

**Международная компания публичное
акционерное общество «Хэдхантер»**

**Консолидированная финансовая отчетность
за 2025 год
и аудиторское заключение независимых
аудиторов**

Содержание

Аудиторское заключение независимых аудиторов.....	3
Консолидированный отчет о финансовом положении.....	8
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.....	9
Консолидированный отчет об изменениях в капитале.....	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	11
Примечания к консолидированной финансовой отчетности.....	12

Аудиторское заключение независимых аудиторов

**Акционерам и Совету директоров
Международной компании публичного акционерного общества «Хэдхантер»**

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Международной компании публичного акционерного общества «Хэдхантер» (далее – «Компания») и ее дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год, консолидированного отчета об изменениях в капитале за 2025 год и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями в Российской Федерации и в Международном кодексе этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Признание выручки от основных сервисов

См. примечание 11 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
Выручка от объявлений о вакансиях, доступа к базе соискателей и пакетных подписок (далее совместно именуемые «основные сервисы») составила 34 583 918 тыс. рублей за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и сформирована из большого количества индивидуально несущественных транзакций. Процесс отражения выручки осуществляется с использованием биллинговой и учетной систем. Информация об услугах формируется в биллинговой системе и автоматически передается в учетную систему, в которой происходит расчет и признание выручки. Выручка признается в течение периода оказания услуги с учетом оценки степени выполнения обязанности по договору. Учет и отражение выручки представляет собой высокоавтоматизированный процесс. Признание выручки от основных сервисов рассматривается как ключевой вопрос для аудита консолидированной финансовой отчетности Группы ввиду существенности данного показателя, объема операций и высокоавтоматизированного процесса, что требует проведения значительного объема аудиторских процедур с привлечением специалистов в области информационных технологий.	Мы изучили учетную политику Группы в части признания выручки от основных сервисов и выполнили анализ на соответствие требованиям МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с клиентами». Мы выполнили аудиторские процедуры совместно со специалистами в области информационных технологий, а именно: - Мы получили понимание ИТ-среды Группы, включая биллинговую и учетную ИТ-системы; - Мы получили понимание бизнес-процесса выручки; - Мы оценили структуру и внедрение, а также протестировали операционную эффективность общих средств ИТ-контролей Группы, которые снижают риски, связанные с использованием информационных технологий в автоматизированных средствах контроля бизнес-процесса выручки; - Мы оценили структуру и внедрение, а также протестировали операционную эффективность ключевых автоматизированных и ручных средств контроля бизнес-процесса выручки. Мы рассмотрели применяемый подход отражения выручки на соответствие учетной политике Группы. На выборочной основе мы выполнили следующие процедуры: - пересчитали выручку от основных сервисов, которая должна быть признана в отчетном году, на основании информации из биллинговой системы в соответствии с методом признания услуги и ее стоимости по договору и сверили сумму с данными в учете; - получили подтверждения от покупателей информации из биллинговой системы. Мы оценили надлежащий характер и полноту раскрытия по выручке в консолидированной финансовой отчетности на соответствие с требованиями МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с клиентами».

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней, который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг, который, предположительно, будет нам предоставлен после этой даты.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:




Лильбок Галина Вячеславовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906105456, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 430/25 от 28 февраля 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

26 марта 2026 года

**Консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 31 декабря 2025 года**

(в тыс. рублей)	<u>Прим.</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Внеоборотные активы			
Гудвил	16	11 506 385	11 563 585
Нематериальные активы	16	2 137 255	2 830 705
Основные средства	15	2 153 761	930 126
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	17	382 577	–
Активы в форме права пользования	23(a)	2 513 696	2 444 471
Отложенные налоговые активы	14(d)	548 808	412 631
Прочие финансовые активы		35 037	35 037
Обеспечительные платежи по договорам аренды офисных помещений		67 320	42 788
Итого внеоборотные активы		19 344 839	18 259 343
Оборотные активы			
Торговая и прочая дебиторская задолженность		479 734	359 342
Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы		366 733	329 131
Краткосрочные инвестиции		190 000	110 000
Денежные средства и их эквиваленты	18	14 501 243	5 435 959
Итого оборотные активы		15 537 710	6 234 432
Итого активы		34 882 549	24 493 775
Капитал			
Уставный капитал	19(a)	47 185	47 185
Собственные акции	19(b)	(2 691)	(3 063)
Резерв по выплатам на основе акций	20	1 868 754	1 232 068
Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют		96 209	(73 658)
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		1 777 983	(3 326 601)
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		3 787 440	(2 124 069)
Неконтролирующие доли участия	19(f)	9 360 107	6 791 211
Итого капитал		13 147 547	4 667 142
Долгосрочные обязательства			
Обязательства по аренде	23(b)	2 501 935	2 297 482
Отложенные налоговые обязательства	14(d)	117 560	162 747
Обязательства по договору	11(b)	82 759	60 872
Итого долгосрочные обязательства		2 702 254	2 521 101
Краткосрочные обязательства			
Обязательства по договору (краткосрочная часть)	11(b)	13 287 619	11 573 006
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	4 151 578	3 263 888
Кредиты и займы	21	4 507	1 512 554
Обязательства по аренде (краткосрочная часть)	23(b)	629 092	189 764
Обязательства по текущему налогу на прибыль	14(b)	726 347	452 442
Резервы		232 605	313 878
Задолженность по дивидендам акционерам		1 000	–
Итого краткосрочные обязательства		19 032 748	17 305 532
Итого обязательства		21 735 002	19 826 633
Итого капитал и обязательства		34 882 549	24 493 775

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год

(в тыс. руб., кроме сумм, указанных в расчете на одну акцию)

	Прим.	2025	2024
Выручка	11	41 203 402	39 618 860
Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)	12	(20 600 841)	(18 058 635)
Износ и амортизация	15, 16, 23(с)	(1 651 180)	(1 258 961)
Финансовые доходы	13(а)	1 854 566	3 303 682
Финансовые расходы	13(б)	(554 893)	(530 985)
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний		—	(105 064)
Чистый (убыток)/прибыль от курсовых разниц		(379 402)	1 593 137
Прибыль от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия		—	17 218
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)		(22 805)	(3 207)
Прочие доходы		147 816	265 236
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании		—	(361 191)
Прибыль до налогообложения		19 996 663	24 480 090
Расходы по налогу на прибыль	14(а)	(2 007 166)	(598 283)
Прибыль за год		17 989 497	23 881 807
Прочий совокупный доход/(убыток)			
<i>Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыль или убыток:</i>			
Курсовые разницы при пересчете показателей иностранных подразделений из других валют		191 277	(81 366)
Общий совокупный доход (за вычетом налогов) за год		18 180 774	23 800 441
Прибыль, причитающаяся:			
Собственникам Компании		15 245 646	18 396 187
Держателям неконтролирующих долей		2 743 851	5 485 620
Общий совокупный доход, причитающийся:			
Собственникам Компании		15 415 513	18 320 342
Держателям неконтролирующих долей		2 765 261	5 480 099
Прибыль в расчете на акцию			
Базовая (в руб. в расчете на акцию)	10	344,18	473,19
Разводненная (в руб. в расчете на акцию)	10	339,94	469,67

Дмитрий Сергиенков

Генеральный директор

26 марта 2026 года

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за 2025 год

(в тыс. рублей)

	Причитающийся собственникам Компании						
	Уставный капитал	Собственные акции	Резерв по выплатам на основе акций	Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	(Накопленный убыток)/ нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли участия
Остаток на 1 января 2025 года	47 185	(3 063)	1 232 068	(73 658)	(3 326 601)	(2 124 069)	6 791 211
<i>Общий совокупный доход</i>							
Прибыль за год	–	–	–	–	15 245 646	15 245 646	2 743 851
Прочий совокупный доход	–	–	–	169 867	–	169 867	21 410
Общий совокупный доход за год	–	–	–	169 867	15 245 646	15 415 513	2 765 261
<i>Операции с собственниками Компании</i>							
Долгосрочные программы мотивации (Примечание 20)	–	372	636 686	–	898 798	1 535 856	256 030
Выплаты акционерам и неконтролирующим долям участия (Примечание 19(с), 19(d))	–	–	–	–	(10 361 146)	(10 361 146)	(280 924)
Приобретение неконтролирующих долей участия (Примечание 19(f))	–	–	–	–	(678 714)	(678 714)	(171 471)
Итого операций с собственниками Компании	–	372	636 686	–	(10 141 062)	(9 504 004)	(196 365)
Остаток на 31 декабря 2025 года	47 185	(2 691)	1 868 754	96 209	1 777 983	3 787 440	9 360 107
Остаток на 1 января 2024 года	10	–	–	2 187	12 475 006	12 477 203	7 123 323
<i>Общий совокупный доход</i>							
Прибыль за год	–	–	–	–	18 396 187	18 396 187	5 485 620
Прочий совокупный убыток	–	–	–	(75 845)	–	(75 845)	(5 521)
Общий совокупный доход за год	–	–	–	(75 845)	18 396 187	18 320 342	5 480 099
<i>Операции с собственниками Компании</i>							
Выпуск новых акций (Примечание 19(a))	47 175	(4 100)	–	–	(43 075)	–	–
Долгосрочные программы мотивации (Примечание 20)	–	1 037	1 232 068	–	998 303	2 231 408	(505 716)
Выплаты акционерам и неконтролирующим долям участия (Примечание 19(с), 19(d))	–	–	–	–	(40 018 137)	(40 018 137)	(455 912)
Приобретение неконтролирующих долей участия (Примечание 19(f))	–	–	–	–	4 865 115	4 865 115	(5 216 633)
Приобретение дочерней компании (Примечание 9(a))	–	–	–	–	–	–	366 050
Итого операций с собственниками Компании	47 175	(3 063)	1 232 068	–	(34 197 794)	(32 921 614)	(5 812 211)
Остаток на 31 декабря 2024 года	47 185	(3 063)	1 232 068	(73 658)	(3 326 601)	(2 124 069)	6 791 211

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2025 год

(в тыс. рублей)

	Прим.	2025	2024
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Прибыль за год		17 989 497	23 881 807
<i>С учетом корректировок на неденежные статьи и статьи, не влияющие на денежный поток от операционной деятельности:</i>			
Износ и амортизация	15, 16, 23(с)	1 651 180	1 258 961
Финансовые доходы, нетто	13	(1 299 673)	(2 772 697)
Чистый убыток/(прибыль) от курсовых разниц		379 402	(1 593 137)
Прибыль от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия		—	(17 218)
Списание прочих налоговых рисков и резервов		(133 393)	(126 800)
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний		—	105 064
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании		—	361 191
Прочие неденежные статьи		(1 852)	25 101
Долгосрочные программы мотивации	20	1 791 514	1 563 962
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)		22 805	3 207
Расходы по налогу на прибыль	14(a)	2 007 166	598 283
<i>Изменения:</i>			
Изменение торговой дебиторской задолженности, расходов будущих периодов и прочих оборотных и внеоборотных активов		(101 996)	(73 406)
Изменение обязательств по договору		1 896 598	2 517 427
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(4 549)	(549 249)
Изменение резервов		72 164	87 478
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		24 268 863	25 269 974
Уплаченный налог на прибыль		(1 929 111)	(1 181 863)
Проценты уплаченные	21	(259 728)	(410 012)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		22 080 024	23 678 099
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Приобретение дочерних компаний, за вычетом имеющихся у них денежных средств	9	—	(1 625 270)
Оплата отложенного возмещения при приобретении дочерних компаний		—	(60 023)
Приобретение объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия		(405 382)	—
Приобретение нематериальных активов		(430 618)	(272 228)
Приобретение основных средств		(1 157 355)	(319 771)
Инвестиции в краткосрочные депозиты, нетто		(80 000)	(50 000)
Проценты полученные		1 763 105	3 250 862
Чистые денежные средства, (использованные в)/полученные от инвестиционной деятельности		(310 250)	923 570
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Поступления от реализации опционов на акции по программам долгосрочного премирования		372	1 037
Приобретение неконтролирующих долей участия		(20 044)	(284 998)
Полученные банковские кредиты и иные займы	21	—	1 500 000
Выплаты по банковским кредитам и иным займам	21	(1 500 000)	(3 036 184)
Оплата обязательств по аренде	23(b)	(275 256)	(304 815)
Дивиденды, выплаченные акционерам	19(c)	(10 360 146)	(40 018 137)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей участия	19(d)	(279 984)	(452 903)
Оплата обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний		—	(681 223)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(12 435 058)	(43 277 223)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		9 334 716	(18 675 554)
Денежные средства и их эквиваленты (на начало периода)	18	5 435 959	22 596 051
Величина влияния изменений курса иностранной валюты		(269 432)	1 515 462
Денежные средства и их эквиваленты (на конец периода)	18	14 501 243	5 435 959

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

1. Отчитывающееся предприятие

(a) Организационная структура и деятельность

Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер» (далее – «Компания», МКПАО «Хэдхантер») и ее дочерние компании (далее совместно именуемые «Группа», «мы», «нас», «наш») являются ведущей платформой онлайн-рекрутмента в России и других странах СНГ. Наша основная задача – быть связующим звеном между соискателями и работодателями. Мы предлагаем потенциальным работодателям и специалистам по подбору персонала платный доступ к своей обширной базе соискателей и платформе объявлений о вакансиях. Также мы предоставляем соискателям и работодателям дополнительные услуги, призванные обеспечить их потребности при поиске работы или подборе персонала.

Компания зарегистрирована по адресу: 236006, Калининградская обл., г.о. Город Калининград, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 37, помещение Х. Фактический адрес Группы: Российская Федерация, г. Москва, 2-я Брестская ул., 48.

Компания была создана в соответствии с законодательством республики Сейшелы в форме международной деловой компании под наименованием Голд Беар Лимитед 17 ноября 2016 года. Компания была зарегистрирована в Российской Федерации 4 октября 2023 года под названием МКАО «Хэдхантер» в порядке редомициляции, установленном Федеральным законом № 290-ФЗ от 3 августа 2018 года «О международных компаниях и международных фондах», на территории специального административного района с целью корпоративной реструктуризации Группы для адаптации к новым регуляторным условиям. В соответствии с решением акционеров от 24 мая 2024 года и изменениями в устав, зарегистрированными 29 июля 2024 года, Компания стала публичным акционерным обществом (далее – МКПАО «Хэдхантер»).

В рамках процесса корпоративной реорганизации, в течение периода с декабря 2023 года по сентябрь 2024 года Компания разместила дополнительные обыкновенные акции, которые были оплачены обыкновенными акциями и депозитарными расписками МКАО «Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ».

В результате по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, МКПАО «Хэдхантер» является владельцем 43 074 518 обыкновенных акций МКАО «Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ», что составляет 85,71% акционерного капитала МКАО «Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ».

Информация о дочерних компаниях Группы приведена в Примечании 25.

Акции МКПАО «Хэдхантер» допущены к торгам на Московской бирже (далее – «Мосбиржа») с 26 сентября 2024 года под тикером «HEAD».

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы нет стороны, обладающей конечным контролем. Сведения о сделках со связанными сторонами приведены в Примечании 27.

(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на

оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку и рынку заемного капитала.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. Основы учета

(a) Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

(b) Допущение о непрерывности деятельности

Финансовое положение Группы, ее денежные потоки, уровень ликвидности и источники кредитования описаны в основных отчетах, а также в примечаниях к настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Невзирая на последние геополитические события, менеджмент обоснованно полагает, что у Группы имеются достаточные ресурсы для продолжения своей операционной деятельности без каких-либо существенных перебоев в обозримом будущем, т.е. в течение как минимум 12 месяцев со дня, когда настоящая консолидированная финансовая отчетность была одобрена к опубликованию. Соответственно, менеджмент убедился в том, что консолидированная финансовая отчетность должна быть подготовлена с учетом принципа непрерывности деятельности. Также см. Примечание 1(b). По мнению менеджмента, какие-либо существенные неопределенности, связанные с непрерывностью деятельности, отсутствуют.

3. **Функциональная валюта и валюта представления отчетности**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях (далее – «рубли») – функциональной валюте Компании и валюте представления отчетности Компании. Представленные финансовые данные округлены до тысяч рублей (кроме случаев, когда прямо указано иное).

Финансовый результат и финансовое положение дочернего предприятия, функциональная валюта которого отличается от валюты представления, переводится в валюту представления с использованием следующих процедур:

- активы и обязательства в каждом из представленных отчетов о финансовом положении переводятся по курсу закрытия на дату составления данного отчета о финансовом положении;
- доходы и расходы для каждого отчета о совокупном доходе переводятся по обменным курсам валют на даты соответствующих операций; и
- все возникающие в результате перевода курсовые разницы признаются в составе прочего совокупного дохода.

4. **Изменение существенных положений учетной политики**

Группа не вносила никаких изменений в свою учетную политику по сравнению с той, которая применялась в консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, за исключением применения новых стандартов, вступивших в силу с 1 января 2025 года.

С 1 января 2025 года применима поправка к МСФО (IAS) 21 «Невозможность обмена валют», которая не оказала влияние на деятельность Группы.

5. **Существенные положения учетной политики**

Группа последовательно применяла положения учетной политики, описанные ниже ко всем отчетным периодам, представленным в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением случаев, когда указано иное.

(a) **Выручка**

Мы генерируем выручку, в основном, от предоставления доступа к нашей базе резюме соискателей и размещения объявлений о вакансиях на нашем веб-сайте. Условия оплаты по большинству договоров предусматривают полную предоплату. Выручка, полученная авансом, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в качестве обязательства по договору.

Сумма выручки оценивается на основе размера возмещения, предусмотренного договором с тем или иным клиентом. Группа признает выручку в момент передачи клиенту контроля над товаром или услугой.

Доступ к базе соискателей. Группа предоставляет доступ к базе соискателей и предоставляет клиентам возможность просмотра контактных данных соискателей в пределах оговоренного договором лимита по подписке на срок от одного дня до двенадцати месяцев. Выручка по таким подпискам признается на основе количества контактных данных, просмотренных за отчетный период. Предполагаемое количество просмотров контактных данных рассчитывается на основе

накопленной за предыдущие периоды информации о поведении конкретных категорий клиентов и пересматривается на каждую отчетную дату.

Объявления о вакансиях. Клиенты приобретают возможность для размещения определенного количества объявлений о вакансиях и по мере необходимости размещают объявления о найме на работу на нашем веб-сайте. Выручка от размещения каждого объявления о вакансии признается равномерно в течение всего периода демонстрации такого объявления на нашем веб-сайте.

Пакетные подписки. В наших пакетных продуктах распределение полученных средств между компонентом «доступ к базе соискателей» и компонентом «размещение объявлений о вакансиях» осуществляется на основе относительных цен продажи каждого компонента и предполагаемого уровня использования объявлений о вакансиях при заключении договора. Предполагаемый уровень использования объявлений о вакансиях в наших пакетных продуктах рассчитывается на основе накопленной за прошлые периоды информации о поведении конкретных категорий клиентов и переоценивается на каждую отчетную дату. Выручка, относящаяся к компоненту «доступ к базе соискателей» отражается на основе количества контактных данных в резюме, просмотренных за отчетный период. Предполагаемое использование просмотров контактных данных рассчитывается на основе накопленной за прошлые периоды информации о поведении конкретных категорий клиентов и переоценивается на каждую отчетную дату. Выручка, относящаяся к компоненту «размещение объявлений о вакансиях», признается в течение периода демонстрации того или иного объявления о вакансии на нашем веб-сайте.

Дополнительные услуги. Выручка от дополнительных услуг формируется в основном за счет дисплейной и контекстной рекламы, оформления страниц работодателей в их фирменном стиле, предоставления инструментов анализа в режиме реального времени, проведения онлайн-обучения, мероприятий, а также премиальных услуг для соискателей. Выручка от дополнительных услуг в зависимости от вида признается либо в момент оказания таких услуг, либо равномерно в течение срока оказания услуг. В частности, выручка от рекламы на основе технологии «плата за клик» признается на основе количества просмотров или кликов за отчетный период, а выручка от рекламы, основанной на данных о продолжительности просмотров рекламных объявлений, признается равномерно в течение периода демонстрации того или иного рекламного баннера на нашем веб-сайте.

Также в состав выручки от дополнительных услуг входит развертывание программных продуктов Skillaz и HRlink в облачной IT-инфраструктуре (по модели «программное обеспечение как услуга» (SaaS)) или продуктов Skillaz в локальной IT-инфраструктуре. Выручка от развертывания программных продуктов Skillaz и HRlink в облачной IT-инфраструктуре (по модели «программное обеспечение как услуга» (SaaS)), включая сопутствующие услуги поддержки и обслуживания, признается равномерно в течение всего периода предоставления услуг. Выручка от развертывания программных продуктов Skillaz в локальной IT-инфраструктуре признается в момент передачи лицензии клиенту.

(b) Нематериальные активы

(i) Гудвил

Гудвил, возникающий при приобретении дочерних компаний, включается в состав нематериальных активов. О порядке оценки гудвила см. Примечание 16.

Последующая оценка

Гудвил оценивается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

(ii) Нематериальные активы, приобретенные при объединении бизнеса

Идентифицируемые нематериальные активы, полученные при объединении бизнеса, первоначально признаются по справедливой стоимости, а затем оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. К таким активам относятся (в числе прочего): торговая марка «hh.ru» (зарегистрирована 11 марта 2011 года; номер регистрации (свидетельства): 431008), торговая марка «зарплата.ру» с 2020 года (зарегистрирована 19 января 2017 года; номер регистрации (свидетельства): 602175), торговая марка «skillaz» с 2021 года (зарегистрирована 15 февраля 2021 года; номер регистрации (свидетельства): 797909), торговая марка «HRlink» с 2024 года (Примечание 9) (зарегистрирована 12 сентября 2022 года); номер регистрации (свидетельства): 0892086), веб-сайты, программные продукты «skillaz» и «hr-link», базы резюме соискателей, а также базы клиентов.

(iii) Нематериальные активы, созданные внутри Группы

Нематериальные активы, созданные внутри Группы, за исключением капитализированных затрат на разработку, не капитализируются, и соответствующие расходы отражаются в прибыли или убытке в периоде, в котором были понесены расходы. Затраты на разработку, отвечающие критериям капитализации нематериальных активов, были незначительными за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

(iv) Амортизация

Амортизация начисляется на первоначальную стоимость актива или другую сумму, принимаемую за первоначальную стоимость, за вычетом его ликвидационной стоимости.

Амортизация признается в составе прибыли или убытка равномерно в течение расчетных сроков полезного использования нематериальных активов (кроме гудвила), начиная с момента, когда они становятся доступными для использования, поскольку это наиболее точно отражает предполагаемые особенности потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе.

Расчетные сроки полезного использования за текущий и сопоставимые периоды составляют:

• база резюме соискателей:	2-10 лет
• базы клиентов:	5-10 лет
• доменные имена:	10 лет
• патенты и товарные знаки:	5-10 лет
• программное обеспечение для работы с веб-сайтами:	3 года
• программные продукты «skillaz» и «hr-link»	5 лет
• корпоративные, офисные программные средства, лицензии и т.д.:	1-3 года

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и величины ликвидационной стоимости пересматриваются в конце каждого финансового года и корректируются (при необходимости).

(с) Основные средства

(i) Признание и оценка

Объекты основных средств оцениваются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

(ii) Износ

Износ начисляется на амортизируемую величину актива, т.е. первоначальную стоимость актива или другую сумму, принимаемую за первоначальную стоимость, за вычетом его ликвидационной стоимости.

Износ признается в составе прибыли или убытка равномерно в течение расчетных сроков полезного использования каждой части объекта основных средств, поскольку это наиболее точно отражает предполагаемые особенности потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе.

Расчетные сроки полезного использования за текущий и сопоставимые периоды составляют:

- основное системное оборудование: 2-10 лет
- офисная техника: 2-10 лет
- мебель и неотъемлемая часть недвижимости: 2-5 лет
- неотделимые улучшения арендованного имущества: 5 лет (или остаток срока аренды, в зависимости от того, что меньше)
- прочее имущество и оборудование: 1-3 года

Методы начисления износа, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости пересматриваются в конце каждого отчетного года и корректируются (при необходимости).

(d) Выплаты на основе акций

Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами

Стоимость вознаграждений по предоставляемым работникам соглашениям о выплатах на основе акций устанавливается на основе справедливой стоимости на дату предоставления такого вознаграждения с использованием надлежащей модели оценки, о чем более подробно говорится в Примечании 20.

Связанные с этим затраты признаются в составе статьи «Расходы на персонал» (см. Примечание 12) вместе с соответствующим увеличением «Резерва по выплатам на основе акций» за период, в течение которого предоставляются услуги и, в применимых случаях, выполняются условия достижения результатов (период перехода прав). Суммарные расходы, признаваемые по вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами в каждую отчетную дату до даты перехода прав, отражают процесс истечения периода перехода прав и результаты произведенной Группой наилучшей оценки количества долевого инструмента, права на которые будут подлежать передаче в конечном итоге. Расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за период представляет собой изменение суммарного расхода, признанного на начало и конец такого периода.

Условия оказания услуг и нерыночные условия достижения определенных показателей не принимаются во внимание при определении справедливой стоимости долевого инструмента на дату перехода прав, однако вероятность выполнения таких условий анализируется Группой в рамках подготовки наилучшей оценки количества долевого инструмента, права на которые будут подлежать передаче в конечном итоге. Рыночные условия достижения определенных показателей

отражаются в расчете справедливой стоимости долевых инструментов на дату их предоставления. Все прочие условия, которые связаны с тем или иным вознаграждением, но без требований к соответствующей услуге, рассматриваются в качестве условий, при которых перехода прав не происходит. Условия, при которых перехода прав не происходит, отражаются в справедливой стоимости того или иного вознаграждения и приводят к прямому списанию такого вознаграждения, за исключением случаев наличия каких-либо требований к оказанию услуг и(или) условий достижения определенных показателей.

Передача вознаграждений с расчетами долевыми инструментами

Передача вознаграждений с расчетами долевыми инструментами приводит к тому, что сумма признанных расходов по переданным вознаграждениям переносится (на дату передачи) из «Резерва по выплатам на основе акций» в «Нераспределенную прибыль» Группы.

Изменение классификации в результате изменения условий

Замена вознаграждения с расчетами долевыми инструментами на вознаграждение с расчетами денежными средствами, возникающая вследствие изменения условий, происходит в том случае, если впоследствии денежная альтернатива прибавляется, на усмотрение работника, к платежу на основе акций с расчетами долевыми инструментами, что приводит к реклассификации в финансовое обязательство. Такое изменение условий приводит к тому, что сумма в размере справедливой стоимости обязательства реклассифицируется (на дату изменений условий) из статьи капитала «Резерв по выплатам на основе акций» в обязательство.

Вознаграждения с расчетами долевыми инструментами дочерней компании

Расходы, связанные с вознаграждениями с расчетами долевыми инструментами дочерней компании, признаются в составе статьи «Расходы на персонал» (см. Примечание 12) вместе с соответствующим увеличением «Неконтролирующей доли участия» за период, в течение которого предоставляются услуги и, в применимых случаях, выполняются условия достижения результатов (период перехода прав).

Модификации вознаграждений с расчетами долевыми инструментами дочерней компании на вознаграждения с расчетами долевыми инструментами материнской компании приводит к тому, что сумма признанных расходов по модифицированным вознаграждениям переносится (на дату модификации) из «Неконтролирующей доли участия» в «Нераспределенную прибыль» Группы.

(e) Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор является договором аренды или содержит компонент аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

При начале действия или модификации договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет предусмотренное договором возмещение на каждый компонент аренды на основе относительной цены обособленной сделки данного компонента. Однако применительно к некоторым договорам аренды объектов недвижимости Группа приняла решение не выделять компоненты, не являющиеся арендой, и учитывать компоненты аренды и соответствующие компоненты, не являющиеся арендой, в качестве одного компонента аренды.

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, составляющей первоначальную величину обязательства по аренде с корректировкой на величину арендных платежей, сделанных на дату начала аренды или до такой даты, увеличенную на понесенные первоначальные прямые затраты и оценочную величину затрат, которые возникнут при

демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении базового актива или участка, на котором он располагается, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде.

При последующем учете актив в форме права пользования амортизируется линейным методом, начиная с даты начала аренды и до окончания срока аренды, за исключением случаев, когда согласно договору аренды право собственности на базовый актив передается Группе до конца срока аренды или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования отражает исполнение Группой опциона на покупку. В таких случаях актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива, который определяется с использованием подхода, применяющегося для основных средств. В дополнение к этому стоимость актива в форме права пользования периодически снижается на величину убытков от обесценения при его наличии, а также корректируется при проведении определенных переоценок обязательства по аренде.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, не уплаченных на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если такая ставка не может быть легко определена, с использованием ставки привлечения дополнительных заемных средств Группой. Как правило, Группа использует свою ставку привлечения дополнительных заемных средств в качестве ставки дисконтирования.

Группа определяет свою ставку привлечения дополнительных заемных средств исходя из процентных ставок из различных внешних источников и производит определенные корректировки, чтобы учесть условия аренды и вид арендуемого актива.

Арендные платежи, включаемые в оценку обязательства по аренде, включают:

- фиксированные платежи, включая по существу фиксированные платежи;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, первоначально оцениваемые с использованием индекса или ставки на дату начала аренды;
- суммы, которые, как ожидается, будут уплачены арендатором по гарантии ликвидационной стоимости;
- цена исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион; арендные платежи в течение дополнительного периода аренды, возникающего ввиду наличия опциона на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит данный опцион продление аренды; и штрафы за досрочное прекращение аренды, за исключением случаев, когда имеется достаточная уверенность в том, что Группа не будет прекращать аренду досрочно.

Обязательство по аренде оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Оно переоценивается в случае, если изменяются будущие арендные платежи ввиду изменения индекса или ставки, если меняется сделанная Группой оценка суммы, подлежащей выплате по гарантии ликвидационной стоимости, если Группа изменяет оценку того, будет ли она исполнять опцион на покупку, опцион на продление аренды или на ее прекращение, или если пересматривается арендный платеж, являющийся по существу фиксированным.

Когда обязательство по аренде пересматривается таким образом, соответствующая корректировка производится в отношении балансовой стоимости актива в форме права пользования или относится на прибыль или убыток, если балансовая стоимость актива в форме права пользования ранее была уменьшена до нуля.

Группа представляет активы в форме права пользования и обязательства по аренде в отдельных статьях в отчете о финансовом положении.

Группа приняла решение не признавать активы в форме права пользования и обязательства по аренде применительно к краткосрочным договорам аренды. Группа признает арендные платежи,

осуществляемые в соответствии с такими договорами, в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

(i) Неконтролирующие доли

Неконтролирующая доля оценивается как пропорциональная часть идентифицируемых чистых активов дочерних предприятий.

Изменения доли Группы в дочернем предприятии, не приводящее к потере контроля, учитываются как сделки с собственным капиталом.

6. Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2025 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

(a) МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»

МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Новый стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

- Предприятия обязаны классифицировать все доходы и расходы по пяти категориям в отчете о прибылях и убытках, а именно по категориям операционная, инвестиционная, финансовая и прекращенная деятельности, а также налога на прибыль. Предприятия также должны представлять промежуточный итог по операционной прибыли, который был определен согласно новым требованиям. Чистая прибыль компаний не изменится.
- Определяемые руководством показатели результатов деятельности (показатели ОРРД) раскрываются в отдельном примечании к финансовой отчетности.
- В стандарте содержится расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Кроме того, все предприятия обязаны использовать промежуточный итог операционной прибыли в качестве отправной точки для составления отчета о движении денежных средств при представлении операционных денежных потоков косвенным методом.

Группа все еще находится в процессе оценки влияния нового стандарта, особенно в отношении структуры отчета о прибылях или убытках Группы, отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий, требуемых для ОРРД. Группа также оценивает влияние на порядок группировки информации в финансовой отчетности.

(b) Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов - Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7;
- Поправки, касающиеся договоров, содержащих условие привязки к зависящей от природных условий электроэнергии (Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 7).

7. Использование расчетных оценок и суждений

При подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности руководство использовало суждения и расчетные оценки относительно будущего, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики Группы и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения и согласуются с обязательствами Группы по управлению рисками и климатическими обязательствами, если применимо. Изменения в расчетных оценках признаются перспективно.

Информация о суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, представлена в следующих примечаниях:

Ключевые области:

- Примечание 16 «Нематериальные активы и гудвил» – обесценение гудвила.

Прочие области:

- Примечание 20 «Долгосрочные программы мотивации (ДПМ)» – предоставление акций в соответствии с Программой 2024 года;
- Примечание 11 «Выручка» – признание и оценка выручки;
- Примечание 14 «Налог на прибыль»;
- Примечание 26 «Условные обязательства» – условные обязательства по налогам;
- «Резервы» – резервы по налогам, кроме налога на прибыль

Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Дальнейшая информация о допущениях, сделанных при оценке справедливой стоимости, содержится в следующих примечаниях:

- Примечание 16 «Нематериальные активы и гудвил»;
- Примечание 20 «Долгосрочные программы мотивации (ДПМ)».

8. Операционные сегменты

(a) Принципы разделения на сегменты

Для оценки показателей деятельности Группы и распределения ресурсов генеральный директор и Совет директоров анализируют управленческую отчетность Группы как минимум ежеквартально. Опираясь на управленческую отчетность, руководство разделило деятельность Группы на операционные сегменты.

Подразделение на операционные сегменты основано на географии и характере операционной деятельности дочерних компаний Группы. У Группы выделены следующие операционные сегменты: «Россия (hh.ru)», «Беларусь», «Казахстан», «Прочие страны» (совместно – «Основной бизнес») и «Skillaz», «HRLink», «Дрим Джоб», «Талантискс» (совместно – «HR-Tech»). В 2024 году Группа выделяла также операционный сегмент «Россия (Зарплата.ру)». Во втором полугодии 2025 года была проведена интеграция продуктов Зарплата.ру с продуктами Хэдхантер, в результате которой был пересмотрен состав отчетных сегментов, и операционный сегмент «Россия (Зарплата.ру)» был включен в операционный сегмент «Россия (hh.ru)».

Поскольку на каждый из операционных сегментов «Основного бизнеса» (кроме сегмента «Россия (hh.ru)») по отдельности приходится менее 10% выручки, то для целей отчетности мы объединили операционные сегменты «Беларусь», «Казахстан», «Прочие страны» в категорию «Прочие сегменты» Основного бизнеса.

Операционные сегменты «Skillaz», «HRLink», «Дрим Джоб» и Талантискс, включающие продукты и сервисы для автоматизации, оптимизации и совершенствования работы HR-подразделений, были объединены в отчетный сегмент «HR-Tech». На каждый из данных операционных сегментов по отдельности приходится менее 10% выручки.

(b) Информация об отчетных сегментах

Генеральный директор и Совет директоров оценивают результаты операционных сегментов на основе таких показателей, как Выручка по Сегменту и прибыль по Сегменту до вычета процентов, налогов, износа и амортизации (далее – «EBITDA по Сегменту») (показатель, не предусмотренный МСФО). Ниже представлены данные по каждому отчетному сегменту.

Группа не предоставляет в своей управленческой отчетности данных по совокупным активам и совокупным обязательствам в разрезе операционных сегментов.

Гудвил распределяется по отчетным сегментам в порядке, описанном в Примечании 16. Нематериальные активы, помимо гудвила, относятся, в основном, к операционным сегментам «Россия (hh.ru)», «Skillaz» и «HRLink».

	2025						
	Основной бизнес				HR-Tech	Взаимо-исключения	Итого
	Россия (hh.ru)	Прочие сегменты	Взаимо-исключения	Итого			
Выручка от внешних продаж	36 154 858	2 534 500	–	38 689 358	2 514 044	–	41 203 402
Межсегментная выручка	195 491	52 843	(225 865)	22 469	14 457	(36 926)	–
Внешние расходы	(14 741 776)	(978 198)	–	(15 719 974)	(2 721 533)	–	(18 441 507)
Межсегментные расходы	(61 322)	(174 572)	226 289	(9 605)	(22 767)	32 372	–
EBITDA по Сегменту	21 547 251	1 434 573	424	22 982 248	(215 799)	(4 554)	22 761 895

	2024*						
	Основной бизнес				HR-Tech	Взаимо-исключения	Итого
	Россия (hh.ru)	Прочие сегменты	Взаимо-исключения	Итого			
Выручка от внешних продаж	35 778 827	2 553 780	–	38 332 607	1 286 253	–	39 618 860
Межсегментная выручка	183 547	61 822	(226 861)	18 508	16 963	(35 471)	–
Внешние расходы	(13 939 288)	(955 876)	–	(14 895 164)	(1 389 173)	–	(16 284 337)
Межсегментные расходы	(78 563)	(165 991)	227 698	(16 856)	(18 509)	35 365	–
EBITDA по Сегменту	21 944 523	1 493 735	837	23 439 095	(104 466)	(106)	23 334 523

*В 2025 году Группа выделила операционные сегменты, включающие продукты и сервисы для автоматизации, оптимизации и совершенствования работы HR-подразделений, в отдельный отчетный сегмент «HR-Tech». Также в результате интеграции Группа объединила операционный сегмент «Россия (Зарплата.ру)» с «Россия (hh.ru)». Соответственно, Группа внесла изменения в сравнительные данные за 2024 год.

(с) Сверка данных по отчетным сегментам с показателями, предусмотренными МСФО

В таблице ниже по тексту приведены результаты сверки консолидированной прибыли до налога на прибыль с показателем EBITDA по Сегменту:

	2025	2024
Прибыль до налогообложения	19 996 663	24 480 090
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>		
Износ и амортизация	1 651 180	1 258 961
Финансовые доходы, нетто (Примечание 13)	(1 299 673)	(2 772 697)
Прибыль от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия	–	(17 218)
Чистый убыток/(прибыль) от курсовых разниц, нетто	379 402	(1 593 137)
Долгосрочные программы мотивации (с расчетами долевыми инструментами) (Примечание 20)	1 791 514	1 368 621
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	22 805	3 207
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок	253 276	316 289
Доход от депозитария, нетто	–	(49 048)
Списание прочих налоговых рисков и резервов	(33 272)	(126 800)
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	105 064
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	–	361 191
EBITDA по Сегменту (согласно отчету, представленному высшему органу операционного управления)	22 761 895	23 334 523

В таблице ниже по тексту приведены результаты сверки консолидированных операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации) с внешними расходами по Сегментам Группы:

	2025	2024
Консолидированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)	20 600 841	18 058 635
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>		
Долгосрочные программы мотивации (с расчетами долевыми инструментами) (Примечание 20)	(1 791 514)	(1 368 621)
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок	(253 276)	(316 289)
Расходы по депозитарию	–	(71 099)
Прочее	(114 544)	(18 289)
Внешние расходы по Сегменту (согласно отчету представленному высшему органу операционного управления)	18 441 507	16 284 337

(d) Географические данные

В таблице ниже по тексту представлены данные о выручке Группы в разбивке по странам нахождения клиентов, включая страну ведения основной деятельности Группы и все иностранные государства.

	2025	2024
Россия	38 546 348	36 963 672
Все зарубежные страны, в том числе:	2 657 054	2 655 188
Казахстан	1 207 088	1 287 474
Беларусь	1 041 734	1 021 468
Узбекистан	226 093	190 333
Кыргызстан	58 082	51 732
Прочие страны	124 057	104 181
	41 203 402	39 618 860

(e) Существенные клиенты

Ни в одном из отчетных периодов у Группы не было ни одного отдельно взятого клиента, выручка от услуг которому составила бы 10 и более процентов от общей выручки Группы.

9. Приобретение дочерних компаний**(a) Приобретение контрольной доли участия в HRlink**

2 октября 2024 года Группа получила контроль над ООО «Инновации в управлении кадрами», сервисом для электронного кадрового документооборота (далее – «HRlink»), посредством приобретения 50,91% акций и прав голоса в данной компании. В результате данной сделки доля Группы в собственном капитале HRlink выросла с 9,09% до 60%.

За период с даты приобретения до 31 декабря 2024 года прирост выручки и убыток, полученные Группой за счет компании HRlink составили 242 013 и 86 241, соответственно. Если бы данная сделка по приобретению бизнеса была осуществлена 1 января 2024 года, то, по оценкам руководства, консолидированная выручка за 2024 год составила бы 40 186 069, а консолидированная чистая прибыль за 2024 год была бы 23 594 284. При определении этих показателей руководство исходило из допущения о том, что корректировки до справедливой стоимости, осуществленные на дату приобретения, были бы такими же, как если бы приобретение имело место 1 января 2024 года.

(i) Переданное возмещение

В следующей таблице обобщается информация о справедливой стоимости переданного возмещения.

Денежные средства	1 649 484
Итого переданное возмещение	1 649 484

(ii) Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства

В следующей таблице представлена обобщенная информация о признанных суммах в отношении приобретенных активов и принятых обязательств на дату приобретения:

	Прим.	Справедливая стоимость, признанная на дату приобретения
Внеоборотные активы		
Нематериальные активы	16	1 436 982
Оборотные активы		
Денежные средства и их эквиваленты		119 165
Прочие оборотные активы		21 032
Долгосрочные обязательства		
Отложенные налоговые обязательства	14(e)	(91 490)
Обязательства по договору		(10 923)
Краткосрочные обязательства		
Обязательства по договору		(451 381)
Прочие краткосрочные обязательства		(108 259)
Итого идентифицируемые чистые активы, оцениваемые по справедливой стоимости		915 126
Неконтролирующая доля участия (40% от чистых активов)		(366 050)
Итого идентифицируемые чистые активы, за вычетом неконтролирующей доли участия		549 076

Группа решила оценивать неконтролирующую долю участия в объекте приобретения по пропорциональной доле ее участия в идентифицируемых чистых активах объекта приобретения.

Оценка справедливой стоимости

Следующие методы оценки применялись для оценки справедливой стоимости существенных приобретенных активов:

Приобретенные нематериальные активы

	Метод оценки
Программное обеспечение	<i>Метод освобождения от роялти:</i> учитывает дисконтированные расчетные платежи роялти, которых, как ожидается, можно избежать, в связи с владением данными патентами или торговыми марками
Взаимоотношения с клиентами	<i>Многопериодный метод избыточной прибыли:</i> предусматривает расчет приведенной стоимости ожидаемых чистых денежных потоков, генерируемых за счет взаимоотношений с покупателями за исключением любых денежных потоков, относящихся к используемым (внесенным) активам.

(iii) Гудвил

Гудвил, признанный в результате приобретения предприятия, был рассчитан следующим образом:

тыс. руб.	Прим.	2024
Общая величина переданного возмещения	(i)	1 649 484
Справедливая стоимость уже имеющейся доли приобретенного предприятия		294 517
Справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов, за вычетом неконтролирующей доли участия	(ii)	(549 076)
Гудвил		1 394 925

Гудвил, в основном, связан с наличием практического опыта и высокой технической подготовки персонала приобретенного предприятия и отнесен на ЕГДС «HRlink» (см. Примечание 16). Как ожидается, признанный гудвил не будет принят к вычету для целей налогообложения.

(iv) Затраты, связанные с приобретением

Затраты в размере 12 858, понесенные Группой в связи со сделкой по приобретению, относятся к выплате гонораров за юридические услуги внешних специалистов и оплату комплексной экспертизы объекта сделки. В консолидированном отчете Группы о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе эти затраты были отражены в составе профессиональных услуг.

(b) Прочие несуущественные приобретения

В 2025 году приобретений дочерних компаний не было.

28 декабря 2024 года Группа получила контроль над ООО «Скилаз-ЛМС» (ранее - ООО «Эдштейн»), сервисом для адаптации, оценки и обучения персонала (далее – «Скилаз-ЛМС»), посредством приобретения 75% акций и прав голоса в данной компании. В результате данной сделки доля Группы в собственном капитале Скилаз-ЛМС выросла с 25% до 100%. Совокупное денежное вознаграждение, за вычетом приобретенных денежных средств, составило 94 951.

В результате сделки Группа признала нематериальные активы в размере 61 174 и гудвил в размере 152 165. Гудвил, в основном, связан с наличием практического опыта и высокой технической подготовки персонала приобретенного предприятия. Как ожидается, признанный гудвил не будет принят к вычету для целей налогообложения. В 2025 году гудвил Скилаз-ЛМС был перенесен на ЕГДС «Скилаз» (Примечание 16).

10. Прибыль в расчете на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, приходящейся на владельцев Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций Компании в обращении в течение соответствующего периода, как показано ниже.

<i>в штуках акций</i>	2025	2024
Акции в обращении на 1 января	44 121 430	33 878 911
Влияние выпуска акций	—	13 306 007
Влияние собственных акций (Примечание 20)	372 560	(3 063 488)
Акции в обращении на 31 декабря	44 493 990	44 121 430
Средневзвешенное количество акций за год, закончившийся 31 декабря	44 295 462	38 876 607

Все выпущенные акции полностью оплачены.

Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, приходящейся на владельцев Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение соответствующего периода плюс количество обыкновенных акций, которое было бы выпущено в случае конвертации всех существующих конвертируемых инструментов (при наличии таковых).

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Компании было 1 291 916 обыкновенных акций, подлежащих выпуску согласно Программе 2024 года (количество акций, подлежащих выпуску в отношении предоставленных опционов на долю, было рассчитано как если бы переход прав на все опционы произошел 31 декабря 2025 года), из которых 532 967 акций представляют собой акции с разводняющим эффектом, включенные в расчет разводненного средневзвешенного количества обыкновенных акций. Средняя рыночная стоимость акций Компании для целей расчета разводняющего эффекта опционов на акции была рассчитана на основе рыночных котировок за период, в течение которого опционы оставались неисполненными.

	2025	2024
Чистая прибыль, приходящаяся на собственников Компании	15 245 646	18 396 187
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	44 295 462	38 876 607
<i>Разводнение, вызванное нижеследующим:</i>		
Опционы на акции (средневзвешенное количество)	553 092	291 668
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, скорректированное с учетом разводнения	44 848 554	39 168 275
Прибыль в расчете на акцию (в руб. в расчете на акцию)		
Базовая	344,18	473,19
Разводненная	339,94	469,67

11. Выручка

(a) Детализация выручки по договорам с клиентами

2025						
	Основной бизнес			HR-Tech	Взаимосключе- ния	Итого
	Россия (hh.ru)	Прочие	Итого Основной бизнес			
Пакетные подписки	9 596 508	342 907	9 939 415	–	(1 598)	9 937 817
Доступ к базе соискателей	5 055 558	844 715	5 900 273	–	(2 320)	5 897 953
Объявления о вакансиях	17 531 587	1 216 876	18 748 463	–	(315)	18 748 148
Дополнительные услуги	3 993 674	130 002	4 123 676	2 528 501	(32 693)	6 619 484
Итого выручка	36 177 327	2 534 500	38 711 827	2 528 501	(36 926)	41 203 402

2024*						
	Основной бизнес			HR-Tech	Взаимосключе- ния	Итого
	Россия (hh.ru)	Прочие	Итого Основной бизнес			
Пакетные подписки	9 423 077	294 499	9 717 576	–	(154)	9 717 422
Доступ к базе соискателей	5 466 399	916 861	6 383 260	–	(2 990)	6 380 270
Объявления о вакансиях	17 616 128	1 222 363	18 838 491	–	(806)	18 837 685
Дополнительные услуги	3 291 731	120 057	3 411 788	1 303 216	(31 521)	4 683 483
Итого выручка	35 797 335	2 553 780	38 351 115	1 303 216	(35 471)	39 618 860

* В 2025 году Группа объединила операционный сегмент Россия (hh.ru) и Россия (Зарплата.ру), что привело к изменениям в детализации выручки в таблице выше и сравнительных данных за 2024 год (Примечание 8(a)).

В таблице ниже приведены данные о выручке по договорам с клиентами **Основного бизнеса** в разбивке по категориям клиентов:

	2025	2024**
Крупные Клиенты в России		
Москва и Санкт-Петербург	11 238 887	10 124 782
Остальные регионы России	4 350 729	3 983 541
Промежуточный итог	15 589 616	14 108 323
Малые и Средние Клиенты в России		
Москва и Санкт-Петербург	10 438 570	10 879 305
Остальные регионы России	7 984 290	9 031 938
Промежуточный итог	18 422 860	19 911 243
Прочие клиенты в России	2 164 851	1 777 769
Прочие страны	2 534 500	2 553 780
Итого по «Основному бизнесу»	38 711 827	38 351 115

** В 2025 году Группа внесла изменения в раскрытие по операционным сегментам (Примечание 8(a)), что привело к изменениям в детализации выручки в таблице выше и сравнительных данных за 2024 год (Примечание 8(a)).

(b) Остатки по договору

В следующей таблице представлена информация о дебиторской задолженности, активах по договору и обязательствах по договору по договорам с покупателями.

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Дебиторская задолженность, которая включена в состав «Торговой и прочей дебиторской задолженности»	306 543	326 488
Обязательства по договору	13 370 378	11 633 878

Обязательства по договору преимущественно относятся к полученному от клиентов в порядке предоплаты вознаграждению за предоставление доступа к нашей базе резюме соискателей и демонстрацию объявлений о работе на нашем веб-сайте. Соответствующая выручка признается по мере исполнения нами обязательств по предоставлению таких услуг.

Увеличение обязательств по договору объясняется, в основном, увеличением сумм авансовых платежей от клиентов в преддверии повышения прейскурантных цен.

Обязательства по договору в размере 11 034 271, признанные в составе обязательств по договору на начало периода, были отражены как выручка за период, закончившийся 31 декабря 2025 года (2024 год: 8 194 448).

Сумма выручки, признанная за период, закончившийся 31 декабря 2025 года, в отношении выполненных (или частично выполненных) в предыдущие периоды обязанностей к исполнению составляет 22 090 (2024 год: 6 979). Это связано, главным образом, с изменениями в оценке объема предполагаемого использования объявлений о вакансиях и просмотра контактов в составе наших Пакетных Подписок, а также доступа к базе резюме соискателей.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года не раскрывается информация об оставшихся обязанностях к исполнению, первоначальная ожидаемая продолжительность которых составляет один год или менее, как допускается МСФО (IFRS) 15.

12. Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)

	2025	2024
Расходы на персонал	(11 853 301)	(9 344 732)
Маркетинговые расходы	(4 997 781)	(5 090 711)
Оплата услуг субподрядчиков и прочие расходы в связи с оказанием услуг	(1 157 698)	(1 005 937)
Аренда и содержание офисов	(737 581)	(625 053)
Профессиональные услуги	(1 135 770)	(1 277 779)
Услуги страхования	(39 814)	(116 924)
Хостинг и прочие расходы на обслуживание веб-сайта	(272 444)	(180 347)
Прочие операционные расходы	(406 452)	(417 152)
Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)	(20 600 841)	(18 058 635)

Взносы в социальный фонд, признанные в составе «Расходов на персонал», составили 786 461 за год, закончившийся 31 декабря 2025, и 177 589 за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

13. Финансовые доходы и расходы**(a) Финансовые доходы**

	2025	2024
Проценты по срочным депозитам	1 844 858	3 125 344
Прибыль по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	—	172 492
Проценты по займам, выданным связанным сторонам (Примечание 27(с))	—	2 248
Прочие процентные доходы	9 708	3 598
Итого финансовые доходы	1 854 566	3 303 682

(b) Финансовые расходы

	2025	2024
Проценты, начисленные по банковским кредитам (Примечание 21)	(87 875)	(227 991)
Проценты, начисленные по обязательствам по аренде (Примечания 23(с), 21)	(466 907)	(219 394)
Убыток от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	—	(83 438)
Проценты, начисленные по займам от связанных сторон (Примечание 27(с), 21)	(111)	(162)
Итого финансовые расходы	(554 893)	(530 985)

14. Налог на прибыль**(a) Суммы, признаваемые в составе прибыли или убытка**

	2025	2024
Текущий налог на прибыль		
Отчетный период	(1 977 850)	(810 955)
Признание резерва на покрытие неопределенных позиций по налогу на прибыль	(281 271)	(340 905)
Восстановление резерва на покрытие неопределенных позиций по налогу на прибыль	57 211	42 216
Итого текущий налог на прибыль	(2 201 910)	(1 109 644)
Отложенный налог на прибыль		
Восстановление временных разниц	152 777	13 912
Повышение ставки для организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий	—	434 159
Прочие изменения	41 967	63 290
Итого восстановление отложенного налога на прибыль	194 744	511 361
Итого расходы по налогу на прибыль	(2 007 166)	(598 283)

Основная операционная дочерняя компания Группы ООО «Хэдхантер» с 1 января 2024 года имеет государственную аккредитацию организации, осуществляющей деятельность в области информационных технологий, и применяет налоговую ставку по налогу на прибыль в размере 5 процентов в 2025 году (0 процентов в 2024 году). Льготная ставка действует до 2030 года.

Повышение ставки с 0% до 5% для организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий, которое было законодательно установлено в июле 2024 года в рамках внесения изменений в Налоговый кодекс РФ, привело к переоценке отложенных налоговых активов

и обязательств на 31 декабря 2024 года и признанию дополнительного дохода в сумме 434 159 за год, закончившийся 31 декабря 2024.

(b) Обязательства по текущему налогу на прибыль

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Текущий налог на прибыль к уплате	129 524	88 176
Резерв на покрытие неопределенных позиций по налогу на прибыль	596 823	364 266
Итого обязательства по текущему налогу на прибыль	726 347	452 442

(c) Сверка эффективной ставки налога

	2025	2024
Прибыль до налогообложения	19 996 663	24 480 090
Налог на прибыль по основной ставке (2025 год – 25%, 2024 год – 20%)	(4 999 166)	(4 896 018)
Эффект от применения специальной ставки по налогу на прибыль дочерними компаниями, осуществляющими деятельность в области информационных технологий (2025 год – 5%, 2024 год – 0%)	4 108 147	5 175 708
Повышение ставки для организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий	–	434 159
Эффект от налоговых ставок иностранных юрисдикций	49 955	(51 630)
Пересмотр отложенных налоговых активов и обязательств	41 967	63 290
Прибыль по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, нетто	–	17 810
Невычитаемые расходы по долгосрочным программам премирования	(447 878)	(249 045)
Признание резерва на покрытие неопределенных позиций по налогу на прибыль	(224 060)	(298 689)
Убыток дочерних компаний, применяющих освобождение по налогу на прибыль	(155 076)	(56 439)
Налог на доходы у источника, взимаемый с внутригрупповых дивидендов	(130 266)	(269 185)
Убытки текущего периода, в отношении которых не был признан отложенный налоговый актив	(17 805)	(178 448)
(Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль))/прибыль от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия, освобожденные от налогообложения	(5 701)	3 444
Невычитаемые расходы, связанные с приобретением доли в белорусской дочерней компании	–	(72 238)
Прочие невычитаемые расходы, нетто	(227 283)	(221 002)
Итого расходы по налогу на прибыль	(2 007 166)	(598 283)

(d) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

В таблице ниже по тексту представлена детализация отложенных налоговых активов и обязательств:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<i>Отложенные налоговые активы:</i>		
Обязательства по аренде	424 176	395 112
Обязательства по договору	374 008	262 764
Вознаграждения работникам	13 035	10 664
Нематериальные активы	–	7 101
Резерв по неиспользованным отпускам	4 012	4 580
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25 539	303
Сворачивание отложенных налоговых активов	(291 962)	(267 893)
Итого отложенные налоговые активы	548 808	412 631
<i>Отложенные налоговые обязательства:</i>		
Активы в форме права пользования	(228 622)	(229 556)
Нематериальные активы, идентифицированные в рамках приобретений	(117 560)	(160 969)
Основные средства	(50 385)	(28 715)
Нераспределенная прибыль дочерних компаний	(10 143)	(11 400)
Нематериальные активы	(2 812)	–
Сворачивание отложенных налоговых обязательств	291 962	267 893
Итого отложенные налоговые обязательства	(117 560)	(162 747)
Отложенные налоговые активы, нетто	431 248	249 884

Непризнанные отложенные налоговые активы по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 1 124 766 (по состоянию на 31 декабря 2024 года – 1 106 961). Они относятся к налоговым убыткам дочерних компаний Группы. В соответствии с действующим российским налоговым законодательством налоговые убытки не ограничены никаким сроком действия. Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении таких налоговых убытков, в связи с тем, что получение будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой дочерние компании Группы могли бы использовать эти налоговые выгоды, не является вероятным.

(e) Изменение сумм остатков отложенных налогов

	1 января 2025 года	Признано в составе прибыли или убытка	Влияние колебаний валютных курсов	31 декабря 2025 года
Обязательства по договору	262 764	123 194	(11 950)	374 008
Активы в форме права пользования и				
Обязательства по аренде	165 556	30 336	(338)	195 554
Нематериальные активы	(153 868)	33 449	47	(120 372)
Основные средства	(28 715)	(21 609)	(61)	(50 385)
Вознаграждения работникам	10 664	2 660	(289)	13 035
Резерв по неиспользованным отпускам	4 580	204	(772)	4 012
Нераспределенная прибыль дочерних компаний	(11 400)	1 257	–	(10 143)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	303	25 253	(17)	25 539
Отложенные налоговые активы, нетто	249 884	194 744	(13 380)	431 248

	1 января 2024 года	Признано в составе прибыли или убытка	Приобретено	Влияние колебаний валютных курсов	31 декабря 2024 года
Обязательства по договору	53 721	208 551	—	492	262 764
Активы в форме права пользования и					
Обязательства по аренде	5 447	160 027	—	82	165 556
Нематериальные активы	(222 743)	160 403	(91 490)	(38)	(153 868)
Основные средства	(30 132)	1 424	—	(7)	(28 715)
Вознаграждения работникам	896	9 819	—	(51)	10 664
Резерв по неиспользованным отпускам	3 785	819	—	(24)	4 580
Нераспределенная прибыль дочерних компаний	—	(11 400)	—	—	(11 400)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11 974	(11 679)	—	8	303
Налоговые убытки дочерней компаний, перенесенные на будущие периоды	6 603	(6 603)	—	—	—
Отложенные налоговые (обязательства)/активы, нетто	(170 449)	511 361	(91 490)	462	249 884

15. Основные средства

	Серверы и компьютеры	Офисная техника, мебель и т.д.	Неотделимые улучшения арендованного имущества	Итого
Первоначальная стоимость				
Сальдо на 1 января 2025 г.	641 869	738 509	222 445	1 602 823
Поступления	178 366	228 909	1 034 378	1 441 653
Выбытия	(6 473)	(51 718)	—	(58 191)
Эффект от пересчета в валюту представления	—	(6 697)	(104)	(6 801)
Сальдо на 31 декабря 2025 г.	813 762	909 003	1 256 719	2 979 484
Износ				
Сальдо на 1 января 2025 г.	274 671	315 763	82 263	672 697
Износ за отчетный год	73 279	126 263	2 395	201 937
Выбытия	(6 219)	(40 036)	—	(46 255)
Эффект от пересчета в валюту представления	—	(2 552)	(104)	(2 656)
Сальдо на 31 декабря 2025 г.	341 731	399 438	84 554	825 723
Чистая балансовая стоимость				
На 31 декабря 2025 г.	472 031	509 565	1 172 165	2 153 761

	Серверы и компьютеры	Офисная техника, мебель и т.д.	Неотделимые улучшения арендованного имущества	Итого
Первоначальная стоимость				
Сальдо на 1 января 2024 г.	547 932	602 359	85 973	1 236 264
Поступления	103 998	200 692	136 479	441 169
Выбытия	(10 061)	(65 302)	–	(75 363)
Эффект от пересчета в валюту представления	–	760	(7)	753
Сальдо на 31 декабря 2024 г.	641 869	738 509	222 445	1 602 823
Износ				
Сальдо на 1 января 2024 г.	228 751	276 433	79 880	585 064
Износ за отчетный год	55 949	97 337	2 390	155 676
Выбытия	(10 029)	(58 154)	–	(68 183)
Эффект от пересчета в валюту представления	–	147	(7)	140
Сальдо на 31 декабря 2024 г.	274 671	315 763	82 263	672 697
Чистая балансовая стоимость				
На 31 декабря 2024 г.	367 198	422 746	140 182	930 126

Принятые на себя обязательства по капитальным затратам

В течение 2025 года, Группа заключила договор на приобретение объектов основных средств на сумму 1 131 750. Поставка ожидается в первом полугодии 2026 года.

16. Нематериальные активы и гудвил

	Гудвил	База резюме соискателей	Базы клиентов	Товарные знаки и домены	ПО веб-сайта	Патенты и авторские права	Прочее ПО, лицензии и др.	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>								
Сальдо на 1 января 2025 года	12 220 617	635 605	3 195 249	1 902 315	1 473 716	17 529	367 717	19 812 748
Прочие поступления	–	–	–	2 229	13	4 918	437 893	445 053
Выбытия	–	–	–	(83)	–	(1 204)	(259 463)	(260 750)
Эффект от пересчета в валюту представления	(57 200)	–	–	(602)	(2 290)	–	(1 099)	(61 191)
Сальдо на 31 декабря 2025 года	12 163 417	635 605	3 195 249	1 903 859	1 471 439	21 243	545 048	19 935 860
<i>Амортизация и убытки от обесценения</i>								
Сальдо на 1 января 2025 года	657 032	553 665	2 031 898	1 496 544	491 752	13 087	174 480	5 418 458
Амортизация за отчетный год	–	63 625	319 524	190 225	292 566	4 091	267 673	1 137 704
Выбытия	–	–	–	(7)	–	(1 080)	(259 587)	(260 674)
Эффект от пересчета в валюту представления	–	–	–	(343)	(1 967)	–	(958)	(3 268)
Сальдо на 31 декабря 2025 года	657 032	617 290	2 351 422	1 686 419	782 351	16 098	181 608	6 292 220
Чистая балансовая стоимость								
На 31 декабря 2025 года	11 506 385	18 315	843 827	217 440	689 088	5 145	363 440	13 643 640

Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2025 год

(в тыс. рублей, если не указано иное)

	Гудвил	База резюме соискателей	Базы клиентов	Товарные знаки и домены	ПО веб-сайта	Патенты и авторские права	Прочее ПО, лицензии и др.	Итого
Первоначальная стоимость								
Сальдо на 1 января 2024 года	10 667 657	635 605	2 572 532	1 902 629	618 691	14 038	226 610	16 637 762
Поступления в рамках сделок по объединению бизнеса (Примечание 9)	1 547 090	—	622 717	22	875 417	—	—	3 045 246
Прочие поступления	—	—	—	37	365	5 259	292 342	298 003
Выбытия	—	—	—	(669)	(20 919)	(1 768)	(151 229)	(174 585)
Эффект от пересчета в валюту представления	5 870	—	—	296	162	—	(6)	6 322
Сальдо на 31 декабря 2024 года	12 220 617	635 605	3 195 249	1 902 315	1 473 716	17 529	367 717	19 812 748
Амортизация и убытки от обесценения								
Сальдо на 1 января 2024 года	657 032	490 033	1 759 573	1 306 233	336 177	9 629	94 152	4 652 829
Амортизация за отчетный год	—	63 632	272 325	190 179	176 306	4 479	199 458	906 379
Выбытия	—	—	—	—	(20 919)	(1 021)	(119 090)	(141 030)
Эффект от пересчета в валюту представления	—	—	—	132	188	—	(40)	280
Сальдо на 31 декабря 2024 года	657 032	553 665	2 031 898	1 496 544	491 752	13 087	174 480	5 418 458
Чистая балансовая стоимость								
На 31 декабря 2024 года	11 563 585	81 940	1 163 351	405 771	981 964	4 442	193 237	14 394 290

Остаточный срок полезного использования Базы клиентов на 31 декабря 2025 года находится в диапазоне от 1 до 9 лет, ПО веб-сайта – от 1 до 4 лет.

Проверка на обесценение

Гудвил в размере 11 506 385 по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года: 11 563 585) относится к приобретению доли в размере 100% в капитале HeadHunter в 2016 году, приобретению доли в размере 100% в капитале «Зарплата.ру» в декабре 2020 года, приобретению доли в размере 65,02% в капитале Skillaz в 2021 году, приобретению доли в размере 60% в капитале «HRLink» и доли в размере 100% в капитале «Скилаз-ЛМС» (ранее - «Эдштейн») в 2024 году.

Учетная стоимость гудвила в разбивке по каждой ЕГДС:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Операционный сегмент «Россия» (ЕГДС HeadHunter) (Примечание 8)	8 882 616	6 965 277
Операционный сегмент «Зарплата.ру» (ЕГДС Зарплата.ру)*	–	1 917 340
Операционный сегмент «HRLink» (ЕГДС HRLink) (Примечание 9(a))	1 394 925	1 394 925
Операционный сегмент «Skillaz» (ЕГДС Скилаз)	904 651	752 485
Операционный сегмент «Skillaz-LMS» (ЕГДС Скилаз-ЛМС, ранее - Эдштейн)**	–	152 165
Операционный сегмент «Казахстан» (ЕГДС HeadHunter)	157 539	198 080
Операционный сегмент «Беларусь» (ЕГДС HeadHunter)	166 654	183 313
Итого гудвил	11 506 385	11 563 585

*Во втором полугодии 2025 года была проведена интеграция продуктов Зарплата.ру с продуктами Хэдхантер, в результате которой был пересмотрен состав отчетных сегментов, и гудвил ЕГДС Зарплата.ру был перераспределен на ЕГДС HeadHunter.

** Во втором полугодии 2025 года была проведена интеграция продуктов Скилаз-ЛМС с продуктами Скилаз, в результате которой был пересмотрен состав отчетных сегментов, и гудвил ЕГДС Скилаз-ЛМС был перераспределен на ЕГДС Скилаз.

Руководство произвело расчет возмещаемой величины единиц, генерирующих денежные средства Группы (далее – «ЕГДС») на 31 декабря 2025 года.

Возмещаемая величина ЕГДС HeadHunter оценивалась на основе её денежных потоков, которые ожидается получить от ЕГДС в будущем в результате ее продолжающегося использования. Ключевые допущения, использованные при расчете возмещаемой величины ЕГДС, представляли собой оценку руководством Группы будущих тенденций развития бизнеса и основывались на соответствующих внешних и внутренних исторических данных. Прогнозы по денежным потокам были составлены с учетом предыдущего опыта, фактических операционных результатов и пятилетнего бизнес-плана. При прогнозировании денежных потоков применялась доналоговая ставка дисконтирования в размере 23,9%, свободные денежные потоки оценивались исходя из терминальных темпов роста в постпрогнозный период на уровне 4%. По состоянию на 31 декабря 2025 года расчетная возмещаемая сумма ЕГДС HeadHunter значительно превысила её учетную стоимость. Никакие обоснованные изменения в ключевых допущениях, используемых при расчете, не влекут за собой существенное обесценение ЕГДС по состоянию на отчетную дату.

Возмещаемая величина ЕГДС HRLink оценивалась на основе ее ценности использования и определялась посредством дисконтирования денежных потоков, которые ожидается получить от ЕГДС в будущем в результате ее продолжающегося использования. Ключевые допущения, использованные при расчете возмещаемой величины ЕГДС, представляли собой оценку руководством Группы будущих тенденций развития бизнеса и основывались на соответствующих внешних и внутренних исторических данных. Прогнозы по денежным потокам были составлены с

учетом предыдущего опыта, фактических операционных результатов и шестилетнего бизнес-плана (период прогнозирования был обусловлен тем, что ЕГДС является стартапом), а также на основе следующих ключевых допущений: темпы роста выручки и рентабельность по EBITDA на период с 2026 – 2031 годы, терминальные темпы роста в постпрогнозный период начиная с 2032 года и ставка дисконтирования. Совокупный среднегодовой темп роста выручки (CAGR) на период с 2026 по 2031 годы составляет 28,6%. Прогноз по рентабельности по EBITDA на период с 2026 по 2031 годы варьируется в диапазоне от 1,1% до 28,4%. При прогнозировании денежных потоков применялась доналоговая ставка дисконтирования в размере 28,5%, свободные денежные потоки оценивались исходя из терминальных темпов роста в постпрогнозный период на уровне 4%. Никакие обоснованные изменения в ключевых допущениях, используемых при расчете, не влекут за собой существенное обесценение ЕГДС по состоянию на отчетную дату.

Возмещаемая величина ЕГДС Skillaz оценивалась на основе ее ценности использования и определялась посредством дисконтирования денежных потоков, которые ожидается получить от ЕГДС в будущем в результате ее продолжающегося использования. Ключевые допущения, использованные при расчете возмещаемой величины ЕГДС, представляли собой оценку руководством Группы будущих тенденций развития бизнеса и основывались на соответствующих внешних и внутренних исторических данных. Прогнозы по денежным потокам были составлены с учетом предыдущего опыта, фактических операционных результатов и шестилетнего бизнес-плана (период прогнозирования был обусловлен тем, что ЕГДС является стартапом), а также на основе следующих ключевых допущений: темпы роста выручки и рентабельность по EBITDA на период с 2026 – 2031 годы, терминальные темпы роста в постпрогнозный период начиная с 2032 года и ставка дисконтирования. Совокупный среднегодовой темп роста выручки (CAGR) на период с 2026 по 2031 годы составляет 18,4%. Прогноз по рентабельности по EBITDA на период с 2026 по 2031 годы варьируется в диапазоне от отрицательной 9,1% до положительной 16,5%. При прогнозировании денежных потоков применялась доналоговая ставка дисконтирования в размере 27,39%, свободные денежные потоки оценивались исходя из терминальных темпов роста в постпрогнозный период на уровне 4%. Никакие обоснованные изменения в ключевых допущениях, используемых при расчете, не влекут за собой существенное обесценение ЕГДС по состоянию на отчетную дату.

17. Инвестиции, учитываемые методом долевого участия

В 4 квартале 2025 года Группа приобрела долю 26,42% в ООО «Моя смена», сервисе подработок рядом с домом (далее – «Моя смена») за денежное вознаграждение в размере 400 млн руб.

Группа пришла к выводу, что оказывает значительное влияние на инвестицию, и, в соответствии с МСФО (IAS) 28, учитывает приобретение как инвестицию в ассоциированную компанию, учитываемую по методу долевого участия.

Обобщенная финансовая информация по ассоциированной компании не приводится ввиду несущественности.

18. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Касса	83	186
Остатки на банковских счетах	3 142 260	1 461 527
Итого денежные средства	3 142 343	1 461 713
Остатки на банковских счетах с минимальным неснижаемым остатком (эквивалент денежных средств)	3 730 400	3 725 580
Депозитные счета со сроками погашения не более 3-х месяцев	7 628 500	248 666
Итого денежные средства и их эквиваленты	14 501 243	5 435 959

Сведения о подверженности Группы процентным и кредитным рискам и чувствительности ее активов и обязательств к изменениям валютных курсов приведены в Примечании 24.

19. Капитал и резервы**(а) Уставный капитал**

(в количестве акций, если не указано иное)

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Количество акций (зарегистрированный уставный капитал)	47 184 918	47 184 918
Номинальная стоимость акции	1 руб.	1 руб.
Уставный капитал, в тыс. руб.	47 185	47 185

В январе 2024 года Компания получила оплату в форме акций и депозитарных расписок МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» за 2 925 317 дополнительно размещенных обыкновенных акций. По результатам первого этапа корпоративной реорганизации, завершившегося в январе 2024 года, Компания стала владельцем 36 793 828 обыкновенных акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», что составляло 72,7% акционерного капитала МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (73,2%, за вычетом казначейский акций). Увеличение уставного капитала Компании по результатам первого этапа корпоративной реорганизации было зарегистрировано 11 апреля 2024 года.

В июле 2024 года было принято решение о дополнительном размещении обыкновенных акций Компании (второй этап корпоративной реорганизации). По результатам второго этапа корпоративной реорганизации, Компания получила 6 280 690 обыкновенных акций

МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», став владельцем 85,07% акционерного капитала МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (85,71%, за вычетом казначейских акций).

Также в рамках дополнительного выпуска акций Компания разместила 4 100 000 обыкновенных акций для целей программы долгосрочной мотивации сотрудников Группы (собственные акции).

Увеличение уставного капитала Компании по результатам второго этапа корпоративной реорганизации было зарегистрировано 14 октября 2024 года.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2025 года года зарегистрированный уставный капитал МКПАО «Хэдхантер» составил 47 184 918 обыкновенных акций, номинальная стоимость акции составляет 1 рубль.

(b) Собственные акции

(в количестве акций, если не указано иное)

Как описано выше, Группа владеет собственными обыкновенными акциями с целью выплаты предоставленных и подлежащих исполнению вознаграждений, основанных на акциях. В 2025 году участникам программ долгосрочного премирования было передано 372 560 обыкновенных акций, которые были оплачены полностью по номинальной стоимости (в 2024 году – 1 036 512).

	2025	2024
Сальдо на 1 января	3 063 488	—
Выпуск новых акций		4 100 000
Передано по программам долгосрочного премирования	(372 560)	(1 036 512)
Сальдо на 31 декабря	2 690 928	3 063 488

(c) Выплаты в адрес акционеров

17 сентября 2025 года акционеры МКПАО «Хэдхантер» утвердили дивиденды за 1-е полугодие 2025 года в размере 233 рублей на одну акцию Компании. Дивиденды были выплачены акционерам в октябре 2025 года. Общая сумма объявленных дивидендов составила 10 361 146, выплаченных – 10 360 146.

6 декабря 2024 года акционеры МКПАО «Хэдхантер» утвердили дивиденды за 2022-2024 гг. в размере 907 рублей на одну акцию Компании. Дивиденды были выплачены акционерам в декабре 2024 года. Общая сумма объявленных и выплаченных дивидендов составила 40 018 137.

(d) Выплаты в адрес неконтролирующих долей участия

В 2025 году дочерней компанией Группы в Казахстане были объявлены дивиденды в адрес неконтролирующих долей участия в размере 280 924, выплаченные дивиденды составили 279 984 (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, объявленные дивиденды составили 455 912, выплаченные дивиденды - 452 903).

(e) Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют

В состав резерва курсовых разниц при пересчете из других валют включаются все курсовые разницы, возникающие в связи с пересчетом данных финансовой отчетности зарубежных подразделений.

(f) Неконтролирующие доли участия

В таблице ниже по тексту представлена детализация неконтролирующей доли участия:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Неконтролирующая доля участия в МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	9 157 570	6 443 899
Неконтролирующая доля участия в прочих дочерних компаниях	202 537	347 312
Итого неконтролирующая доля участия	9 360 107	6 791 211

11 декабря 2025 года Группа приобрела дополнительную долю 17% в ООО «Хедхантер Кейсет». Общая сумма возмещения составила 850 184 (по курсу на дату приобретения доли), изменение неконтролирующей доли составило 120 637, что привело к снижению величины нераспределенной прибыли в размере 729 547.

Также в течение 2025 года Группа осуществила внутригрупповую продажу неконтролирующих долей участия в ООО «Скилаз», ООО «Дрим Джоб» и ООО «Скилаз-ЛМС», что привело к изменению неконтролирующей доли участия в размере 50 833 и увеличению нераспределенной прибыли на 50 833.

В 2024 году в результате завершения первого и второго этапа обмена акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» на акции МКПАО «Хэдхантер», Группа приобрела дополнительные 18,32% акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», увеличив свою долю с 67,39% до 85,71%. По результатам первого и второго этапа обменов Группа признала уменьшение неконтролирующей доли в размере 5 227 659 и увеличение нераспределенной прибыли в размере 5 227 659 за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. В результате, на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 неконтролирующая доля участия Группы в чистых активах МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» составила 14,29%.

В течение 2024 года Группа приобрела дополнительную долю 15% в ООО «Скилаз» и дополнительную долю 35,57% ООО «ДримДжоб». Общая сумма возмещения составила 351 518, увеличение неконтролирующей доли составило 11 026, что привело к снижению величины нераспределенной прибыли в размере 362 544.

Следующая таблица содержит обобщенную информацию до исключения внутригрупповых расчетов в отношении Группы МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», неконтролирующая доля участия в которых является существенной.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Неконтролирующая доля в процентах	14,2913%	14,2913%
Внеоборотные активы	17 035 562	15 561 504
Оборотные активы	67 787 208	48 625 401
Долгосрочные обязательства	2 589 874	2 410 791
Текущие обязательства	18 212 253	16 687 751
Чистые активы МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	64 020 643	45 088 363
<i>минус:</i>		
Неконтролирующая доля участия МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» в дочерних компаниях	(57 443)	(1 412)
Скорректированные чистые активы МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	64 078 086	45 089 775
Балансовая стоимость неконтролирующей доли в скорректированных чистых активах МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	9 157 570	6 443 899
Выручка	39 974 535	39 379 987
Чистая прибыль	18 367 427	24 312 928
Прочий совокупный доход	191 277	(81 366)
Общий совокупный доход	18 558 704	24 231 562
Прибыль, приходящаяся на неконтролирующую долю	2 863 241	5 522 716
Прочий совокупный доход/(убыток), приходящийся на неконтролирующую долю	21 410	(5 521)
Денежные потоки от операционной деятельности	21 865 680	24 018 012
Денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	(10 747 468)	(39 867 533)
Денежные потоки, использованные в финансовой деятельности	(2 125 238)	(3 023 438)
Величина влияния изменений курса иностранной валюты	(136 402)	1 517 462
Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов	8 856 572	(17 355 497)

20. Долгосрочные программы мотивации (ДПМ)

В мае 2024 года была учреждена программа долгосрочной мотивации отдельных сотрудников и членов органов управления Группы. Пакет долгосрочной мотивации участника программы может включать в себя фиксированный инструмент и/или переменный инструмент.

В сентябре 2024 года в программу долгосрочной мотивации были внесены изменения, позволяющие перенести неисполненные обязательства по программам предоставления опционов 2016, 2018 года и программе RSU 2021. В результате, в сентябре 2024 года в Программу 2024 года были перенесены неисполненные обязательства по программам предоставления опционов 2016, 2018 года и программе RSU 2021.

В рамках фиксированного инструмента участникам программы предоставляются юниты (далее – «RSU»), дающие право на получение обыкновенных акций МКАО «Хэдхантер», где

«1 RSU=1 Акция». Максимальное количество акций для фиксированного инструмента составляет 3,01% от общего количества выпущенных обыкновенных и привилегированных акций (в случае их выпуска) МКПАО «Хэдхантер».

В рамках переменного инструмента участникам программы предоставляются юниты (далее – «SAR»), дающие право на получение акций МКПАО «Хэдхантер», количество которых рассчитывается по формуле и зависит от установленной цены исполнения и средней рыночной цены акции за 60 дней до даты исполнения. Максимальное количество акций по переменному инструменту составляет 1 262 983 (количество акций было рассчитано, как если бы переход прав на все опционы произошел 31 декабря 2025 года).

Вознаграждения в рамках данной программы, как правило, зарабатываются сотрудниками в течение 4-5 лет. Основные схемы вестинга следующие: 1) первый транш в размере 20% предоставляется участнику в дату включения в программу либо в первую годовщину с даты включения в программу и далее 20% ежегодно; 2) первый транш в размере 12,5% предоставляется участнику в дату включения в программу либо в первую годовщину с даты включения в программу и далее 6,25% ежеквартально.

Группа не несет обязательств по осуществлению денежных выплат участникам в рамках программы. Программа классифицируется как программа мотивации с расчетами долевыми инструментами.

В 2025 году были предоставлены следующие вознаграждения:

Серия вознаграждения	Кол-во RSU	Кол-во SAR	Дата утверждения предоставления Комитетом по вознаграждениям / Советом директоров	Цена исполнения (в расчете на один опцион), в рублях	Справедливая стоимость на дату предоставления
Серия 3 (RSU)	106 000	–	3 марта 2025 г.	–	282 885
Серия 4 (RSU)	45 330	–	30 мая 2025 г.	–	112 445
Серия 5 (RSU)	19 280	–	23 сентября 2025 г.	–	53 948
Серия 6 (RSU)	82 078	–	17 декабря 2025 г.	–	177 694
Серия 3 (SAR)	–	42 348	17 декабря 2025 г.	1 081	64 832

Средневзвешенные допущения, использованные при расчетах справедливой стоимости вознаграждений:

	Серия 3 (RSU)	Серия 4 (RSU)
Метод оценки	Модель БШМ	Модель БШМ
Ожидаемая волатильность	62%	62%
Ожидаемая дивидендная доходность	10,2%	10,2%
Безрисковая процентная ставка	15,13% - 21,06%	15,42% - 20%
Ожидаемый срок действия при предоставлении (в годах)	0,30 – 4,30	0,06 – 4,06
Справедливая стоимость (в расчете на одну RSU), в руб.	2 148 – 3 227	2 002 – 3 007

	Серия 5 (RSU)	Серия 6 (RSU)	Серия 3 (SAR)
Метод оценки	Модель БШМ	Модель БШМ	Биномиальная модель
Ожидаемая волатильность	62%	57%	57% - 59,69%
Ожидаемая дивидендная доходность	10,2%	14,7%	14,7%
Безрисковая процентная ставка	14,02% - 16,96%	13,18% - 15,55%	12,79% - 14,63%
Ожидаемый срок действия при предоставлении (в годах)	0,01 – 3,76	0,29 – 5,46	0,45 – 5,45
Справедливая стоимость (в расчете на одну RSU), в руб.	2 296 – 3 363	1 316 – 2 838	1 002 – 2 030

Ожидаемый уровень волатильности отражает допущение о том, что историческая волатильность за период, аналогичный сроку действия вознаграждений, может отражать будущие тренды, которые не обязательно будут соответствовать действительности. Применяемая безрисковая процентная ставка основана на значениях кривой бескупонной доходности государственных облигаций. Доля отозванных RSU и SAR, применявшаяся при расчете затрат за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года, варьируется от 0% до 64% (2024 - 0% до 46%). Расчет основан на данных за предыдущие периоды и текущих ожиданиях и не обязательно указывает на то, что опцион может быть отозван.

Изменение количества RSU и SAR:

	RSU (количество акций)	SAR (в кол-ве опционов на акции)
Неисполненные на начало отчетного периода	582 687	991 987
Предоставленные в течение отчетного периода	252 688	42 348
Исполненные в течение отчетного периода	(191 611)	(148 985)
Отозванные в течение отчетного периода	(31 292)	(9)
Неисполненные на конец отчетного периода	612 472	885 341

Средневзвешенная цена акций на дату исполнения за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 3 278 рублей (за 2024 год - 4 111 рублей).

По состоянию на 31 декабря 2025 года оставшийся средневзвешенный срок действия опционов составляет 2,1 лет (по состоянию на 31 декабря 2024 года – 2,45 лет).

Общая сумма расходов на персонал, понесенных в связи с программами долгосрочного премирования:

	2025	2024
Вознаграждения с выплатами на основе акций МКПАО «Хэдхантер»	1 791 514	1 602 071
Вознаграждения с выплатами на основе акций МКАО «Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ»	–	97 288
Сторно резерва по социальным взносам, относящимся к вознаграждениям с выплатами на основе акций МКАО «Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ»	–	(330 738)
Вознаграждения с расчетами денежными средствами	–	195 341
	1 791 514	1 563 962

Данные расходы были отражены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе «Операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации)».

Движение по статье «Резерв по выплатам на основе акций»:

	2025	2024
На начало отчетного периода	1 232 068	—
Расходы по вознаграждениям с выплатами на основе акций	1 791 514	1 602 071
Модификация вознаграждений с выплатами на основе акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» на выплаты на основе акций МКПАО «Хэдхантер»	—	999 133
Реклассификация расходов по вознаграждениям, переданным участникам программы долгосрочного премирования	(1 154 828)	(1 369 136)
На конец отчетного периода	1 868 754	1 232 068

В течение 2025 года 372 560 обыкновенных акций были переданы участникам программы, с соответствующей реклассификацией из «Резерва по выплатам на основе акций» в «Нераспределенную прибыль» (в течение 2024 года – 1 036 512 обыкновенных акций).

21. Кредиты и займы

Кредиты и займы Группы представлены в таблице ниже.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Краткосрочные кредиты и займы:		
Банковские кредиты – краткосрочные	—	1 500 000
Банковские кредиты – проценты	—	6 829
Прочие займы – основная сумма (Примечание 27(с))	3 911	5 084
Прочие займы – проценты (Примечание 27(с))	596	641
Итого	4 507	1 512 554

Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности

	Обязательства				Капитал	Итого
	Банковские и иные кредиты и займы (Примечание 21)	Обязательства по аренде (Примечание 23)	Кредиторская задолженность по расчетам с акционерами (Примечание 19(с))	Кредиторская задолженность перед акционерами- владельцами неконтролирую- щих долей участия (Примечания 19(d), 19(f))	Собственные акции (Примечание 0)	
Сальдо на 1 января 2025 г.	1 512 554	2 487 246	–	–	(3 063)	3 996 737
Изменение обязательств в связи с денежными потоками, использованными в финансовой деятельности						
Поступления от передачи акций по ДПМ	–	–	–	–	372	372
Погашение займов и кредитов	(1 500 000)	–	–	–	–	(1 500 000)
Дивиденды выплаченные	–	–	(10 360 146)	(279 984)	–	(10 640 130)
Платежи по обязательствам по аренде	–	(275 256)	–	–	–	(275 256)
Приобретение неконтролирующих долей участия	–	–	–	(20 044)	–	(20 044)
Итого изменение обязательств в связи с денежными потоками, использованными в финансовой деятельности	(1 500 000)	(275 256)	(10 360 146)	(300 028)	372	(12 435 058)
Эффекты от курсовых разниц и пересчета в валюту представления						
Чистый (убыток)/прибыль от курсовых разниц	–	(452)	–	3 568	–	3 116
Эффект от пересчета в валюту представления	(1 329)	(12 612)	–	–	–	(13 941)
Итого эффекты от курсовых разниц и пересчета в валюту представления	(1 329)	(13 064)	–	3 568	–	(10 825)
Прочие изменения, связанные с обязательствами						
Процентный расход	87 986	466 907	–	–	–	554 893
Проценты уплаченные	(94 704)	(165 024)	–	–	–	(259 728)
Новые договоры аренды и изменение условий действующих договоров аренды	–	647 574	–	–	–	647 574
Выбытие договоров аренды	–	(17 356)	–	–	–	(17 356)
Дивиденды, объявленные акционерам и неконтролирующим долям участия	–	–	10 361 146	279 984	–	10 641 130
Приобретение неконтролирующих долей участия	–	–	–	870 238	–	870 238
Итого прочие изменения, связанные с обязательствами	(6 718)	932 101	10 361 146	1 150 222	–	12 436 751
Сальдо на 31 декабря 2025 г.	4 507	3 131 027	1 000	853 762	(2 691)	3 987 605

Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2025 год

(в тыс. рублей, если не указано иное)

	Обязательства				Капитал		
	Банковские и иные кредиты и займы	Обязательства по аренде (Примечание 23)	Кредиторская задолженность по расчетам с акционерами (Примечание 19(с))	Кредиторская задолженность перед акционерами- владельцами неконтролирующих долей участия (Примечание 19(d), 19(с))	Обязательство по выкупу перед владельцами неконтролирующих долей участия в дочерней компании (Примечание 25)	Собственные акции (Примечание 0)	Итого
Сальдо на 1 января 2024 г.	3 143 596	352 313	–	–	224 550	–	3 720 459
Изменение обязательств в связи с денежными средствами, использованными в финансовой деятельности							
Поступления от передачи акций по ДПМ	–	–	–	–	–	1 037	1 037
Поступление от займов и кредитов	1 500 000	–	–	–	–	–	1 500 000
Погашение займов и кредитов	(3 036 184)	–	–	–	–	–	(3 036 184)
Дивиденды выплаченные	–	–	(40 018 137)	(452 903)	–	–	(40 471 040)
Платежи по обязательствам по аренде	–	(304 815)	–	–	–	–	(304 815)
Приобретение неконтролирующих долей участия	–	–	–	(284 998)	–	–	(284 998)
Платежи в погашение обязательства перед владельцами неконтролирующих долей участия в дочерней компании	–	–	–	–	(681 223)	–	(681 223)
Итого изменение обязательств в связи с денежными средствами, использованными в финансовой деятельности	(1 536 184)	(304 815)	(40 018 137)	(737 901)	(681 223)	1 037	(43 277 223)
Эффекты от курсовых разниц и пересчета в валюту представления							
Чистый (убыток)/прибыль от курсовых разниц	–	2 501	–	–	(10 894)	–	(8 393)
Эффект от пересчета в валюту представления	670	2 187	–	(3 009)	1 312	–	1 160
Итого эффекты от курсовых разниц и пересчета в валюту представления	670	4 688	–	(3 009)	(9 582)	–	(7 233)
Прочие изменения, связанные с обязательствами							
Процентный расход	228 153	219 394	–	–	–	–	447 547
Проценты уплаченные	(323 681)	(86 331)	–	–	–	–	(410 012)
Новые договоры аренды и изменение условий действующих договоров аренды	–	2 301 997	–	–	–	–	2 301 997
Дивиденды, объявленные акционерам и неконтролирующим долям участия	–	–	40 018 137	455 912	–	–	40 474 049
Приобретение неконтролирующих долей участия	–	–	–	284 998	–	–	284 998
Изменение обязательств по выкупу перед владельцами неконтролирующих долей участия в дочерней компании	–	–	–	–	105 064	–	105 064
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	–	–	–	–	361 191	–	361 191
Итого прочие изменения, связанные с обязательствами	(95 528)	2 435 060	40 018 137	740 910	466 255	–	43 564 834
Прочие изменения, связанные с собственным капиталом							
Выпуск новых акций	–	–	–	–	–	(4 100)	(4 100)
Итого прочие изменения, связанные с собственным капиталом	–	–	–	–	–	(4 100)	(4 100)
Сальдо на 31 декабря 2024 г.	1 512 554	2 487 246	–	–	–	(3 063)	3 996 737

22. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Налоги к уплате	1 956 882	1 987 792
Торговая кредиторская задолженность	556 512	511 207
Кредиторская задолженность перед персоналом	700 724	599 701
Кредиторская задолженность перед Советом директоров	57 009	92 268
Кредиторская задолженность перед акционерами-владельцами неконтролирующих долей участия (Примечания 19(f), 27(c))	853 762	—
Прочая кредиторская задолженность	26 689	72 920
Итого	4 151 578	3 263 888

Подверженность Группы валютным рискам и рискам ликвидности в связи с торговой и прочей кредиторской задолженностью рассматривается в Примечании 24.

23. Аренда

Группа арендует офисные помещения и ИТ-инфраструктуру. Договоры аренды заключены на срок от 1 года до 9 лет. Как правило, договоры аренды предусматривают ежегодный пересмотр цен, основанный на изменениях локального индекса цен. Информация об аренде представлена ниже.

(a) Активы в форме права пользования

	2025	2024
Сальдо на 1 января	2 444 471	340 145
Поступления активов в форме права пользования	593 014	2 371 811
Изменение условий действующих договоров аренды	58 225	47 646
Выбытие активов в форме права пользования	(17 004)	(208)
Амортизационные отчисления за год, отраженные в составе прибыли или убытка	(311 539)	(196 906)
Амортизационные отчисления за год, отраженные в составе неотделимых улучшений актива в форме права пользования	(240 876)	(120 608)
Эффект от пересчета в валюту представления	(12 595)	2 591
Сальдо на 31 декабря	2 513 696	2 444 471

(b) Обязательства по аренде

	2025	2024
Сальдо на 1 января	2 487 246	352 313
Новые договоры аренды	588 636	2 254 438
Изменение условий действующих договоров аренды	58 938	47 646
Выбытие обязательств по аренде	(17 356)	(87)
Проценты, начисленные по обязательствам по аренде	466 907	219 394
Уплата процентов по обязательствам по аренде	(165 024)	(86 331)
Оплата обязательств по аренде	(275 256)	(304 815)
Курсовые разницы	(452)	2 501
Эффект от пересчета в валюту представления	(12 612)	2 187
Сальдо на 31 декабря	3 131 027	2 487 246

в том числе:

(в тыс. рублей, если не указано иное)

	2025	2024
Краткосрочная часть	629 092	189 764
Долгосрочная часть	2 501 935	2 297 482

(с) Суммы, отраженные в составе прибыли или убытка

	2025	2024
Проценты по обязательствам по аренде	466 907	219 394
Амортизационные отчисления за год	311 539	196 906
Расходы, относящиеся к краткосрочным договорам аренды	38 808	42 127
	817 254	458 427

(d) Суммы, отраженные в отчете о движении денежных средств

	2025	2024
Итого отток денежных средств по договорам аренды	479 087	433 273

(е) Принятые на себя обязательства

Группа заключила договор аренды на сумму 162 039 с началом действия в январе 2026 года.

24. Финансовые инструменты - управление рисками

Основными финансовыми инструментами Группы являются денежные средства и их эквиваленты. Прочие финансовые активы и обязательства включают в себя торговую дебиторскую задолженность и торговую и прочую кредиторскую задолженность (за исключением налогов к уплате).

(a) Принципы управления капиталом

Группа не имеет официальной политики по управлению капиталом, однако руководство предпринимает меры по поддержанию собственного капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Это достигается посредством эффективного управления денежными средствами, постоянного мониторинга выручки и прибыли Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций, которые финансируются за счет средств от операционной деятельности Группы. Осуществляя данные меры, Группа стремится обеспечить устойчивый рост прибыли.

(b) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и который возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей и в связи с инвестициями в долговые ценные бумаги.

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску.

	Балансовая стоимость на 31 декабря	
	2025	2024
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	382 577	—
Торговая дебиторская задолженность	306 543	326 488
Денежные средства и их эквиваленты	14 501 243	5 435 959
Краткосрочные инвестиции	190 000	110 000
Прочие финансовые активы	35 037	35 037
	15 032 823	5 907 484

Дебиторская задолженность представляет собой суммы задолженности клиентов перед Группой за оказанные услуги. Клиенты Группы осуществляют свою хозяйственную деятельность в различных отраслях, и ни на одного из клиентов не приходится более 10% выручки Группы.

Денежные средства и их эквиваленты Группы в основном размещены в российский банках с высокими кредитными рейтингами: AA+(RU) и AAA (RU) (по данным «АКРА»); ruAA+ и ruAAA (по данным «Эксперт РА»).

Группа уменьшает свою подверженность кредитному риску посредством размещения денежных средств и их эквивалентов в различных крупнейших российских банках с высокими кредитными рейтингами, присваиваемыми российскими кредитными рейтинговыми агентствами.

(с) Валютный риск

Группа подвергается валютному риску в той степени, в какой существует несоответствие между валютами, в которых выражены денежные средства и кредиторская задолженность, и соответствующими функциональными валютами компаний Группы. Функциональными валютами компаний Группы являются, в первую очередь, российский рубль, белорусский рубль и казахский тенге.

Подверженность Группы валютному риску, исходя из номинальных величин, была следующей:

	2025		
	Выражены в долл. США	Выражены в евро	Выражены в российских рублях
Денежные средства и их эквиваленты	775 349	67 212	271 773
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(862 167)	(2 136)	(1 830)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	—	—
Чистая позиция	(86 803)	65 076	269 943

	2024		
	Выражены в долл. США	Выражены в евро	Выражены в киргизских сомах
Денежные средства и их эквиваленты	538 176	58 542	94 017
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(20 235)	(167)	—
Торговая и прочая дебиторская задолженность	23 130	50	—
Чистая позиция	541 071	58 425	94 017

Анализ чувствительности

Обоснованно возможное укрепление/(ослабление) рубля, как показано ниже, по отношению к остальным валютам по состоянию на 31 декабря повлияло бы на оценку финансовых инструментов, выраженных в иностранной валюте, и величину собственного капитала и прибыли до налогообложения на указанные ниже суммы. Анализ проводился исходя из допущения, что все прочие переменные, в частности, ставки процента, остаются неизменными.

	Эффект на собственный капитал и прибыль до налогообложения	
	Ослабление	Укрепление
31 декабря 2025 года		
Российский рубль (изменение 10%)	(29 167)	29 167
31 декабря 2024 года		
Российский рубль (изменение 10%)	69 351	(69 351)

В отношении финансовых активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, политика Группы заключается в поддержании чистых позиций на приемлемом уровне.

(d) Процентный риск

При привлечении новых кредитов или займов руководство принимает решение относительно того, какие процентные ставки будут более выгодными для Группы – фиксированные или плавающие. По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы отсутствует существенный риск изменения процентных ставок.

(e) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или другого финансового актива. Обязательства Группы, подверженные риску ликвидности, главным образом, включают в себя обязательства по уплате арендных платежей и иных сумм торговой и прочей кредиторской задолженности, подлежащие погашению и уплате в течение менее чем одного года (см. Примечания 22 и 23).

Управление риском ликвидности осуществляется нами посредством пересмотра на постоянной основе прогнозируемого движения денежных средств, чтобы обеспечить наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок как в обычных, так и в стрессовых условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

По состоянию на 31 декабря 2025 года краткосрочные обязательства Группы превышали оборотные активы на 3 495 038. Краткосрочные обязательства Группы были в основном представлены обязательствами по договору в размере 13 287 619. Ввиду характера нашей деятельности значительная часть наших клиентов осуществляет предоплату услуг, в результате чего возникают обязательства по договору. Мы ожидаем, что размер обязательств по договору продолжит превышать совокупный размер наших оборотных активов, что приведет к возникновению отрицательных значений оборотного капитала в будущем. По мнению

руководства, такая структура оборотного капитала является приемлемой для нашей бизнес-модели.

Ниже представлена информация об оставшихся договорных сроках погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Представлены валовые и недисконтированные суммы, включающие расчетные суммы процентных платежей и исключающие влияние соглашений о зачете.

31 декабря 2025 года

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору			
		Итого	Менее 1 года	от 1 до 2 лет	от 2 до 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства					
Обязательства по аренде	3 131 027	5 286 041	841 008	841 969	3 603 064
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2 194 696	2 194 696	2 194 696	—	—
Прочие займы	4 507	4 507	4 507	—	—
Итого	5 330 230	7 485 244	3 040 211	841 969	3 603 064

31 декабря 2024 года

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору			
		Итого	Менее 1 года	от 1 до 2 лет	от 2 до 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства					
Обязательства по аренде	2 487 246	4 743 629	316 007	648 015	3 779 607
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 276 096	1 276 096	1 276 096	—	—
Банковские кредиты	1 506 829	1 594 704	1 594 704	—	—
Прочие займы	5 725	5 725	5 725	—	—
Итого	5 275 896	7 620 154	3 192 532	648 015	3 779 607

На 31 декабря 2025 год у Группы имелся неиспользованный остаток по необязывающим кредитным линиям на сумму 30 млрд рублей.

25. Консолидируемые компании

	Страна учреждения	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
		Прямая доля владения*	Эффективный процент владения	Прямая доля владения*	Эффективный процент владения
МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (Примечание 1(a))	Россия	85,71%	85,71%	85,71%	85,71%
ООО «Хэдхантер»	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%
ООО «Хэдхантер Технологии»	Россия	100%	85,71%	99%	84,85%
АО «ИК «Хэдхантер»	Россия	100%	100%	100%	100%
ООО «Хэдхантер Инвестиции»	Россия	100%	100%	100%	100%
ООО «ЦОЗ Хэдхантер»	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%
HeadHunter Tech FZ – LLC	ОАЭ	100%	85,71%	100%	85,71%
ООО «Зарплата.ру»	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%
ООО «Скилаз» (Примечание 19(f))	Россия	90,72%	77,76%	89,99%	79,27%
ООО «Земеник»	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%
МКОО «Хэдхантер ФСЮ»	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%
ООО «Хедхантер Кейсет» (Примечание 19(f))	Казахстан	83%	71,14%	66%	56,57%
ООО «Вся Работа»	Беларусь	100%	85,71%	100%	85,71%
ООО «Дрим Джоб» (Примечание 19(f))	Россия	82,23%	70,48%	82,23%	75,56%
ООО «Инновации в управлении кадрами» (Примечание 9(a))	Россия	60%	58,7%	60%	58,7%
ООО «Скилаз - ЛМС» (Примечание 19(f))	Россия	100%	85,71%	100%	100,00%
ООО «Моя Смена» (Примечание 17)	Россия	26,42%	22,64%	—	—

*Прямая доля владения - процент прямого владения акционера/участника, входящего в Группу, в уставном капитале дочерней компании, включая доли владения по договорам опционов, которые контролируются Группой.

26. Условные обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков, прошлых налоговых периодов, может быть проверена в периоде/(ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретации.

Помимо этого, налоговое законодательство содержит положения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные изменения могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной и, в случае если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

По оценкам руководства, в связи с развитием описанных выше правил толкования и практики применения по состоянию на 31 декабря 2025 года примерный размер условных налоговых обязательств Группы составляет 336 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года – 221 млн руб.).

Изменения налогового законодательства

В ноябре 2025 года был принят закон, вступивший в силу с 1 января 2026 года, который предусматривает комплексное изменение параметров налоговой системы России, в частности:

- увеличение общей ставки по налогу на добавленную стоимость до 22%;
- продление ограничения в 50% на уменьшение налоговой базы текущего периода за счет убытков прошлых лет до 2030 года;
- повышение единого пониженного тарифа страховых взносов для российских ИТ-организаций в пределах предельной базы с 7,6% до 15% на период 2025-2030 годов с сохранением пониженного тарифа для страховых взносов выше предельной величины базы на уровне 7,6%.

27. Связанные стороны**(a) Вознаграждение старшего руководящего персонала**

Вознаграждения, полученные старшим руководящим персоналом в отчетном году, составили следующие суммы, отраженные в составе «Операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации)» в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	2025	2024
Заработная плата, премии, выходные пособия	254 378	268 414
Долгосрочные программы премирования (ДПП)	1 096 818	1 354 191
Взносы в социальные фонды	25 265	2 528
Итого вознаграждение	1 376 461	1 625 133

(b) Вознаграждение Совета директоров

Вознаграждения, полученные членами Совета директоров в течение отчетных периодов, составили следующие суммы, отраженные в составе «Операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации)» в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	2025	2024
Денежное вознаграждение	83 578	103 886
Взносы в социальные фонды	15 101	13 128
Итого вознаграждение	98 679	117 014

(с) Сделки с другими связанными сторонами

Сведения о сделках Группы с другими связанными сторонами приведены в следующей таблице:

	Займы, выданные связанным сторонам		Займы, полученные от связанных сторон		Услуги, оказанные связанным сторонам и полученные от связанных сторон			
	Задолженность связанных сторон	Процентный доход	Задолженность перед связанными сторонами	Процентный расход	Услуги, оказанные связанным сторонам	Задолженность связанных сторон	Услуги, полученные от связанных сторон	Задолженность перед связанными сторонами
2025								
Дочерние компании акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу	—	—	—	—	48 798	—	265	16 239
Акционеры-владельцы неконтролирующих долей участия	—	—	4 507	111	—	—	—	853 762*
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	—	—	—	—	376	—	—	508
	—	—	4 507	111	49 174	—	265	870 509
2024								
Дочерние компании акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу	—	—	—	—	50 592	46	300	22 893
Акционеры-владельцы неконтролирующих долей участия	—	—	5 725	162	—	—	2 323	315
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	—	2 248	—	—	200	—	31 467	—
	—	2 248	5 725	162	50 792	46	34 090	23 208

*Кредиторская задолженность за покупку неконтролирующей доли участия, см. Примечания 19(f), 22.

Все сделки со связанными сторонами совершались в соответствии с договорными условиями, согласованными сторонами.

28. События после отчетной даты

Совет директоров принял решение рекомендовать общему собранию акционеров одобрить выплату дивидендов за 2-е полугодие 2025 года в размере 233 рублей на одну акцию Компании. Внеочередное общее собрание акционеров МКПАО «Хэдхантер» по вопросу выплаты дивидендов состоится 27 апреля 2026 года. Ожидается, что в случае одобрения акционерами рекомендации Совета директоров, выплата дивидендов будет осуществлена в конце мая 2026 года.