	6 885	3,1%
Остальные российские регионы	8 091	7 940	1,9%	8 827	8 401	5,1%
Малые и средние клиенты в России	237 354	293 110	(19,0%)	327 426	398 825	(17,9%)
Москва и Санкт-Петербург	92 134	108 739	(15,3%)	124 904	146 793	(14,9%)
Остальные российские регионы	145 220	184 371	(21,2%)	202 522	252 032	(19,6%)
Прочие клиенты в России	1 374	1 118	22,9%	1 698	1 640	3,5%
Прочие сегменты	30 944	26 934	14,9%	42 303	36 033	17,4%
Общее количество платящих клиентов	284 357	335 609	(15,3%)	387 355	451 784	(14,3%)

	Три месяца, закончившихся 30 июня			Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
→ ARPC (в Р)						
Крупные клиенты в России	252 352	236 758	6,6%	442 943	416 279	6,4%
Москва и Санкт-Петербург	404 231	370 727	9,0%	712 405	653 553	9,0%
Остальные российские регионы	128 574	126 967	1,3%	226 171	221 823	2,0%
Малые и средние клиенты в России	19 801	17 389	13,9%	28 547	24 216	17,9%
Москва и Санкт-Петербург	28 559	25 423	12,3%	41 915	35 722	17,3%
Остальные российские регионы	14 244	12 651	12,6%	20 302	17 514	15,9%
Прочие сегменты, итого	21 143	24 321	(13,1%)	30 555	34 077	(10,3%)

На снижение показателей выручки прочих стран в значительной степени оказало влияние укрепление российского рубля, в локальной валюте выручка в странах СНГ продемонстрировала двузначные темпы роста во II квартале 2025 года.

Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)

За II квартал 2025 года скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации) выросли на 18,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составили 4 818 млн ₽. При этом без учета сегмента HRtech рост скорректированных операционных затрат и расходов составил лишь 9,1%.

Сведения о наших скорректированных операционных затратах и расходах (без учёта износа и амортизации) за обозначенные отчётные периоды

	Три месяца, закончившихся 30 июня			Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Расходы на персонал	(2 553)	(2 031)	25,7%	(4 996)	(3 770)	32,5%
Маркетинговые расходы	(1 361)	(1 249)	8,9%	(2 861)	(2 443)	17,1%
Прочие общие и административные расходы	(904)	(783)	15,4%	(1 668)	(1 393)	19,8%
Оплата услуг субподрядчиков и прочие издержки, связанные с оказанием услуг	(324)	(257)	26,0%	(550)	(434)	26,7%
Аренда и содержание офисов	(170)	(155)	9,9%	(339)	(292)	16,0%
Профессиональные услуги	(237)	(200)	18,8%	(438)	(324)	35,4%
Расходы на страхование	(12)	(37)	(67,9%)	(25)	(78)	(68,3%)
Хостинг и прочие расходы на обслуживание веб-сайта	(63)	(41)	55,5%	(122)	(82)	49,3%
Прочие операционные расходы	(98)	(93)	3,9%	(194)	(183)	6,2%
Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(4 818)	(4 063)	18,6%	(9 525)	(7 606)	25,2%

Расходы на персонал

Во II квартале 2025 года расходы на персонал выросли на 522 млн ₽, или 25,7% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года за счет роста численности сотрудников и заработных плат, консолидации HRlink, а также применения с 1 января 2025 года льготной ставки для IT-компаний в размере 7,6% для всей базы заработной платы (против прогрессивной шкалы от 0% до 7,6% в 2024 году).

Маркетинговые расходы

Во II квартале 2025 года маркетинговые расходы выросли на 112 млн ₽, или на 8,9% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года, что связано с ростом расходов сегмента «Основной бизнес» в соответствии с нашей маркетинговой стратегией.

Прочие общие и административные расходы

Основными статьями прочих общих и административных расходов являются расходы на профессиональные услуги, расходы на субподрядчиков, а также расходы на аренду и содержание офисов. Во II квартале 2025 года совокупные прочие общие и административные расходы выросли на 121 млн ₽ или 15,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, преимущественно за счет роста расходов на услуги на разработку программного обеспечения и прочие профессиональные услуги.

Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль во II квартале 2025 года увеличились до 521 млн ₽ против 315 млн ₽ во II квартале 2024 года. Эффективная налоговая ставка снизилась с 12,1% до 11,1%. С 1 января 2025 года по 31 декабря 2030 года будет действовать льготная ставка для IT-компаний в размере 5% (в 2024 году — 0%). Однако, допустимы отклонения эффективной ставки от нормативной, так как не все компании Группы попадают под критерии применения льготной ставки, а также ввиду эффекта прочих невычитаемых расходов, в том числе по действующим долгосрочным программам мотивации.

Использование финансовых показателей, не относящихся к МСФО

В качестве дополнения к нашей неаудированной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее — «МСФО»), изданными Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (далее — «Совет по МСБУ»), мы представляем следующие финансовые показатели, не предусмотренные МСФО: «Скорректированный показатель EBITDA», «Скорректированный показатель Чистой прибыли», «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA», «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли», «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)», «Чистый оборотный капитал» и «Чистые денежные средства». Указанные финансовые показатели не должны рассматриваться изолированно, а также не заменяют собой и не главенствуют над финансовой информацией, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО. Более подробные сведения о таких финансовых показателях, не предусмотренных МСФО, см. в таблицах «Сопоставление финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, с ближайшими сопоставимыми финансовыми показателями по МСФО», в том числе после сопроводительных таблиц с финансовыми показателями. Мы используем ряд финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, и определяем их следующим образом:

¹ Обозначает Международные стандарты финансовой отчетности, изданные Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (далее — «Совет по МСБУ»).

1

«Скорректированный показатель EBITDA» — чистая прибыль или чистый убыток плюс:

- расходы по налогу на прибыль
- чистые процентные доходы или расходы
- износ и амортизация
- расходы, связанные с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами
- убыток или доход от депозитария
- чистая прибыль или убыток от курсовых разниц
- доля в прибыли или убытке от инвестиций, учитываемых методом долевого участия
- прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок
- обесценение гудвила
- обесценение инвестиций, учитываемых методом долевого участия
- изменение резервов для уплаты налогов
- прибыль или убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия
- расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли в дочерней компании
- прибыль или убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток

2

«Скорректированный показатель Чистой прибыли» — чистая прибыль или чистый убыток плюс:

- расходы, связанные с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами
- убыток или доход от депозитария
- чистая прибыль или убыток от курсовых разниц
- доля в прибыли или убытке от инвестиций, учитываемых методом долевого участия
- прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок
- обесценение гудвила
- обесценение инвестиций, учитываемых методом долевого участия
- амортизация нематериальных активов, признанных при приобретении нашего правопреемника
- налоговый эффект на корректировки
- изменение резервов для уплаты налогов
- прибыль или убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия
- прибыль или убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток
- расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли в дочерней компании

3

«Рентабельность скорректированного показателя EBITDA» — Скорректированный показатель EBITDA, разделенный на Выручку

4

«Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли» — Скорректированный показатель Чистой прибыли, разделенный на Выручку

5 «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)» — операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации) без учета:

- расходов, связанных с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами
- прочих затрат на финансирование и сопровождение сделок
- депозитарного дохода или расхода

6 «Чистый оборотный капитал» — сумма:

- статьи «Торговая и прочая дебиторская задолженность»
- статьи «Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы»
- статьи «Займы выданные» минус сумма:
 - статьи «Обязательства по договору (краткосрочная часть)»
 - статьи «Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)»
 - статьи «Прочие краткосрочные обязательства»

7 «Чистые денежные средства» — сумма краткосрочной и долгосрочной частей статьи «Кредиты и займы» минус «Денежные средства и их эквиваленты» и «Краткосрочные инвестиции».

Неаудированный сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

в тыс. ₹, кроме сумм, указанных в расчёте на одну акцию	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Выручка	10 148 619	9 821 275	19 787 720	18 449 332
Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(5 366 789)	(5 040 637)	(10 658 096)	(8 753 640)
Износ и амортизация	(410 151)	(291 812)	(809 591)	(573 611)
Финансовые доходы	523 384	418 812	906 266	961 126
Финансовые расходы	(115 945)	(142 142)	(311 723)	(289 623)
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	(47 738)	–	(105 064)
Чистый убыток от курсовых разниц	(77 454)	(1 764 045)	(342 576)	(1 714 898)
Прочие доходы	3 313	6 344	6 483	10 168
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	–	(907)	–	(3 569)
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	–	(361 191)	–	(361 191)
Прибыль до налогообложения	4 704 977	2 597 959	8 578 483	7 619 030
Расходы по налогу на прибыль	(521 074)	(314 806)	(967 047)	(442 400)
Чистая прибыль за период	4 183 903	2 283 153	7 611 436	7 176 630
Причитающаяся:				
Собственникам Компании	3 530 271	1 594 872	6 421 123	5 108 512
Держателям неконтролирующих долей	653 632	688 281	1 190 313	2 068 118
Прочий совокупный доход, (расход)				
Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыль или убыток:				
Курсовые разницы при пересчете показателей иностранных подразделений из других валют	52 894	(2 708)	182 997	25 062
Общий совокупный доход (за вычетом налогов)	4 236 797	2 280 445	7 794 433	7 201 692
Причитающийся:				
Собственникам Компании	3 574 817	1 592 190	6 583 601	5 119 984
Держателям неконтролирующих долей	661 980	688 255	1 210 832	2 081 708
Прибыль в расчете на акцию				
Базовая (в ₹ в расчёте на акцию)	79,93	43,33	145,43	139,46
Разводненная (в ₹ в расчёте на акцию)	78,85	43,19	143,40	139,23

Неаудированный консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на

(в тыс. ₹)	30 июня 2025	31 декабря 2024
Внеоборотные активы		
Гудвил	11 499 663	11 563 585
Нематериальные активы	2 478 514	2 830 705
Основные средства	1 057 896	930 126
Активы в форме права пользования	2 317 731	2 444 471
Отложенные налоговые активы	490 613	412 631
Прочие финансовые активы	35 038	35 037
Обеспечительные платежи по договорам аренды офисных помещений	42 517	42 788
Итого внеоборотные активы	17 921 972	18 259 343
Оборотные активы		
Торговая и прочая дебиторская задолженность	478 568	359 342
Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы	310 749	329 131
Краткосрочные инвестиции	200 000	110 000
Денежные средства и их эквиваленты	12 806 290	5 435 959
Итого оборотные активы	13 795 607	6 234 432
Итого активы	31 717 579	24 493 775
Капитал		
Уставный капитал	47 185	47 185
Собственные акции	(3 010)	(3 063)
Резерв по выплатам на основе акций	2 208 101	1 232 068
Резерв курсовых разниц при пересчёте из других валют	88 820	(73 658)
Нераспределённая прибыль, (накопленный убыток)	3 078 704	(3 326 601)
Итого капитал, причитающийся Компании	5 419 800	(2 124 069)
Неконтролирующие доли участия	8 024 090	6 791 211
Итого капитал	13 443 890	4 667 142
Долгосрочные обязательства		
Обязательства по аренде	2 134 654	2 297 482
Отложенные налоговые обязательства	153 153	162 747
Обязательства по договору	69 469	60 872
Итого долгосрочные обязательства	2 357 276	2 521 101

(в тыс. ₹)	30 июня 2025	31 декабря 2024
Краткосрочные обязательства		
Обязательства по договору (краткосрочная часть)	11 496 066	11 573 006
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2 987 884	3 263 888
Кредиты и займы (краткосрочная часть)	4 487	1 512 554
Обязательства по аренде (краткосрочная часть)	510 179	189 764
Обязательства по текущему налогу на прибыль	574 972	452 442
Резервы	342 825	313 878
Итого краткосрочные обязательства	15 916 413	17 305 532
Итого обязательства	18 273 689	19 826 633
Итого капитал и обязательства	31 717 579	24 493 775

Неаудированный консолидированный отчёт о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся

(в тыс. ₹)	30 июня 2025	30 июня 2024
—→ Операционная деятельность		
Чистая прибыль за период	7 611 436	7 176 630
С учётом корректировок на неденежные статьи и статьи, не влияющие на денежный поток от операционной деятельности:		
Износ и амортизация	809 591	573 611
Финансовые доходы, нетто	(594 543)	(671 503)
Чистый убыток от курсовых разниц	342 576	1 714 898
Расходы, связанные с оплатой обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	361 191
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	105 064
Прочие неденежные статьи	(363)	(3 768)
Долгосрочные программы мотивации	1 120 325	1 206 786
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	–	3 569
Расходы по налогу на прибыль	967 047	442 400
Изменения:		
Изменение торговой дебиторской задолженности, расходов будущих периодов и прочих оборотных и внеоборотных активов	73 824	74 565
Изменение договорных обязательств	100 113	129 400
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	(263 302)	(192 975)
Изменение резервов	48 991	43 524
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	10 215 695	10 963 392
Уплаченный налог на прибыль	(936 043)	(718 630)
Проценты уплаченные	(168 211)	(340 728)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	9 111 441	9 904 034
—→ Инвестиционная деятельность		
Приобретение нематериальных активов	(196 254)	(128 718)
Приобретение основных средств	(112 431)	(73 710)
Инвестиции в краткосрочные депозиты, нетто	(90 000)	(40 000)
Проценты полученные	712 228	869 832
Чистые денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности	313 543	627 404

(в тыс. ₹)	30 июня 2025	30 июня 2024
→ Финансовая деятельность		
Поступления от реализации опционов на акции по программам долгосрочного премирования	53	–
Оплата обязательств по приобретению неконтролирующих долей участия	(20 044)	(50 000)
Выплаты по банковским кредитам и иным займам	(1 500 000)	(3 036 184)
Оплата обязательств по аренде	(131 982)	(74 306)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим долям участия	(139 655)	(310 200)
Оплата обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	(681 223)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(1 791 628)	(4 151 913)
→ Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	7 633 356	6 379 525
Денежные средства и их эквиваленты (на начало периода)	5 435 959	22 596 051
Величина влияния изменений курса иностранной валюты	(263 025)	(1 713 310)
Денежные средства и их эквиваленты (на конец периода)	12 806 290	27 262 266

Сопоставление финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, с ближайшими сопоставимыми показателями по МСФО

Сопоставление показателей «EBITDA» и «Скорректированный показатель EBITDA» с показателем «Чистая прибыль», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО:

в тыс. ₺	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Чистая прибыль	4 183 903	2 283 153	7 611 436	7 176 630
С корректировкой на нижеследующее:				
Расходы по налогу на прибыль	521 074	314 806	967 047	442 400
Чистые процентные доходы	(407 439)	(300 634)	(594 543)	(596 310)
Износ и амортизация	410 151	291 812	809 591	573 611
EBITDA	4 707 689	2 589 137	8 793 531	7 596 331
С корректировкой на нижеследующее:				
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами ¹	538 133	836 804	1 120 325	944 762
Чистый убыток от курсовых разниц, нетто ²	77 454	1 764 045	342 576	1 714 898
Убыток или (прибыль) по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, нетто ³	–	23 964	–	(75 193)
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия ⁴	–	907	–	3 569
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ⁵	11 073	141 006	12 189	202 951
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании ⁶	–	361 191	–	361 191
Скорректированный показатель EBITDA	5 334 349	5 717 054	10 268 621	10 748 509

¹ Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее — «ДПМ»).

² Отражает прибыль или убыток от курсовых разниц, не характеризующих нашу основную деятельность.

³ Отражает прибыль или убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

⁴ Отражает долю в прибыли или убытке от инвестиций, оцениваемых методом долевого участия.

⁵ Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не относятся к нашей основной операционной деятельности.

⁶ Отражает прочий неоперационный расход, связанный с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании в Беларуси.

Сопоставление показателя «Скорректированный показатель Чистой прибыли» с показателем «Чистая прибыль», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО

в тыс. ₴	Три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Чистая прибыль	4 183 903	2 283 153	7 611 436	7 176 630
С корректировкой на нижеследующее:				
Вознаграждение с расчётами долевыми инструментами ¹	538 133	836 804	1 120 325	944 762
Чистый убыток от курсовых разниц, нетто ²	77 454	1 764 045	342 576	1 714 898
Убыток или (прибыль) по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, нетто ³	–	23 964	–	(75 193)
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия ⁴	–	907	–	3 569
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ⁵	11 073	141 006	12 189	202 951
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании ⁶	–	361 191	–	361 191
Амортизация нематериальных активов, признанных при приобретении у нашего правопродшественника ⁷	103 947	103 947	207 894	207 894
Налоговый эффект на корректировки ⁸	(5 253)	5 104	(19 973)	3 105
Скорректированная чистая прибыль	4 909 257	5 520 121	9 274 447	10 539 807

¹ Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее — «ДПМ»).

² Отражает прибыль или убыток от курсовых разниц, не характеризующих нашу основную деятельность.

³ Отражает прибыль или убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

⁴ Отражает долю в прибыли или убытке от инвестиций, оцениваемых методом долевого участия.

⁵ Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не относятся к нашей основной операционной деятельности.

⁶ Отражает прочий неоперационный расход, связанный с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании в Беларуси.

⁷ В результате приобретения 100% акций HeadHunter FSU Limited, правопродшественника Группы, в 2016 году мы признали следующие нематериальные активы: (i) товарный знак и доменные имена на сумму 1 634 306 тыс. ₴; (ii) базы клиентов на сумму 2 064 035 тыс. ₴; и (iii) базу резюме на сумму 618 601 тыс. ₴. Срок полезного использования указанных активов составляет, соответственно, 10 лет, 5-10 лет и 10 лет. Мы считаем, что приобретение нашего правопродшественника не связано с операционной деятельностью Группы, поскольку оно относится к первоначальному прямому инвестированию в Группу до проведения IPO.

⁸ Отражает налог на прибыль, которым облагаются включенные в налоговую базу или подлежащие вычету корректировки, описанные выше.

Сопоставление показателя «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)» с показателем «Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО

в тыс. ₹	За три месяца, закончившихся 30 июня 2025			
	Расходы на персонал	Маркетинговые расходы	Прочие общие и административные расходы	Итого
Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(3 091 248)	(1 360 571)	(914 970)	(5 366 789)
С корректировкой на нижеследующее:				
Вознаграждение с расчётами долевыми инструментами ¹	538 133	–	–	538 133
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ²	–	–	11 073	11 073
Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(2 553 115)	(1 360 571)	(903 897)	(4 817 583)

в тыс. ₹	За три месяца, закончившихся 30 июня 2024			
	Расходы на персонал	Маркетинговые расходы	Прочие общие и административные расходы	Итого
Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(2 867 473)	(1 248 939)	(924 225)	(5 040 637)
С корректировкой на нижеследующее:				
Вознаграждение с расчётами долевыми инструментами ¹	836 804	–	–	836 804
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ²	–	–	141 006	141 006
Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(2 030 669)	(1 248 939)	(783 219)	(4 062 827)

¹ Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее — «ДПМ»).

² Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не характеризуют результаты нашей основной деятельности.

в тыс. ₹	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025			
	Расходы на персонал	Маркетинговые расходы	Прочие общие и административные расходы	Итого
Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(6 116 616)	(2 861 176)	(1 680 304)	(10 658 096)
С корректировкой на нижеследующее:				
Вознаграждение с расчётами долевыми инструментами ¹	1 120 325	–	–	1 120 325
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ²	–	–	12 189	12 189
Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(4 996 291)	(2 861 176)	(1 668 115)	(9 525 582)

в тыс. ₹	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024			
	Расходы на персонал	Маркетинговые расходы	Прочие общие и административные расходы	Итого
Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(4 747 739)	(2 443 167)	(1 562 734)	(8 753 640)
С корректировкой на нижеследующее:				
Вознаграждение с расчётами долевыми инструментами ¹	944 762	–	–	944 762
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ²	32 763	–	170 188	202 951
Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(3 770 214)	(2 443 167)	(1 392 546)	(7 605 927)

Мы полагаем, что показатель «Чистый оборотный капитал» полезен для оценки нашей способности обслуживать задолженность, финансировать новые инвестиционные проекты, выплачивать дивиденды нашим акционерам, а также для оценки наших потребностей в оборотном капитале.

¹ Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее — «ДПМ»).

² Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не характеризуют результаты нашей основной деятельности.

Расчёт нашего показателя «Чистый оборотный капитал»

в тыс. ₹	По состоянию на	
	30 июня 2025	31 декабря 2024
Торговая и прочая дебиторская задолженность	478 568	359 342
Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы	310 749	329 131
Обязательства по договору (краткосрочная часть)	(11 496 066)	(11 573 006)
Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)	(2 987 884)	(3 263 888)
Чистый оборотный капитал	(13 694 633)	(14 148 421)

С нашей точки зрения, показатель «Чистые денежные средства» имеет важное значение для оценки нашей способности погашать имеющуюся задолженность.

в тыс. ₹	По состоянию на	
	30 июня 2025	31 декабря 2024
Кредиты и займы (краткосрочная часть)	(4 487)	(1 512 554)
Денежные средства и их эквиваленты	12 806 290	5 435 959
Краткосрочные инвестиции	200 000	110 000
Чистые денежные средства	13 001 803	4 033 405

Скорректированный показателя EBITDA за последние 12 месяцев

в тыс. ₹	По состоянию на
	30 июня 2025
Скорректированный показатель EBITDA за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	23 229 459
минус Скорректированный показатель EBITDA за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.	(10 748 508)
плюс Скорректированный показатель EBITDA за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	10 268 621
Скорректированный показатель EBITDA за последние 12 месяцев по состоянию на 30 июня 2025 г.	22 749 571

Оговорка об ограничении ответственности

Ничто в настоящем пресс-релизе не является и не должно рассматриваться как заявления прогнозного характера, в том числе в отношении будущих событий и финансовых показателей Компании.

Любые оценочные суждения в настоящем пресс-релизе (в частности, заявления, сопровождающиеся фразами «Мы полагаем» и «С нашей точки зрения») основаны на текущих ожиданиях и оценках менеджмента Компании. Такие суждения не являются гарантиями или руководством к действию, и обусловлены рядом факторов и соображений, которые могут быть известны или неизвестны на дату публикации настоящего пресс-релиза.

В результате появления новых или изменения существующих событий и факторов, оценочные суждения могут существенно отличаться от фактических обстоятельств, которые могут сформироваться в будущем. Любые оценочные суждения представляют собой оценки менеджмента Компании на дату настоящего пресс-релиза. Несмотря на то, что менеджмент Компании может скорректировать в будущем оценочные суждения, такое изменение является правом, а не обязанностью Компании. Соответственно, любые оценочные суждения актуальны (с учетом приведенных выше оговорок) только на дату настоящего пресс-релиза и не могут рассматриваться как прогнозы Компании на любую последующую дату.

Данный пресс-релиз включает некоторые финансовые показатели, не предусмотренные МСФО. Указанные финансовые показатели не должны рассматриваться изолированно, а также не заменяют собой и не главенствуют над финансовой информацией, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО. Следует принимать во внимание, что представление Компанией финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, может быть несопоставимо с аналогично названными показателями, используемыми другими компаниями, которые могут определяться и рассчитываться по-другому. При анализе финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, необходимо учитывать ряд особенностей и рисков, присущих таким показателями, при необходимости, проконсультировавшись с соответствующими профессиональными консультантами.

Товарные знаки, используемые в настоящем пресс-релизе, являются собственностью их владельцев и используются только в справочных целях.