

**Международная компания публичное  
акционерное общество «Хэдхантер»**

**Сокращенная консолидированная  
промежуточная финансовая отчетность  
за три и шесть месяцев, закончившихся  
30 июня 2025 года**

## **Содержание**

|                                                                                                                               |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации ..... | 3 |
| Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении.....                                                 | 5 |
| Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.....                        | 6 |
| Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях в капитале.....                                               | 7 |
| Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств.....                                            | 8 |
| Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.....                                           | 9 |

# Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации

**Акционерам и Совету директоров Международной компании публичного  
акционерного общества «Хэдхантер»**

## Вступление

Мы провели обзорную проверку прилагаемого сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении Международной компании публичного акционерного общества «Хэдхантер» (далее «Компания») и ее дочерних компаний (далее совместно именуемых «Группа») по состоянию на 30 июня 2025 года, сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, сокращенного консолидированного промежуточного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, а также примечаний к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности (далее «сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация»). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации на основании проведенной нами обзорной проверки.

## Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

## Вывод

По результатам проведенной обзорной проверки мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая

информация по состоянию на 30 июня 2025 года и за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

A handwritten signature in blue ink is written over a circular blue stamp. The stamp contains the text 'АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО' at the top, 'ОГРН 1027700125628' on the right, 'МОСКВА' at the bottom, and 'Кэпт Кепт' in the center.

Лильбок Галина Вячеславовна

АО «Кэпт»

Москва, Россия

22 августа 2025 года

**Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом  
положении по состоянию на 30 июня 2025 года**

| (в тыс. рублей)                                                | Прим. | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|----------------------------------------------------------------|-------|----------------------|-------------------------|
| <b>Внеоборотные активы</b>                                     |       |                      |                         |
| Гудвил                                                         | 13    | 11 499 663           | 11 563 585              |
| Нематериальные активы                                          | 13    | 2 478 514            | 2 830 705               |
| Основные средства                                              | 12    | 1 057 896            | 930 126                 |
| Активы в форме права пользования                               |       | 2 317 731            | 2 444 471               |
| Отложенные налоговые активы                                    |       | 490 613              | 412 631                 |
| Прочие финансовые активы                                       |       | 35 038               | 35 037                  |
| Обеспечительные платежи по договорам аренды офисных помещений  |       | 42 517               | 42 788                  |
| <b>Итого внеоборотные активы</b>                               |       | <b>17 921 972</b>    | <b>18 259 343</b>       |
| <b>Оборотные активы</b>                                        |       |                      |                         |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                    |       | 478 568              | 359 342                 |
| Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы             |       | 310 749              | 329 131                 |
| Краткосрочные инвестиции                                       |       | 200 000              | 110 000                 |
| Денежные средства и их эквиваленты                             | 14    | 12 806 290           | 5 435 959               |
| <b>Итого оборотные активы</b>                                  |       | <b>13 795 607</b>    | <b>6 234 432</b>        |
| <b>Итого активы</b>                                            |       | <b>31 717 579</b>    | <b>24 493 775</b>       |
| <b>Капитал</b>                                                 |       |                      |                         |
| Уставный капитал                                               | 15(a) | 47 185               | 47 185                  |
| Собственные акции                                              | 15(b) | (3 010)              | (3 063)                 |
| Резерв по выплатам на основе акций                             | 16    | 2 208 101            | 1 232 068               |
| Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют           |       | 88 820               | (73 658)                |
| Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)                  |       | 3 078 704            | (3 326 601)             |
| <b>Итого капитал, причитающийся собственникам<br/>Компании</b> |       | <b>5 419 800</b>     | <b>(2 124 069)</b>      |
| Неконтролирующие доли участия                                  | 15(e) | 8 024 090            | 6 791 211               |
| <b>Итого капитал</b>                                           |       | <b>13 443 890</b>    | <b>4 667 142</b>        |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>                              |       |                      |                         |
| Обязательства по аренде                                        |       | 2 134 654            | 2 297 482               |
| Отложенные налоговые обязательства                             |       | 153 153              | 162 747                 |
| Обязательства по договору                                      | 0     | 69 469               | 60 872                  |
| <b>Итого долгосрочные обязательства</b>                        |       | <b>2 357 276</b>     | <b>2 521 101</b>        |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>                             |       |                      |                         |
| Обязательства по договору (краткосрочная часть)                | 0     | 11 496 066           | 11 573 006              |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                   | 17    | 2 987 884            | 3 263 888               |
| Кредиты и займы                                                |       | 4 487                | 1 512 554               |
| Обязательства по аренде (краткосрочная часть)                  |       | 510 179              | 189 764                 |
| Обязательства по текущему налогу на прибыль                    |       | 574 972              | 452 442                 |
| Резервы                                                        |       | 342 825              | 313 878                 |
| <b>Итого краткосрочные обязательства</b>                       |       | <b>15 916 413</b>    | <b>17 305 532</b>       |
| <b>Итого обязательства</b>                                     |       | <b>18 273 689</b>    | <b>19 826 633</b>       |
| <b>Итого капитал и обязательства</b>                           |       | <b>31 717 579</b>    | <b>24 493 775</b>       |

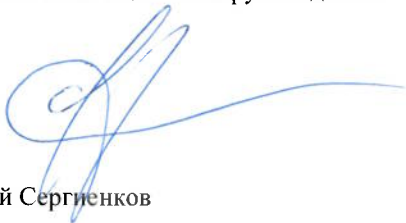
Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

**Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или  
убытке и прочем совокупном доходе  
за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года**

(в тыс. рублей, кроме сумм, указанных в расчете на одну акцию)

|                                                                                                         | Прим.    | За три месяца,<br>закончившихся<br>30 июня |                  | За шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                         |          | 2025                                       | 2024             | 2025                                          | 2024              |
| <b>Выручка</b>                                                                                          | <b>8</b> | <b>10 148 619</b>                          | <b>9 821 275</b> | <b>19 787 720</b>                             | <b>18 449 332</b> |
| Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)                                         | 9        | (5 366 789)                                | (5 040 637)      | (10 658 096)                                  | (8 753 640)       |
| Износ и амортизация                                                                                     | 12, 13   | (410 151)                                  | (291 812)        | (809 591)                                     | (573 611)         |
| Финансовые доходы                                                                                       | 10(a)    | 523 384                                    | 418 812          | 906 266                                       | 961 126           |
| Финансовые расходы                                                                                      | 10(b)    | (115 945)                                  | (142 142)        | (311 723)                                     | (289 623)         |
| Чистый убыток от курсовых разниц                                                                        |          | (77 454)                                   | (1 764 045)      | (342 576)                                     | (1 714 898)       |
| Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании                    | 18       | —                                          | (361 191)        | —                                             | (361 191)         |
| Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний            |          | —                                          | (47 738)         | —                                             | (105 064)         |
| Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль) |          | —                                          | (907)            | —                                             | (3 569)           |
| Прочие доходы                                                                                           |          | 3 313                                      | 6 344            | 6 483                                         | 10 168            |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                                       |          | <b>4 704 977</b>                           | <b>2 597 959</b> | <b>8 578 483</b>                              | <b>7 619 030</b>  |
| Расходы по налогу на прибыль                                                                            | 11       | (521 074)                                  | (314 806)        | (967 047)                                     | (442 400)         |
| <b>Прибыль за период</b>                                                                                |          | <b>4 183 903</b>                           | <b>2 283 153</b> | <b>7 611 436</b>                              | <b>7 176 630</b>  |
| <i>Причитающаяся:</i>                                                                                   |          |                                            |                  |                                               |                   |
| Собственникам Компании                                                                                  |          | 3 530 271                                  | 1 594 872        | 6 421 123                                     | 5 108 512         |
| Держателям неконтролирующих долей                                                                       |          | 653 632                                    | 688 281          | 1 190 313                                     | 2 068 118         |
| <b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>                                                                 |          |                                            |                  |                                               |                   |
| <i>Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыль или убыток:</i>        |          |                                            |                  |                                               |                   |
| Курсовые разницы при пересчете показателей иностранных подразделений из других валют                    |          | 52 894                                     | (2 708)          | 182 996                                       | 25 062            |
| <b>Общий совокупный доход (за вычетом налогов) за период</b>                                            |          | <b>4 236 797</b>                           | <b>2 280 445</b> | <b>7 794 432</b>                              | <b>7 201 692</b>  |
| <i>Причитающийся:</i>                                                                                   |          |                                            |                  |                                               |                   |
| Собственникам Компании                                                                                  |          | 3 574 817                                  | 1 592 190        | 6 583 601                                     | 5 119 984         |
| Держателям неконтролирующих долей                                                                       |          | 661 980                                    | 688 255          | 1 210 831                                     | 2 081 708         |
| <b>Прибыль в расчете на акцию</b>                                                                       |          |                                            |                  |                                               |                   |
| Базовая (в руб. в расчете на акцию)                                                                     | 7        | 79,93                                      | 43,33            | 145,43                                        | 139,46            |
| Разводненная (в руб. в расчете на акцию)                                                                | 7        | 78,85                                      | 43,19            | 143,40                                        | 139,23            |

22 августа 2025 года настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была подписана руководством:



Дмитрий Сергиенков

Генеральный директор

## Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях в капитале

**За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года**

(в тыс. рублей)

| Причитающийся собственникам Компании                                                                                                            |                   |                                    |                                                      |                          |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|
| Уставный капитал                                                                                                                                | Собственные акции | Резерв по выплатам на основе акций | Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют | Нераспределенная прибыль | Итого       |
| 47 185                                                                                                                                          | (3 063)           | 1 232 068                          | (73 658)                                             | (3 326 601)              | (2 124 069) |
| Остаток на 1 января 2025 года                                                                                                                   |                   |                                    |                                                      |                          |             |
| Общий совокупный доход                                                                                                                          |                   |                                    |                                                      |                          |             |
| Прибыль за период                                                                                                                               | -                 | -                                  | -                                                    | 6 421 123                | 1 190 313   |
| Прочий совокупный доход                                                                                                                         | -                 | -                                  | 162 478                                              | -                        | 20 518      |
| Общий совокупный доход за период                                                                                                                | -                 | -                                  | 162 478                                              | 6 421 123                | 1 210 831   |
| Операции с собственниками Компании                                                                                                              |                   |                                    |                                                      |                          |             |
| Долгосрочные программы мотивации (Примечание 16)                                                                                                | -                 | 976 033                            | -                                                    | (15 818)                 | 160 110     |
| Выплаты неконтролирующим долям участия (Примечание 15(с))                                                                                       | -                 | -                                  | -                                                    | -                        | (138 062)   |
| Итого операций с собственниками Компании                                                                                                        | -                 | 976 033                            | -                                                    | (15 818)                 | 22 048      |
| Остаток на 30 июня 2025 года                                                                                                                    | 47 185            | (3 010)                            | 88 820                                               | 3 078 704                | 8 024 090   |
| Остаток на 1 января 2024 года                                                                                                                   | 10                | -                                  | 2 187                                                | 12 475 006               | 12 477 203  |
| Общий совокупный доход                                                                                                                          |                   |                                    |                                                      |                          |             |
| Прибыль за период                                                                                                                               | -                 | -                                  | -                                                    | 5 108 512                | 2 068 118   |
| Прочий совокупный доход                                                                                                                         | -                 | -                                  | 11 472                                               | -                        | 13 590      |
| Общий совокупный доход за период                                                                                                                | -                 | -                                  | 11 472                                               | 5 108 512                | 2 081 708   |
| Операции с собственниками Компании                                                                                                              |                   |                                    |                                                      |                          |             |
| Долгосрочные программы мотивации (Примечание 16)                                                                                                | -                 | -                                  | 767 820                                              | (205 687)                | 251 458     |
| Выпуск акций                                                                                                                                    | 36 794            | -                                  | -                                                    | (36 794)                 | -           |
| Изменение порядка выплаты вознаграждения по долгосрочным программам мотивации с расчетов долевыми инструментами на расчеты денежными средствами | -                 | -                                  | -                                                    | -                        | -           |
| Выплаты по неконтролирующим долям участия (Примечание 15(с))                                                                                    | -                 | -                                  | -                                                    | -                        | (194 286)   |
| Приобретение неконтролирующих долей участия в МКАО «Хэздхантер Групп ПИЭЛСи»                                                                    | -                 | -                                  | -                                                    | 1 109 603                | (312 477)   |
| Приобретение прочих неконтролирующих долей участия                                                                                              | -                 | -                                  | -                                                    | 1 109 603                | (1 109 603) |
| Итого операций с собственниками Компании                                                                                                        | 36 794            | -                                  | 767 820                                              | (23 960)                 | (36 688)    |
| Остаток на 30 июня 2024 года                                                                                                                    | 36 804            | -                                  | 767 820                                              | 843 162                  | 246 180     |
|                                                                                                                                                 |                   |                                    | 13 659                                               | 18 426 680               | 7 803 435   |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

## Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

| (в тыс.рублей)                                                                                                           | Прим. | 2025               | 2024               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>                                                                                        |       |                    |                    |
| <b>Прибыль за период</b>                                                                                                 |       | 7 611 436          | 7 176 630          |
| <i>С учетом корректировок на неденежные статьи и статьи, не влияющие на денежный поток от операционной деятельности:</i> |       |                    |                    |
| Износ и амортизация                                                                                                      |       | 809 591            | 573 611            |
| Финансовые доходы, нетто                                                                                                 | 10    | (594 543)          | (671 503)          |
| Чистый убыток от курсовых разниц                                                                                         |       | 342 576            | 1 714 898          |
| Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании                                     | 18    | —                  | 361 191            |
| Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний                             |       | —                  | 105 064            |
| Прочие неденежные статьи                                                                                                 |       | (363)              | (3 768)            |
| Долгосрочные программы мотивации                                                                                         | 16    | 1 120 325          | 1 206 786          |
| Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)                  |       | —                  | 3 569              |
| Расходы по налогу на прибыль                                                                                             | 11    | 967 047            | 442 400            |
| <i>Изменения:</i>                                                                                                        |       |                    |                    |
| Изменение торговой дебиторской задолженности, расходов будущих периодов и прочих оборотных и внеоборотных активов        |       | 73 824             | 74 565             |
| Изменение обязательств по договору                                                                                       |       | 100 113            | 129 400            |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности                                                                   |       | (263 302)          | (192 975)          |
| Изменение резервов                                                                                                       |       | 48 991             | 43 524             |
| <b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>                      |       | <b>10 215 695</b>  | <b>10 963 392</b>  |
| Уплаченный налог на прибыль                                                                                              |       | (936 043)          | (718 630)          |
| Проценты уплаченные                                                                                                      |       | (168 211)          | (340 728)          |
| <b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>                                                        |       | <b>9 111 441</b>   | <b>9 904 034</b>   |
| <b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>                                                                                      |       |                    |                    |
| Приобретение нематериальных активов                                                                                      |       | (196 254)          | (128 718)          |
| Приобретение основных средств                                                                                            |       | (112 431)          | (73 710)           |
| Инвестиции в краткосрочные депозиты, нетто                                                                               |       | (90 000)           | (40 000)           |
| Проценты полученные                                                                                                      |       | 712 228            | 869 832            |
| <b>Чистые денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности</b>                                               |       | <b>313 543</b>     | <b>627 404</b>     |
| <b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>                                                                                          |       |                    |                    |
| Поступления от реализации опционов на акции по программам долгосрочного премирования                                     |       | 53                 | —                  |
| Выплаты по банковским кредитам и иным займам                                                                             |       | (1 500 000)        | (3 036 184)        |
| Оплата обязательств по аренде                                                                                            |       | (131 982)          | (74 306)           |
| Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей участия                                                         | 15(b) | (139 655)          | (310 200)          |
| Приобретение неконтролирующих долей участия                                                                              |       | (20 044)           | (50 000)           |
| Оплата обязательств, связанных с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании                         | 18    | —                  | (681 223)          |
| <b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>                                                |       | <b>(1 791 628)</b> | <b>(4 151 913)</b> |
| <b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>                                                              |       | <b>7 633 356</b>   | <b>6 379 525</b>   |
| Денежные средства и их эквиваленты (на начало периода)                                                                   | 14    | 5 435 959          | 22 596 051         |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты                                                                      |       | (263 025)          | (1 713 310)        |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты (на конец периода)</b>                                                             | 14    | <b>12 806 290</b>  | <b>27 262 266</b>  |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

## 1. Отчитывающееся предприятие

### (а) Организационная структура и деятельность

Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер» (далее – «Компания», МКПАО «Хэдхантер») и ее дочерние компании (далее совместно именуемые «Группа», «мы», «нас», «наш») являются ведущей платформой онлайн-рекрутмента в России и других странах СНГ. Наша основная задача – быть связующим звеном между соискателями и работодателями. Мы предлагаем потенциальным работодателям и специалистам по подбору персонала платный доступ к своей обширной базе соискателей и платформе объявлений о вакансиях. Также мы предоставляем соискателям и работодателям дополнительные услуги, призванные обеспечить их потребности при поиске работы или подборе персонала.

Компания зарегистрирована по адресу: 236006, Калининградская обл., г.о. Город Калининград, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 37, помещение Х. Фактический адрес Группы: Российская Федерация, г. Москва, ул. Годовикова д. 9 стр. 10.

Компания была создана в соответствии с законодательством республики Сейшелы в форме международной деловой компании под наименованием Голд Беар Лимитед 17 ноября 2016 года. Компания была зарегистрирована в Российской Федерации 4 октября 2023 года под названием МКАО «Хэдхантер» в порядке редомициляции, установленном Федеральным законом № 290-ФЗ от 3 августа 2018 года «О международных компаниях и международных фондах», на территории специального административного района с целью корпоративной реструктуризации Группы для адаптации к новым регуляторным условиям. В соответствии с решением акционеров от 24 мая 2024 года и изменениями в устав, зарегистрированными 29 июля 2024 года, Компания стала публичным акционерным обществом (далее – МКПАО «Хэдхантер»).

В рамках процесса корпоративной реорганизации, Компания разместила дополнительные обыкновенные акции, которые были оплачены обыкновенными акциями и депозитарными расписками МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ».

В результате по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года, МКПАО «Хэдхантер» является владельцем 43 074 518 обыкновенных акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», что составляет 85,71% акционерного капитала МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ».

Информация о дочерних компаниях Группы приведена в Примечании 18.

Акции МКПАО «Хэдхантер» допущены к торгам на Московской бирже (далее – «Мосбиржа») с 26 сентября 2024 года под тикером «HEAD».

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы нет стороны, обладающей конечным контролем. Сведения о сделках со связанными сторонами приведены в Примечании 20.

**(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности**

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку и рынку заемного капитала.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

**2. Основы учета**

**(a) Заявление о соответствии МСФО**

Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося

31 декабря 2024 года. Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой консолидированной финансовой отчетности, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

**(b) Допущение о непрерывности деятельности**

Финансовое положение Группы, ее денежные потоки, уровень ликвидности и источники кредитования описаны в основных отчетах, а также в примечаниях к настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

Невзирая на последние геополитические события, менеджмент обоснованно полагает, что у Группы имеются достаточные ресурсы для продолжения своей операционной деятельности без каких-либо существенных перебоев в обозримом будущем, т.е. в течение как минимум 12 месяцев со дня, когда настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была одобрена к опубликованию. Соответственно, менеджмент убедился в том, что сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность должна быть подготовлена с учетом принципа непрерывности деятельности. Также см. Примечание 1(b). По мнению менеджмента, какие-либо существенные неопределенности, связанные с непрерывностью деятельности, отсутствуют.

**3. Функциональная валюта и валюта представления отчетности**

Настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность представлена в российских рублях (далее – «**рубли**») – функциональной валюте Компании и валюте представления отчетности Компании. Представленные финансовые данные округлены до тысяч рублей (кроме случаев, когда прямо указано иное).

**4. Изменение учетной политики**

Учетная политика, принятая при составлении сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, за исключением применения новых стандартов, вступивших в силу с 1 января 2025 года.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но не вступили в силу.

**5. Использование расчетных оценок и суждений**

Подготовка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее важные суждения, сформированные руководством при применении учетной политики Группы, и основные источники неопределенности в отношении расчетных оценок аналогичны описанным в последней годовой финансовой отчетности.

Основными финансовыми инструментами Группы являются денежные средства и их эквиваленты. Прочие финансовые активы и обязательства включают в себя заемные средства, торговую дебиторскую задолженность, краткосрочные инвестиции и торговую и прочую кредиторскую задолженность (за исключением налогов к уплате). Балансовая стоимость финансовых инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости на каждую отчетную дату.

### **Оценка справедливой стоимости**

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Дальнейшая информация о допущениях, сделанных при оценке справедливой стоимости, содержится в следующих примечаниях:

- Примечание 13 «Нематериальные активы и гудвил»;
- Примечание 16 «Долгосрочные программы мотивации (ДПМ)».

## **6. Операционные сегменты**

### **(a) Принципы разделения на сегменты**

Для оценки показателей деятельности Группы и распределения ресурсов генеральный директор и Совет директоров анализируют управленческую отчетность Группы как минимум ежеквартально. Опираясь на управленческую отчетность, руководство разделило деятельность Группы на операционные сегменты.

Подразделение на операционные сегменты основано на географии операционной деятельности дочерних компаний Группы. У Группы выделены следующие операционные сегменты: «Россия (hh.ru)», «Россия (Зарплата.ру)», «Беларусь», «Казахстан», «Прочие страны» (совместно – «Основной бизнес») и «Skillaz», «HRLink», «Дрим Джоб», «Талантикс» (совместно – «HR-Tech»).

Поскольку на каждый из операционных сегментов «Основного бизнеса» (кроме сегмента «Россия (hh.ru)») по отдельности приходится менее 10% выручки, то для целей отчетности мы объединили операционные сегменты «Россия (Зарплата.ру)», «Беларусь», «Казахстан», «Прочие страны» в категорию «Прочие сегменты» Основного бизнеса.

Операционные сегменты «Skillaz», «HRLink», «Дрим Джоб» и Талантикс, включающие продукты и сервисы для автоматизации, оптимизации и совершенствования работы HR-подразделений,

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

(в тыс. рублей, если не указано иное)

были объединены в отчетный сегмент «HR-Tech». На каждый из данных операционных сегментов по отдельности приходится менее 10% выручки.

## (b) Информация об отчетных сегментах

Генеральный директор и Совет директоров оценивают результаты операционных сегментов на основе таких показателей, как Выручка по Сегменту и прибыль по Сегменту до вычета процентов, налогов, износа и амортизации (далее – «**EBITDA по Сегменту**») (показатель, не предусмотренный МСФО). Ниже представлены данные по каждому отчетному сегменту.

Группа не предоставляет в своей управленческой отчетности данных по совокупным активам и совокупным обязательствам в разрезе операционных сегментов.

Гудвил распределяется по операционным сегментам в порядке, описанном в Примечании 13(с). Нематериальные активы, помимо гудвила, относятся к операционным сегментам «Россия (hh.ru)», «Зарплата.ру», «Skillaz» и «HRlink».

| За три месяца, закончившихся 30 июня 2025 |                  |                 |                   |                  |                 |                   |                  |
|-------------------------------------------|------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|------------------|
|                                           | Основной бизнес  |                 |                   |                  | HR-Tech         | Взаимо-исключения |                  |
|                                           | Россия (hh.ru)   | Прочие сегменты | Взаимо-исключения | Итого            |                 |                   | Итого            |
| Выручка от внешних продаж                 | 8 715 480        | 835 666         | –                 | 9 551 146        | 597 473         | –                 | 10 148 619       |
| Межсегментная выручка                     | 46 987           | 14 347          | (56 328)          | 5 006            | 1 943           | (6 949)           | –                |
| Внешние расходы                           | (3 696 598)      | (446 869)       | –                 | (4 143 467)      | (670 803)       | –                 | (4 814 270)      |
| Межсегментные расходы                     | (15 791)         | (42 373)        | 56 523            | (1 641)          | (5 308)         | 6 949             | –                |
| <b>EBITDA по Сегменту</b>                 | <b>5 050 078</b> | <b>360 771</b>  | <b>195</b>        | <b>5 411 044</b> | <b>(76 695)</b> | <b>–</b>          | <b>5 334 349</b> |

| За три месяца, закончившихся 30 июня 2024* |                  |                 |                   |                  |                 |                   |                  |
|--------------------------------------------|------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|------------------|
|                                            | Основной бизнес  |                 |                   |                  | HR-Tech         | Взаимо-исключения |                  |
|                                            | Россия (hh.ru)   | Прочие сегменты | Взаимо-исключения | Итого            |                 |                   | Итого            |
| Выручка от внешних продаж                  | 8 719 337        | 870 833         | –                 | 9 590 170        | 231 105         | –                 | 9 821 275        |
| Межсегментная выручка                      | 78 661           | 16 708          | (92 293)          | 3 076            | 13              | (3 089)           | –                |
| Внешние расходы                            | (3 340 179)      | (451 596)       | –                 | (3 791 775)      | (264 708)       | –                 | (4 056 483)      |
| Межсегментные расходы                      | (17 402)         | (77 100)        | 93 363            | (1 139)          | (3 076)         | 4 215             | –                |
| <b>EBITDA по Сегменту</b>                  | <b>5 440 417</b> | <b>358 845</b>  | <b>1 070</b>      | <b>5 800 332</b> | <b>(36 666)</b> | <b>1 126</b>      | <b>5 764 792</b> |

**Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер»**

*Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года*

*(в тыс. рублей, если не указано иное)*

| За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 |                  |                 |                   |                   |                  |                   |                   |
|----------------------------------------------|------------------|-----------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                              | Основной бизнес  |                 |                   |                   | HR-Tech          | Взаимо-исключения |                   |
|                                              | Россия (hh.ru)   | Прочие сегменты | Взаимо-исключения | Итого             |                  |                   | Итого             |
| Выручка от внешних продаж                    | 17 007 072       | 1 657 011       | —                 | 18 664 083        | 1 123 637        | —                 | 19 787 720        |
| Межсегментная выручка                        | 97 240           | 28 297          | (115 563)         | 9 974             | 4 103            | (14 077)          | —                 |
| Внешние расходы                              | (7 310 133)      | (916 787)       | —                 | (8 226 920)       | (1 292 179)      | —                 | (9 519 099)       |
| Межсегментные расходы                        | (31 514)         | (88 417)        | 116 129           | (3 802)           | (10 275)         | 14 077            | —                 |
| <b>EBITDA по Сегменту</b>                    | <b>9 762 665</b> | <b>680 104</b>  | <b>566</b>        | <b>10 443 335</b> | <b>(174 714)</b> | <b>—</b>          | <b>10 268 621</b> |

| За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024* |                   |                 |                   |                   |                 |                   |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|                                               | Основной бизнес   |                 |                   |                   | HR-Tech         | Взаимо-исключения |                   |
|                                               | Россия (hh.ru)    | Прочие сегменты | Взаимо-исключения | Итого             |                 |                   | Итого             |
| Выручка от внешних продаж                     | 16 388 078        | 1 646 174       | —                 | 18 034 252        | 415 080         | —                 | 18 449 332        |
| Межсегментная выручка                         | 83 575            | 31 665          | (109 203)         | 6 037             | 5 058           | (11 095)          | —                 |
| Внешние расходы                               | (6 221 541)       | (888 512)       | —                 | (7 110 053)       | (485 707)       | —                 | (7 595 760)       |
| Межсегментные расходы                         | (33 358)          | (79 053)        | 110 076           | (2 335)           | (6 038)         | 8 373             | —                 |
| <b>EBITDA по Сегменту</b>                     | <b>10 216 754</b> | <b>710 274</b>  | <b>873</b>        | <b>10 927 901</b> | <b>(71 607)</b> | <b>(2 722)</b>    | <b>10 853 572</b> |

\*В 2025 году Группа выделила операционные сегменты, включающие продукты и сервисы для автоматизации, оптимизации и совершенствования работы HR-подразделений, в отдельный отчетный сегмент «HR-Tech». Соответственно, Группа внесла изменения в сравнительные данные за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года.

**(с) Сверка данных по отчетным сегментам с показателями, предусмотренными МСФО**

В таблице ниже по тексту приведены результаты сверки консолидированной прибыли до налога на прибыль с показателем EBITDA по Сегменту:

|                                                                                                         | За три месяца, закончившихся 30 июня |                  | За шесть месяцев, закончившихся 30 июня |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                         | 2025                                 | 2024             | 2025                                    | 2024              |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                                       | <b>4 704 977</b>                     | <b>2 597 959</b> | <b>8 578 483</b>                        | <b>7 619 030</b>  |
| <i>С корректировкой на нижеследующее:</i>                                                               |                                      |                  |                                         |                   |
| Износ и амортизация                                                                                     | 410 151                              | 291 812          | 809 591                                 | 573 611           |
| Финансовые доходы, нетто (Примечание 10)                                                                | (407 439)                            | (276 670)        | (594 543)                               | (671 503)         |
| Чистый убыток от курсовых разниц, нетто                                                                 | 77 454                               | 1 764 045        | 342 576                                 | 1 714 898         |
| Долгосрочные программы мотивации (с расчетами долевыми инструментами) (Примечание 16)                   | 538 133                              | 836 804          | 1 120 325                               | 944 762           |
| Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании                    | —                                    | 361 191          | —                                       | 361 191           |
| Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль) | —                                    | 907              | —                                       | 3 569             |
| Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок                                                 | 11 073                               | 141 006          | 12 189                                  | 202 950           |
| Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний            | —                                    | 47 738           | —                                       | 105 064           |
| <b>EBITDA по Сегменту (согласно отчету, представленному высшему органу операционного управления)</b>    | <b>5 334 349</b>                     | <b>5 764 792</b> | <b>10 268 621</b>                       | <b>10 853 572</b> |

В таблице ниже по тексту приведены результаты сверки консолидированных операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации) с внешними расходами по Сегментам Группы:

|                                                                                                              | За три месяца,<br>закончившихся 30 июня |                  | За шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                              | 2025                                    | 2024             | 2025                                       | 2024             |
| <b>Консолидированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)</b>                     | <b>5 366 789</b>                        | <b>5 040 637</b> | <b>10 658 096</b>                          | <b>8 753 640</b> |
| С корректировкой на нижеследующее:                                                                           |                                         |                  |                                            |                  |
| Долгосрочные программы мотивации (с расчетами долевыми инструментами) (Примечание 16)                        | (538 133)                               | (836 804)        | (1 120 325)                                | (944 762)        |
| Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок                                                      | (11 073)                                | (141 006)        | (12 189)                                   | (202 950)        |
| Прочее                                                                                                       | (3 313)                                 | (6 344)          | (6 483)                                    | (10 168)         |
| <b>Внешние расходы по Сегменту (согласно отчету представленному высшему органу операционного управления)</b> | <b>4 814 270</b>                        | <b>4 056 483</b> | <b>9 519 099</b>                           | <b>7 595 760</b> |

#### (d) Географические данные

В таблице ниже по тексту представлены данные о выручке Группы в разбивке по странам нахождения клиентов, включая страну ведения основной деятельности Группы и все иностранные государства.

|                                            | За три месяца,<br>закончившихся 30 июня |                  | За шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                   |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|-------------------|
|                                            | 2025                                    | 2024             | 2025                                       | 2024              |
| Россия                                     | 9 464 443                               | 9 141 733        | 18 433 282                                 | 17 174 941        |
| <b>Все зарубежные страны, в том числе:</b> | <b>684 176</b>                          | <b>679 542</b>   | <b>1 354 438</b>                           | <b>1 274 391</b>  |
| Казахстан                                  | 308 541                                 | 331 738          | 624 244                                    | 625 812           |
| Беларусь                                   | 277 262                                 | 260 949          | 533 924                                    | 485 745           |
| Узбекистан                                 | 52 957                                  | 47 900           | 105 431                                    | 90 833            |
| Кыргызстан                                 | 14 559                                  | 13 773           | 28 051                                     | 23 896            |
| Прочие страны                              | 30 857                                  | 25 182           | 62 788                                     | 48 105            |
|                                            | <b>10 148 619</b>                       | <b>9 821 275</b> | <b>19 787 720</b>                          | <b>18 449 332</b> |

#### (e) Существенные клиенты

Ни в одном из отчетных периодов у Группы не было ни одного отдельно взятого клиента, выручка от услуг которому составила бы 10 и более процентов от общей выручки Группы.

## 7. Прибыль в расчете на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, приходящейся на владельцев Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций Компании в обращении в течение соответствующего периода.

|                                                                   | За три месяца,<br>закончившихся 30 июня |                   | За шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                   |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|-------------------|
|                                                                   | 2025                                    | 2024              | 2025                                       | 2024              |
| <b>Прибыль, приходящаяся на собственников Компании</b>            | <b>3 530 271</b>                        | <b>1 594 872</b>  | <b>6 421 123</b>                           | <b>5 108 512</b>  |
| <b>Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении</b> | <b>44 164 622</b>                       | <b>36 804 228</b> | <b>44 152 106</b>                          | <b>36 629 369</b> |

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

(в тыс. рублей, если не указано иное)

|                                                                                                           | За три месяца,<br>закончившихся 30 июня |                   | За шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                           | 2025                                    | 2024              | 2025                                       | 2024              |
| <i>Разводнение, вызванное нижеследующим:</i>                                                              |                                         |                   |                                            |                   |
| Опционы на акции (средневзвешенное количество)                                                            | 609 785                                 | 122 098           | 628 045                                    | 61 049            |
| <b>Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, скорректированное с учетом разводнения</b> | <b>44 774 407</b>                       | <b>36 926 326</b> | <b>44 780 151</b>                          | <b>36 690 418</b> |
| Прибыль в расчете на акцию (в руб. в расчете на акцию)                                                    |                                         |                   |                                            |                   |
| Базовая                                                                                                   | 79,93                                   | 43,33             | 145,43                                     | 139,46            |
| Разводненная                                                                                              | 78,85                                   | 43,19             | 143,40                                     | 139,23            |

## 8. Выручка

### (а) Детализация выручки по договорам с клиентами

| Три месяца, закончившихся 30 июня 2025    |                   |                      |                  |                       |                  |                  |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                                           | Основной бизнес   |                      |                  |                       | HR-Tech          | Взаимоисключения | Итого             |
|                                           | Россия (hh.ru)    | Россия (Зарплата.ру) | Прочие           | Итого Основной бизнес |                  |                  |                   |
| Пакетные подписки                         | 2 366 929         | 47 898               | 85 264           | 2 500 091             | —                | (363)            | 2 499 728         |
| Доступ к базе соискателей                 | 1 316 704         | 12 189               | 212 151          | 1 541 044             | —                | (549)            | 1 540 495         |
| Объявления о вакансиях                    | 4 158 244         | 107 216              | 309 971          | 4 575 431             | —                | (58)             | 4 575 373         |
| Дополнительные услуги                     | 878 609           | 14 111               | 46 866           | 939 586               | 599 416          | (5 979)          | 1 533 023         |
| <b>Итого выручка</b>                      | <b>8 720 486</b>  | <b>181 414</b>       | <b>654 252</b>   | <b>9 556 152</b>      | <b>599 416</b>   | <b>(6 949)</b>   | <b>10 148 619</b> |
| Три месяца, закончившихся 30 июня 2024    |                   |                      |                  |                       |                  |                  |                   |
|                                           | Основной бизнес   |                      |                  |                       | HR-Tech          | Взаимоисключения | Итого             |
|                                           | Россия (hh.ru)    | Россия (Зарплата.ру) | Прочие           | Итого Основной бизнес |                  |                  |                   |
| Пакетные подписки                         | 2 318 468         | 58 160               | 69 118           | 2 445 746             | —                | (1)              | 2 445 745         |
| Доступ к базе соискателей                 | 1 369 805         | 18 744               | 232 952          | 1 621 501             | —                | (552)            | 1 620 949         |
| Объявления о вакансиях                    | 4 293 907         | 119 180              | 310 975          | 4 724 062             | —                | (198)            | 4 723 864         |
| Дополнительные услуги                     | 740 233           | 19 680               | 42 024           | 801 937               | 231 118          | (2 338)          | 1 030 717         |
| <b>Итого выручка</b>                      | <b>8 722 413</b>  | <b>215 764</b>       | <b>655 069</b>   | <b>9 593 246</b>      | <b>231 118</b>   | <b>(3 089)</b>   | <b>9 821 275</b>  |
| Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 |                   |                      |                  |                       |                  |                  |                   |
|                                           | Основной бизнес   |                      |                  |                       | HR-Tech          | Взаимоисключения | Итого             |
|                                           | Россия (hh.ru)    | Россия (Зарплата.ру) | Прочие           | Итого Основной бизнес |                  |                  |                   |
| Пакетные подписки                         | 4 641 797         | 97 119               | 166 670          | 4 905 586             | —                | (718)            | 4 904 868         |
| Доступ к базе соискателей                 | 2 575 197         | 24 359               | 434 538          | 3 034 094             | —                | (677)            | 3 033 417         |
| Объявления о вакансиях                    | 8 124 637         | 211 827              | 617 594          | 8 954 058             | —                | (190)            | 8 953 868         |
| Дополнительные услуги                     | 1 675 415         | 31 122               | 73 782           | 1 780 319             | 1 127 740        | (12 492)         | 2 895 567         |
| <b>Итого выручка</b>                      | <b>17 017 046</b> | <b>364 427</b>       | <b>1 292 584</b> | <b>18 674 057</b>     | <b>1 127 740</b> | <b>(14 077)</b>  | <b>19 787 720</b> |

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

(в тыс. рублей, если не указано иное)

## Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024

|                           | Основной бизнес   |                       |                  |                       | HR-Tech        | Взаимоисключения | Итого             |
|---------------------------|-------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------|------------------|-------------------|
|                           | Россия (hh.ru)    | Россия (Зарплата .ru) | Прочие           | Итого Основной бизнес |                |                  |                   |
| Пакетные подписки         | 4 377 761         | 113 101               | 134 539          | 4 625 401             | —              | (24)             | 4 625 377         |
| Доступ к базе соискателей | 2 608 318         | 36 347                | 443 932          | 3 088 597             | —              | (1 394)          | 3 087 203         |
| Объявления о вакансиях    | 8 028 397         | 229 727               | 582 958          | 8 841 082             | —              | (337)            | 8 840 745         |
| Дополнительные услуги     | 1 379 639         | 39 110                | 66 460           | 1 485 209             | 420 138        | (9 340)          | 1 896 007         |
| <b>Итого выручка</b>      | <b>16 394 115</b> | <b>418 285</b>        | <b>1 227 889</b> | <b>18 040 289</b>     | <b>420 138</b> | <b>(11 095)</b>  | <b>18 449 332</b> |

В таблице ниже приведены данные о выручке по договорам с клиентами Основного бизнеса в разбивке по категориям клиентов:

|                                         | За три месяца, закончившихся 30 июня |                  | За шесть месяцев, закончившихся 30 июня |                   |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|-------------------|
|                                         | 2025                                 | 2024*            | 2025                                    | 2024*             |
| <b>Крупные Клиенты в России</b>         |                                      |                  |                                         |                   |
| Москва и Санкт-Петербург                | 2 665 502                            | 2 412 323        | 5 058 788                               | 4 499 712         |
| Остальные регионы России                | 1 040 294                            | 1 008 116        | 1 996 414                               | 1 863 531         |
| <b>Промежуточный итог</b>               | <b>3 705 796</b>                     | <b>3 420 439</b> | <b>7 055 202</b>                        | <b>6 363 243</b>  |
| <b>Малые и Средние Клиенты в России</b> |                                      |                  |                                         |                   |
| Москва и Санкт-Петербург                | 2 631 293                            | 2 764 457        | 5 235 300                               | 5 243 752         |
| Остальные регионы России                | 2 068 488                            | 2 332 553        | 4 111 685                               | 4 414 046         |
| <b>Промежуточный итог</b>               | <b>4 699 781</b>                     | <b>5 097 010</b> | <b>9 346 985</b>                        | <b>9 657 798</b>  |
| Прочие клиенты в России                 | 496 323                              | 420 728          | 979 286                                 | 791 359           |
| Прочие страны                           | 654 252                              | 655 069          | 1 292 584                               | 1 227 889         |
| <b>Итого по «Основному бизнесу»</b>     | <b>9 556 152</b>                     | <b>9 593 246</b> | <b>18 674 057</b>                       | <b>18 040 289</b> |

\* В 2025 году Группа внесла изменения в раскрытие по операционным сегментам (Примечание 6(а)), что привело к изменениям в детализации выручки в таблице выше и сравнительных данных за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года.

## (b) Остатки по договору

В следующей таблице представлена информация о дебиторской задолженности, активах по договору и обязательствах по договору по договорам с покупателями.

|                                                                                                    | 30 июня 2025 | 31 декабря 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|
| Дебиторская задолженность, которая включена в состав «Торговой и прочей дебиторской задолженности» | 260 819      | 326 488         |
| Обязательства по договору                                                                          | 11 565 535   | 11 633 878      |

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

(в тыс. рублей, если не указано иное)

## 9. Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)

|                                                                            | За три месяца,<br>закончившихся 30 июня |                    | За шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                    |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------|--------------------|
|                                                                            | 2025                                    | 2024               | 2025                                       | 2024               |
| Расходы на персонал                                                        | (3 091 248)                             | (2 867 473)        | (6 116 616)                                | (4 747 739)        |
| Маркетинговые расходы                                                      | (1 360 571)                             | (1 248 939)        | (2 861 176)                                | (2 443 167)        |
| Оплата услуг субподрядчиков и прочие расходы<br>в связи с оказанием услуг  | (323 597)                               | (256 815)          | (549 951)                                  | (433 977)          |
| Аренда и содержание офисов                                                 | (169 937)                               | (154 688)          | (338 866)                                  | (292 227)          |
| Профессиональные услуги                                                    | (248 447)                               | (340 849)          | (450 410)                                  | (493 881)          |
| Услуги страхования                                                         | (11 926)                                | (37 123)           | (24 690)                                   | (77 925)           |
| Хостинг и прочие расходы на обслуживание веб-сайта                         | (63 429)                                | (40 788)           | (122 442)                                  | (82 036)           |
| Прочие операционные расходы                                                | (97 634)                                | (93 962)           | (193 945)                                  | (182 688)          |
| <b>Операционные затраты и расходы<br/>(без учета износа и амортизации)</b> | <b>(5 366 789)</b>                      | <b>(5 040 637)</b> | <b>(10 658 096)</b>                        | <b>(8 753 640)</b> |

## 10. Финансовые доходы и расходы

### (а) Финансовые доходы

|                                                                                                      | За три месяца,<br>закончившихся 30 июня |                | За шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|----------------|
|                                                                                                      | 2025                                    | 2024           | 2025                                       | 2024           |
| Проценты по краткосрочным депозитам и<br>банковским счетам с минимальным<br>неснижаемым остатком     | 520 968                                 | 391 428        | 901 512                                    | 834 030        |
| Прибыль по финансовым активам, оцениваемым<br>по справедливой стоимости через прибыль<br>или убыток) | —                                       | 26 828         | —                                          | 125 985        |
| Проценты по займам, выданным связанным<br>сторонам (Примечание 20(с))                                | —                                       | 556            | —                                          | 1 111          |
| Прочие процентные доходы                                                                             | 2 416                                   | —              | 4 754                                      | —              |
| <b>Итого финансовые доходы</b>                                                                       | <b>523 384</b>                          | <b>418 812</b> | <b>906 266</b>                             | <b>961 126</b> |

### (b) Финансовые расходы

|                                                                                                               | За три месяца,<br>закончившихся 30 июня |                  | За шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                               | 2025                                    | 2024             | 2025                                       | 2024             |
| Проценты, начисленные по банковским<br>кредитам                                                               | —                                       | (78 184)         | (87 875)                                   | (212 912)        |
| Убыток от переоценки финансовых активов,<br>оцениваемых по справедливой стоимости<br>через прибыль или убыток | —                                       | (50 792)         | —                                          | (50 792)         |
| Проценты, начисленные по обязательствам по<br>аренде                                                          | (115 910)                               | (13 127)         | (223 772)                                  | (25 840)         |
| Проценты, начисленные по займам от<br>связанных сторон (Примечание 20(с))                                     | (35)                                    | (39)             | (76)                                       | (79)             |
| <b>Итого финансовые расходы</b>                                                                               | <b>(115 945)</b>                        | <b>(142 142)</b> | <b>(311 723)</b>                           | <b>(289 623)</b> |

## 11. Налог на прибыль

В таблице ниже представлена сверка эффективной ставки налога на прибыль:

|                                                                                                                                                                                                                 | За три месяца,<br>закончившихся 30 июня |                  | За шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                                                                                                                                 | 2025                                    | 2024             | 2025                                       | 2024             |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                                                                                                                                               | <b>4 704 977</b>                        | <b>2 597 959</b> | <b>8 578 483</b>                           | <b>7 619 030</b> |
| Налог на прибыль по основной ставке<br>(2025 год – 25%, 2024 год – 20%)                                                                                                                                         | (1 176 244)                             | (519 592)        | (2 144 621)                                | (1 523 806)      |
| Эффект от применения специальной ставки по<br>налогу на прибыль дочерними<br>компаниями, осуществляющими<br>деятельность в области информационных<br>технологий (2025 год – 5%, 2024 год – 0%)                  | 994 815                                 | 791 804          | 1 903 264                                  | 1 803 829        |
| Эффект от налоговых ставок иностранных<br>юрисдикций                                                                                                                                                            | 13 684                                  | (17 994)         | 26 453                                     | (30 337)         |
| Использование накопленного убытка, в<br>отношении которого ранее не был признан<br>отложенный налоговый актив/(убыток<br>текущего периода, в отношении которых<br>не был признан отложенный налоговый<br>актив) | 6 784                                   | (62 671)         | (38 863)                                   | (98 455)         |
| Невычитаемые расходы по ДПМ                                                                                                                                                                                     | (134 533)                               | (159 524)        | (280 081)                                  | (179 183)        |
| Начисление резерва на покрытие<br>неопределенных позиций по налогу на<br>прибыль                                                                                                                                | (66 711)                                | (12 741)         | (123 155)                                  | (30 777)         |
| Убыток дочерних компаний, применяющих<br>освобождение по налогу на прибыль                                                                                                                                      | (44 806)                                | (13 154)         | (91 750)                                   | (25 949)         |
| Налог на доходы у источника, взимаемый с<br>внутригрупповых дивидендов                                                                                                                                          | (37 826)                                | (173 574)        | (71 865)                                   | (173 574)        |
| Невычитаемые расходы, связанные с<br>приобретением доли в белорусской<br>дочерней компании                                                                                                                      | –                                       | (72 238)         | –                                          | (72 238)         |
| (Убыток)/прибыль по финансовым активам,<br>оцениваемым по справедливой стоимости<br>через прибыль или убыток, нетто                                                                                             | –                                       | (4 793)          | –                                          | 15 038           |
| Прочие невычитаемые расходы, нетто                                                                                                                                                                              | (76 237)                                | (70 329)         | (146 429)                                  | (126 948)        |
| <b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>                                                                                                                                                                       | <b>(521 074)</b>                        | <b>(314 806)</b> | <b>(967 047)</b>                           | <b>(442 400)</b> |

Основная операционная дочерняя компания Группы ООО «Хэдхантер» с 1 января 2024 года имеет государственную аккредитацию организации, осуществляющей деятельности в области информационных технологий, и применяет налоговую ставку по налогу на прибыль в размере 5 процентов в 2025 году (0 процентов в 2024 году).

## 12. Основные средства

### (а) Приобретения и выбытия

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Группа приобрела основные средства общей стоимостью 234 249 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года – 83 278).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и 30 июня 2024 года, существенных выбытий основных средств не было.

**(b) Износ**

За три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года, сумма начисленного износа основных средств составила 49 889 (за три месяца, закончившихся 30 июня 2024 – 36 035).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, сумма начисленного износа основных средств составила 96 370 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 – 70 601).

**(c) Принятые на себя обязательства по капитальным затратам**

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Группа заключила договор на приобретение объектов основных средств на сумму 156 623. Поставка ожидается до конца 2025 года.

### 13. Нематериальные активы и гудвил

**(a) Приобретения и выбытия**

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Группа приобрела нематериальные активы общей стоимостью 213 324 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 – 124 346).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и 30 июня 2024 года, существенных выбытий нематериальных активов не было.

**(b) Амортизация**

За три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года, сумма начисленного износа нематериальных активов составила 282 659 (за три месяца, закончившихся 30 июня 2024 – 209 721).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, сумма начисленной амортизации нематериальных активов составила 564 650 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 – 413 901).

**(c) Гудвил**

Гудвил в размере 11 499 663 по состоянию на 30 июня 2025 года (на 31 декабря 2024 года: 11 563 585).

Учетная стоимость гудвила в разбивке по каждой ЕГДС:

|                                                                            | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Операционный сегмент «Россия» (ЕГДС HeadHunter) (Примечание 6)             | 6 965 277            | 6 965 277               |
| Операционный сегмент «Казахстан» (ЕГДС HeadHunter)                         | 153 886              | 198 080                 |
| Операционный сегмент «Беларусь» (ЕГДС HeadHunter)                          | 163 585              | 183 313                 |
| Операционный сегмент «Зарплата.ру» (ЕГДС Зарплата.ру)                      | 1 917 340            | 1 917 340               |
| Операционный сегмент «Skillaz» (ЕГДС Скилаз)                               | 752 485              | 752 485                 |
| Операционный сегмент «Skillaz-LMS» (ЕГДС Скилаз-ЛМС, ранее - ЕГДС Эдштейн) | 152 165              | 152 165                 |
| Операционный сегмент «HRlink» (ЕГДС HRlink)                                | 1 394 925            | 1 394 925               |
| <b>Итого гудвил</b>                                                        | <b>11 499 663</b>    | <b>11 563 585</b>       |

**14. Денежные средства и их эквиваленты**

|                                                                                               | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Касса                                                                                         | 120                  | 186                     |
| Остатки на банковских счетах                                                                  | 1 327 107            | 1 461 527               |
| <b>Итого денежные средства</b>                                                                | <b>1 327 227</b>     | <b>1 461 713</b>        |
| Остатки на банковских счетах с минимальным неснижаемым остатком (эквивалент денежных средств) | 7 302 530            | 3 725 580               |
| Депозитные счета со сроком погашения не более 3-х месяцев                                     | 4 176 533            | 248 666                 |
| <b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>                                               | <b>12 806 290</b>    | <b>5 435 959</b>        |

**15. Капитал и резервы****(а) Уставный капитал**

(в количестве акций, если не указано иное)

|                                                        | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|--------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Количество акций (зарегистрированный уставный капитал) | 47 184 918           | 47 184 918              |
| Номинальная стоимость акции                            | 1 руб.               | 1 руб.                  |
| Уставный капитал, в тыс. руб.                          | <b>47 185</b>        | <b>47 185</b>           |

**(b) Собственные акции**

(в количестве акций, если не указано иное)

Группа владеет собственными обыкновенными акциями с целью выплаты предоставленных и подлежащих исполнению вознаграждений, основанных на акциях. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, участникам программ долгосрочного премирования было передано 53 634 обыкновенных акций, которые были оплачены полностью по номинальной стоимости (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, обыкновенные акции не передавались).

|                                                   |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|
| Сальдо на 1 января 2025 года                      | 3 063 488        |
| Передано по программам долгосрочного премирования | (53 634)         |
| Сальдо на 30 июня 2025 года                       | <b>3 009 854</b> |

**(c) Выплаты в адрес акционеров и владельцам неконтролирующих долей участия**

Выплаты владельцам неконтролирующих долей участия включают в себя дивиденды, объявленные к выплате дочерней компанией Группы в Казахстане, и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, объявленные дивиденды составили 138 062, а выплаченные дивиденды – 139 655 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, объявленные дивиденды составили 312 477, а выплаченные дивиденды – 310 200).

**(d) Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют**

В состав резерва курсовых разниц при пересчете из других валют включаются все курсовые разницы, возникающие в связи с пересчетом данных финансовой отчетности зарубежных подразделений.

**(e) Неконтролирующие доли участия**

В таблице ниже по тексту представлена детализация неконтролирующей доли участия:

|                                                                        | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Неконтролирующая доля участия в МКАО «Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ» (14,29%) | 7 753 387            | 6 443 899               |
| Неконтролирующая доля участия в прочих дочерних компаниях              | 270 703              | 347 312                 |
| <b>Итого неконтролирующая доля участия</b>                             | <b>8 024 090</b>     | <b>6 791 211</b>        |

**16. Долгосрочные программы мотивации (ДПМ)**

В мае 2024 года была учреждена программа долгосрочной мотивации отдельных сотрудников и членов органов управления Группы. Пакет долгосрочной мотивации участника программы может включать в себя фиксированный инструмент и/или переменный инструмент.

В сентябре 2024 года в программу долгосрочной мотивации были внесены изменения, позволяющие перенести неисполненные обязательства по программам предоставления опционов 2016, 2018 года и программе RSU 2021. В результате, в сентябре 2024 года в Программу 2024 года были перенесены неисполненные обязательства по программам предоставления опционов 2016, 2018 года и программе RSU 2021.

В рамках фиксированного инструмента участникам программы предоставляются юниты (далее – «RSU»), дающие право на получение обыкновенных акций МКАО «Хэдхантер», где «1 RSU=1 Акция». Максимальное количество акций для фиксированного инструмента составляет 3,01% от общего количества выпущенных обыкновенных и привилегированных акций (в случае их выпуска) МКАО «Хэдхантер» плюс 1 084 201 RSU.

В рамках переменного инструмента участникам программы предоставляются юниты (далее – «SAR»), дающие право на получение акций МКАО «Хэдхантер», количество которых рассчитывается по формуле и зависит от установленной цены исполнения и средней рыночной цены акции за 60 дней до даты исполнения. Максимальное количество акций по переменному инструменту составляет 1 291 822 (количество акций было рассчитано, как если бы переход прав на все опционы произошел 30 июня 2025 года).

Вознаграждения в рамках данной программы, как правило, зарабатываются сотрудниками в течение 4-5 лет. Основные схемы вестинга следующие: 1) первый транш в размере 20% предоставляется участнику в дату включения в программу либо в первую годовщину с даты включения в программу и далее 20% ежегодно; 2) первый транш в размере 12,5% предоставляется участнику в дату включения в программу либо в первую годовщину с даты включения в программу и далее 6,25% ежеквартально.

Группа не несет обязательств по осуществлению денежных выплат участникам в рамках программы. Программа классифицируется как программа мотивации с расчетами долевыми инструментами.

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

(в тыс. рублей, если не указано иное)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, были предоставлены следующие вознаграждения:

| Серия<br>вознаграждения | Кол-во<br>RSU | Кол-во<br>SAR | Дата<br>утверждения<br>предоставления<br>Комитетом по<br>вознаграждениям<br>/ Советом<br>директоров | Цена<br>исполнения<br>(в расчете на<br>один опцион),<br>в рублях | Справедливая<br>стоимость на дату<br>предоставления |
|-------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Серия 3 (RSU)           | 106 000       | —             | 3 марта 2025 г.                                                                                     | —                                                                | 282 885                                             |
| Серия 4 (RSU)           | 45 330        | —             | 30 мая 2025 г.                                                                                      | —                                                                | 112 445                                             |

Средневзвешенные допущения, использованные при расчетах справедливой стоимости вознаграждений:

|                                                        | Серия 3 (RSU)   | Серия 4 (RSU) |
|--------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Метод оценки                                           | Модель БШМ      | Модель БШМ    |
| Ожидаемая волатильность                                | 62%             | 62%           |
| Ожидаемая дивидендная доходность                       | 10,2%           | 10,2%         |
| Безрисковая процентная ставка                          | 15,13% - 21,06% | 15,42% - 20%  |
| Ожидаемый срок действия при предоставлении (в годах)   | 0,30 – 4,30     | 0,06 – 4,06   |
| Справедливая стоимость (в расчете на одну RSU), в руб. | 2 148 – 3 227   | 2 002 – 3 007 |

Ожидаемый уровень волатильности отражает допущение о том, что историческая волатильность за период, аналогичный сроку действия вознаграждений, может отражать будущие тренды, которые не обязательно будут соответствовать действительности. Применяемая безрисковая процентная ставка основана на значениях кривой бескупонной доходности государственных облигаций. Доля отозванных RSU и SAR, применявшаяся при расчете затрат за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, варьируется от 0% до 45,5%. Расчет основан на данных за предыдущие периоды и текущих ожиданиях и не обязательно указывает на то, что опцион может отозван.

Изменение количества RSU и SAR:

|                                                  | RSU<br>(количество акций) | SAR<br>(в кол-ве опционов на<br>акции) |
|--------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|
| <b>Неисполненные на начало отчетного периода</b> | <b>582 687</b>            | <b>991 987</b>                         |
| Предоставленные в течение отчетного периода      | 151 330                   | —                                      |
| Исполненные в течение отчетного периода          | (53 634)                  | —                                      |
| Отозванные в течение отчетного периода           | (20 453)                  | (9)                                    |
| <b>Неисполненные на конец отчетного периода</b>  | <b>659 930</b>            | <b>991 978</b>                         |

Средневзвешенная цена акций на дату исполнения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, составила 3 352 рублей.

По состоянию на 30 июня 2025 года оставшийся средневзвешенный срок действия опционов составляет 2,39 лет (по состоянию на 31 декабря 2024 года – 2,45 лет).

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

(в тыс. рублей, если не указано иное)

**(а) Расходы, понесенные в связи с программой долгосрочного премирования**

Общая сумма расходов на персонал, понесенных в связи с программами долгосрочного премирования:

|                                                                                                                              | За три месяца,<br>закончившихся 30 июня |                  | За шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                                              | 2025                                    | 2024             | 2025                                       | 2024             |
| Вознаграждения с выплатами на основе акций МКПАО «Хэдхантер»                                                                 | 538 133                                 | 767 820          | 1 120 325                                  | 767 820          |
| Вознаграждения с выплатами на основе акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»                                                      | —                                       | 14 051           | —                                          | 45 772           |
| Сторно резерва по социальным взносам, относящимся к вознаграждениям с выплатами на основе акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» | —                                       | 54 932           | —                                          | 131 170          |
| Вознаграждения с расчетами денежными средствами                                                                              | —                                       | 206 967          | —                                          | 262 024          |
|                                                                                                                              | <b>538 133</b>                          | <b>1 043 770</b> | <b>1 120 325</b>                           | <b>1 206 786</b> |

Данные расходы были отражены в сокращенном консолидированном промежуточном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе «Операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации)»

Движение по статье «Резерв по выплатам на основе акций»:

|                                                                                                         | За шесть месяцев,<br>закончившихся 30 июня |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|
|                                                                                                         | 2025                                       | 2024           |
| На начало отчетного периода                                                                             | 1 232 068                                  | —              |
| Расходы по вознаграждениям с выплатами на основе акций                                                  | 1 120 325                                  | 767 820        |
| Реклассификация расходов по вознаграждениям, переданным участникам программы долгосрочного премирования | (144 292)                                  | —              |
| На конец отчетного периода                                                                              | <b>2 208 101</b>                           | <b>767 820</b> |

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, 53 634 обыкновенных акций были переданы участникам программы, с соответствующей реклассификацией из «Резерва по выплатам на основе акций» в «Нераспределенную прибыль» в сумме 144 292 (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года – ноль).

## 17. Торговая и прочая кредиторская задолженность

|                                                     | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Налоги к уплате                                     | 1 152 945            | 1 987 792               |
| Торговая кредиторская задолженность                 | 639 556              | 511 207                 |
| Кредиторская задолженность перед персоналом         | 1 084 686            | 599 701                 |
| Кредиторская задолженность перед Советом директоров | 76 064               | 92 268                  |
| Прочая кредиторская задолженность                   | 34 633               | 72 920                  |
| <b>Итого</b>                                        | <b>2 987 884</b>     | <b>3 263 888</b>        |

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

(в тыс. рублей, если не указано иное)

## 18. Консолидируемые компании

|                                               | Страна<br>учреждения | 30 июня 2025 года        |                                    | 31 декабря 2024 года        |                                    |
|-----------------------------------------------|----------------------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
|                                               |                      | Прямая доля<br>владения* | Эффективный<br>процент<br>владения | Прямая<br>доля<br>владения* | Эффективный<br>процент<br>владения |
| МКАО «Хэдхантер Груп                          |                      |                          |                                    |                             |                                    |
| ПИЭЛСИ» (Примечание 1(а))                     | Россия               | 85,71%                   | 85,71%                             | 85,71%                      | 85,71%                             |
| ООО «Хэдхантер»                               | Россия               | 100%                     | 85,71%                             | 100%                        | 85,71%                             |
| ООО «Хэдхантер Технологии»                    | Россия               | 99%                      | 84,85%                             | 99%                         | 84,85%                             |
| АО «ИК «Хэдхантер»                            | Россия               | 100%                     | 100%                               | 100%                        | 100%                               |
| ООО «Хэдхантер Инвестиции»                    | Россия               | 100%                     | 100%                               | 100%                        | 100%                               |
| ООО «ЦОЗ Хэдхантер»                           | Россия               | 100%                     | 85,71%                             | 100%                        | 85,71%                             |
| HeadHunter Tech FZ – LLC                      | ОАЭ                  | 100%                     | 85,71%                             | 100%                        | 85,71%                             |
| ООО «Зарплата.ру»                             | Россия               | 100%                     | 85,71%                             | 100%                        | 85,71%                             |
| ООО «Скилаз»                                  | Россия               | 90,72%                   | 77,76%                             | 89,99%                      | 79,27%                             |
| ООО «Земеник»                                 | Россия               | 100%                     | 85,71%                             | 100%                        | 85,71%                             |
| МКОО «Хэдхантер ФСЮ»                          | Россия               | 100%                     | 85,71%                             | 100%                        | 85,71%                             |
| ООО «Хедхантер Кейсет»                        | Казахстан            | 66%                      | 56,57%                             | 66%                         | 56,57%                             |
| ООО «Вся Работа» <sup>1</sup>                 | Беларусь             | 100%                     | 85,71%                             | 100%                        | 85,71%                             |
| ООО «Дрим Джоб»                               | Россия               | 82,23%                   | 75,56%                             | 82,23%                      | 75,56%                             |
| ООО «Инновации в управлении<br>кадрами»       | Россия               | 60%                      | 58,7%                              | 60%                         | 58,7%                              |
| ООО «Скилаз - ЛМС» (ранее –<br>ООО «Эдштейн») | Россия               | 100%                     | 100,00%                            | 100%                        | 100,00%                            |

\*Прямая доля владения - процент прямого владения акционера/участника, входящего в Группу, в уставном капитале дочерней компании, включая доли владения по договорам опционов, которые контролируются Группой.

<sup>1</sup>В мае 2024 года Группа приобрела дополнительную долю в размере 47% в ООО «Вся Работа» за возмещение, выплаченное денежными средствами в размере 24 257 тыс. белорусских рублей или 681 223, увеличив долю своего участия в капитале с 53% до 100%. В результате приобретения дополнительной доли был признан прочий неоперационный расход, связанный с исполнением обязательства перед неконтролирующим участником дочерней компании в размере 361 191 за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года.

## 19. Условные обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков, прошлых налоговых периодов, может быть проверена в периоде/(ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретации.

Помимо этого, налоговое законодательство содержит положения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные изменения могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной, и, в случае если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность.

По оценкам руководства, в связи с развитием описанных выше правил толкования и практики применения по состоянию на 30 июня 2025 примерный размер условных налоговых обязательств Группы составляет 306 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года – 221 млн руб.).

## **20. Связанные стороны**

### **(a) Вознаграждение старшего руководящего персонала**

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, общая сумма денежного вознаграждения ключевому управленческому персоналу Группы, за исключением членов Совета директоров, составила 124 036 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года – 130 331).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, расходы по долгосрочным программам мотивации составили 685 868 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года – 677 935).

### **(b) Вознаграждение Совета директоров**

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, общая сумма денежного вознаграждения членам Совета директоров составила 45 072 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года – 44 050).



## **21. События после отчетной даты**

4 июля 2025 года Группа заключила договор на строительно-монтажные работы арендуемого офиса в Москве на сумму 1,6 млрд рублей (без НДС).

13 августа 2025 года Совет директоров МКПАО «Хэдхантер» принял решение рекомендовать общему собранию акционеров одобрить выплату дивидендов в размере 233 рубля на одну акцию Компании. Внеочередное общее собрание акционеров Компании по вопросу выплаты дивидендов состоится 16 сентября 2025 года.