

# Хэдхантер объявляет финансовые результаты за 1 квартал 2026 года

15 мая 2026 года. МКПАО «Хэдхантер» (МОЕХ: HEAD; далее «мы», «Хэдхантер», «Компания» или «Группа») объявляет неаудированные финансовые результаты за первый квартал 2026 года

## Основные финансовые и операционные показатели

- 01

Выручка Группы в 1 квартале 2026 года составила 9 492 млн рублей, снизившись на 1,5% год к году. Выручка сегмента HRtech продолжила уверенный рост, увеличившись на 32,1% год к году и достигнув 698 млн рублей. Так как наши клиенты пользуются услугами по размещению вакансий и просмотру контактных данных соискателей в основном в рабочие дни, существует значительное влияние количества рабочих дней в квартале на квартальную выручку. В 1 квартале 2026 года количество рабочих дней было на 3 меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, что, по нашим оценкам, оказало негативное влияние на динамику выручки Группы в размере около 2 п.п. год к году.
- 02

Скорректированный показатель EBITDA Группы в 1 квартале 2026 года составил 4 576 млн рублей при рентабельности 48,2%, что отражает взвешенный подход Компании к управлению операционными расходами в условиях давления на выручку. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA Основного бизнеса сохранилась на высоком уровне — 52,6%. Сегмент HRtech существенно улучшил показатель рентабельности до (7,6)% с (18,6)% в 1 квартале 2025 года, что свидетельствует о последовательном движении к операционной безубыточности.
- 03

Чистая прибыль Группы по МСФО в 1 квартале 2026 года составила 3 719 млн рублей, увеличившись на 8,5% год к году. Скорректированная чистая прибыль составила 4 177 млн рублей при рентабельности 44,0%.

### Основные финансовые и операционные показатели

| в млн ₽                                                                     | Три месяца, закончившихся 31 марта 2026 |         |            |              | Три месяца, закончившихся 31 марта 2025 |         |            |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------|------------|--------------|-----------------------------------------|---------|------------|--------------|
|                                                                             | Основной бизнес                         | HRtech  | Элиминации | Итого Группа | Основной бизнес                         | HRtech  | Элиминации | Итого Группа |
| Выручка                                                                     | 8 815                                   | 698     | (21)       | 9 492        | 9 118                                   | 528     | (7)        | 9 639        |
| Год к году, %                                                               | (3,3)%                                  | 32,1%   | н/п        | (1,5)%       |                                         |         | н/п        |              |
| Чистая прибыль/(убыток)                                                     | 3 868                                   | (148)   | –          | 3 719        | 3 623                                   | (195)   | –          | 3 428        |
| Рентабельность чистой прибыли, %                                            | 43,9%                                   | (21,2)% | н/п        | 39,2%        | 39,7%                                   | (37,1)% | н/п        | 35,6%        |
| Скорректированный показатель EBITDA <sup>1</sup>                            | 4 640                                   | (53)    | (11)       | 4 576        | 5 032                                   | (98)    | –          | 4 934        |
| Рентабельность скорректированного показателя EBITDA, % <sup>1</sup>         | 52,6%                                   | (7,6)%  | н/п        | 48,2%        | 55,2%                                   | (18,6)% | н/п        | 51,2%        |
| Скорректированный показатель Чистой прибыли <sup>1</sup>                    | 4 326                                   | (148)   | –          | 4 177        | 4 561                                   | (196)   | –          | 4 365        |
| Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли, % <sup>1</sup> | 49,1%                                   | (21,2)% | н/п        | 44,0%        | 50,0%                                   | (37,1)% | н/п        | 45,3%        |

<sup>1</sup> Показатели «Скорректированный показатель EBITDA», «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA», «Скорректированный показатель Чистой прибыли/(убытка)» и «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли/(убытка)» не предусмотрены МСФО. Описание указанных показателей и их сопоставление с ближайшими финансовыми показателями по МСФО приведены в разделе «Использование финансовых показателей, не относящихся к МСФО» и других разделах настоящего пресс-релиза.



Несмотря на циклическое охлаждение экономики и рынка труда, мы убеждены в долгосрочном потенциале HeadHunter и считаем, что текущая рыночная оценка Компании не отражает её фундаментальной стоимости.

С учетом высокой операционной эффективности и устойчивого денежного потока мы запускаем программу обратного выкупа акций объёмом до 15 млрд рублей наряду с сохранением регулярных дивидендных выплат.

**Дмитрий Сергиенков, CEO Хэдхантер**

## Звонок с инвесторами и аналитиками по результатам квартала

15 мая 2026 года, в 14:00 по Московскому времени состоится звонок с менеджментом Компании, на котором поговорим о результатах за первый квартал, трендах и ключевых корпоративных событиях, а также ответим на ваши вопросы. К звонку можно будет подключиться по ссылке

[ссылка на звонок](#)

## Программа выкупа акций

14 мая 2026 года Совет директоров МКПАО «Хэдхантер» одобрил программу обратного выкупа акций Компании объёмом до 15 млрд рублей. Программа рассчитана на срок 12 месяцев. Обратный выкуп будет осуществляться дочерней структурой Компании — АО «Инвестиционная компания «Хэдхантер»» — на организованных торгах Московской биржи.

Ожидается, что обратный выкуп повлечёт сокращение количества акций в свободном обращении, что призвано способствовать увеличению эффективного денежного потока на акцию в последующих периодах. Таким образом, программа направлена на повышение акционерной стоимости и отражает взгляд Компании на текущую рыночную оценку, которая не в полной мере отражает её фундаментальную стоимость.

## Обзор выручки по продуктам и сегментам

Выручка Группы в 1 квартале 2026 года составила 9 492 млн рублей. Выручка сегмента «Крупные клиенты» выросла на 9,0% год к году, поддержанная ростом ARPC на 9,4%. Динамика выручки сегмента «Малые и средние клиенты» отражает общую тенденцию к осторожности малого бизнеса в условиях высоких процентных ставок.

Выручка в разрезе продуктов за указанные периоды

| в млн ₽                   | Три месяца, закончившихся 31 марта |       |           |
|---------------------------|------------------------------------|-------|-----------|
|                           | 2026                               | 2025  | Изменение |
| Пакетные подписки         | 2 099                              | 2 405 | (12,7)%   |
| Доступ к базе соискателей | 1 133                              | 1 493 | (24,1)%   |
| Объявления о вакансиях    | 4 667                              | 4 378 | 6,6%      |
| Дополнительные услуги     | 1 593                              | 1 363 | 16,9%     |
| Итого выручка             | 9 492                              | 9 639 | (1,5)%    |

Сведения о нашей выручке от Основного бизнеса, количестве платящих клиентов и ARPC за обозначенные отчётные периоды с разбивкой по типам клиентов и регионам

| в млн ₽                                    | Три месяца, закончившихся 31 марта |                |                |
|--------------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|
|                                            | 2026                               | 2025           | Изменение      |
| <b>Выручка</b>                             |                                    |                |                |
| <b>Крупные клиенты в России</b>            | <b>3 651</b>                       | <b>3 349</b>   | <b>9,0%</b>    |
| Москва и Санкт-Петербург                   | 2 652                              | 2 393          | 10,8%          |
| Остальные российские регионы               | 999                                | 956            | 4,5%           |
| <b>Малые и средние клиенты в России</b>    | <b>3 993</b>                       | <b>4 647</b>   | <b>(14,1)%</b> |
| Москва и Санкт-Петербург                   | 2 307                              | 2 604          | (11,4)%        |
| Остальные российские регионы               | 1 686                              | 2 043          | (17,5)%        |
| Прочие клиенты в России                    | 547                                | 483            | 13,3%          |
| Прочие страны                              | 624                                | 639            | (2,3)%         |
| <b>Выручка от основного бизнеса, итого</b> | <b>8 815</b>                       | <b>9 118</b>   | <b>(3,3)%</b>  |
| <b>Количество платящих клиентов</b>        |                                    |                |                |
| <b>Крупные клиенты в России</b>            | <b>14 740</b>                      | <b>14 791</b>  | <b>(0,3)%</b>  |
| Москва и Санкт-Петербург                   | 6 689                              | 6 652          | 0,6%           |
| Остальные российские регионы               | 8 051                              | 8 139          | (1,1)%         |
| <b>Малые и средние клиенты в России</b>    | <b>198 263</b>                     | <b>236 654</b> | <b>(16,2)%</b> |
| Москва и Санкт-Петербург                   | 79 052                             | 93 144         | (15,1)%        |
| Остальные российские регионы               | 119 211                            | 143 510        | (16,9)%        |
| Прочие клиенты в России                    | 1 277                              | 1 347          | (5,2)%         |
| Прочие страны                              | 29 274                             | 28 928         | 1,2%           |
| <b>Общее количество платящих клиентов</b>  | <b>243 554</b>                     | <b>281 720</b> | <b>(13,5)%</b> |
| <b>ARPC (в рублях)</b>                     |                                    |                |                |
| <b>Крупные клиенты в России</b>            | <b>247 669</b>                     | <b>226 449</b> | <b>9,4%</b>    |
| Москва и Санкт-Петербург                   | 396 422                            | 359 784        | 10,2%          |
| Остальные российские регионы               | 124 081                            | 117 474        | 5,6%           |
| <b>Малые и средние клиенты в России</b>    | <b>20 139</b>                      | <b>19 637</b>  | <b>2,6%</b>    |
| Москва и Санкт-Петербург                   | 29 179                             | 27 957         | 4,4%           |
| Остальные российские регионы               | 14 144                             | 14 237         | (0,7)%         |
| Прочие страны                              | 21 324                             | 22 066         | (3,4)%         |

Динамика выручки прочих стран в рублевом выражении испытала сдерживающее влияние укрепления российского рубля. В локальных валютах выручка прочих стран продемонстрировала более устойчивую динамику, отражая сохранение позиций Компании на международных рынках.

# Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)

За 1 квартал 2026 года скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации) составили 4 923 млн рублей. Компания последовательно управляет структурой расходов.

## Сведения о наших скорректированных операционных затратах и расходах (без учета износа и амортизации) за обозначенные отчетные периоды

| в млн ₽                                                                                  | Три месяца, закончившихся 31 марта |                |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|-------------|
|                                                                                          | 2026                               | 2025           | Изменение   |
| Расходы на персонал                                                                      | (2 784)                            | (2 443)        | 14,0%       |
| Маркетинговые расходы                                                                    | (1 269)                            | (1 501)        | (15,5)%     |
| Прочие общие и административные расходы                                                  | (870)                              | (764)          | 13,9%       |
| Оплата услуг субподрядчиков и прочие издержки, связанные с оказанием услуг               | (228)                              | (226)          | 0,9%        |
| Аренда и содержание офисов                                                               | (255)                              | (169)          | 50,9%       |
| Профессиональные услуги                                                                  | (196)                              | (201)          | (2,5)%      |
| Хостинг и прочие расходы на обслуживание веб-сайта                                       | (79)                               | (59)           | 33,9%       |
| Расходы на страхование                                                                   | (7)                                | (13)           | (46,2)%     |
| Прочие операционные расходы                                                              | (105)                              | (96)           | 9,4%        |
| <b>Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)</b> | <b>(4 923)</b>                     | <b>(4 708)</b> | <b>4,6%</b> |

### Расходы на персонал

В 1 квартале 2026 года расходы на персонал составили 2 784 млн рублей. Рост на 341 млн рублей, или 14,0% по сравнению с аналогичным периодом 2025 года. Рост расходов на персонал преимущественно связан с эффектом от наймов прошлого года, при этом треть прироста приходится на рост страховых взносов.

### Маркетинговые расходы

В 1 квартале 2026 года маркетинговые расходы составили 1 269 млн рублей, что на 232 млн рублей, или 15,5% ниже уровня аналогичного периода 2025 года. Компания целенаправленно оптимизировала маркетинговые инвестиции с учетом текущей рыночной конъюнктуры, повысив эффективность расходов без ущерба для ключевых рекламных активностей.

## Прочие общие и административные расходы

Основными статьями прочих общих и административных расходов являются расходы на аренду и содержание офисов, на профессиональные услуги, а также расходы на субподрядчиков. В 1 квартале 2026 года совокупные прочие общие и административные расходы составили 870 млн рублей. Рост на 106 млн рублей относительно аналогичного периода прошлого года преимущественно связан с расширением офисной инфраструктуры и увеличением хостинговых расходов в рамках поддержки роста мощностей Группы.

## Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль в 1 квартале 2026 года составили 376 млн рублей. Эффективная налоговая ставка снизилась до 9,2% по сравнению с 11,5% в 1 квартале 2025 года. Льготная ставка для ИТ-компаний в размере 5% действует с 1 января 2025 года по 31 декабря 2030 года. Отклонение эффективной ставки от нормативной обусловлено тем, что не все компании Группы попадают под критерии применения льготной ставки, а также влиянием иных невычитаемых расходов, в том числе по действующим долгосрочным программам мотивации.

# Использование финансовых показателей, не относящихся к МСФО

- 01 В качестве дополнения к нашей неаудированной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее — «МСФО»), изданными Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (далее — «Совет по МСБУ»), мы представляем следующие финансовые показатели, не предусмотренные МСФО<sup>1</sup>: «Скорректированный показатель EBITDA», «Скорректированный показатель Чистой прибыли», «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA», «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли», «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)», «Чистый оборотный капитал» и «Чистые денежные средства». Указанные финансовые показатели не должны рассматриваться изолированно, а также не заменяют собой и не главенствуют над финансовой информацией, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО. Более подробные сведения о таких финансовых показателях, не предусмотренных МСФО, см. в таблицах «Сопоставление финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, с ближайшими сопоставимыми финансовыми показателями по МСФО», в том числе после сопроводительных таблиц с финансовыми показателями. Мы определяем ряд финансовых показателей, не предусмотренных МСФО следующим образом:

<sup>1</sup> Обозначает Международные стандарты финансовой отчетности, изданные Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (далее — «Совет по МСБУ»).

- 02 «Скорректированный показатель EBITDA» — чистая прибыль/(чистый убыток) плюс: (1) расходы по налогу на прибыль; (2) чистые процентные (доходы)/расходы; (3) износ и амортизация; (4) расходы, связанные с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (5) чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц; (6) доля в (прибыли)/убытке от инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (7) прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок; (8) обесценение гудвила; (9) обесценение инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (10) изменение резервов для уплаты налогов; (11) (прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия; и (12) (прибыль)/убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.
- 03 «Скорректированный показатель Чистой прибыли/(убытка)» — чистая прибыль/(убыток) плюс: (1) расходы, связанные с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (2) чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц; (3) доля в (прибыли)/убытке от инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (4) прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок; (5) обесценение гудвила; (6) обесценение инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (7) амортизация нематериальных активов, признанных при приобретении нашего правопреемника; (8) налоговый эффект на корректировки; (9) изменение резервов для уплаты налогов; (10) (прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия и (12) (прибыль)/убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.
- 04 «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA» — Скорректированный показатель EBITDA, разделенный на Выручку.
- 05 «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли» — Скорректированный показатель Чистой прибыли, разделенный на Выручку.
- 06 «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)» – операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации) без учета: (1) расходов, связанных с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (2) прочих затрат на финансирование и сопровождение сделок.
- 07 «Чистый оборотный капитал» — сумма: (1) статьи «Торговая и прочая дебиторская задолженность»; (2) статьи «Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы»; и (3) статьи «Займы выданные» минус сумма: (1) статьи «Обязательства по договору (краткосрочная часть)»; (2) статьи «Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)»; и (3) статьи «Прочие краткосрочные обязательства».
- 08 «Чистые денежные средства» — сумма краткосрочной и долгосрочной частей статьи «Кредиты и займы» минус «Денежные средства и их эквиваленты» и «Краткосрочные инвестиции».

Неаудированный сокращенный консолидированный промежуточный отчёт о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

| в тыс. ₹, кроме сумм,<br>указанных в расчёте на одну акцию                                                 | За три месяца,<br>закончившихся 31 марта |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------|
|                                                                                                            | 2026                                     | 2025        |
| Выручка                                                                                                    | 9 492 013                                | 9 639 101   |
| Операционные затраты и расходы<br>(без учёта износа и амортизации)                                         | (5 303 551)                              | (5 291 307) |
| Износ и амортизация                                                                                        | (454 164)                                | (399 440)   |
| Финансовые доходы                                                                                          | 514 256                                  | 382 882     |
| Финансовые расходы                                                                                         | (144 538)                                | (195 778)   |
| Чистая прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто                                                          | 16 557                                   | (265 122)   |
| Прочие доходы                                                                                              | 7 256                                    | 3 170       |
| Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия<br>(за вычетом налога на прибыль) | (32 733)                                 | –           |
| Прибыль до налогообложения                                                                                 | 4 095 096                                | 3 873 506   |
| Расходы по налогу на прибыль                                                                               | (375 960)                                | (445 973)   |
| Чистая прибыль за период                                                                                   | 3 719 136                                | 3 427 533   |
| Прочий совокупный доход/(расход)                                                                           |                                          |             |
| Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы<br>в прибыль или убыток                |                                          |             |
| Курсовые разницы при пересчёте показателей иностранных подразделений<br>из других валют                    | (10 539)                                 | 130 103     |
| Общий совокупный доход (за вычетом налогов)                                                                | 3 708 597                                | 3 557 636   |
| Прибыль, причитающаяся:                                                                                    |                                          |             |
| Собственникам Компании                                                                                     | 3 182 100                                | 2 890 852   |
| Держателям неконтролирующих долей                                                                          | 537 036                                  | 536 681     |
| Общий совокупный доход, причитающийся:                                                                     |                                          |             |
| Собственникам Компании                                                                                     | 3 171 214                                | 3 008 784   |
| Держателям неконтролирующих долей                                                                          | 537 383                                  | 548 852     |
| Прибыль в расчёте на акцию                                                                                 |                                          |             |
| Базовая (в ₹ в расчёте на акцию)                                                                           | 71,49                                    | 65,49       |
| Разводненная (в ₹ в расчёте на акцию)                                                                      | 70,63                                    | 64,55       |

Неаудированный сокращённый консолидированный промежуточный отчёт о финансовом положении по состоянию на

| в тыс. ₹                                                           | 31 марта 2026 года | 31 декабря 2025 года |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Внеоборотные активы</b>                                         |                    |                      |
| Гудвил                                                             | 11 523 823         | 11 506 385           |
| Нематериальные активы                                              | 1 967 279          | 2 137 255            |
| Основные средства                                                  | 3 234 823          | 2 153 761            |
| Инвестиции, учитываемые методом долевого участия                   | 349 844            | 382 577              |
| Активы в форме права пользования                                   | 2 623 400          | 2 513 696            |
| Отложенные налоговые активы                                        | 591 517            | 548 808              |
| Прочие финансовые активы                                           | 35 037             | 35 037               |
| Обеспечительные платежи по договорам аренды офисных помещений      | 59 895             | 67 320               |
| <b>Итого внеоборотные активы</b>                                   | <b>20 385 618</b>  | <b>19 344 839</b>    |
| <b>Оборотные активы</b>                                            |                    |                      |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                        | 470 194            | 479 734              |
| Расходы будущих периодов и прочие оборот-е активы                  | 397 484            | 366 733              |
| Краткосрочные инвестиции                                           | 190 000            | 190 000              |
| Денежные средства и их эквиваленты                                 | 17 376 636         | 14 501 243           |
| <b>Итого оборотные активы</b>                                      | <b>18 434 314</b>  | <b>15 537 710</b>    |
| <b>Итого активы</b>                                                | <b>38 819 932</b>  | <b>34 882 549</b>    |
| <b>Капитал</b>                                                     |                    |                      |
| Уставный капитал                                                   | 47 185             | 47 185               |
| Собственные акции                                                  | (2 666)            | (2 691)              |
| Резерв по выплатам на основе акций                                 | 2 160 729          | 1 868 754            |
| Резерв курсовых разниц при пересчёте из других валют               | 85 323             | 96 209               |
| Нераспределенная прибыль                                           | 5 003 969          | 1 777 983            |
| <b>Итого капитал, причитающийся собственникам Компании</b>         | <b>7 294 540</b>   | <b>3 787 440</b>     |
| Неконтролирующие доли участия                                      | 9 926 967          | 9 360 107            |
| <b>Итого капитал</b>                                               | <b>17 221 507</b>  | <b>13 147 547</b>    |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>                                  |                    |                      |
| Обязательства по аренде                                            | 2 606 909          | 2 501 935            |
| Отложенные налоговые обязательства                                 | 124 098            | 117 560              |
| Обязательства по договору                                          | 68 231             | 82 759               |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                       | 46 521             | -                    |
| <b>Итого долгосрочные обязательства</b>                            | <b>2 845 759</b>   | <b>2 702 254</b>     |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>                                 |                    |                      |
| Обязательства по договору (краткосрочная часть)                    | 13 378 752         | 13 287 619           |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть) | 3 805 045          | 4 151 578            |
| Кредиты и займы                                                    | -                  | 4 507                |
| Обязательства по аренде (краткосрочная часть)                      | 682 787            | 629 092              |
| Обязательства по текущему налогу на прибыль                        | 645 318            | 726 347              |
| Резервы                                                            | 239 764            | 232 605              |
| Задолженность по дивидендам перед акционерами                      | 1 000              | 1 000                |
| <b>Итого краткосрочные обязательства</b>                           | <b>18 752 666</b>  | <b>19 032 748</b>    |
| <b>Итого обязательства</b>                                         | <b>21 598 425</b>  | <b>21 735 002</b>    |
| <b>Итого капитал и обязательства</b>                               | <b>38 819 932</b>  | <b>34 882 549</b>    |

Неаудированный сокращённый консолидированный промежуточный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся

| в тыс. ₹                                                                                                          | За три месяца, закончившихся 31 марта |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------|
|                                                                                                                   | 2026                                  | 2025        |
| Операционная деятельность                                                                                         |                                       |             |
| Чистая прибыль за период                                                                                          | 3 719 136                             | 3 427 533   |
| С учётом корректировок на неденежные статьи и статьи, не влияющие на денежный поток от операционной деятельности  |                                       |             |
| Износ и амортизация                                                                                               | 454 164                               | 399 440     |
| Финансовые доходы, нетто                                                                                          | (369 718)                             | (187 104)   |
| Чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто                                                                 | (16 557)                              | 265 122     |
| Прочие неденежные статьи                                                                                          | 2 779                                 | 1 189       |
| Долгосрочные программы мотивации                                                                                  | 365 338                               | 582 193     |
| Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)           | 32 733                                | –           |
| Расходы по налогу на прибыль                                                                                      | 375 960                               | 445 973     |
| Изменения                                                                                                         |                                       |             |
| Изменение торговой дебиторской задолженности, расходов будущих периодов и прочих оборотных и внеоборотных активов | 54 838                                | 52 331      |
| Изменение договорных обязательств                                                                                 | 20 610                                | 1 290 438   |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности                                                            | 55 734                                | 273 093     |
| Изменение резервов                                                                                                | 7 160                                 | 24 033      |
| Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов                      | 4 702 177                             | 6 574 241   |
| Уплаченный налог на прибыль                                                                                       | (499 211)                             | (196 634)   |
| Проценты уплаченные                                                                                               | (143 468)                             | (118 693)   |
| Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности                                                 | 4 059 498                             | 6 258 914   |
| Инвестиционная деятельность                                                                                       |                                       |             |
| Приобретение нематериальных активов                                                                               | (71 355)                              | (114 284)   |
| Приобретение основных средств                                                                                     | (664 080)                             | (61 263)    |
| Инвестиции в краткосрочные депозиты, нетто                                                                        | –                                     | (127 000)   |
| Проценты полученные                                                                                               | 467 586                               | 347 218     |
| Чистые денежные средства (использованные в)/полученные от инвестиционной деятельности                             | (267 849)                             | 44 671      |
| Финансовая деятельность                                                                                           |                                       |             |
| Поступления от реализации опционов на акции по программам долгосрочного премирования                              | 25                                    | 26          |
| Оплата обязательств по приобретению неконтролирующих долей участия                                                | (857 050)                             | (20 044)    |
| Выплаты по банковским кредитам и иным займам                                                                      | –                                     | (1 500 000) |
| Оплата обязательств по аренде                                                                                     | (108 791)                             | (61 565)    |
| Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей участия                                                  | –                                     | (84 865)    |
| Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности                                                | (965 816)                             | (1 666 448) |
| Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов                                                              | 2 825 833                             | 4 637 137   |
| Денежные средства и их эквиваленты (на начало периода)                                                            | 14 501 243                            | 5 435 959   |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты                                                               | 49 560                                | (202 450)   |
| Денежные средства и их эквиваленты (на конец периода)                                                             | 17 376 636                            | 9 870 646   |

# Сопоставление финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, с ближайшими сопоставимыми показателями по МСФО

Сопоставление показателей «EBITDA» и «Скорректированный показатель EBITDA» с показателем «Чистая прибыль», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО

| в тыс. ₴                                                                              | За три месяца, закончившихся 31 марта |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|
|                                                                                       | 2026                                  | 2025      |
| Чистая прибыль                                                                        | 3 719 136                             | 3 427 533 |
| С корректировкой на нижеследующее                                                     |                                       |           |
| Расходы по налогу на прибыль                                                          | 375 960                               | 445 973   |
| Чистые процентные доходы                                                              | (369 718)                             | (187 104) |
| Износ и амортизация                                                                   | 454 164                               | 399 440   |
| EBITDA                                                                                | 4 179 542                             | 4 085 842 |
| С корректировкой на нижеследующее                                                     |                                       |           |
| Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами <sup>1</sup>                        | 365 338                               | 582 193   |
| Чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто <sup>2</sup>                        | (16 557)                              | 265 122   |
| Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия <sup>3</sup> | 32 733                                | –         |
| Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок <sup>4</sup>                  | 15 000                                | 1 116     |
| Скорректированный показатель EBITDA                                                   | 4 576 056                             | 4 934 273 |

Сопоставление показателя «Скорректированный показатель Чистой прибыли» с показателем «Чистая прибыль», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО

| в тыс. ₴                                                                                                   | За три месяца, закончившихся 31 марта |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|
|                                                                                                            | 2026                                  | 2025      |
| Чистая прибыль                                                                                             | 3 719 136                             | 3 427 533 |
| С корректировкой на нижеследующее:                                                                         |                                       |           |
| Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами <sup>1</sup>                                             | 365 338                               | 582 193   |
| Чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто <sup>2</sup>                                             | (16 557)                              | 265 122   |
| Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия <sup>3</sup>                      | 32 733                                | –         |
| Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок <sup>4</sup>                                       | 15 000                                | 1 116     |
| Амортизация нематериальных активов, признанных при приобретении у нашего правопродшественника <sup>5</sup> | 69 298                                | 103 947   |
| Налоговый эффект на корректировки <sup>6</sup>                                                             | (7 610)                               | (14 720)  |
| Скорректированная чистая прибыль                                                                           | 4 177 338                             | 4 365 191 |

<sup>1</sup> Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее – «ДПМ»).

<sup>2</sup> Отражает прибыль или убыток от курсовых разниц, не характеризующих нашу основную деятельность.

<sup>3</sup> Отражает долю в прибыли или убытке от инвестиций, оцениваемых методом долевого участия.

<sup>4</sup> Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не относятся к нашей основной операционной деятельности.

<sup>5</sup> В результате приобретения 100% акций HeadHunter FSU Limited, правопродшественника Группы, в 2016 году мы признали следующие нематериальные активы: (i) товарный знак и доменные имена на сумму 1 634 306 тыс. рублей; (ii) базы клиентов на сумму 2 064 035 тыс. рублей; и (iii) базу резюме на сумму 618 601 тыс. рублей. Срок полезного использования указанных активов составляет, соответственно, 10 лет, 5-10 лет и 10 лет. Мы считаем, что приобретение нашего правопродшественника не связано с операционной деятельностью Группы, поскольку оно относится к первоначальному прямому инвестированию в Группу до проведения IPO.

<sup>6</sup> Отражает налог на прибыль, которым облагаются включенные в налоговую базу или подлежащие вычету корректировки, описанные выше.

Сопоставление показателя «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)» с показателем «Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО

| в тыс. ₹                                                                          | За три месяца, закончившиеся 31 марта 2026 года |                    |                          |             | За три месяца, закончившиеся 31 марта 2025 года |                    |                          |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|-------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|-------------|
|                                                                                   | Расходы на персонал                             | Маркетин-е расходы | Прочие и админ-е расходы | Итого       | Расходы на персонал                             | Маркетин-е расходы | Прочие и админ-е расходы | Итого       |
| Операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации)                   | (3 149 699)                                     | (1 269 282)        | (884 570)                | (5 303 551) | (3 025 368)                                     | (1 500 605)        | (765 334)                | (5 291 307) |
| С корректировкой на нижеследующее:                                                |                                                 |                    |                          |             |                                                 |                    |                          |             |
| Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами <sup>1</sup>                    | 365 338                                         | –                  | –                        | 365 338     | 582 193                                         | –                  | –                        | 582 193     |
| Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок <sup>2</sup>              | –                                               | –                  | 15 000                   | 15 000      | –                                               | –                  | 1 116                    | 1 116       |
| Скорректированные операционные затраты и расходы (без учёта износа и амортизации) | (2 784 361)                                     | (1 269 282)        | (869 570)                | (4 923 213) | (2 443 175)                                     | (1 500 605)        | (764 218)                | (4 707 998) |

Мы полагаем, что показатель «Чистый оборотный капитал» полезен для оценки нашей способности обслуживать задолженность, финансировать новые инвестиционные проекты, выплачивать дивиденды нашим акционерам, а также для оценки наших потребностей в оборотном капитале.

Расчёт нашего показателя «Чистый оборотный капитал»

| в тыс. ₹                                                           | По состоянию на 31 марта 2026 | По состоянию на 31 декабря 2025 |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                        | 470 194                       | 479 734                         |
| Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы                 | 397 484                       | 366 733                         |
| Обязательства по договору (краткосрочная часть)                    | (13 378 752)                  | (13 287 619)                    |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть) | (3 805 045)                   | (4 151 578)                     |
| Задолженность по дивидендам                                        | (1 000)                       | (1 000)                         |
| Чистый оборотный капитал                                           | (16 317 119)                  | (16 593 730)                    |

Расчёт нашего показателя «Чистые денежные средства»

| в тыс. ₹                              | По состоянию на 31 марта 2026 | По состоянию на 31 декабря 2025 |
|---------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Кредиты и займы (краткосрочная часть) | –                             | (4 507)                         |
| Денежные средства и их эквиваленты    | 17 376 636                    | 14 501 243                      |
| Краткосрочные инвестиции              | 190 000                       | 190 000                         |
| Чистые денежные средства              | 17 566 636                    | 14 686 736                      |

<sup>1</sup> Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее – «ДПМ»).

<sup>2</sup> Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не характеризуют результаты нашей основной деятельности.

**Расчёт Скорректированного показателя EBITDA  
за последние 12 месяцев по состоянию на 31 марта 2026 года**

в тыс. ₹

|                                                                                                     |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Скорректированный показатель EBITDA за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.                        | 22 761 895        |
| Минус Скорректированный показатель EBITDA за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г.             | (4 934 273)       |
| Плюс Скорректированный показатель EBITDA за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.              | 4 576 056         |
| <b>Скорректированный показатель EBITDA за последние 12 месяцев по состоянию на 31 марта 2026 г.</b> | <b>22 403 678</b> |

**Оговорка об ограничении  
ответственности**

Настоящий пресс-релиз носит исключительно информационный характер и не является инвестиционной рекомендацией или обязательством со стороны Компании. Настоящий пресс-релиз не является офертой или рекламой каких-либо ценных бумаг в какой-либо юрисдикции.

Часть информации, содержащейся в настоящем пресс-релизе, может содержать заявления прогнозного характера. Все заявления, за исключением заявлений об исторических фактах, которые включены в настоящий пресс-релиз, которые Компания ожидает или предполагает осуществить в будущем (часто, но не всегда, посредством использования таких слов или фраз, как «прогнозирует», «ожидает», «оценивает», «рассчитывает», «считает», «намеревается», «планирует», «может», «будет», «должен», «стремится», «продолжает», «предполагает» и подобных выражений), являются заявлениями прогнозного характера. Заявлениями прогнозного характера являются, помимо прочего, все заявления касающиеся выплаты дивидендов, целей и последствий использования выкупленных ценных бумаг и достижения финансовых показателей Компанией в будущем. Прогнозные заявления, касающиеся возможной выплаты дивидендов в будущем, не являются гарантией того, что такие выплаты будут произведены. Хотя Компания считает, что при составлении любого такого прогнозного заявления её соответствующие ожидания основаны на разумных предположениях, любое такое прогнозное заявление содержит неопределённости, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от прогнозируемых в таком заявлении прогнозного характера.

Компания не делает никаких заверений, гарантий или прогнозов относительно того, что результаты, ожидаемые в таких прогнозных заявлениях, будут достигнуты, и такие прогнозные заявления в каждом случае представляют собой лишь один из многих возможных сценариев и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий. Соответственно, акционерам компании не следует чрезмерно полагаться на эти прогнозные заявления. Под увеличением эффективного денежного потока на акцию понимается увеличение выплачиваемого дивиденда на одну акцию или иной механизм, способствующий возврату денежных средств, выплачиваемых Компанией в качестве дивиденда, обратно в Компанию.

Представленные в настоящем пресс-релизе заявления прогнозного характера действительны только по состоянию на день его публикации, и, в соответствии с действующим законодательством, Компания или менеджмент от её лица, а также её акционеры, директора, должностные лица или сотрудника или любые иные лица от лица Компании не берут на себя обязательства по обновлению любого заявления прогнозного характера для отражения событий или обстоятельств после даты, на которую оно сделано, или для отражения наступления непредвиденных событий. Время от времени появляются новые факторы, и Компания не может предсказать все из них; Компания также не может оценить влияние каждого такого фактора или степень, в которой любой фактор или сочетание факторов могут привести к результатам, существенно отличающимся от тех, которые содержатся в любом заявлении прогнозного характера.

Любые оценочные суждения в настоящем пресс-релизе (в частности, заявления, сопровождающиеся фразами «Мы полагаем» и «С нашей точки зрения») основаны на текущих ожиданиях и оценках менеджмента компании. Такие суждения не являются гарантиями или руководством к действию, и обусловлены рядом факторов и соображений, которые могут быть известны или неизвестны на дату публикации настоящего пресс-релиза.

В результате появления новых или изменения существующих событий и факторов, оценочные суждения могут существенно отличаться от фактических обстоятельств, которые могут сформироваться в будущем. Любые оценочные суждения представляют собой оценки менеджмента Компании на дату настоящего пресс-релиза. Несмотря на то, что менеджмент Компании может скорректировать в будущем оценочные суждения, такое изменение является правом, а не обязанностью Компании. Соответственно, любые оценочные суждения актуальны (с учётом приведённых выше оговорок) только на дату настоящего пресс-релиза и не могут рассматриваться как прогнозы Компании на любую последующую дату.

Информация в настоящем пресс-релизе может уточняться, дополняться и меняться. Соответственно, Компанией или менеджментом от её лица, а также её акционерами, директорами, должностными лицами или сотрудниками или любыми иными лицами от лица Компании не предоставляется каких-либо заверений или гарантий, явных или подразумеваемых, относительно точности, полноты или достоверности содержащейся в настоящем пресс-релизе информации или приводимых в нем мнений.

Ни Компания, ни кто-либо из её акционеров, директоров, должностных лиц и никакое иное лицо не принимает какой-либо ответственности любого рода за какие-либо убытки любого рода, вытекающие из любого использования содержимого настоящего пресс-релиза или возникающие любым иным образом в связи с ним.

Данный пресс-релиз включает некоторые финансовые показатели, не предусмотренные МСФО. Указанные финансовые показатели не должны рассматриваться изолированно, а также не заменяют собой и не главенствуют над финансовой информацией, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО. Следует принимать во внимание, что представление Компанией финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, может быть несопоставимо с аналогично названными показателями, используемыми другими компаниями, которые могут определяться и рассчитываться по-другому. При анализе финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, необходимо учитывать ряд особенностей и рисков, присущих таким показателям, при необходимости, проконсультировавшись с соответствующими профессиональными консультантами.

Товарные знаки, используемые в настоящем пресс-релизе, являются собственностью их владельцев и используются только в справочных целях.