

Заключение по результатам обзорной проверки
обобщенной промежуточной консолидированной
финансовой информации
МКПАО «Лента» и его дочерних организаций
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

Июль 2025 г.

**Заключение по результатам обзорной проверки
обобщенной промежуточной консолидированной
финансовой информации
МКПАО «Лента» и его дочерних организаций**

Содержание	Стр.
Заключение по результатам обзорной проверки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации	3
Приложения	
Ответственность руководства в отношении подготовки и утверждения обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	5
Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении	6
Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и совокупном доходе	7
Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств	8
Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале	9
Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности	
1. Группа компаний Лента и ее деятельность	10
2. Основа подготовки и существенные положения учетной политики	11
3. Суммы непогашенных взаиморасчетов и операции со связанными сторонами	14
4. Основные средства	15
5. Приобретение дочерних компаний	16
6. Авансы по строительству	19
7. Аренда	19
8. Инвестиционная недвижимость	22
9. Операционные сегменты	22
10. Нематериальные активы	24
11. Гудвил	25
12. Прочие внеоборотные активы	25
13. Запасы	26
14. Торговая и прочая дебиторская задолженность	26
15. Авансы выданные	27
16. Денежные средства и денежные эквиваленты, прочие оборотные финансовые активы	27
17. Акционерный капитал и резервы	27
18. Прибыль на акцию	29
19. Кредиты	29
20. Налог на прибыль	30
21. Торговая и прочая кредиторская задолженность	30
22. Обязательства по договорам	31
23. Обязательства по прочим налогам	31
24. Выручка по договорам с покупателями	32
25. Себестоимость	32
26. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	32
27. Прочие операционные доходы и расходы	33
28. Процентные расходы	33
29. Процентные доходы	34
30. Договорные обязательства	34
31. Финансовые инструменты	34
32. Условные обязательства	36
33. События после отчетной даты	38

Заключение по результатам обзорной проверки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров
МКПАО «Лента»

Введение

Мы провели обзорную проверку обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности МКПАО «Лента» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 г., обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и совокупном доходе, обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств и обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний (далее – «обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация»).

Обобщенная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация составлена на основе промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Руководство МКПАО «Лента» несет ответственность за подготовку данной обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с принципами учета, описанными в Примечании 2.1 «Основа подготовки финансовой отчетности» к прилагаемой обобщенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности. Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами учета, описанными в Примечании 2.1 «Основа подготовки финансовой отчетности» к обобщенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

Важные обстоятельства – принципы учета

Мы обращаем внимание на Примечание 2.1 «Основа подготовки финансовой отчетности» к обобщенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности, в котором описываются использованные принципы подготовки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации. В обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации не содержится вся необходимая информация, подлежащая представлению и раскрытию в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наш вывод не модифицирован в связи с этим вопросом.

Прочие сведения

Мы сформировали немодифицированный вывод в отношении промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», в нашем заключении по результатам обзорной проверки от 29 июля 2025 г.

Ананьев Илья Юрьевич

Партнер

Общество с ограниченной ответственностью

«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

29 июля 2025 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об организации

Наименование: МКПАО «Лента»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 февраля 2021 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1213900001545.

Местонахождение: 236006, Россия, Калининградская обл., г. Калининград, Солнечный б-р, д. 25, пом. В/66.

Ответственность руководства в отношении подготовки и утверждения обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

Руководство несет ответственность за подготовку обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности МКПАО «Лента» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 г., обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и совокупном доходе, обобщенного промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств и обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний (далее – «обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация») в соответствии с принципами, описанными в Примечании 2.1 «Основа подготовки финансовой отчетности» к прилагаемой обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности».

Руководство также несет ответственность за:

- ▶ разработку, внедрение и поддержание эффективной и надежной системы внутреннего контроля во всех компаниях Группы;
- ▶ ведение соответствующих учетных записей, которые позволяют показать и объяснить операции Группы и раскрыть с достаточной степенью точности финансовое положение Группы на консолидированном уровне;
- ▶ обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартам бухгалтерского учета соответствующей юрисдикции, в которой компании Группы ведут хозяйственную деятельность;
- ▶ принятие мер, доступных в разумной степени, для обеспечения сохранности активов Группы; и
- ▶ предупреждение и выявление случаев недобросовестных действий и прочих нарушений.

Обобщенная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., была утверждена руководством 29 июля 2025 г.

От имени руководства в соответствии с полномочиями:



Владимир Сорокин
(Генеральный директор МКПАО «Лента»)



Андрей Спивак
(Финансовый директор ООО «Лента»)

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении на 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	30 июня 2025 г. (неаудиро- ванные)	31 декабря 2024 г. (проаудиро- ванные)
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	4	185 197 202	177 689 497
Авансы по строительству	6	893 585	2 576 806
Активы в форме права пользования	7	91 459 671	85 296 826
Инвестиционная недвижимость	8	5 250 072	5 338 698
Гудвил	11	55 648 945	51 168 272
Нематериальные активы	10	22 476 780	21 211 515
Отложенные налоговые активы	20	183 928	464 190
Прочие внеоборотные активы	12	369 121	382 720
Итого внеоборотные активы		361 479 304	344 128 524
Оборотные активы			
Запасы	13	89 290 378	88 582 133
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	6 560 014	7 732 462
Краткосрочные займы выданные	3	4 684 986	—
Авансы выданные	15	4 208 780	6 704 536
Предоплаты по налогу на прибыль		2 509	456 059
Налоги к возмещению		204 095	514 089
Предоплаченные расходы		373 109	248 241
Денежные средства и денежные эквиваленты	16	30 935 770	47 032 323
Итого оборотные активы		136 259 641	151 269 843
Итого активы		497 738 945	495 398 367
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	17	10 585	10 585
Добавочный капитал	17	45 633 494	45 633 494
Собственные акции, выкупленные у акционеров	17	(1 011 190)	(1 011 190)
Нераспределенная прибыль		118 668 964	104 354 780
Итого капитал		163 301 853	148 987 669
Обязательства			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты	19	43 117 812	49 596 808
Долгосрочные обязательства по аренде	7	87 163 967	79 260 333
Отложенные налоговые обязательства	20	13 414 056	11 759 122
Прочие долгосрочные обязательства	21	1 474 093	634 170
Итого долгосрочные обязательства		145 169 928	141 250 433
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	107 904 385	126 033 037
Краткосрочные кредиты, краткосрочная часть долгосрочных кредитов	19	56 982 989	58 328 694
Краткосрочные обязательства по аренде	7	12 509 294	11 873 724
Обязательства по договорам	22	1 649 130	1 886 806
Авансы полученные		664 824	523 210
Обязательства по прочим налогам	23	9 231 009	6 490 744
Обязательства по налогу на прибыль		325 533	24 050
Итого краткосрочные обязательства		189 267 164	205 160 265
Итого обязательства		334 437 092	346 410 698
Итого капитал и обязательства		497 738 945	495 398 367

29 июля 2025 г. Совет директоров МКПАО «Лента» утвердил промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., подготовленную в соответствии со стандартом финансовой отчетности МСФО (IAS) 34.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

		6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. (неаудиро- ванные)	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. (неаудиро- ванные)
	Прим.		
Выручка	24	513 933 284	413 601 954
Себестоимость	25	(397 467 938)	(324 074 180)
Валовая прибыль		116 465 346	89 527 774
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	26	(90 753 852)	(72 398 818)
Прочие операционные доходы	27	6 765 786	5 710 525
Прочие операционные расходы	27	(715 486)	(592 960)
Операционная прибыль до обесценения		31 761 794	22 246 521
Обесценение внеоборотных активов	4	(473 129)	(51 489)
Операционная прибыль		31 288 665	22 195 032
Процентные расходы	28	(14 821 130)	(12 333 101)
Процентные доходы	29	2 651 134	3 042 138
Доходы от курсовой разницы		452 294	95 808
Прибыль до налогообложения		19 570 963	12 999 877
Расходы по налогу на прибыль	20	(5 256 779)	(2 752 059)
Прибыль за период		14 314 184	10 247 818
Совокупный доход за период, за вычетом налогов		14 314 184	10 247 818
Прибыль на акцию (в тысячах российских рублей на акцию)			
- базовые и разведенные прибыль за период, приходящиеся на акционеров материнской компании	18	0,124	0,089

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. (неаудированные)	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. (неаудированные)
Денежный поток от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		19 570 963	12 999 877
<i>Корректировки:</i>			
Чистый доход от выбытия основных средств и инвестиционной недвижимости	27	(48 224)	(72 246)
Чистый убыток от выбытия нематериальных активов	27	26	363
Чистый убыток/(доход) от расторжения и уменьшения сферы применения договоров аренды	7, 27	38 439	(558 751)
Процентные расходы	28	14 821 130	12 333 101
Процентные доходы	29	(2 651 134)	(3 042 138)
Списание / (восстановление списания) стоимости запасов до чистой возможной цены продажи	13	7 053	(348 498)
Чистый доход от курсовой разницы		(452 294)	(95 808)
Изменение ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности и списание дебиторской задолженности	14	(54 611)	136 219
Изменение резерва под обесценение и списание авансов выданных и авансов по строительству	15	(4 528)	153 562
Амортизация	4, 7, 8, 10	20 333 651	17 270 028
Обесценение внеоборотных активов	4	473 129	51 489
		52 033 600	38 827 198
<i>Изменения в оборотном капитале</i>			
Уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности	14	1 369 112	5 902 780
Уменьшение авансов выданных	15	2 483 395	2 237 363
Увеличение предоплаченных расходов		(119 296)	(73 025)
Уменьшение/(увеличение) запасов	13	1 214 622	(340 733)
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности	21	(18 430 811)	(17 372 506)
Уменьшение обязательств по договорам и авансов полученных		(286 123)	(332 226)
Увеличение/(уменьшение) прочих налогов к уплате	23	2 892 588	(1 008 112)
Денежный поток от операционной деятельности		41 157 087	27 840 739
Налог на прибыль уплаченный		(2 648 942)	(998 835)
Проценты полученные	29	2 407 088	2 053 654
Проценты уплаченные		(14 876 848)	(12 330 693)
Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности		26 038 385	16 564 865
Денежный поток от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(16 410 369)	(9 248 787)
Приобретение нематериальных активов		(2 974 375)	(1 829 492)
Приобретение дочерней организации	5	(3 317 503)	—
Возврат денежных средств в связи с приобретением дочерней организации в 2023 году	5	—	1 500 000
Предоставление краткосрочного займа	3	(4 500 000)	—
Поступления от продажи основных средств и инвестиционной недвижимости		322 589	409 028
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(26 879 658)	(9 169 251)
Денежный поток от финансовой деятельности			
Поступления от кредитов полученных	19, 31	10 000 000	—
Погашения кредитов полученных	19, 31	(20 000 000)	(6 000 000)
Выплаты основной суммы обязательств по аренде	7	(5 255 280)	(4 456 153)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(15 255 280)	(10 456 153)
Чистое уменьшение денежных средств и денежных эквивалентов		(16 096 553)	(3 060 539)
Эффект от изменения курсов валют		—	8 819
Денежные средства и денежные эквиваленты на начало периода	16	47 032 323	44 516 248
Денежные средства и денежные эквиваленты на конец периода	16	30 935 770	41 464 528

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Обобщенный промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

	Акционерный капитал	Добавочный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
Баланс на 1 января 2025 г.	10 585	45 633 494	(1 011 190)	104 354 780	148 987 669
Прибыль за период	–	–	–	14 314 184	14 314 184
Итого совокупный доход	–	–	–	14 314 184	14 314 184
Баланс на 30 июня 2025 г.	10 585	45 633 494	(1 011 190)	118 668 964	163 301 853

	Акционерный капитал	Добавочный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
Баланс на 1 января 2024 г.	10 585	45 954 277	(1 011 190)	81 891 388	126 845 060
Прибыль за период	–	–	–	10 247 818	10 247 818
Итого совокупный расход	–	–	–	10 247 818	10 247 818
Операция с компанией под общим контролем акционера (Прим. 17)	–	(320 783)	–	–	(320 783)
Баланс на 30 июня 2024 г.	10 585	45 633 494	(1 011 190)	92 139 206	136 772 095

Примечания

Добавочный капитал: добавочный капитал представляет собой разницу между справедливой стоимостью полученного вознаграждения и номинальной стоимостью выпущенных акций.

Собственные акции, выкупленные у акционеров: собственные акции, выкупленные у акционеров, представляют собой собственные долевые инструменты, выкупленные Группой.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

1. Группа компаний Лента и ее деятельность

Группа компаний Лента (далее – «Группа») состоит из МКПАО «Лента» (далее – «Компания») и его дочерних организаций. Основной вид деятельности Группы – развитие и управление розничными магазинами.

Компания была основана как общество с ограниченной ответственностью (Lenta Ltd) в соответствии с законодательством Британских Виргинских островов (БВО) 16 июля 2003 г.

В сентябре 2019 года Компания открыла представительство в Санкт-Петербурге.

В октябре 2019 года Компания была зарегистрирована в качестве налогового резидента Российской Федерации.

В декабре 2019 года Компания начала процесс редомициляции на территорию Республики Кипр. В феврале 2020 года процесс редомициляции был завершен.

22 июля 2020 г. на внеочередном общем собрании акционеров Компании было одобрено решение о планируемой редомициляции с Республики Кипр на территорию Российской Федерации в специальный административный район на острове Октябрьский в Калининградской области.

17 февраля 2021 г. Компания объявила о завершении процесса редомициляции в Россию. В результате редомициляции Компания была зарегистрирована в качестве международной компании публичного акционерного общества с местонахождением на острове Октябрьский, г. Калининград, Калининградская область, Российская Федерация. Ее официальное наименование на русском языке: Международная компания публичное акционерное общество «Лента» (сокращенная форма МКПАО «Лента»).

Юридический адрес Компании в России: 236006, Калининградская область, г. Калининград, Солнечный бульвар, д. 25, пом. В/66.

Ниже приведен список дочерних компаний Группы и фактическая доля участия в них.

	Страна регистрации	Основная деятельность	Доля владения, %	
			30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
ООО «Лента»	Россия	Розничная торговля	100	100
Компания 1*	Кипр	Инвестиционная компания	100	100
ООО «ТК-Железнодорожный»	Россия	Имущественная компания	100	100
ООО «СЕМЬЯ РИТЕЙЛ»	Россия	Инвестиционная компания	100	100
ООО «Семья - Логистика»	Россия	Логистика	100	100
Компания 2*	Россия	Управляющая компания	100	100
Компания 3*	Россия	Розничная и оптовая торговля	100	100
Компания 4*	Россия	Розничная и оптовая торговля	100	100
Компания 5*	Россия	Закупка и оптовая торговля алкоголем	100	100
Компания 6*	Россия	Розничная и оптовая торговля	100	100
Компания 7*	Россия	Аутсорсинг персонала	100	100
Компания 8*	Россия	Разработка программного обеспечения	100	100
Компания 9*	Россия	Розничная торговля	100	100
ООО «СМАРТ ИТ»	Россия	Разработка программного обеспечения	100	100
ООО «Молл»**	Россия	Розничная торговля	100	–
ООО «Лента-Центр»***	Россия	Розничная торговля	–	100
ООО «БОЛЬШАЯ СЕМЬЯ»***	Россия	Розничная торговля	–	100

** Дочерняя компания была приобретена в 2025 году (Примечание 5).

*** Дочерние компании были реорганизованы в форме присоединения к ООО «Лента» в 2025 году.

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

1. Группа компаний Лента и ее деятельность (продолжение)

С 26 ноября 2021 г. обыкновенные акции Компании включены в Первый уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже.

2. Основа подготовки и существенные положения учетной политики

2.1 Основа подготовки обобщенной финансовой отчетности

Настоящая обобщенная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность составлена руководством Группы на основе промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группы за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2025 г., подготовленной Группой в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» путем копирования из нее без каких-либо изменений:

- ▶ консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 г.;
- ▶ консолидированного отчета о прибыли или убытке и совокупном доходе за год, закончившийся 30 июня 2025 г.;
- ▶ консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся 30 июня 2025 г.;
- ▶ консолидированного отчета об изменениях в капитале за год, закончившийся 30 июня 2025 г.

Обобщенная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация не является финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», так как обобщенная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность, подготовленная с изъятием определенных сведений, не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Примечания к финансовой отчетности за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2025 г., содержат информацию, позволяющую пользователям обобщенной финансовой отчетности получить представление о характере деятельности Группы, и не раскрывают информацию согласно Постановлению Правительства РФ от 13 сентября 2023 г. № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» и Постановлению Правительства РФ от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», а именно исключена следующая информация:

- ▶ В Примечании 1 к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной отчетности изменены наименования отдельных компаний, отмеченных астериксом (*), из списка дочерних компаний Группы.

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

2. Основа подготовки и существенные положения учетной политики (продолжение)

2.1 Основа подготовки обобщенной финансовой отчетности (продолжение)

Руководством Группы принято решение не публиковать промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2025 г., подготовленной Группой в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Текущая экономическая неопределенность, вызванная геополитической ситуацией, санкциями, введенными против определенных юридических и физических лиц в Российской Федерации, и вытекающие из этого сложные рыночные условия могут оказать эффект на способность Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство рассмотрело прогнозы движения денежных средств Группы в обозримом будущем, которые учитывают текущую и ожидаемую экономическую ситуацию в России, финансовое положение Группы, доступные заемные средства и соблюдение условий кредитных соглашений, плановую программу открытия новых магазинов, а также ожидаемые денежные потоки и соответствующие расходы розничных магазинов, и пришло к выводу, что не ожидает существенного неблагоприятного воздействия текущего экономического спада на деятельность Группы.

Руководство считает, что предприняты все необходимые меры поддержки устойчивости бизнеса Группы в текущих экономических условиях. С учетом результатов анализа руководство пришло к заключению о целесообразности применения принципа непрерывности деятельности при подготовке консолидированной финансовой информации для целей данной обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной отчетности.

По состоянию на 30 июня 2025 г. чистые краткосрочные обязательства Группы составляли 53 007 523 тыс. руб. (чистые краткосрочные обязательства на 31 декабря 2024 г.: 53 890 422 тыс. руб.).

Неиспользованные кредитные линии, доступные на 30 июня 2025 г., составляют 201 363 000 тыс. руб. (Прим. 19). Руководство полагает, что денежные потоки от операционной деятельности и доступные источники кредитования являются достаточными для финансирования обязательств в течение следующего года.

2.2 Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Учетная политика, принятая при составлении обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за исключением принятых новых стандартов, вступивших в силу на 1 января 2025 г. Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

В 2025 году Группа впервые применила приведенные ниже поправки, но они не оказали влияния на ее обобщенную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

2. Основа подготовки и существенные положения учетной политики (продолжение)

2.2 Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам (продолжение)

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»

20 августа 2023 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и вносят следующие разъяснения:

- ▶ валюта является конвертируемой в другую валюту, если организация имеет возможность получить другую валюту в пределах срока, допускающего обычную административную задержку и посредством рынка или с использованием механизмов обмена валют, при которых операция обмена приводит к возникновению юридически защищенных прав и обязательств;
- ▶ организации должны оценивать, является ли валюта конвертируемой на дату оценки и для определенной цели. Если организация не может получить более чем незначительную сумму другой валюты на дату оценки для определенных целей, то валюта не является конвертируемой для данных целей;
- ▶ в ситуации, когда имеется несколько обменных курсов, указания стандарта не изменились, однако требование о том, что при невозможности временно обменять одну валюту на другую, следует применить курс на первую дату, на которую можно осуществить обмен, отменено. В таких случаях необходимо будет оценить текущий обменный курс.

Кроме того, поправками дополнены требования к раскрытию информации. Организации необходимо раскрыть:

- ▶ характеристики неконвертируемой валюты и ее влияние на финансовую отчетность;
- ▶ текущий обменный курс;
- ▶ процесс оценки;
- ▶ риски, которым подвержена организация из-за неконвертируемой валюты.

Поправки не оказали влияния на обобщенную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы, поскольку Группа не осуществляет деятельность в условиях отсутствия возможности обмена валют.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу для промежуточных и/или годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

3. Суммы непогашенных взаиморасчетов и операции со связанными сторонами

Операции со связанными сторонами совершаются на условиях, в основном аналогичных рыночным условиям.

На 30 июня 2025 г. материнская компания Группы, количество акций, которые ей принадлежат и доля владения в Компании, конечный бенефициар Группы не изменились по сравнению с данными на 31 декабря 2024 г.

Связанные стороны Группы включают ключевой управленческий персонал, а также другие организации, находящиеся под контролем конечного бенефициара Группы. При рассмотрении каждой возможной связи между связанными сторонами внимание обращается на существо отношений, а не только на их юридическую форму.

В обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности отражены следующие операции со связанными сторонами:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Компании под общим контролем		
Выручка	10 658	17 635
Выручка от продажи подарочных карт	208 384	1 488
Прочие операционные доходы	4 218	3 682
Приобретение услуг	(1 646 083)	(1 507 256)
Приобретение запасов	(7 157)	(10 538)
Приобретение программного обеспечения	(1 681 794)	(1 216 529)
Предоставление краткосрочного займа	4 500 000	—
Процентный доход по займу выданному (Прим. 29)	184 986	582 133
	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Компании под общим контролем		
Торговая и прочая дебиторская задолженность (Прим. 14)	13 822	10 479
Торговая и прочая кредиторская задолженность (Прим. 21)	(371 517)	(568 656)
Авансы полученные	(8 591)	(8 479)
Авансы выданные (Прим. 15)	404	1 543
Краткосрочные займы выданные	4 684 986	—

Следующие вознаграждения были начислены членам Совета директоров и ключевому управленческому персоналу:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Краткосрочные вознаграждения	461 863	329 493
Долгосрочные вознаграждения	800 260	719 448
Итого вознаграждения	1 262 123	1 048 941

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

4. Основные средства

	Земля	Благоустройство	Здания	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2025 г.	24 110 132	14 108 759	164 190 402	106 724 937	6 996 425	316 130 655
Поступление	—	—	5 477 624	449 488	11 733 051	17 660 163
Перевод из незавершенного строительства	—	78 421	1 033 476	9 015 782	(10 127 679)	—
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	25 230	1 936	562 249	494 676	2 756	1 086 847
Выбытие	(113 794)	(156 385)	(1 194 247)	(2 684 581)	(25 169)	(4 174 176)
На 30 июня 2025 г.	24 021 568	14 032 731	170 069 504	114 000 302	8 579 384	330 703 489
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2025 г.	537 832	13 356 545	55 906 451	67 582 900	1 057 430	138 441 158
Амортизация за период	—	216 281	4 865 968	5 533 217	—	10 615 466
Обесценение за период	—	—	—	473 018	111	473 129
Выбытие	(100 000)	(156 385)	(1 232 567)	(2 523 908)	(10 606)	(4 023 466)
На 30 июня 2025 г.	437 832	13 416 441	59 539 852	71 065 227	1 046 935	145 506 287
Чистая балансовая стоимость						
На 1 января 2025 г.	23 572 300	752 214	108 283 951	39 142 037	5 938 995	177 689 497
На 30 июня 2025 г.	23 583 736	616 290	110 529 652	42 935 075	7 532 449	185 197 202
	Земля	Благоустройство	Здания	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2024 г.	24 961 086	14 038 616	161 149 445	95 779 852	4 996 364	300 925 363
Поступление	—	—	2 907 629	2 255	6 957 400	9 867 284
Перевод из незавершенного строительства	—	32 861	696 330	4 791 264	(5 520 455)	—
Выбытие	(161 350)	(705)	(886 231)	(1 698 219)	(428 071)	(3 174 576)
На 30 июня 2024 г.	24 799 736	14 070 772	163 867 173	98 875 152	6 005 238	307 618 071
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2024 г.	438 324	12 890 334	47 680 724	59 465 591	2 556 034	123 031 007
Амортизация за период	—	266 161	4 133 896	5 734 875	—	10 134 932
Обесценение за период	—	—	—	51 489	—	51 489
Выбытие	(8 656)	(703)	(876 803)	(1 548 006)	(381 495)	(2 815 663)
На 30 июня 2024 г.	429 668	13 155 792	50 937 817	63 703 949	2 174 539	130 401 765
Чистая балансовая стоимость						
На 1 января 2024 г.	24 522 762	1 148 282	113 468 721	36 314 261	2 440 330	177 894 356
На 30 июня 2024 г.	24 370 068	914 980	112 929 356	35 171 203	3 830 699	177 216 306

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

4. Основные средства (продолжение)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., и шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г., Группа не приобретала активы, которые бы соответствовали определению квалифицируемых активов для целей капитализации затрат по займам. Таким образом, в течение этих периодов затраты по займам не капитализировались.

Амортизация и обесценение

Группой был проведен тест на обесценение в декабре 2024 года. По состоянию на 30 июня 2025 г. Группа пришла к выводу, что вероятность того, что текущая возмещаемая стоимость будет меньше текущей балансовой стоимости основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования, является незначительной ввиду достаточности запаса предыдущего расчета обесценения.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа признала обесценение в размере 473 129 тыс. руб. по активам переведенным в категорию для перепродажи, чтобы снизить балансовую стоимость активов до их справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г., 51 489 тыс. руб.). Данные активы по состоянию на 30 июня 2025 г. были проданы, в связи с чем не представлены в обобщенном промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении.

Сумма расходов на амортизацию в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., и шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г., представлена в статье «Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы» обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и совокупном доходе и обобщенного промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств Группы следующим образом:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Амортизация основных средств (Прим. 4)	10 615 466	10 134 932
Амортизация активов в форме права пользования (Прим. 7)	7 959 244	5 864 442
Амортизация инвестиционной недвижимости (Прим. 8)	105 188	—
Амортизация нематериальных активов (Прим. 10)	1 653 753	1 270 654
Итого амортизация	20 333 651	17 270 028

Обязательства по капитальным вложениям раскрыты в Примечании 30.

5. Приобретение дочерних компаний

Приобретение региональной сети магазинов «Молния - Spar»

Во втором квартале 2025 года Группа завершила сделку по приобретению региональной сети магазинов «Молния - Spar», под контролем которой в настоящее время находится 72 магазина в трех форматах: гипермаркеты, супермаркеты и магазины у дома. Покупателем выступила ООО «Лента», дочерняя компания МКПАО «Лента» путем приобретения 100% долей уставного капитала ООО «Молл», владеющей сетью магазинов «Молния - Spar». В результате приобретения «Лента» усилит свои позиции на Центральном Урале, где ООО «Молл» занимает пятое место по объему выручки среди ритейлеров региона.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

5. Приобретение дочерних компаний (продолжение)

Приобретение региональной сети магазинов «Молния - Spar» (продолжение)

Сделка профинансирована за счет имеющихся у Группы собственных денежных средств. Показатели финансового положения и результатов финансово-хозяйственной деятельности компаний «Молния - Spar» включены в обобщенную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы начиная с 24 июня 2025 г.

Группа распределила предварительные значения на чистые активы приобретенных компаний. Группа завершит распределение цены сделки в течение 12 месяцев с даты приобретения.

Информация о справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств приобретенных компаний группы «Молния - Spar» согласно предварительным значениям на дату приобретения представлена ниже:

	Предвари- тельная справедливая стоимость, признанная при приобретении
Основные средства (Прим. 4)	1 086 847
Активы в форме права пользования (Прим. 7)	3 267 576
Нематериальные активы (Прим. 10)	90 541
Отложенные налоговые активы	50 594
Запасы	1 929 920
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 412 761
Авансы выданные	555
Предоплаченные расходы	5 572
Денежные средства и денежные эквиваленты	279 339
Долгосрочные обязательства по аренде (Прим. 7)	(3 207 513)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 717 773)
Краткосрочные кредиты и займы	(2 231 017)
Краткосрочные обязательства по аренде (Прим. 7)	(60 063)
Авансы полученные	(2 007)
Обязательства по прочим налогам	(384 871)
Обязательства по налогу на прибыль	(13 444)
Справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов	507 017
Гудвил	(4 480 673)
Возмещение, переданное при приобретении	(4 987 690)

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

5. Приобретение дочерних компаний (продолжение)

Приобретение региональной сети магазинов «Молния - Spar» (продолжение)

В течение периода, закончившегося 30 июня 2025 г., денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности в связи с приобретением дочерней компании, были следующими:

	Денежные потоки при приобретении
Переданное денежное вознаграждение	3 593 662
Чистые денежные средства, приобретенные с дочерними компаниями	(279 339)
Чистые денежные потоки при приобретении	3 314 323

На момент приобретения в составе активов компании «Молния - Spar» была отражена дебиторская задолженность, к получению от прежнего владельца, в сумме 1 394 028 тыс. руб., которая была зачтена как возмещение части общей суммы вознаграждения за приобретение.

С даты приобретения вклад компаний «Молния - Spar» в выручку и прибыль до налогообложения Группы составил 333 092 тыс. руб. и 118 069 тыс. руб., соответственно. Если бы объединение произошло в начале 2025 года, то выручка Группы за 6 месяцев 2025 года составила бы 10 485 291 тыс. руб., прибыль до налогообложения составила бы 220 907 тыс. руб.

Признанный гудвил связан, прежде всего, со стоимостью ожидаемого синергетического эффекта от приобретения бизнеса, а также привлеченным трафиком от существующих клиентов. Предварительно гудвил был распределен на магазины, приобретенные в результате сделки.

Группа оценила приобретенные обязательства по аренде с использованием приведенной стоимости оставшихся арендных платежей на дату приобретения. Активы в форме права пользования оценивались в сумме, равной обязательствам по аренде, скорректированной для отражения благоприятных и неблагоприятных условий договора аренды относительно рыночных условий.

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности на дату приобретения составляла 1 412 761 тыс. руб. Валовая сумма торговой дебиторской задолженности составляет 1 417 279 тыс. руб. и ожидается, что суммы по договорам могут быть получены в полном объеме.

Группа завершит распределение цены сделки в течение 12 месяцев с даты приобретения и раскроет данные финальной оценки в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

5. Приобретение дочерних компаний (продолжение)

Приобретение федеральной сети магазинов в формате drogery «Улыбка радуги»

В четвертом квартале 2024 года Группа завершила сделку по приобретению федеральной сети магазинов в формате drogery «Улыбка радуги», под контролем которой в настоящее время находится более 1 500 магазинов. Покупателем выступила ООО «Лента», дочерняя компания МКПАО «Лента» путем приобретения 100% голосующих акций компании, владеющей федеральной сетью магазинов в формате drogery «Улыбка радуги». Сделка реализована в рамках стратегии трансформации «Ленты» в мультиформатного игрока и позволит стать одним из лидеров в сегменте drogery, а также уверенно закрепиться на растущем рынке парфюмерно-косметической продукции.

Информация о справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств приобретенных компаний группы «Улыбка радуги» согласно предварительным значениям на дату приобретения по состоянию на 30 июня 2025 г. не изменилась по сравнению с данными, раскрытыми в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

Остаток задолженность по денежному возмещению за приобретение компаний группы «Улыбка радуги» в сумме 3 180 тыс. руб. был погашен в течение периода, закончившегося 30 июня 2025 г.

6. Авансы по строительству

Авансы по строительству представляют собой авансы, выданные подрядчикам, занимающимся строительством зданий магазинов, и поставщикам торгового и прочего оборудования.

Авансы по строительству регулярно проверяются на предмет обесценения. По состоянию на 30 июня 2025 г. обесценение авансов по строительству составило 506 137 тыс. руб. (31 декабря 2024 г.: 498 687 тыс. руб.).

7. Аренда

Группа в качестве арендатора

Ниже представлена балансовая стоимость активов в форме права пользования, имеющихся у Группы, и ее изменения в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г.:

	Земля	Здания	Итого
На 1 января 2024 г. за вычетом накопленной амортизации	4 722 350	68 830 583	73 552 933
Поступления	8 944	8 222 226	8 231 170
Расторжение и уменьшение сферы применения договоров аренды	(5 665)	(4 075 253)	(4 080 918)
Прочие изменения*	234 597	394 032	628 629
Амортизация за период	(96 566)	(5 767 876)	(5 864 442)
На 30 июня 2024 г. за вычетом накопленной амортизации	4 863 660	67 603 712	72 467 372

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

7. Аренда (продолжение)

Группа в качестве арендатора (продолжение)

	Земля	Здания	Итого
На 1 января 2025 г. за вычетом накопленной амортизации	4 372 817	80 924 009	85 296 826
Поступления	10 334	9 243 087	9 253 421
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	—	3 267 576	3 267 576
Расторжение и уменьшение сферы применения договоров аренды	(85 149)	(582 839)	(667 988)
Прочие изменения*	119 203	2 149 877	2 269 080
Амортизация за период	(87 420)	(7 871 824)	(7 959 244)
На 30 июня 2025 г. за вычетом накопленной амортизации	4 329 785	87 129 886	91 459 671

* Прочие изменения представляют собой изменения в активах в форме права пользования в результате модификаций и индексаций.

Ниже представлена балансовая стоимость обязательств по аренде, имеющих у Группы, и их изменения в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г.:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Обязательства по аренде на начало периода	91 134 057	77 302 847
Поступления	9 209 514	8 205 250
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	3 267 576	—
Расторжение и уменьшение сферы применения договоров аренды	(629 549)	(4 639 669)
Прочие изменения*	2 269 080	628 629
Процентные расходы (Прим. 28)	8 220 711	4 975 280
Выплаты основной суммы обязательств по аренде	(5 255 280)	(4 456 153)
Выплаты процентов по обязательству по аренде	(8 220 711)	(4 975 280)
Доход по курсовым разницам	(322 137)	(62 906)
Обязательства по аренде на конец периода	99 673 261	76 977 998

* Прочие изменения представляют собой изменение активов в форме права пользования в результате модификаций и индексаций за исключением уменьшения сферы действия договоров аренды.

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долгосрочные обязательства по аренде	87 163 967	79 260 333
Краткосрочные обязательства по аренде	12 509 294	11 873 724
Итого обязательства по аренде	99 673 261	91 134 057

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

7. Аренда (продолжение)

Группа в качестве арендатора (продолжение)

Ниже представлены суммы, признанные в составе прибыли или убытка за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г.:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	7 959 244	5 864 442
Расторжение и уменьшение сферы применения договоров аренды (расход/(доход))	38 439	(558 751)
Процентные расходы на обязательство по аренде	8 220 711	4 975 280
Процентные доходы на дисконтированные обеспечительные депозиты	(8 554)	(12 909)
Доход по курсовым разницам	(322 137)	(62 906)
Расходы по аренде – краткосрочная аренда (Прим. 26)	407 607	501 958
Расходы по аренде – переменные арендные платежи (Прим. 26)	1 339 797	907 835
Итого суммы, признанные в составе прибыли или убытка	17 635 107	11 614 949

В рамках ведения основной хозяйственной деятельности Группа периодически арендует новые здания и землю. По состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. у Группы было определенное количество договоров аренды, по которым были взяты на себя обязательства, но срок аренды еще не начался. Группа считает, что сумма будущих денежных оттоков по данным договорам аренды является незначительной.

Общий отток денежных средств по арендным платежам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составил 15 431 113 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 10 766 582 тыс. руб.).

Группа в качестве арендодателя

Группа заключила ряд договоров операционной аренды. Минимальные арендные платежи к получению в будущих периодах по договорам операционной аренды по состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. представлены следующим образом:

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
В течение 1 года	3 425 559	3 361 241
От 1 до 2 лет	3 313 915	2 537 787
От 2 до 3 лет	2 719 866	1 795 440
От 3 до 4 лет	1 936 627	1 680 377
От 4 до 5 лет	922 907	1 089 280
Более 5 лет	1 083 779	1 038 231
Итого	13 402 653	11 502 356

Арендный доход от операционной аренды, признанный в обобщенном промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составил 2 424 135 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 1 794 908 тыс. руб.) (Прим. 27).

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

8. Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость Группы состоит из земельных участков, зданий, прочих объектов основных средств.

Справедливая стоимость инвестиционной недвижимости на 30 июня 2025 г. не изменилась по сравнению с 31 декабря 2024 г. и составила 7 922 700 тыс. руб. Справедливая стоимость была определена независимым оценщиком исходя из текущих наблюдаемых цен на активном рынке с последующей корректировкой на конкретные характеристики соответствующих активов. Оценка справедливой стоимости относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

	30 июня 2025 г.
Первоначальная стоимость	
На 1 января 2025 г.	6 414 181
Поступление	57 514
Выбытие	(54 153)
На 30 июня 2025 г.	6 417 542
Накопленная амортизация и обесценение	
На 1 января 2025 г.	1 075 483
Амортизация за период	105 188
Выбытие	(13 201)
На 30 июня 2025 г.	1 167 470
Чистая балансовая стоимость	
На 1 января 2025 г.	5 338 698
На 30 июня 2025 г.	5 250 072

Доход от аренды инвестиционной недвижимости, признанный в обобщенном промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составил 512 560 тыс. руб. Прямые операционные расходы, понесенные Группой в отношении инвестиционной недвижимости, составили 203 754 тыс. руб. Группа не понесла существенных прямых операционных расходов в отношении инвестиционной недвижимости, не приносящей арендный доход.

Амортизация и обесценение

Амортизационные отчисления включены в состав коммерческих, общехозяйственных и административных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

9. Операционные сегменты

Основная хозяйственная деятельность Группы – развитие продуктовых розничных магазинов на территории России и управление ими. На риски и вознаграждения влияет, прежде всего, экономическое развитие в России и, в частности, развитие российской продуктовой розничной отрасли.

9. Операционные сегменты (продолжение)

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

У Группы нет значительных активов за пределами Российской Федерации (за исключением инвестиции в 100% акций дочерней иностранной компании Lenta Global Limited). Вследствие схожих экономических характеристик продуктовых розничных магазинов руководство Группы произвело агрегирование операционных сегментов, представленных магазинами, в один отчетный сегмент.

Все бизнес-единицы в рамках сегмента схожи в отношении:

- ▶ продукции;
- ▶ клиентской базы;
- ▶ централизованной структуры Группы (коммерческая, операционная, логистическая, финансовая функции, управление персоналом и информационными технологиями централизованы).

Операции Группы регулярно анализируются руководством, ответственным за принятие операционных решений, в лице Генерального директора, чтобы произвести анализ результатов деятельности и распределение ресурсов внутри Группы. Генеральный директор оценивает результаты деятельности операционных сегментов на основе динамики выручки и прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA»). Расчет показателя EBITDA не регламентируется МСФО. Методика определения остальной информации соответствует формату, применяемому в рамках обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Информация по отчетному сегменту за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г.:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Выручка	513 933 284	413 601 954
EBITDA	52 095 445	39 516 549

Сравнение EBITDA и прибыли по МСФО за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г.:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
EBITDA	52 095 445	39 516 549
Процентные расходы (Прим. 28)	(14 821 130)	(12 333 101)
Процентные доходы (Прим. 29)	2 651 134	3 042 138
Расход по налогу на прибыль (Прим. 20)	(5 256 779)	(2 752 059)
Амортизация (Прим. 4, 7, 8, 10)	(20 333 651)	(17 270 028)
Обесценение внеоборотных активов (Прим. 4, 8, 11)	(473 129)	(51 489)
Доход от курсовой разницы	452 294	95 808
Прибыль за период	14 314 184	10 247 818

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

10. Нематериальные активы

Нематериальные активы на 30 июня 2025 г. представлены следующим образом:

	Программное обеспечение	Торговые марки	Итого
Первоначальная стоимость			
На 1 января 2025 г.	15 717 320	16 508 085	32 225 405
Поступление	2 828 503	–	2 828 503
Приобретение дочерних компаний (Прим. 5)	89 809	732	90 541
Выбытие	(562)	–	(562)
На 30 июня 2025 г.	18 635 070	16 508 817	35 143 887
Накопленная амортизация и обесценение			
На 1 января 2025 г.	7 264 616	3 749 274	11 013 890
Амортизация за период (Прим. 4)	939 242	714 511	1 653 753
Выбытие	(536)	–	(536)
На 30 июня 2025 г.	8 203 322	4 463 785	12 667 107
Остаточная стоимость			
На 1 января 2025 г.	8 452 704	12 758 811	21 211 515
На 30 июня 2025 г.	10 431 748	12 045 032	22 476 780

Нематериальные активы на 30 июня 2024 г. представлены следующим образом:

	Программное обеспечение	Торговые марки	Итого
Первоначальная стоимость			
На 1 января 2024 г.	11 320 688	14 484 089	25 804 777
Поступление	1 903 015	–	1 903 015
Выбытие	(560)	–	(560)
На 30 июня 2024 г.	13 223 143	14 484 089	27 707 232
Накопленная амортизация и обесценение			
На 1 января 2024 г.	6 030 084	2 500 127	8 530 211
Амортизация за период	651 494	619 160	1 270 654
Выбытие	(197)	–	(197)
На 30 июня 2024 г.	6 681 381	3 119 287	9 800 668
Остаточная стоимость			
На 1 января 2024 г.	5 290 604	11 983 962	17 274 566
На 30 июня 2024 г.	6 541 762	11 364 802	17 906 564

Амортизация нематериальных активов представлена в статье «Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы» (Прим. 26).

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

11. Гудвил

Ниже представлена балансовая стоимость гудвила, распределенная на группы единиц, генерирующих независимые денежные потоки (ЕГДП) – магазинам, приобретенным в результате сделок по покупке компаний. Это самый низкий уровень Группы, на котором гудвил может отслеживаться для целей внутреннего управления:

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Сеть магазинов «Монетка»	47 330 237	47 330 237
Сеть магазинов «Билла»	2 804 936	2 804 936
Сеть магазинов «Семья»	1 033 099	1 033 099
Сеть магазинов «Молния - Spar» (Прим. 5)	4 480 673	–
Итого гудвил	55 648 945	51 168 272

Тест на обесценение гудвила

В декабре 2024 года Группа провела ежегодный тест на обесценение гудвила.

МСФО (IAS) 36 допускает использование последнего детального расчета возмещаемой ЕГДП или группы ЕГДП, на которые была отнесена вся сумма гудвила, произведенного в предшествующий период, в текущем периоде при условии соблюдения следующих критериев:

- ▶ с момента проведения последнего расчета в активах и обязательствах, входящих в состав ЕГДП или в группу ЕГДП, не произошло существенных изменений;
- ▶ последний расчет показал, что возмещаемая сумма ЕГДП или группы ЕГДП существенно превышает ее балансовую стоимость; и
- ▶ на основе анализа произошедших со времени последнего расчета возмещаемой стоимости событий и изменившихся с этого времени обстоятельств, маловероятно, что текущая возмещаемая стоимость будет ниже балансовой стоимости ЕГДП или группы ЕГДП.

Группа считает, что все вышеперечисленные критерии соблюдены, и в предыдущем годовом тесте на обесценение имелся достаточный резерв для активов ЕГДП сети магазинов «Монетка» и «Семья», а для активов ЕГДП сети магазинов «Билла» по состоянию на 31 декабря 2024 г. был создан достаточный резерв на обесценение, следовательно, не было признано дополнительное обесценение генерирующих единиц.

12. Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные активы включают в себя обеспечительные платежи по договорам аренды, подлежащие возврату в денежной форме в конце срока аренды.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

13. Запасы

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Товары для перепродажи (по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой возможной цены продажи)	85 720 569	84 225 625
Сырье и материалы (по себестоимости)	3 569 809	4 356 508
Итого запасы	89 290 378	88 582 133

Сырье и материалы представляют собой запасы, которые используются в собственном производстве хлебобулочных изделий, мясной продукции и кулинарии.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа списала запасы до чистой стоимости реализации, что привело к признанию расходов в строке себестоимость в обобщенном промежуточном сокращенном отчете о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. в сумме 7 053 тыс. руб.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г., Группа произвела восстановление ранее признанного списания запасов до чистой возможной цены продажи, что привело к признанию уменьшения расходов в строке себестоимость в обобщенном промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. в сумме 348 498 тыс. руб.

14. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Торговая дебиторская задолженность и бонусы от поставщиков к получению	6 485 839	7 795 989
Прочая дебиторская задолженность	547 490	513 021
Ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности	(473 315)	(576 548)
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	6 560 014	7 732 462

Управление кредитным риском дебитора происходит в соответствии с применимой политикой, процедурами и системой контроля, принятыми в Группе. Подверженность кредитному риску дебитора оценивается в рамках комплексного расчета кредитного рейтинга, и индивидуальные кредитные лимиты устанавливаются в соответствии с этой оценкой.

Анализ на наличие признаков обесценения проводится на каждую отчетную дату с использованием матрицы оценочных резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков. Ставки оценочных резервов устанавливаются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков (по типу и рейтингу покупателя) и вероятности дефолта в заданный период времени. Расчеты отражают результаты, взвешенные с учетом вероятности, временную стоимость денег и обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату. Как правило, торговая и прочая дебиторская задолженность списывается в случае просрочки более трех лет.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

14. Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

Подробный анализ влияния экономической и геополитической неопределенности на финансовое состояние дебиторов и анализ любых других факторов, которые могли бы привести к пересмотру матрицы оценочных резервов, выполненной по состоянию на 30 июня 2025 г., позволил сделать вывод об отсутствии значительного ухудшения платежеспособности клиентов.

15. Авансы выданные

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Авансы поставщикам товаров	3 186 766	6 334 174
Авансы за услуги	1 347 789	709 888
Резерв под обесценение авансов выданных	(325 775)	(339 526)
Итого авансы выданные	4 208 780	6 704 536

16. Денежные средства и денежные эквиваленты, прочие оборотные финансовые активы

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Краткосрочные депозиты в рублях	25 275 880	18 754 558
Остатки денежных средств на банковских счетах в рублях	3 481 475	22 406 887
Денежные средства в пути в рублях	1 419 919	5 148 848
Остатки денежных средств в кассе в рублях	758 496	722 030
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	30 935 770	47 032 323

Денежные средства в пути представляют собой денежные средства, полученные в результате продаж в последние дни отчетного периода (30 июня или 29-31 декабря), которые были отправлены в банк, но не были зачислены на соответствующий банковский счет до начала следующего отчетного периода.

Краткосрочные депозиты размещаются на разные периоды от одного дня до трех месяцев, в зависимости от операционных потребностей Группы в денежных средствах, проценты начисляются по соответствующей процентной ставке для краткосрочных депозитов.

17. Акционерный капитал и резервы

По состоянию на 30 июня 2025 г. акционерный капитал Компании состоит из 115 985 197 разрешенных к выпуску и выпущенных обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,0912632 российских рублей (на 31 декабря 2024 г.: 115 985 197 номинальной стоимостью 0,0912632 российских рублей).

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

17. Акционерный капитал и резервы (продолжение)

Все обыкновенные акции, находящиеся в обращении, имеют право на равную долю в любых дивидендах, объявленных Компанией. Держателям обыкновенных акций за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г., дивиденды не объявлялись.

В октябре 2022 года Группа выдала беспроцентный заем компании, которая находится под контролем конечного бенефициара Группы.

В 2024 году был пересмотрен срок погашения ранее выданного займа с даты погашения «до 30 июня 2024 г.» на «до 1 октября 2024 г.». Модификации ранее выданных траншей в сумме 320 783 тыс. руб. были отражены как уменьшение добавочного капитала за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. По состоянию на 31 декабря 2024 г. данный заем был погашен.

	Количество акций	30 июня 2025 г., тыс. руб.
Разрешенные к выпуску		
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 0,0912632 руб.	200 000 000	18 253
Выпущенные и полностью оплаченные		
Баланс на начало периода	115 985 197	10 585
Баланс на конец периода	115 985 197	10 585

Количество акций по состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. представлено ниже:

	30 июня 2025 г. (в штуках)	31 декабря 2024 г. (в штуках)
Разрешенный к выпуску акционерный капитал (обыкновенные акции)	200 000 000	200 000 000
Выпущенный и полностью оплаченный акционерный капитал	115 985 197	115 985 197
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(910 522)	(910 522)
Остаток акций в обращении на конец периода	115 074 675	115 074 675

Собственные акции, выкупленные у акционеров

В октябре 2018 года Группа запустила программу по выкупу глобальных депозитарных расписок (ГДР) материнской компании МКПАО «Лента» общей стоимостью 11 600 000 тыс. руб., которая была завершена 2 апреля 2019 г. В результате программы 910 522 акции были выкуплены по состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

18. Прибыль на акцию

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Прибыль на акцию (в тысячах российских рублей на акцию)		
- базовые и разведенные прибыль за период, приходящиеся на акционеров материнской компании	0,124	0,089

Расчет базовой и разведенной прибыли на акцию за период основан на прибыли, приходящейся на акционеров (прибыль за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 14 314 184 тыс. руб., прибыль за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 10 247 818 тыс. руб.), и средневзвешенном количестве обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение соответствующих периодов (115 074 675 акций на 30 июня 2025 г. и 115 074 675 акций на 30 июня 2024 г.).

19. Кредиты

Краткосрочные кредиты:

	Валюта	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов по фиксированной ставке	RUB	43 985 000	51 975 780
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов по плавающей ставке	RUB	12 699 245	6 000 000
Краткосрочные кредиты по фиксированной ставке (обязательства по процентам)	RUB	164 052	201 196
Краткосрочные кредиты по плавающей ставке (обязательства по процентам)	RUB	18 598	—
Долгосрочные кредиты по фиксированной ставке (обязательства по процентам)	RUB	102 023	151 718
Долгосрочные кредиты по плавающей ставке (обязательства по процентам)	RUB	14 071	—
Итого краткосрочные кредиты и краткосрочная часть долгосрочных кредитов		56 982 989	58 328 694

Долгосрочные кредиты:

	Валюта	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долгосрочные кредиты по фиксированной ставке	RUB	39 117 812	45 596 808
Долгосрочные кредиты по плавающей ставке	RUB	4 000 000	4 000 000
Итого долгосрочные кредиты		43 117 812	49 596 808

По состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. кредиты Группы были получены по рыночным процентным ставкам и выражены в российских рублях.

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

19. Кредиты (продолжение)

По состоянию на 30 июня 2025 г. у Группы имелся неиспользованный остаток лимита по кредитным договорам на сумму 201 363 000 тыс. руб. (31 декабря 2024 г.: 181 363 000 тыс. руб.).

Кредитные договоры Группы содержат финансовые и нефинансовые ограничительные условия. По состоянию на 30 июня 2025 г. и в течение всего периода все ограничительные условия были выполнены Группой. Кредиты Группы по состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. не обеспечены залогом.

20. Налог на прибыль

Расходы Группы по налогу на прибыль за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г. представлены ниже:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Расход по текущему налогу на прибыль	(3 270 989)	(2 056 811)
Расход по отложенному налогу на прибыль	(1 985 790)	(695 248)
Расход по налогу на прибыль, отраженный в отчете о прибыли или убытке	(5 256 779)	(2 752 059)
	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Прибыль до налога	19 570 963	12 999 877
Условный налог на прибыль по ставкам 25% в 2025 году и 20% в 2024 году, установленной в России	(4 892 741)	(2 599 975)
Разница в налоговых режимах иностранных компаний	(14 281)	–
Налоговый эффект расходов и доходов, не облагаемых и не подлежащих вычету для целей налогообложения	(349 757)	(152 084)
Расход по налогу на прибыль	(5 256 779)	(2 752 059)

21. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Торговая кредиторская задолженность	89 787 587	104 187 589
Начисленные обязательства и прочие кредиторы	9 541 097	10 045 048
Кредиторская задолженность перед персоналом	5 601 656	8 012 005
Кредиторская задолженность за основные средства	2 974 045	3 788 395
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	107 904 385	126 033 037

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

21. Торговая и прочая кредиторская задолженность (продолжение)

Торговая и прочая кредиторская задолженность в разрезе валют представлена ниже:

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Российский рубль	107 528 454	125 377 783
Евро	267 742	515 334
Доллар США	104 249	135 086
Китайский юань	3 940	4 834
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	107 904 385	126 033 037

Прочие долгосрочные обязательства представляют собой долгосрочную часть обязательств перед персоналом по долгосрочной программе премирования руководящего персонала.

22. Обязательства по договорам

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Авансы, полученные от оптовых и прочих покупателей	1 238 696	1 491 325
Обязательства в отношении программы лояльности покупателей	410 434	395 481
Итого обязательства по договорам	1 649 130	1 886 806

Изменение обязательств в отношении программы лояльности покупателей представлено следующим образом:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
На 1 января	395 481	234 634
Начисление в течение периода	1 824 953	1 177 053
Признано в составе выручки в течение периода	(1 776 480)	(1 131 738)
Изменение в расчетной оценке	(33 520)	(35 575)
На 30 июня	410 434	244 374

23. Обязательства по прочим налогам

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
НДС к уплате	5 720 650	2 999 579
Страховые взносы	2 594 769	2 606 220
Налог на имущество	278 276	316 324
Налог на доходы физических лиц	558 165	310 112
Прочие налоги	79 149	258 509
Итого обязательства по прочим налогам	9 231 009	6 490 744

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

24. Выручка по договорам с покупателями

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г., выручка представлена следующим образом:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Розничная торговля	509 044 101	409 600 332
Оптовая торговля	4 889 183	4 001 622
Итого выручка за период	513 933 284	413 601 954

25. Себестоимость

Себестоимость реализованной продукции уменьшается на скидки и бонусы от поставщиков за продвижение товара.

Себестоимость за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., включает расходы на оплату труда в размере 12 788 760 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 10 146 685 тыс. руб.), в том числе обязательные страховые взносы в сумме 2 353 771 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 2 022 116 тыс. руб.).

Себестоимость за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., включает стоимость сырья и материалов, использованных в собственном производстве, в размере 15 757 680 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 14 392 742 тыс. руб.).

26. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Оплата труда	44 821 814	32 657 599
Амортизация (Прим. 4, 7, 8, 10)	20 333 651	17 270 028
Расходы на рекламу	3 953 105	2 869 509
Коммунальные услуги	5 202 419	4 660 850
Профессиональные услуги	4 734 927	3 033 718
Расходы на уборку	1 003 665	1 619 893
Ремонт и обслуживание	2 089 629	1 929 328
Расходы на охрану	1 711 923	1 561 887
Налоги, кроме налога на прибыль	790 253	1 096 950
Расходы по аренде (Прим. 7)	1 747 404	1 409 793
Прочие	4 365 062	4 289 263
Итого коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	90 753 852	72 398 818

Расходы на оплату труда за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., включают в себя обязательные страховые взносы в сумме 9 125 978 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.: 6 973 900 тыс. руб.).

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

27. Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы состоят из следующих статей:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Доходы от аренды (Прим. 7)	2 424 135	1 794 908
Штрафы от поставщиков	1 646 377	1 272 333
Продажа вторичного сырья	1 546 818	1 161 569
Доход от расторжения и уменьшения сферы действия договоров аренды (Прим. 7)	233 829	768 582
Доходы от выбытия основных средств и инвестиционной недвижимости	186 687	182 696
Доходы от рекламы	155 741	134 098
Прочие	572 199	396 339
Итого прочие операционные доходы	6 765 786	5 710 525

Прочие операционные расходы состоят из следующих статей:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Убыток от расторжения и уменьшения сферы действия договоров аренды (Прим. 7)	272 268	209 831
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости	138 489	110 813
Штрафы от государственных органов	197 362	49 935
Невозмещаемый НДС	38 297	14 759
Компенсации за расторжение контрактов с поставщиками	2 895	17 214
Прочие	66 175	190 408
Итого прочие операционные расходы	715 486	592 960

28. Процентные расходы

Процентные расходы состоят из следующих статей:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Проценты по кредитам	6 600 419	7 357 821
Процентные расходы по обязательствам по аренде (Прим. 7)	8 220 711	4 975 280
Итого процентные расходы	14 821 130	12 333 101

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

29. Процентные доходы

Процентные доходы состоят из следующих статей:

	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.
Проценты по депозитам	2 408 235	2 326 932
Процентный доход по займам выданным (Прим. 3)	184 986	582 133
Прочие	57 913	133 073
Итого процентные доходы	2 651 134	3 042 138

30. Договорные обязательства

На 30 июня 2025 г. у Группы были договорные обязательства по капитальным вложениям в отношении основных средств и нематериальных активов на общую сумму 7 196 286 тыс. руб. без НДС (31 декабря 2024 г.: 7 256 652 руб. без НДС).

31. Финансовые инструменты

Категории финансовых инструментов

	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Финансовые активы, оцениваемые по амортизируемой стоимости		
Денежные средства и денежные эквиваленты (Прим. 16)	30 935 770	47 032 323
Торговая и прочая дебиторская задолженность (Прим. 14)	6 560 014	7 732 462
Краткосрочные займы выданные (Прим. 3)	4 684 986	—
Прочие внеоборотные финансовые активы (Прим. 12)	369 121	382 720
Итого финансовые активы, оцениваемые по амортизируемой стоимости	42 549 891	55 147 505
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизируемой стоимости		
Долгосрочные кредиты по фиксированной ставке (Прим. 19)	39 117 812	45 596 808
Долгосрочные кредиты по плавающей ставке (Прим. 19)	4 000 000	4 000 000
Краткосрочные кредиты по фиксированной ставке (Прим. 19)	43 985 000	51 975 780
Краткосрочные кредиты по плавающей ставке (Прим. 19)	12 699 245	6 000 000
Краткосрочные обязательства по процентам (Прим. 19)	298 744	352 914
Обязательства по аренде (Прим. 7)	99 673 261	91 134 057
Торговая и прочая кредиторская задолженность (Прим. 21)	107 904 385	126 033 037
Итого финансовые обязательства, оцениваемые по амортизируемой стоимости	307 678 447	325 092 596

МКПАО «Лента» и его дочерние организации

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

31. Финансовые инструменты (продолжение)

Категории финансовых инструментов (продолжение)

Следующие таблицы представляют иерархию источников справедливой стоимости финансовых активов и обязательств Группы. Количественное раскрытие иерархии определения справедливой стоимости финансовых активов и обязательств по состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г.:

	30 июня 2025 г.	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается				
Кредиты по фиксированной ставке (Прим. 19)	80 681 534	—	80 681 534	—
Кредиты по плавающей ставке (Прим. 19)	17 319 813	—	17 319 813	—
	31 декабря 2024 г.	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается				
Кредиты по фиксированной ставке (Прим. 19)	94 573 151	—	94 573 151	—
Кредиты по плавающей ставке (Прим. 19)	11 064 453	—	11 064 453	—

За шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г., переводы между Уровнем 1, Уровнем 2 и Уровнем 3 иерархии источников справедливой стоимости не осуществлялись.

Справедливая стоимость

Ниже приведено сравнение балансовой стоимости и справедливой стоимости по классам финансовых инструментов Группы, кроме тех, балансовая стоимость которых приблизительно равна их справедливой стоимости:

	30 июня 2025 г.		31 декабря 2024 г.	
	Балансовая стоимость	Справед- ливая стоимость	Балансовая стоимость	Справед- ливая стоимость
Финансовые обязательства				
<i>Процентные кредиты</i>				
Кредиты по плавающей ставке (Прим. 19)	16 731 914	17 319 813	10 000 000	11 064 453
Кредиты по фиксированной ставке (Прим. 19)	83 368 887	80 681 534	97 925 502	94 573 151
Итого финансовые обязательства	100 100 801	98 001 347	107 925 502	105 637 604

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

31. Финансовые инструменты (продолжение)

Справедливая стоимость (продолжение)

Руководство определило, что балансовая стоимость денежных средств и краткосрочных депозитов, торговой дебиторской задолженности, краткосрочных займов выданных, торговой кредиторской задолженности, банковских овердрафтов и прочих краткосрочных обязательств приблизительно равна их справедливой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, включенная в финансовую отчетность, представляет собой сумму, на которую можно обменять инструмент в результате текущей сделки между желающими совершить такую сделку сторонами, отличной от вынужденной продажи или ликвидации.

Для определения справедливой стоимости использовались следующие методы и допущения:

- ▶ справедливая стоимость процентных кредитов Группы определяется при помощи метода дисконтированных денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, которая отражает ставку процента на заемный капитал по состоянию на конец отчетного периода. Собственный риск неисполнения обязательств на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. оценивается как незначительный.

32. Условные обязательства

Условия ведения деятельности

В течение 2025 года в ответ на геополитический кризис в Украине, Соединенные Штаты Америки, Европейский союз, Великобритания и другие страны ввели санкции в отношении определенных российских компаний и физических лиц. Вследствие этого возросла волатильность финансового и товарного рынков. В ответ на санкции Россия ввела ряд экономических мер, целью которых являлось обеспечение финансовой стабильности страны. Так как геополитический кризис в Украине продолжает стремительно развиваться, и потенциальное влияние на российскую и мировую экономику является непредсказуемым и находится за пределами контроля Группы, то представляется трудным точно предугадать полный эффект введения вышеописанных санкций или каких-либо мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации в ответ на них.

Растущая геополитическая напряженность привела к увеличению волатильности на фондовом и валютном рынках. Группа провела оценку влияния негативных факторов на обесценение внеоборотных активов (Прим. 4, 7, 8, 10, 11) и влияния экономической и геополитической неопределенности на кредитный риск в отношении дебиторской задолженности (Прим.14) и денежных средств (Прим. 16).

Группа реализует продукцию, чувствительную к изменениям общих экономических условий, которые влияют на расходы потребителей. Будущие экономические условия и другие факторы, включая введенные санкции, доверие потребителей, уровень занятости, процентные ставки, уровень долговой нагрузки потребителей и доступность потребительских кредитов могут снизить расходы потребителей или изменить потребительские предпочтения.

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

32. Условные обязательства (продолжение)

Условия ведения деятельности (продолжение)

Несмотря на то, что на текущий момент влияние кризиса на деятельность Группы в долгосрочной перспективе оценить с высокой степенью вероятности не представляется возможным, руководство ожидает положительную динамику будущих результатов.

Руководство считает, что оно предпринимает все необходимые меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

Условные обязательства по судебным искам

Компании Группы вовлечены в несколько судебных разбирательств и споров, которые возникают в ходе обычного ведения деятельности. Руководство оценивает возможный максимальный эффект от этих исков и споров в размере 62 593 тыс. руб. на 30 июня 2025 г. (31 декабря 2024 г.: 308 590 тыс. руб.). Руководство полагает, что не существует исключительного события или судебного иска, которые могут оказать существенное влияние на хозяйственную деятельность, финансовые результаты, чистые активы или финансовое положение Группы и которые не были раскрыты в настоящей обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Российское налогообложение и законодательство

Правительство Российской Федерации продолжает реформы в области деловой и коммерческой инфраструктуры в процессе перехода к рыночной экономике. В результате законодательные и иные нормативные акты, оказывающие влияние на деятельность Группы, подвержены частым изменениям. Эти изменения характеризуются различными интерпретациями и спорным применением, особенно в отношении налогов, которые подлежат проверке и исследованию со стороны налоговых органов, обладающими полномочиями накладывать штрафы и пени. В то время как Группа полагает, что она начислила все налоговые обязательства на основе своей интерпретации налогового законодательства, описанные выше факты могут привести к налоговому риску для Группы.

Руководство оценивает максимальную подверженность возможному налоговому риску без учета имеющихся у Группы возможных компенсаций от продавцов приобретаемых компаний на 30 июня 2025 г. в размере, не превышающем 4,1% от выручки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. (на 30 июня 2024 г.: в размере, не превышающем 3,1% от выручки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.). Руководство продолжает отслеживать изменения, относящиеся к этим рискам, и регулярно производит оценку рисков и соответствующих обязательств, резервов и раскрываемой информации.

Избранные пояснительные примечания к обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

32. Условные обязательства (продолжение)

Вопросы охраны окружающей среды

В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и продолжается пересмотр позиции государственных органов относительно обеспечения его соблюдения. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств согласно законодательству об охране окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены с достаточной степенью надежности, хотя и могут оказаться значительными.

33. События после отчетной даты

Никаких существенных событий после отчетной даты, за исключением раскрытых в настоящей обобщенной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, не произошло.

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»
Прошито и пронумеровано 38 листа(ов)