

Хэдхантер объявляет финансовые результаты за III квартал 2025 года

14 ноября 2025 года. МКПАО «Хэдхантер» (МОЕХ: HEAD; далее «мы», «Хэдхантер», «Компания» или «Группа») объявляет неаудированные финансовые результаты за 3 квартал 2025 года.

Основные финансовые и операционные показатели

- 01

Выручка Группы в 3 квартале 2025 года увеличилась на 1,9% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года, главным образом за счёт увеличения средней выручки на клиента (ARPC), а также благодаря консолидации HRlink и высоким темпам прироста сегмента HRtech.
- 02

Скорректированный показатель EBITDA Группы в 3 квартале 2025 года снизился на 5,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, составив 6 565 млн рублей. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA сократилась на 4,6 п.п., с 64,6% до 60,0%, что обусловлено консолидацией результатов HRlink с 4 квартала 2024 года, эффектом размытия от HRtech сегмента, а также общим замедлением темпов роста выручки на фоне слабой макроэкономической ситуации. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA Основного бизнеса в 3-м квартале составила при этом 64,4% по сравнению с 66,2% в аналогичном периоде прошлого года. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA в сегменте HRtech в 3 квартале 2025 года составила (13,8)%, по сравнению с (2,4)% в аналогичном периоде прошлого года.
- 03

Скорректированная чистая прибыль Группы в 3 квартале 2025 года уменьшилась на 15,5% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года, составив 6 129 млн рублей. Снижение связано с замедлением темпов роста выручки.

в млн Р	Три месяца, закончившихся 30 сентября 2025				Три месяца, закончившихся 30 сентября 2024			
	Основной бизнес	HRtech	Элими- нации	Итого Группа	Основной бизнес	HRtech	Элими- нации	Итого Группа
Выручка	10 334	624	(13)	10 945	10 491	254	(8)	10 737
Год к году, %	(1,5)%	145,4%	н/п	1,9%				
Чистая прибыль	5 932	(186)	–	5 746	9 766	(52)	–	9 714
Рентабельность чистой прибыли, %	57,4%	(29,9)%	н/п	52,5%	93,1%	(20,4)%	н/п	90,5%
Скорректированный показатель EBITDA ¹	6 656	(86)	(5)	6 565	6 946	(6)	–	6 940
Рентабельность скорректированного показателя EBITDA, % ¹	64,4%	(13,8)%	н/п	60,0%	66,2%	(2,4)%	н/п	64,6%
Скорректированный показатель Чистой прибыли ¹	6 315	(186)	–	6 129	7 307	(52)	–	7 255
Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли, % ¹	61,1%	(29,9)%	н/п	56,0%	69,6%	(20,4)%	н/п	67,6%



В условиях временного затишья на рынке труда мы продолжаем фокусироваться на росте доли рынка и операционной эффективности нашей онлайн платформы.

В третьем квартале мы показали операционную рентабельность свыше 60%, продолжая генерировать существенный денежный поток для наших акционеров.

Дмитрий Сергиенков, CEO Хэдхантер

Прогноз на 2025 год

В условиях охлаждения экономики и рынка труда, в настоящий момент, Компания прогнозирует увеличение выручки в 2025 году в пределах 3% г-г.

Компания также ожидает, что рентабельность скорректированного показателя EBITDA в 2025 году будет выше 52%.

Инвестиции в сервис подработок «Моя смена»

В сентябре текущего года в рамках развития своего HRtech направления Хэдхантер проинвестировал в сервис подработок рядом с домом «Моя смена» (ГК “Verme”), получив долю 26% и став стратегическим партнёром.

Промежуточный дивиденд

В октябре 2025 года HeadHunter осуществил выплату дивидендов в размере 233 рублей на одну акцию Компании, что составило около 130% скорректированной чистой прибыли, приходящейся на собственников Компании, полученной по итогам 6 месяцев 2025 года.

Звонок с инвесторами и аналитиками по результатам квартала

14 ноября 2025 года, в 14:00 по Московскому времени состоится звонок с менеджментом Компании, на котором поговорим о результатах за второй квартал, трендах и ключевых корпоративных событиях, а также ответим на ваши вопросы. К звонку можно будет подключиться по ссылке.

[ССЫЛКА НА ЗВОНОК](#)

¹ Показатели «Скорректированный показатель EBITDA», «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA», «Скорректированный показатель Чистой прибыли» и «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли» не предусмотрены МСФО. Описание указанных показателей и их сопоставление с ближайшими финансовыми показателями по МСФО приведены в разделе «Использование финансовых показателей, не относящихся к МСФО» и других разделах настоящего пресс-релиза.

Обзор выручки по продуктам и сегментам

Наша выручка в 3 квартале 2025 года выросла на 1,9% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года и составила 10 945 млн рублей.

Рост выручки в сегменте «Крупные клиенты» составил 8,9% и, в основном, обусловлен увеличением ARPC на 8,3%. Выручка в сегменте «Малые и средние клиенты» снизилась на 10,0% по отношению к аналогичному периоду прошлого года на фоне снижения клиентской базы сегмента на 19,3%. Высокий рост ARPC во многом вызван техническим фактором: оттоком новых клиентов с низким потреблением, создавшим эффект обратного размытия.

Выручка в разрезе продуктов за указанные периоды

в млн ₽	Три месяца, закончившихся 30 сентября			Девять месяцев, закончившихся 30 сентября		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Пакетные подписки	2 609	2 620	(0,4)%	7 514	7 246	3,7%
Доступ к базе соискателей	1 539	1 747	(11,9)%	4 573	4 834	(5,4)%
Объявления о вакансиях	5 094	5 217	(2,3)%	14 048	14 057	(0,1)%
Дополнительные услуги	1 703	1 153	47,6%	4 597	3 049	50,8%
Итого выручка	10 945	10 737	1,9%	30 732	29 186	5,3%

Сведения о нашей выручке от Основного бизнеса, количестве платящих клиентов и ARPC за обозначенные отчётные периоды с разбивкой по типам клиентов и регионам

в млн ₽	Три месяца, закончившихся 30 сентября			Девять месяцев, закончившихся 30 сентября		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Выручка						
Крупные клиенты в России	4 159	3 818	8,9%	11 215	10 181	10,1%
Москва и Санкт-Петербург	3 048	2 773	9,9%	8 107	7 272	11,5%
Остальные российские регионы	1 111	1 045	6,3%	3 108	2 909	6,8%
Малые и средние клиенты в России	4 968	5 521	(10,0)%	14 314	15 178	(5,7)%
Москва и Санкт-Петербург	2 831	3 007	(5,9)%	8 066	8 250	(2,2)%
Остальные российские регионы	2 137	2 514	(15,0)%	6 248	6 928	(9,8)%
Прочие клиенты в России	559	483	15,8%	1 539	1 275	20,7%
Прочие страны	648	669	(3,3)%	1 940	1 898	2,2%
Выручка, итого	10 334	10 491	(1,5)%	29 008	28 532	1,7%
Количество платящих клиентов						
Крупные клиенты в России	14 618	14 529	0,6%	16 693	16 045	4,0%
Москва и Санкт-Петербург	6 573	6 531	0,6%	7 416	7 206	2,9%
Остальные российские регионы	8 045	7 998	0,6%	9 277	8 839	5,0%
Малые и средние клиенты в России	241 221	298 809	(19,3)%	402 204	493 255	(18,5)%
Москва и Санкт-Петербург	94 375	111 117	(15,1)%	153 399	181 109	(15,3)%
Остальные российские регионы	146 846	187 692	(21,8)%	248 805	312 146	(20,3)%
Прочие клиенты в России	1 350	863	56,4%	2 482	1 966	26,2%
Прочие страны	32 326	30 418	6,3%	53 610	50 297	6,6%
Общее количество платящих клиентов	289 515	344 619	(16,0)%	474 989	561 563	(15,4)%
ARPC (в рублях)						
Крупные клиенты в России	284 536	262 791	8,3%	671 811	634 549	5,9%
Москва и Санкт-Петербург	463 769	424 555	9,2%	1 093 196	1 009 225	8,3%
Остальные российские регионы	138 097	130 699	5,7%	334 958	329 094	1,8%
Малые и средние клиенты в России	20 592	18 474	11,5%	35 590	30 771	15,7%
Москва и Санкт-Петербург	29 995	27 059	10,9%	52 582	45 555	15,4%
Остальные российские регионы	14 549	13 392	8,6%	25 113	22 193	13,2%
Прочие страны	20 030	22 023	(9,0)%	36 189	37 732	(4,1)%

На снижение показателей выручки прочих стран в значительной степени оказало влияние укрепление российского рубля, в локальной валюте выручка прочих стран продемонстрировала положительную динамику в 3 квартале 2025 года.

Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)

За 3 квартал 2025 года скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации) выросли на 15,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составили 4 383 млн рублей. При этом без учета сегмента HRtech рост скорректированных операционных затрат и расходов составил лишь 3,7%.

Сведения о наших скорректированных операционных затратах и расходах (без учета износа и амортизации) за обозначенные отчетные периоды

в млн ₽	Три месяца, закончившихся 30 сентября			Девять месяцев, закончившихся 30 сентября		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Расходы на персонал	(2 501)	(1 835)	36,3%	(7 498)	(5 605)	33,8%
Маркетинговые расходы	(1 074)	(1 212)	(11,4)%	(3 935)	(3 656)	7,7%
Прочие общие и административные расходы	(808)	(755)	7,1%	(2 476)	(2 148)	15,3%
Оплата услуг субподрядчиков и прочие издержки, связанные с оказанием услуг	(271)	(245)	10,7%	(821)	(679)	21,0%
Аренда и содержание офисов	(167)	(158)	6,2%	(506)	(450)	12,5%
Профессиональные услуги	(196)	(202)	(2,9)%	(635)	(526)	20,7%
Хостинг и прочие расходы на обслуживание веб-сайта	(72)	(44)	(63,0)%	(194)	(126)	54,1%
Расходы на страхование	(8)	(20)	(62,6)%	(32)	(98)	(67,1)%
Прочие операционные расходы	(94)	(86)	9,6%	(288)	(269)	7,3%
Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(4 383)	(3 802)	15,3%	(13 909)	(11 409)	21,9%

Расходы на персонал

В 3 квартале 2025 года расходы на персонал выросли на 666 млн рублей, или 36,3% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года за счет роста численности сотрудников и заработных плат, консолидации HRlink, а также применения с 1 января 2025 года льготной ставки для ИТ-компаний в размере 7,6% для всей базы заработной платы (против прогрессивной шкалы от 0% до 7,6% в 2024 году).

Маркетинговые расходы

В 3 квартале 2025 года маркетинговые расходы снизились на 138 млн рублей, или на 11,4% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года, что связано с оптимизацией маркетинговой стратегии и отличающимся распределением расходов внутри года.

Прочие общие и административные расходы

Основными статьями прочих общих и административных расходов являются расходы на профессиональные услуги, расходы на субподрядчиков, а также расходы на аренду и содержание офисов. В 3 квартале 2025 года совокупные прочие общие и административные расходы выросли на 53 млн рублей или 7,1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, преимущественно за счёт роста расходов на субподрядчиков.

Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль в 3 квартале 2025 года увеличились до 616 млн рублей, а эффективная налоговая ставка составила 9,7%. С 1 января 2025 года по 31 декабря 2030 года будет действовать льготная ставка для ИТ-компаний в размере 5% (в 2024 году — 0%). Однако, допустимы отклонения эффективной ставки от нормативной, так как не все компании Группы попадают под критерии применения льготной ставки, а также ввиду эффекта прочих невычитаемых расходов, в том числе по действующим долгосрочным программам мотивации.

Использование финансовых показателей, не относящихся к МСФО

- 01 В качестве дополнения к нашей неаудированной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее — «МСФО»), изданными Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (далее — «Совет по МСБУ»), мы представляем следующие финансовые показатели, не предусмотренные МСФО¹: «Скорректированный показатель EBITDA», «Скорректированный показатель Чистой прибыли», «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA», «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли», «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)», «Чистый оборотный капитал» и «Чистые денежные средства». Указанные финансовые показатели не должны рассматриваться изолированно, а также не заменяют собой и не главенствуют над финансовой информацией, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО. Более подробные сведения о таких финансовых показателях, не предусмотренных МСФО, см. в таблицах «Сопоставление финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, с ближайшими сопоставимыми финансовыми показателями по МСФО», в том числе после сопроводительных таблиц с финансовыми показателями. Мы используем ряд финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, и определяем их следующим образом:

¹ Обозначает Международные стандарты финансовой отчетности, изданные Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (далее — «Совет по МСБУ»).

- 02 Скорректированный показатель EBITDA» – чистая прибыль/(чистый убыток) плюс: (1) расходы по налогу на прибыль; (2) чистые процентные (доходы)/расходы; (3) износ и амортизация; (4) расходы, связанные с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (5) убыток/(доход) от депозитария; (6) чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц; (7) доля в (прибыли)/убытке от инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (8) прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок; (9) обесценение гудвила; (10) обесценение инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (11) изменение резервов для уплаты налогов; (12) (прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия и (13) расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли в дочерней компании.
- 03 «Скорректированный показатель Чистой прибыли» — чистая прибыль/(чистый убыток) плюс: (1) расходы, связанные с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (2) убыток/(доход) от депозитария; (3) чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц; (4) доля в (прибыли)/убытке от инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (5) прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок; (6) обесценение гудвила; (7) обесценение инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (8) амортизация нематериальных активов, признанных при приобретении нашего правопреемника; (9) налоговый эффект на корректировки; (10) изменение резервов для уплаты налогов; (11) (прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (12) (прибыль)/убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток; (13) расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли в дочерней компании и (14) налог на сверхприбыль.
- 04 «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA» — Скорректированный показатель EBITDA, разделенный на Выручку.
- 05 «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли» — Скорректированный показатель Чистой прибыли, разделённый на Выручку.
- 06 «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)» — операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации) без учета: (1) расходов, связанных с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (2) прочих затрат на финансирование и сопровождение сделок и (3) депозитарного расхода.
- 07 «Чистый оборотный капитал» — сумма: (1) статьи «Торговая и прочая дебиторская задолженность»; (2) статьи «Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы»; и (3) статьи «Займы выданные» минус сумма: (1) статьи «Обязательства по договору (краткосрочная часть)»; (2) статьи «Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)»; и (3) статьи «Прочие краткосрочные обязательства».
- 08 «Чистые денежные средства» — сумма краткосрочной и долгосрочной частей статьи «Кредиты и займы» минус «Денежные средства и их эквиваленты» и «Краткосрочные инвестиции».

Неаудированный сокращённый консолидированный промежуточный отчёт о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

в тыс. ₴, кроме сумм, указанных в расчёте на одну акцию	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025	2024	2025	2024
Выручка	10 944 604	10 737 033	30 732 324	29 186 365
Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(4 760 745)	(4 037 841)	(15 418 841)	(12 791 481)
Износ и амортизация	(412 684)	(361 139)	(1 222 275)	(934 750)
Финансовые доходы	615 586	671 552	1 521 852	1 632 678
Финансовые расходы	(116 362)	(92 113)	(428 085)	(381 736)
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	–	–	(105 064)
Чистый (убыток)/прибыль от курсовых разниц, нетто	87 304	2 632 823	(255 272)	917 925
Прочие доходы	4 225	124 817	10 708	134 985
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	–	362	–	(3 207)
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	–	–	–	(361 191)
Прибыль до налогообложения	6 361 928	9 675 494	14 940 411	17 294 524
(Расходы) / по налогу на прибыль	(615 843)	38 778	(1 582 890)	(403 622)
Чистая прибыль за период	5 746 085	9 714 272	13 357 521	16 890 902
Причитающаяся				
Собственникам Компании	4 896 316	7 345 412	11 317 439	12 453 924
Держателям неконтролирующих долей	849 769	2 368 860	2 040 082	4 436 978
Прочий совокупный (расход)/доход				
Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыль или убыток				
Курсовые разницы при пересчёте показателей иностранных подразделений из других валют	(60 112)	(32 544)	122 885	(7 482)
Общий совокупный доход (за вычетом налогов)	5 685 973	9 681 728	13 480 406	16 883 420
Причитающийся				
Собственникам Компании	4 844 682	7 321 518	11 428 283	12 441 502
Держателям неконтролирующих долей	841 291	2 360 210	2 052 123	4 441 918
Прибыль в расчёте на акцию				
Базовая (в ₴ в расчёте на акцию)	110,31	192,88	255,87	335,52
Разводненная (в ₴ в расчёте на акцию)	109,19	190,49	252,62	333,71

Неаудированный сокращенный консолидированный промежуточный отчёт о финансовом положении

в тыс. ₹	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Внеоборотные активы		
Гудвил	11 506 386	11 563 585
Нематериальные активы	2 298 834	2 830 705
Основные средства	1 505 012	930 126
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	404 564	–
Активы в форме права пользования	2 183 074	2 444 471
Отложенные налоговые активы	456 860	412 631
Прочие финансовые активы	35 037	35 037
Обеспечительные платежи по договорам аренды офисных помещений	49 790	42 788
Итого внеоборотные активы	18 439 557	18 259 343
Оборотные активы		
Торговая и прочая дебиторская задолженность	364 766	359 342
Расходы будущих периодов и прочие оборот-е активы	416 455	329 131
Краткосрочные инвестиции	270 000	110 000
Денежные средства и их эквиваленты	17 407 327	5 435 959
Итого оборотные активы	18 458 548	6 234 432
Итого активы	36 898 105	24 493 775
Капитал		
Уставный капитал	47 185	47 185
Собственные акции	(2 716)	(3 063)
Резерв по выплатам на основе акций	1 623 475	1 232 068
Резерв курсовых разниц при пересчёте из других валют	37 186	(73 658)
Накопленный убыток	(1 452 631)	(3 326 601)
Итого капитал, причитается собственникам Компании	252 499	(2 124 069)
Неконтролирующие доли участия	8 796 639	6 791 211
Итого капитал	9 049 138	4 667 142
Долгосрочные обязательства		
Обязательства по аренде	2 109 990	2 297 482
Отложенные налоговые обязательства	142 481	162 747
Обязательства по договору	68 870	60 872
Итого долгосрочные обязательства	2 321 341	2 521 101
Краткосрочные обязательства		
Обязательства по договору (краткосрочная часть)	10 248 858	11 573 006
Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)	3 253 774	3 263 888
Кредиты и займы (краткосрочная часть)	4 775	1 512 554
Обязательства по аренде (краткосрочная часть)	541 369	189 764
Обязательства по текущему налогу на прибыль	748 552	452 442
Резервы (краткосрочная часть)	369 152	313 878
Задолженность по дивидендам	10 361 146	–
Итого краткосрочные обязательства	25 527 626	17 305 532
Итого обязательства	27 848 967	19 826 633
Итого капитал и обязательства	36 898 105	24 493 775

Неаудированный сокращенный консолидированный промежуточный отчёт
о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся

в тыс. ₹	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
Операционная деятельность		
Чистая прибыль за период	13 357 521	16 890 902
С учётом корректировок на неденежные статьи и статьи, не влияющие на денежный поток от операционной деятельности		
Износ и амортизация	1 222 275	934 750
Финансовые доходы, нетто	(1 093 767)	(1 250 942)
Чистая прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто	255 272	(917 925)
Расходы, связанные с оплатой обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	361 191
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	105 064
Прочие неденежные статьи	(3 344)	(5 146)
Долгосрочные программы мотивации	1 471 553	1 241 198
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	–	3 207
Расходы по налогу на прибыль	1 582 890	403 622
Изменения		
Изменение торговой дебиторской задолженности, расходов будущих периодов и прочих оборотных и внеоборотных активов	(25 275)	(73 985)
Изменение договорных обязательств	(1 152 889)	(30 319)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	(36 493)	(200 385)
Изменение резервов	75 319	82 537
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	15 653 062	17 543 769
Уплаченный налог на прибыль	(1 356 783)	(978 524)
Проценты уплаченные	(209 054)	(372 520)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	14 087 225	16 192 725
Инвестиционная деятельность		
Оплата отложенного возмещения при приобретении дочерних компаний	–	(60 023)
Приобретение объектов инвестиций, оцениваемых по методу долевого участия	(404 564)	–
Приобретение нематериальных активов	(303 136)	(159 482)
Приобретение основных средств	(519 405)	(154 436)
Инвестиции в краткосрочные депозиты, нетто	(160 000)	(40 000)
Проценты полученные	1 429 206	1 547 855
Чистые денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности	42 101	1 133 914
Финансовая деятельность		
Поступления от реализации опционов на акции по программам долгосрочного премирования	347	571
Оплата обязательств по приобретению неконтролирующих долей участия	(20 044)	(285 001)
Выплаты по банковским кредитам и иным займам	(1 500 000)	(3 036 184)
Оплата обязательств по аренде	(200 892)	(240 475)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим долям участия	(210 018)	(374 949)
Оплата обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	(681 223)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(1 930 607)	(4 617 261)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	12 198 719	12 709 378
Денежные средства и их эквиваленты (на начало периода)	5 435 959	22 596 051
Величина влияния изменений курса иностранной валюты	(227 351)	903 966
Денежные средства и их эквиваленты (на конец периода)	17 407 327	36 209 395

Сопоставление финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, с ближайшими сопоставимыми показателями по МСФО

Сопоставление показателей «EBITDA» и «Скорректированный показатель EBITDA» с показателем «Чистая прибыль», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО:

в тыс. ₺	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025	2024	2025	2024
Чистая прибыль	5 746 085	9 714 272	13 357 521	16 890 902
С корректировкой на нижеследующее				
Расходы по налогу на прибыль	615 843	(38 778)	1 582 890	403 622
Чистые процентные доходы	(499 224)	(532 932)	(1 093 767)	(1 129 242)
Износ и амортизация	412 684	361 139	1 222 275	934 750
EBITDA	6 275 388	9 503 701	15 068 919	17 100 032
С корректировкой на нижеследующее				
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами ¹	351 228	101 093	1 471 553	1 045 855
Доход от депозитария ²	–	(67 352)	–	(67 353)
Чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто ³	(87 304)	(2 632 823)	255 272	(917 925)
Прибыль по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, нетто ⁴	–	(46 507)	–	(121 700)
Доля в (прибыли)/убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия ⁵	–	(362)	–	3 207
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ⁶	25 873	81 934	38 062	284 884
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании ⁷	–	–	–	361 191
Скорректированный показатель EBITDA	6 565 185	6 939 684	16 833 806	17 688 191

¹ Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее — «ДПМ»).

² Отражает нетто сумму, которую мы получили от депозитария американских депозитарных расписок Headhunter Group Plc согласно условиям договоров.

³ Отражает прибыль или убыток от курсовых разниц, не характеризующих нашу основную деятельность.

⁴ Отражает прибыль или убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

⁵ Отражает долю в прибыли или убытке от инвестиций, оцениваемых методом долевого участия.

⁶ Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не относятся к нашей основной операционной деятельности.

⁷ Отражает прочий неоперационный расход, связанный с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании в Беларуси.

Сопоставление показателя «Скорректированный показатель Чистой прибыли» с показателем «Чистая прибыль», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО

в тыс. ₴	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025	2024	2025	2024
Чистая прибыль	5 746 085	9 714 272	13 357 521	16 890 902
С корректировкой на нижеследующее:				
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами ¹	351 228	101 093	1 471 553	1 045 855
Доход от депозитария ²	–	(67 352)	–	(67 352)
Чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто ³	(87 304)	(2 632 823)	255 272	(917 925)
Прибыль по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, нетто ⁴	–	(46 507)	–	(121 700)
Доля в (прибыли)/убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия ⁵	–	(362)	–	3 207
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ⁶	25 873	81 934	38 062	284 884
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании ⁷	–	–	–	361 191
Амортизация нематериальных активов, признанных при приобретении у нашего правопреемника ⁸	103 947	103 947	311 840	311 840
Налоговый эффект на корректировки ⁹	(10 820)	589	(30 791)	3 694
Скорректированная чистая прибыль	6 129 009	7 254 791	15 403 457	17 794 596

¹ Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчётами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее — «ДПМ»).

² Отражает нетто сумму, которую мы получили от депозитария американских депозитарных расписок Headhunter Group Plc согласно условиям договоров.

³ Отражает прибыль или убыток от курсовых разниц, не характеризующих нашу основную деятельность.

⁴ Отражает прибыль или убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

⁵ Отражает долю в прибыли или убытке от инвестиций, оцениваемых методом долевого участия.

⁶ Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не относятся к нашей основной операционной деятельности.

⁷ Отражает прочий неоперационный расход, связанный с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании в Беларуси.

⁸ В результате приобретения 100% акций HeadHunter FSU Limited, правопреемника Группы, в 2016 году мы признали следующие нематериальные активы: (i) товарный знак и доменные имена на сумму 1 634 306 тыс. рублей; (ii) базы клиентов на сумму 2 064 035 тыс. рублей; и (iii) базу резюме на сумму 618 601 тыс. рублей. Срок полезного использования указанных активов составляет, соответственно, 10 лет, 5-10 лет и 10 лет. Мы считаем, что приобретение нашего правопреемника не связано с операционной деятельностью Группы, поскольку оно относится к первоначальному прямому инвестированию в Группу до проведения IPO.

⁹ Отражает налог на прибыль, которым облагаются включенные в налоговую базу или подлежащие вычету корректировки, описанные выше.

Сопоставление показателя «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)» с показателем «Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО

в тыс. ₹	Три месяца, закончившихся 30 сентября 2025				Три месяца, закончившихся 30 сентября 2024			
	Расходы на персонал	Маркетин-е расходы	Прочие и админ-е расходы	Итого	Расходы на персонал	Маркетин-е расходы	Прочие и админ-е расходы	Итого
Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(2 852 701)	(1 074 300)	(833 744)	(4 760 745)	(1 936 274)	(1 212 405)	(889 162)	(4 037 841)
С корректировкой на нижеследующее:								
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами ¹	351 228	–	–	351 228	101 093	–	–	101 093
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ²	–	–	25 873	25 873	–	–	81 934	81 934
Депозитарный расход ³	–	–	–	–	–	–	52 795	52 795
Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(2 501 473)	(1 074 300)	(807 871)	(4 383 644)	(1 835 181)	(1 212 405)	(754 433)	(3 802 019)

в тыс. ₹	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025				Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024			
	Расходы на персонал	Маркетин-е расходы	Прочие и админ-е расходы	Итого	Расходы на персонал	Маркетин-е расходы	Прочие и админ-е расходы	Итого
Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(8 969 317)	(3 935 476)	(2 514 048)	(15 418 841)	(6 684 012)	(3 655 572)	(2 451 897)	(12 791 481)
С корректировкой на нижеследующее								
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами ¹	1 471 553	–	–	1 471 553	1 045 855	–	–	1 045 855
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ²	–	–	38 062	38 062	32 763	–	252 121	284 884
Депозитарный расход ³	–	–	–	–	–	–	52 795	52 795
Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(7 497 764)	(3 935 476)	(2 475 986)	(13 909 226)	(5 605 394)	(3 655 572)	(2 146 981)	(11 407 947)

Мы полагаем, что показатель «Чистый оборотный капитал» полезен для оценки нашей способности обслуживать задолженность, финансировать новые инвестиционные проекты, выплачивать дивиденды нашим акционерам, а также для оценки наших потребностей в оборотном капитале.

Расчёт нашего показателя «Чистый оборотный капитал»

в тыс. ₹	По состоянию на 30 сентября 2025	По состоянию на 31 декабря 2024
Торговая и прочая дебиторская задолженность	364 766	359 342
Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы	416 455	329 131
Обязательства по договору (краткосрочная часть)	(10 248 858)	(11 573 006)
Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)	(3 253 774)	(3 263 888)
Задолженность по дивидендам	(10 361 146)	–
Чистый оборотный капитал	(23 082 557)	(14 148 421)

¹ Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее — «ДПМ»).

² Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не характеризуют результаты нашей основной деятельности.

³ Отражает суммы, которые мы уплатили депозитарию американских депозитарных расписок HeadHunter Group PLC согласно условиям договоров.

С нашей точки зрения, показатель «Чистые денежные средства» имеет важное значение для оценки нашей способности погашать имеющуюся задолженность.

Расчёт нашего показателя «Чистые денежные средства»

	По состоянию на 30 сентября 2025	По состоянию на 31 декабря 2024
в тыс. ₹		
Кредиты и займы (краткосрочная часть)	(4 775)	(1 512 554)
Денежные средства и их эквиваленты	17 407 327	5 435 959
Краткосрочные инвестиции	270 000	110 000
Чистые денежные средства	17 672 552	4 033 405

Расчёт скорректированного показателя EBITDA за последние 12 месяцев по состоянию на 30 сентября 2025 года

в тыс. ₹	
Скорректированный показатель EBITDA за год, закончившийся 31 декабря 2024	23 229 459
минус Скорректированный показатель EBITDA за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024	(17 688 191)
плюс Скорректированный показатель EBITDA за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	16 833 807
Скорректированный показатель EBITDA за последние 12 месяцев по состоянию на 30 сентября 2025	22 375 073

Оговорка об ограничении ответственности

В настоящем пресс-релизе содержатся заявления прогнозного характера. Прямые или подразумеваемые утверждения, содержащиеся в настоящем пресс-релизе, которые не являются констатацией свершившегося факта, считаются заявлениями прогнозного характера, в том числе, помимо прочего, заявления относительно финансовых перспектив Компании и результатов за 2025 год, долгосрочной стратегии роста, а также любые заявления, включающие слова «план», «полагать», «ожидать», «цель», «намереваться», «надеяться», «возможно», «предполагать», «оценивать», «планировать», «прогнозировать», «будет», «может быть», «вероятно», «должен», «был бы», «мог бы» и другие слова и термины с аналогичным значением или их отрицательные формы. Прогнозные заявления не являются обещаниями или гарантиями и сопряжены с известными и неизвестными рисками и факторами неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от прогнозируемых, включая, помимо прочего, негативное влияние ряда геополитических факторов и связанных с ними событий; способность Компании сохранять ведущие позиции на рынке, способность эффективно конкурировать с существующими и новыми отраслевыми игроками на рынке; высокую зависимость Компании от своих брендов и репутации; общие экономические условия на рынках присутствия Компании, а также другие важные факторы, рассмотренные в разделе 1.9 Отчёта эмитента эмиссионных ценных бумаг МКПАО «Хэдхантер» за 6 месяцев 2025 года.

¹ Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее — «ДПМ»).

² Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не характеризуют результаты нашей основной деятельности.

³ Отражает суммы, которые мы уплатили депозитарию американских депозитарных расписок HeadHunter Group PLC согласно условиям договоров.

Хотя Группа считает, что при составлении любого прогнозного заявления её соответствующие ожидания основаны на разумных предположениях, любое прогнозное заявление содержит неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от прогнозируемых в заявлении прогнозного характера.

Группа не делает никаких заверений, гарантий или прогнозов относительно того, что результаты, ожидаемые в таких прогнозных заявлениях, будут достигнуты, и такие прогнозные заявления в каждом случае представляют собой лишь один из многих возможных сценариев и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий. Соответственно, акционерам компании не следует чрезмерно полагаться на эти прогнозные заявления.

Представленные в настоящем пресс-релизе заявления прогнозного характера действительны только по состоянию на день его публикации, и, соответственно, не следует чрезмерно полагаться на их содержание. Публикация настоящего пресс-релиза не означает принятия на себя каких-либо обязательств или обязанностей по актуализации или пересмотру содержащихся в нем заявлений прогнозного характера, будь то на основании получения новой информации, будущих событий или иным образом, за исключением случаев, предусмотренных действующим законодательством

Данный пресс-релиз включает некоторые финансовые показатели, не предусмотренные МСФО. Указанные финансовые показатели не должны рассматриваться изолированно, а также не заменяют собой и не главенствуют над финансовой информацией, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО. Следует принимать во внимание, что представление Компанией финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, может быть несопоставимо с аналогично названными показателями, используемыми другими компаниями, которые могут определяться и рассчитываться по-другому. При анализе финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, необходимо учитывать ряд особенностей и рисков, присущих таким показателями, при необходимости, проконсультировавшись с соответствующими профессиональными консультантами.

Товарные знаки, используемые в настоящем пресс-релизе, являются собственностью их владельцев и используются только в справочных целях.