

Хэдхантер объявляет финансовые результаты за IV квартал 2025 года и полный 2025

6 марта 2026 года. МКПАО «Хэдхантер» (МОЕХ: HEAD; далее «мы», «Хэдхантер», «Компания» или «Группа») объявляет неаудированные финансовые результаты за четвертый квартал 2025 и полный 2025 год

Основные финансовые и операционные показатели

- 01 Выручка Группы в 4-м квартале 2025 года увеличилась на 0,4% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года. Выручка Группы в 2025 году при этом увеличилась на 4,0% и достигла 41 203 млн рублей.
- 02 Скорректированный показатель EBITDA Группы в 4-м квартале 2025 года увеличился на 7,0% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, составив 5 928 млн рублей.
- Рентабельность скорректированного показателя EBITDA в 4-м квартале увеличилась на 3,5 п.п., с 53,1% до 56,6%, что обусловлено оптимизацией операционных расходов. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA Основного бизнеса в 4-м квартале составила при этом 60,6% по сравнению с 56,7% в аналогичном периоде прошлого года. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA в сегменте HRtech в 4-м квартале 2025 года составила 5,8%, по сравнению с (4,3)% в аналогичном периоде прошлого года.
- Рентабельность скорректированного показателя EBITDA в 2025 году составила 55,2%.
- 03 Скорректированная чистая прибыль Группы в 4-м квартале 2025 года снизилась на 18,7% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года ввиду снижения денежной позиции группы в результате выплаты дивиденда в конце 2024 года.

Основные финансовые и операционные показатели

в млн ₹	Три месяца, закончившихся 31 декабря 2025				Три месяца, закончившихся 31 декабря 2024			
	Основной бизнес	HRtech	Элими- нации	Итого Группа	Основной бизнес	HRtech	Элими- нации	Итого Группа
Выручка	9 704	777	(11)	10 471	9 820	629	(16)	10 432
Год к году, %	(1,2)%	23,5%	н/п	0,4%			н/п	
Чистая прибыль	4 655	(23)	–	4 632	7 122	(131)	–	6 991
Рентабельность чистой прибыли, %	48,0%	(3,0)%	н/п	44,2%	72,5%	(20,8)%	н/п	67,0%
Скорректированный показатель EBITDA ¹	5 883	45	–	5 928	5 568	(27)	–	5 541
Рентабельность скорректированного показателя EBITDA, % ¹	60,6%	5,8%	н/п	56,6%	56,7%	(4,3)%	н/п	53,1%
Скорректированный показатель Чистой прибыли ¹	5 424	(23)	–	5 400	6 775	(131)	–	6 644
Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли, % ¹	55,9%	(3,0)%	н/п	51,6%	69,0%	(20,8)%	н/п	63,7%

в млн ₹	Год, закончившийся 31 декабря 2025				Год, закончившийся 31 декабря 2024			
	Основной бизнес	HRtech	Элими- нации	Итого Группа	Основной бизнес	HRtech	Элими- нации	Итого Группа
Выручка	38 712	2 529	(38)	41 203	38 351	1 303	(35)	39 619
Год к году, %	0,9%	94,0%	н/п	4,0%			н/п	
Чистая прибыль	18 560	(570)	–	17 989	24 211	(330)	–	23 882
Рентабельность чистой прибыли, %	47,9%	(22,6)%	н/п	43,7%	63,1%	(25,3)%	н/п	60,3%
Скорректированный показатель EBITDA ¹	22 977	(215)	–	22 762	23 321	(92)	–	23 229
Рентабельность скорректированного показателя EBITDA, % ¹	59,4%	(8,5)%	н/п	55,2%	60,8%	(7,1)%	н/п	58,6%
Скорректированный показатель Чистой прибыли ¹	21 374	(570)	–	20 804	24 768	(330)	–	24 438
Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли, % ¹	55,2%	(22,6)%	н/п	50,5%	64,6%	(25,3)%	н/п	61,7%

¹ Показатели «Скорректированный показатель EBITDA», «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA», «Скорректированный показатель Чистой прибыли» и «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли» не предусмотрены МСФО. Описание указанных показателей и их сопоставление с ближайшими финансовыми показателями по МСФО приведены в разделе «Использование финансовых показателей, не относящихся к МСФО» и других разделах настоящего пресс-релиза.



Несмотря на значительные макроэкономические вызовы, компания продемонстрировала устойчивость и гибкость, завершив 2025 год ростом выручки и сохранив высокий уровень рентабельности.

Новые направления бизнеса показали сильную динамику и становятся важным драйвером долгосрочного развития компании. В четвертом квартале мы также вывели на рынок первый массовый продукт на базе GenAI, которым уже пользуются десятки тысяч компаний.

В 2026 год мы входим с гибкой структурой затрат и сильными рыночными позициями. Мы рассчитываем на постепенное улучшение макроэкономической конъюнктуры, что создаёт условия для ускорения роста бизнеса.

Подтверждением нашей уверенности является решение о выплате дивидендов за второе полугодие 2025 года.

Дмитрий Сергиенков, CEO Хэдхантер

Ожидания на 2026 год

Принимая во внимание значения ключевых показателей за 4 квартал 2025 года и текущее состояние макроэкономики, на 2026 год Компания ожидает рост выручки в пределах до 8% год к году при сохранении рентабельности по скорректированной EBITDA на уровне выше 50%. Данные целевые показатели сформированы исходя из текущей рыночной конъюнктуры и сохранения ожидаемых макроэкономических условий в течение прогнозного периода.

Распределение годового дивиденда

Совет директоров принял решение рекомендовать общему собранию акционеров одобрить выплату дивидендов в размере 233 ₽ на одну акцию Компании. Ожидается, что в результате Группа направит на дивиденды около 116% скорректированной чистой прибыли, приходящейся на собственников Компании, полученной по итогам 2025 года.

Годовое общее собрание акционеров МКПАО «Хэдхантер» по вопросу выплаты дивидендов состоится 27 апреля 2026 года. Ожидается, что в случае одобрения акционерами рекомендации Совета директоров, выплата дивидендов будет осуществлена в конце мая 2026 года.

Звонок с инвесторами и аналитиками по результатам квартала

6 марта 2025 года, в 14:00 по Московскому времени состоится звонок с менеджментом Компании, на котором поговорим о результатах за четвертый квартал, трендах и ключевых корпоративных событиях, а также ответим на ваши вопросы. К звонку можно будет подключиться по ссылке.

[ССЫЛКА НА ЗВОНОК](#)

Обзор выручки по продуктам и сегментам

Наша выручка в IV квартале 2025 года выросла на 0,4% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года и составила 10 471 млн рублей.

Рост выручки в сегменте «Крупные клиенты» составил 11,4% и, в основном, обусловлен увеличением ARPC на 12,6%. Выручка в сегменте «Малые и средние клиенты» снизилась на 13,2% по отношению к аналогичному периоду прошлого года на фоне снижения клиентской базы сегмента на 19,4%. Высокий рост ARPC во многом вызван техническим фактором: оттоком в основном новых клиентов с низким потреблением, создавшим эффект обратного размытия.

Выручка в разрезе продуктов за указанные периоды

в млн ₽	Три месяца, закончившихся 31 декабря			За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Пакетные подписки	2 424	2 472	(1,9)%	9 938	9 717	2,3%
Доступ к базе соискателей	1 325	1 546	(14,3)%	5 898	6 380	(7,6)%
Объявления о вакансиях	4 700	4 780	(1,7)%	18 748	18 838	(0,5)%
Дополнительные услуги	2 022	1 634	23,7%	6 619	4 684	41,3%
Итого выручка	10 471	10 432	0,4%	41 203	39 619	4,0%

Сведения о нашей выручке от Основного бизнеса, количестве платящих клиентов и ARPC за обозначенные отчётные периоды с разбивкой по типам клиентов и регионам

в млн ₹	Три месяца, закончившихся 31 декабря			За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Выручка						
Крупные клиенты в России	4 375	3 927	11,4%	15 590	14 108	10,5%
Москва и Санкт-Петербург	3 132	2 852	9,8%	11 239	10 125	11,0%
Остальные российские регионы	1 243	1 075	15,6%	4 351	3 984	9,2%
Малые и средние клиенты в России	4 109	4 733	(13,2)%	18 423	19 911	(7,5)%
Москва и Санкт-Петербург	2 373	2 629	(9,7)%	10 439	10 879	(4,0)%
Остальные российские регионы	1 736	2 104	(17,5)%	7 984	9 032	(11,6)%
Прочие клиенты в России	626	503	24,4%	2 165	1 778	21,8%
Прочие страны	594	656	(9,5)%	2 535	2 554	(0,7)%
Выручка, итого	9 704	9 820	(1,2)%	38 712	38 351	0,9%
Количество платящих клиентов						
Крупные клиенты в России	14 114	14 261	(1,0)%	17 188	16 574	3,7%
Москва и Санкт-Петербург	6 373	6 410	(0,6)%	7 620	7 394	3,1%
Остальные российские регионы	7 741	7 851	(1,4)%	9 568	9 180	4,2%
Малые и средние клиенты в России	197 856	245 557	(19,4)%	448 344	549 140	(18,4)%
Москва и Санкт-Петербург	79 458	95 516	(16,8)%	171 248	201 424	(15,0)%
Остальные российские регионы	118 398	150 041	(21,1)%	277 096	347 716	(20,3)%
Прочие клиенты в России	1 248	1 246	0,2%	2 885	2 592	11,3%
Прочие страны	29 932	29 239	2,4%	61 421	54 870	11,9%
Общее количество платящих клиентов	243 150	290 303	(16,2)%	529 838	623 176	(15,0)%
ARPC (в рублях)						
Крупные клиенты в России	309 985	275 365	12,6%	907 006	851 232	6,6%
Москва и Санкт-Петербург	491 416	444 977	10,4%	1 474 920	1 369 324	7,7%
Остальные российские регионы	160 616	136 884	17,3%	454 717	433 937	4,8%
Малые и средние клиенты в России	20 766	19 276	7,7%	41 091	36 259	13,3%
Москва и Санкт-Петербург	29 859	27 523	8,5%	60 956	54 012	12,9%
Остальные российские регионы	14 663	14 026	4,5%	28 814	25 975	10,9%
Прочие страны	19 859	22 435	(11,5)%	41 264	46 542	(11,3)%

На снижение показателей выручки прочих стран в значительной степени оказало влияние укрепление российского рубля, в локальной валюте выручка прочих стран продемонстрировала положительную динамику в 2025 году.

Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)

За IV квартал 2025 года скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации) снизились на 5,1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составили 4 647 млн рублей. При этом без учета сегмента HRtech снижение скорректированных операционных затрат и расходов составило 7,6%.

Сведения о наших скорректированных операционных затратах и расходах (без учета износа и амортизации) за обозначенные отчетные периоды

в млн ₽	Три месяца, закончившихся 31 декабря			За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	Изменение	2025	2024	Изменение
Расходы на персонал	(2 564)	(2 331)	10,0%	(10 062)	(7 931)	26,9%
Маркетинговые расходы	(1 062)	(1 435)	(26,0)%	(4 998)	(5 091)	(1,8)%
Прочие общие и административные расходы	(1 021)	(1 129)	(9,6)%	(3 496)	(3 281)	6,6%
Оплата услуг субподрядчиков и прочие издержки, связанные с оказанием услуг	(337)	(327)	2,9%	(1 158)	(1 006)	15,1%
Аренда и содержание офисов	(231)	(175)	32,1%	(738)	(625)	18,0%
Профессиональные услуги	(248)	(405)	(38,8)%	(882)	(936)	(5,7)%
Хостинг и прочие расходы на обслуживание веб-сайта	(78)	(54)	44,2%	(272)	(180)	51,1%
Расходы на страхование	(8)	(19)	(59,7)%	(40)	(117)	(65,9)%
Прочие операционные расходы	(119)	(149)	(20,3)%	(406)	(417)	(2,6)%
Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(4 647)	(4 895)	(5,1)%	(18 556)	(16 303)	13,8%

Расходы на персонал

В IV квартале 2025 года расходы на персонал выросли на 233 млн рублей, или 10,0% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года за счет роста численности сотрудников и заработных плат, а также применения с 1 января 2025 года льготной ставки для ИТ-компаний в размере 7,6% для всей базы заработной платы (против прогрессивной шкалы от 0% до 7,6% в 2024 году).

Маркетинговые расходы

В IV квартале 2025 года маркетинговые расходы снизились на 373 млн рублей, или на 26,0% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года, что связано с оптимизацией маркетинговой стратегии и отличающимся распределением расходов внутри года.

Прочие общие и административные расходы

Основными статьями прочих общих и административных расходов являются расходы на профессиональные услуги, расходы на субподрядчиков, а также расходы на аренду и содержание офисов. В IV квартале 2025 года совокупные прочие общие и административные расходы снизились на 108 млн рублей или 9,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, преимущественно за счет снижения расходов на профессиональные услуги.

Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль в IV квартале 2025 года увеличились до 424 млн рублей, а эффективная налоговая ставка составила 8,4% в сравнении с 2,7% в IV квартале 2024 года. Льготная ставка для ИТ-компаний в размере 5% (в 2024 году – 0%) действует с 1 января 2025 года по 31 декабря 2030 года. Однако, допустимы отклонения эффективной ставки от нормативной, так как не все компании Группы попадают под критерии применения льготной ставки, а также ввиду эффекта прочих невычитаемых расходов, в том числе по действующим долгосрочным программам мотивации.

Использование финансовых показателей, не относящихся к МСФО

- 01 В качестве дополнения к нашей консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»), изданными Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (далее – «Совет по МСБУ»), мы представляем следующие финансовые показатели, не предусмотренные МСФО¹: «Скорректированный показатель EBITDA», «Скорректированный показатель Чистой прибыли», «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA», «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли», «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)», «Чистый оборотный капитал» и «Чистые денежные средства». Указанные финансовые показатели не должны рассматриваться изолированно, а также не заменяют собой и не главенствуют над финансовой информацией, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО. Более подробные сведения о таких финансовых показателях, не предусмотренных МСФО, см. в таблицах «Сопоставление финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, с ближайшими сопоставимыми финансовыми показателями по МСФО», в том числе после сопроводительных таблиц с финансовыми показателями. Мы используем ряд финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, и определяем их следующим образом:

¹ Обозначает Международные стандарты финансовой отчетности, изданные Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (далее – «Совет по МСБУ»).

- 02 «Скорректированный показатель EBITDA» — чистая прибыль/(чистый убыток) плюс: (1) расходы по налогу на прибыль; (2) чистые процентные (доходы)/расходы; (3) износ и амортизация; (4) расходы, связанные с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (5) убыток/(доход) от депозитария; (6) чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц; (7) доля в (прибыли)/убытке от инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (8) прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок; (9) обесценение гудвила; (10) обесценение инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (11) изменение резервов для уплаты налогов; (12) (прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (13) расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли в дочерней компании и (14) (прибыль)/убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.
- 03 «Скорректированный показатель Чистой прибыли/(убытка)» – чистая прибыль/(убыток) плюс: (1) расходы, связанные с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (2) убыток/(доход) от депозитария; (3) чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц; (4) доля в (прибыли)/убытке от инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (5) прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок; (6) обесценение гудвила; (7) обесценение инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (8) амортизация нематериальных активов, признанных при приобретении нашего правопреемника; (9) налоговый эффект на корректировки; (10) изменение резервов для уплаты налогов; (11) (прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (12) (прибыль)/убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток и (13) расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли в дочерней компании.
- 04 «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA» — Скорректированный показатель EBITDA, разделенный на Выручку.
- 05 «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли» — Скорректированный показатель Чистой прибыли, разделенный на Выручку.
- 06 «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)» — операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации) без учета: (1) расходов, связанных с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (2) прочих затрат на финансирование и сопровождение сделок и (3) депозитарного расхода.
- 07 «Чистый оборотный капитал» — сумма: (1) статьи «Торговая и прочая дебиторская задолженность»; (2) статьи «Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы»; и (3) статьи «Займы выданные» минус сумма: (1) статьи «Обязательства по договору (краткосрочная часть)»; (2) статьи «Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)»; и (3) статьи «Прочие краткосрочные обязательства».
- 08 «Чистые денежные средства» — сумма краткосрочной и долгосрочной частей статьи «Кредиты и займы» минус «Денежные средства и их эквиваленты» и «Краткосрочные инвестиции».

Неаудированный консолидированный отчёт о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

в тыс. ₹, кроме сумм, указанных в расчёте на одну акцию	За три месяца, закончившихся 31 декабря		За год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024	2025	2024
Выручка	10 471 078	10 432 495	41 203 402	39 618 860
Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(5 182 000)	(5 267 154)	(20 600 841)	(18 058 635)
Износ и амортизация	(428 905)	(324 211)	(1 651 180)	(1 258 961)
Финансовые доходы	332 714	1 671 004	1 854 566	3 303 682
Финансовые расходы	(126 808)	(149 249)	(554 893)	(530 985)
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	–	–	(105 064)
Чистый (убыток)/прибыль от курсовых разниц, нетто	(124 130)	675 212	(379 402)	1 593 137
Прочие доходы	137 108	130 251	147 816	265 236
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	(22 805)	–	(22 805)	(3 207)
Прибыль от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия	–	17 218	–	17 218
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	–	–	–	(361 191)
Прибыль до налогообложения	5 056 252	7 185 566	19 996 663	24 480 090
Расходы по налогу на прибыль	(424 276)	(194 661)	(2 007 166)	(598 283)
Чистая прибыль за период	4 631 976	6 990 905	17 989 497	23 881 807
Причитающаяся				
Собственникам Компании	3 928 207	5 942 263	15 245 646	18 396 187
Держателям неконтролирующих долей	703 769	1 048 642	2 743 851	5 485 620
Прочий совокупный доход/(расход)				
Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыль или убыток				
Курсовые разницы при пересчёте показателей иностранных подразделений из других валют	68 392	(73 884)	191 277	(81 366)
Общий совокупный доход (за вычетом налогов)	4 700 368	6 917 021	18 180 774	23 800 441
Причитающийся				
Собственникам Компании	3 987 230	5 878 840	15 415 513	18 320 342
Держателям неконтролирующих долей	713 138	1 038 181	2 765 261	5 480 099
Прибыль в расчёте на акцию				
Базовая (в ₹ в расчёте на акцию)	88,30	134,92	344,18	473,19
Разводненная (в ₹ в расчёте на акцию)	87,31	133,29	339,94	469,67

Неаудированный консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на

в тыс. ₹	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Внеоборотные активы		
Гудвил	11 506 385	11 563 585
Нематериальные активы	2 137 255	2 830 705
Основные средства	2 153 761	930 126
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	382 577	–
Активы в форме права пользования	2 513 696	2 444 471
Отложенные налоговые активы	548 808	412 631
Прочие финансовые активы	35 037	35 037
Обеспечительные платежи по договорам аренды офисных помещений	67 320	42 788
Итого внеоборотные активы	19 344 839	18 259 343
Оборотные активы		
Торговая и прочая дебиторская задолженность	479 734	359 342
Расходы будущих периодов и прочие оборот-е активы	366 733	329 131
Краткосрочные инвестиции	190 000	110 000
Денежные средства и их эквиваленты	14 501 243	5 435 959
Итого оборотные активы	15 537 710	6 234 432
Итого активы	34 882 549	24 493 775
Капитал		
Уставный капитал	47 185	47 185
Собственные акции	(2 691)	(3 063)
Резерв по выплатам на основе акций	1 868 754	1 232 068
Резерв курсовых разниц при пересчёте из других валют	96 209	(73 658)
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	1 777 983	(3 326 601)
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании	3 787 440	(2 124 069)
Неконтролирующие доли участия	9 360 107	6 791 211
Итого капитал	13 147 547	4 667 142
Долгосрочные обязательства		
Обязательства по аренде	2 501 935	2 297 482
Отложенные налоговые обязательства	117 560	162 747
Обязательства по договору	82 759	60 872
Итого долгосрочные обязательства	2 702 254	2 521 101
Краткосрочные обязательства		
Обязательства по договору (краткосрочная часть)	13 287 619	11 573 006
Торговая и прочая кредиторская задолженность	4 151 578	3 263 888
Кредиты и займы	4 507	1 512 554
Обязательства по аренде (краткосрочная часть)	629 092	189 764
Обязательства по текущему налогу на прибыль	726 347	452 442
Резервы	232 605	313 878
Задолженность по дивидендам	1 000	–
Итого краткосрочные обязательства	19 032 748	17 305 532
Итого обязательства	21 735 002	19 826 633
Итого капитал и обязательства	34 882 549	24 493 775

Неаудированный консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся

в тыс. ₹	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Операционная деятельность		
Чистая прибыль за период	17 989 497	23 881 807
С учётом корректировок на неденежные статьи и статьи, не влияющие на денежный поток от операционной деятельности		
Износ и амортизация	1 651 180	1 258 961
Финансовые доходы, нетто	(1 299 673)	(2 772 697)
Чистая прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто	379 402	(1 593 137)
Расходы, связанные с оплатой обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	361 191
Прибыль от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия	–	(17 218)
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	105 064
Списание прочих налоговых рисков и резервов	(133 393)	(126 800)
Прочие неденежные статьи	(1 852)	25 101
Долгосрочные программы мотивации	1 791 514	1 563 962
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	22 805	3 207
Расходы по налогу на прибыль	2 007 166	598 283
Изменения		
Изменение торговой дебиторской задолженности, расходов будущих периодов и прочих оборотных и внеоборотных активов	(101 996)	(73 406)
Изменение договорных обязательств	1 896 598	2 517 427
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	(4 549)	(549 249)
Изменение резервов	72 164	87 478
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	24 268 863	25 269 974
Уплаченный налог на прибыль	(1 929 112)	(1 181 863)
Проценты уплаченные	(259 727)	(410 012)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	22 080 024	23 678 099
Инвестиционная деятельность		
Приобретение дочерних компаний, за вычетом имеющихся у них денежных средств	–	(1 625 270)
Оплата отложенного возмещения при приобретении дочерних компаний	–	(60 023)
Приобретение объектов инвестиций, оцениваемых по методу долевого участия	(405 382)	–
Приобретение нематериальных активов	(430 618)	(272 228)
Приобретение основных средств	(1 157 355)	(319 771)
Инвестиции в краткосрочные депозиты, нетто	(80 000)	(50 000)
Проценты полученные	1 763 105	3 250 862
Чистые денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности	(310 250)	923 570

в тыс. ₹

31 декабря 2025 года

31 декабря 2024 года

Финансовая деятельность

Поступления от реализации опционов на акции по программам долгосрочного премирования	372	1 037
Приобретение неконтролирующих долей участия	(20 044)	(284 998)
Полученные банковские кредиты и иные займы	–	1 500 000
Выплаты по банковским кредитам и иным займам	(1 500 000)	(3 036 184)
Оплата обязательств по аренде	(275 256)	(304 815)
Дивиденды, выплаченные акционерам	(10 360 146)	(40 018 137)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей участия	(279 984)	(452 903)
Оплата обязательств, связанных с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	–	(681 223)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(12 435 058)	(43 277 223)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	9 334 716	(18 675 554)
Денежные средства и их эквиваленты (на начало периода)	5 435 959	22 596 051
Величина влияния изменений курса иностранной валюты	(269 432)	1 515 462
Денежные средства и их эквиваленты (на конец периода)	14 501 243	5 435 959

Сопоставление финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, с ближайшими сопоставимыми показателями по МСФО

Сопоставление показателей «EBITDA» и «Скорректированный показатель EBITDA» с показателем «Чистая прибыль», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО:

в тыс. ₴	За три месяца, закончившихся 31 декабря		За год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024	2025	2024
Чистая прибыль	4 631 976	6 990 905	17 989 497	23 881 807
С корректировкой на нижеследующее				
Расходы по налогу на прибыль	424 276	194 661	2 007 166	598 283
Чистые процентные доходы	(205 906)	(1 554 401)	(1 299 673)	(2 683 643)
Износ и амортизация	428 905	324 211	1 651 180	1 258 961
EBITDA	5 279 251	5 955 376	20 348 170	23 055 408
С корректировкой на нижеследующее				
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами ¹	319 961	322 766	1 791 514	1 368 621
Доход (расход) от депозитария ²	–	18 304	–	(49 048)
Чистый убыток/(прибыль) от курсовых разниц, нетто ³	124 130	(675 212)	379 402	(1 593 137)
Прибыль от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия ⁴	–	(17 218)	–	(17 218)
Убыток/(прибыль) по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, нетто ⁵	–	32 646	–	(89 054)
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия ⁶	22 805	–	22 805	3 207
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании ⁷	–	–	–	361 191
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ⁸	215 214	31 405	253 276	316 289
Списание прочих налоговых рисков и резервов ⁹	(33 272)	(126 800)	(33 272)	(126 800)
Скорректированный показатель EBITDA	5 928 089	5 541 267	22 761 895	23 229 459

¹ Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее — «ДПМ»).

² Отражает нетто сумму, которую мы получили от депозитария американских депозитарных расписок Headhunter Group Plc согласно условиям договоров.

³ Отражает прибыль или убыток от курсовых разниц, не характеризующих нашу основную деятельность.

⁴ Отражает прибыль или убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

⁵ Отражает прибыль или убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

⁶ Отражает долю в прибыли или убытке от инвестиций, оцениваемых методом долевого участия.

⁷ Отражает прочий неоперационный расход, связанный с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании в Беларуси.

⁸ Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не относятся к нашей основной операционной деятельности.

⁹ Представляет собой прибыль, возникшую в результате списания резервов по историческим налоговым рискам и прочим резервам.

Сопоставление показателя «Скорректированный показатель Чистой прибыли» с показателем «Чистая прибыль», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО

в тыс. ₴	За три месяца, закончившихся 31 декабря		За год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024	2025	2024
Чистая прибыль	4 631 976	6 990 905	17 989 497	23 881 807
С корректировкой на нижеследующее:				
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами ¹	319 961	322 766	1 791 514	1 368 621
Доход от депозитария ²	–	18 304	–	(49 048)
Чистый убыток/(прибыль от курсовых разниц, нетто ³	124 130	(675 212)	379 402	(1 593 137)
Прибыль от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия ⁴	–	(17 218)	–	(17 218)
Убыток/(прибыль) по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, нетто ⁵	–	32 646	–	(89 054)
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия ⁶	22 805	–	22 805	3 207
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании ⁷	–	–	–	361 191
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ⁸	215 214	31 405	253 276	316 289
Амортизация нематериальных активов, признанных при приобретении у нашего правопродшественника ⁹	103 947	103 947	415 787	415 787
Списание прочих налоговых рисков и резервов ¹⁰	(10 886)	(169 016)	(10 886)	(169 016)
Налоговый эффект на корректировки ¹¹	(7 079)	5 025	(37 871)	8 719
Скорректированная чистая прибыль	5 400 068	6 643 552	20 803 524	24 438 148

¹ Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчётами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее — «ДПМ»).

² Отражает нетто сумму, которую мы получили от депозитария американских депозитарных расписок Headhunter Group Plc согласно условиям договоров.

³ Отражает прибыль или убыток от курсовых разниц, не характеризующих нашу основную деятельность.

⁴ Отражает прибыль или убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

⁵ Отражает прибыль или убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

⁶ Отражает долю в прибыли или убытке от инвестиций, оцениваемых методом долевого участия.

⁷ Отражает прочий неоперационный расход, связанный с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании в Беларуси.

⁸ Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не относятся к нашей основной операционной деятельности.

⁹ В результате приобретения 100% акций HeadHunter FSU Limited, правопродшественника Группы, в 2016 году мы признали следующие нематериальные активы: (i) товарный знак и доменные имена на сумму 1 634 306 тыс. рублей; (ii) базы клиентов на сумму 2 064 035 тыс. рублей; и (iii) базу резюме на сумму 618 601 тыс. рублей. Срок полезного использования указанных активов составляет, соответственно, 10 лет, 5-10 лет и 10 лет. Мы считаем, что приобретение нашего правопродшественника не связано с операционной деятельностью Группы, поскольку оно относится к первоначальному прямому инвестированию в Группу до проведения IPO.

¹⁰ Представляет собой прибыль, возникшую в результате списания резервов по историческим налоговым рискам.

¹¹ Отражает налог на прибыль, которым облагаются включенные в налоговую базу или подлежащие вычету корректировки, описанные выше.

Сопоставление показателя «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)» с показателем «Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО

в тыс. ₹	За три месяца, закончившиеся 31 декабря 2025 года				За три месяца, закончившиеся 31 декабря 2024 года			
	Расходы на персонал	Маркетин-е расходы	Прочие и админ-е расходы	Итого	Расходы на персонал	Маркетин-е расходы	Прочие и админ-е расходы	Итого
Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(2 883 984)	(1 062 305)	(1 235 711)	(5 182 000)	(2 660 720)	(1 435 139)	(1 171 295)	(5 267 154)
С корректировкой на нижеследующее:								
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами ¹	319 961	–	–	319 961	322 766	–	–	322 766
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ²	–	–	215 214	215 214	7 446	–	23 959	31 405
Депозитарный расход ³	–	–	–	–	–	–	18 304	18 304
Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(2 564 023)	(1 062 305)	(1 020 497)	(4 646 825)	(2 330 508)	(1 435 139)	(1 129 032)	(4 894 679)

в тыс. ₹	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года				За год, закончившийся 31 декабря 2024 года			
	Расходы на персонал	Маркетин-е расходы	Прочие и админ-е расходы	Итого	Расходы на персонал	Маркетин-е расходы	Прочие и админ-е расходы	Итого
Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(11 853 301)	(4 997 781)	(3 749 759)	(20 600 841)	(9 344 732)	(5 090 711)	(3 623 192)	(18 058 635)
С корректировкой на нижеследующее								
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами ¹	1 791 514	–	–	1 791 514	1 368 621	–	–	1 368 621
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок ²	–	–	253 276	253 276	45 287	–	271 002	316 289
Депозитарный расход ³	–	–	–	–	–	–	71 099	71 099
Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)	(10 061 787)	(4 997 781)	(3 496 483)	(18 556 051)	(7 930 824)	(5 090 711)	(3 281 091)	(16 302 626)

Мы полагаем, что показатель «Чистый оборотный капитал» полезен для оценки нашей способности обслуживать задолженность, финансировать новые инвестиционные проекты, выплачивать дивиденды нашим акционерам, а также для оценки наших потребностей в оборотном капитале.

Расчёт нашего показателя «Чистый оборотный капитал»

в тыс. ₹	По состоянию на 31 декабря 2025	По состоянию на 31 декабря 2024
Торговая и прочая дебиторская задолженность	479 734	359 342
Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы	366 733	329 131
Обязательства по договору (краткосрочная часть)	(13 287 619)	(11 573 006)
Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)	(4 151 578)	(3 263 888)
Задолженность по дивидендам	(1 000)	–
Чистый оборотный капитал	(16 593 730)	(14 148 421)

¹ Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее — «ДПМ»).

² Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не характеризуют результаты нашей основной деятельности.

³ Отражает суммы, которые мы уплатили депозитарию американских депозитарных расписок HeadHunter Group PLC согласно условиям договоров.

Расчёт нашего показателя «Чистые денежные средства»

	По состоянию на 31 декабря 2025	По состоянию на 31 декабря 2024
в тыс. ₹		
Кредиты и займы (краткосрочная часть)	(4 507)	(1 512 554)
Денежные средства и их эквиваленты	14 501 243	5 435 959
Краткосрочные инвестиции	190 000	110 000
Чистые денежные средства	14 686 736	4 033 405

Оговорка об ограничении ответственности

В настоящем пресс-релизе содержатся заявления прогнозного характера. Прямые или подразумеваемые утверждения, содержащиеся в настоящем пресс-релизе, которые не являются констатацией свершившегося факта, считаются заявлениями прогнозного характера, в том числе, помимо прочего, заявления относительно финансовых перспектив Компании и результатов за 2025 год, долгосрочной стратегии роста, а также любые заявления, включающие слова «план», «полагать», «ожидать», «цель», «намереваться», «надеяться», «возможно», «предполагать», «оценивать», «планировать», «прогнозировать», «будет», «может быть», «вероятно», «должен», «был бы», «мог бы» и другие слова и термины с аналогичным значением или их отрицательные формы. Прогнозные заявления не являются обещаниями или гарантиями и сопряжены с известными и неизвестными рисками и факторами неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от прогнозируемых, включая, помимо прочего, негативное влияние ряда геополитических факторов и связанных с ними событий; способность Компании сохранять ведущие позиции на рынке, способность эффективно конкурировать с существующими и новыми отраслевыми игроками на рынке; высокую зависимость Компании от своих брендов и репутации; общие экономические условия на рынках присутствия Компании, а также другие важные факторы, рассмотренные в разделе 1.9 Отчёта эмитента эмиссионных ценных бумаг МКПАО «Хэдхантер» за 6 месяцев 2025 года.

Хотя Группа считает, что при составлении любого прогнозного заявления её соответствующие ожидания основаны на разумных предположениях, любое прогнозное заявление содержит неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от прогнозируемых в заявлении прогнозного характера.

Группа не делает никаких заверений, гарантий или прогнозов относительно того, что результаты, ожидаемые в таких прогнозных заявлениях, будут достигнуты, и такие прогнозные заявления в каждом случае представляют собой лишь один из многих возможных сценариев и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий. Соответственно, акционерам компании не следует чрезмерно полагаться на эти прогнозные заявления.

Представленные в настоящем пресс-релизе заявления прогнозного характера действительны только по состоянию на день его публикации, и, соответственно, не следует чрезмерно полагаться на их содержание. Публикация настоящего пресс-релиза не означает принятия на себя каких-либо обязательств или обязанностей по актуализации или пересмотру содержащихся в нем заявлений прогнозного характера, будь то на основании получения новой информации, будущих событий или иным образом, за исключением случаев, предусмотренных действующим законодательством

Данный пресс-релиз включает некоторые финансовые показатели, не предусмотренные МСФО. Указанные финансовые показатели не должны рассматриваться изолированно, а также не заменяют собой и не главенствуют над финансовой информацией, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО. Следует принимать во внимание, что представление Компанией финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, может быть несопоставимо с аналогично названными показателями, используемыми другими компаниями, которые могут определяться и рассчитываться по-другому. При анализе финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, необходимо учитывать ряд особенностей и рисков, присущих таким показателями, при необходимости, проконсультировавшись с соответствующими профессиональными консультантами.

Товарные знаки, используемые в настоящем пресс-релизе, являются собственностью их владельцев и используются только в справочных целях.