



Ozon объявляет финансовые результаты за второй квартал 2026 года

30 июля 2026 г. — МКПАО «Озон» (далее «мы», «нас», «наш», «Ozon», «Компания» или «Группа») объявляет неаудированные финансовые результаты за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Ключевые операционные и финансовые результаты за 2 кв. 2026 г.

Группа

- Выручка Группы выросла на 47% г/г до 334,2 млрд руб., при этом ключевым драйвером стал рост выручки от оказания услуг.
- Валовая прибыль Группы увеличилась на 22,4 млрд руб. г/г до 79,9 млрд руб. за счет роста выручки Группы и инициатив Компании по контролю роста издержек. Доля валовой прибыли от оборота сохранилась на стабильном уровне г/г и составила 6,1% во 2 кв. 2026 г.
- Скорректированный показатель EBITDA Группы увеличился на 18,7 млрд руб. г/г до 57,9 млрд руб. благодаря росту валовой прибыли Группы. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA как доля от оборота (GMV) с учетом услуг выросла на 0,3 п.п. г/г до 4,4%.
- Чистый поток денежных средств от операционной деятельности Группы составил 164,8 млрд руб. во 2 кв. 2026 г. по сравнению со 179,9 млрд руб. во 2 кв. 2025 г. в связи со снижением положительного вклада от изменений в оборотном капитале сегмента Финтех на фоне роста выданных кредитов и займов.
- Чистая прибыль Группы за период составила 10,1 млрд руб. благодаря росту операционной прибыли Группы г/г и прибыли от курсовых разниц на 2,7 млрд руб. г/г во 2 кв. 2026 г.

Сегменты

E-commerce

- Оборот (GMV) с учетом услуг достиг 1,3 трлн руб. благодаря росту количества заказов.
- Выручка сегмента достигла 273,8 млрд руб. на фоне роста оборота и выручки от оказания услуг маркетплейса.
- Скорректированный показатель EBITDA сегмента составил 38,2 млрд руб.
- Чистый поток денежных средств от операционной деятельности маркетплейса достиг 38,5 млрд руб. за счет роста скорректированного показателя EBITDA сегмента и сокращения процентов, уплаченных по займам.

Финтех¹

- Выручка сегмента достигла 69,7 млрд руб. за счет роста кредитного и транзакционного бизнесов при сохранении диверсификации.
- Чистая процентная маржа Финтеха снизилась на 2,4 п.п. г/г до 9,6% за счет роста доли менее маржинального и менее рискованного дохода от вложений в ценные бумаги и размещения на денежном рынке относительно доходов от кредитования. Чистая процентная маржа за вычетом резервов под ожидаемые кредитные убытки Финтеха снизилась на 2,2 п.п. г/г и составила 6,9% за 2 кв. 2026 г., повторяя динамику чистой процентной маржи.
- Скорректированный показатель EBITDA сегмента составил 19,7 млрд руб., а прибыль до налогообложения — 18,8 млрд руб. в связи с ростом процентной выручки и выручки от оказания услуг при эффективном управлении операционными расходами.
- Активы, приносящие процентные доходы, составили 947,8 млрд руб. по состоянию на 30 июня 2026 г., увеличившись на 19% по сравнению с 799,2 млрд руб. на 31 марта 2026 г. в связи с наращиванием кредитов и займов, выданных клиентам Финтеха, а также увеличением вложений в долговые ценные бумаги.
- Привлеченные средства клиентов составили 755,9 млрд руб. по состоянию на 30 июня 2026 г., увеличившись на 22% по сравнению с 620,1 млрд руб. на 31 марта 2026 г. за счет развития линейки сберегательных продуктов и увеличения интереса клиентов к ним.
- Стоимость риска кредитного портфеля Финтеха увеличилась на 1,4 п.п. г/г до 12,8%. Рост показателя связан со взвешенным подходом Компании к резервированию с учетом макро-рисков. Покрытие неработающих кредитов резервами на кредитные убытки по состоянию на 30 июня 2026 г. составило 1,27х, увеличившись относительно 1,25х на 31 марта 2026 г.

Консолидированные неаудированные финансовые результаты Группы за 2 кв. 2026 г.

Выручка Группы составила 334,2 млрд руб.

- Рост выручки от оказания услуг в основном обусловлен ростом популярности услуг среди продавцов, в том числе информационных и маркетинговых услуг и ряда логистических услуг.
- Выручка от продажи товаров выросла в связи с ростом продаж, в том числе в товарной категории FMCG.
- Рост процентной выручки связан с развитием продуктовой линейки кредитных продуктов Финтеха и ростом привлеченных и размещенных в финансовых институтах средств клиентов.

¹ С 1 кв. 2026 г. Группа включила Ozon Travel, вертикаль Группы, предлагающую сервисы для бронирования путешествий, в отчетный сегмент Финтех. В связи с данным изменением Группа пересчитала сравнительную информацию о финансовых результатах отчетных сегментов за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 г. Данные изменения не оказали существенного влияния на финансовые результаты сегмента.

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2026	2025	Изменение	2026	2025	Изменение
Выручка от оказания услуг	210 849	140 944	50%	396 481	260 937	52%
Выручка от продажи товаров	77 665	57 405	35%	152 849	116 518	31%
Процентная выручка ²	45 672	29 275	56%	85 782	52 284	64%
Итого выручка	334 186	227 624	47%	635 112	429 739	48%

Валовая прибыль Группы составила 79,9 млрд руб. Доля валовой прибыли Группы от оборота (GMV) с учетом услуг сохранилась на стабильном уровне г/г и составила 6,1%. Себестоимость услуг маркетплейса выросла на 53% г/г. При этом инициативы Компании по оптимизации логистических процессов, в том числе по автоматизации, помогают сдерживать рост себестоимости услуг. Себестоимость услуг маркетплейса на заказ снизилась на 12% г/г до 156 руб. Себестоимость выручки Финтеха выросла на 52% г/г до 32,5 млрд руб. в основном за счет увеличения объема привлеченных средств клиентов Финтеха.

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2026	2025	Изменение	2026	2025	Изменение
Итого выручка	334 186	227 624	47%	635 112	429 739	48%
Себестоимость	(254 262)	(170 149)	49%	(486 960)	(325 082)	50%
Себестоимость реализованных товаров и прочие расходы, связанные с товарами	(76 510)	(53 757)	42%	(148 572)	(108 550)	37%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(5,8%)	(5,6%)	(0,2 п.п.)	(6,1%)	(6,0%)	(0,1 п.п.)
Себестоимость услуг маркетплейса ³	(145 290)	(95 002)	53%	(277 724)	(179 785)	54%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(11,1%)	(9,9%)	(1,2 п.п.)	(11,4%)	(10,0%)	(1,4 п.п.)
Себестоимость выручки Финтеха ⁴	(32 462)	(21 390)	52%	(60 664)	(36 747)	65%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(2,5%)	(2,2%)	(0,3 п.п.)	(2,5%)	(2,0%)	(0,5 п.п.)
Валовая прибыль	79 924	57 475	39%	148 152	104 657	42%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	6,1%	6,0%	0,1 п.п.	6,1%	5,8%	0,3 п.п.

Итого операционные расходы Группы выросли на 31% г/г до 48,6 млрд руб. в основном в связи с ростом расходов на технологии и контент на 35% г/г до 18,1 млрд руб. Расходы на создание резерва под ожидаемые кредитные убытки Финтеха выросли на 95% г/г до 5,9 млрд руб. в связи со взвешенным подходом к резервированию с учетом макро-рисков. Доля операционных расходов от оборота (GMV) с учетом услуг сократилась на 0,2 п.п. г/г до 3,7% во 2 кв. 2026 г. благодаря эффекту операционного рычага и контролю издержек.

² Процентная выручка включает выручку от начисления процентов по финансовым активам Финтеха, которые учитываются в основном по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

³ Себестоимость услуг маркетплейса в основном включает затраты на фулфилмент и доставку.

⁴ Себестоимость выручки Финтеха включает процентные расходы Финтеха и расходы, связанные с оказанием услуг Финтеха.

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2026	2025	Изменение	2026	2025	Изменение
Валовая прибыль	79 924	57 475	39%	148 152	104 657	42%
Операционные расходы:						
Продажи и маркетинг	(18 043)	(13 847)	30%	(33 239)	(26 661)	25%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(1,4%)	(1,4%)	0,0 п.п.	(1,4%)	(1,5%)	0,1 п.п.
Технологии и контент	(18 100)	(13 443)	35%	(35 218)	(26 021)	35%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(1,4%)	(1,4%)	0,0 п.п.	(1,4%)	(1,4%)	0,0 п.п.
Общие и административные	(6 608)	(6 936)	(5%)	(12 528)	(14 880)	(16%)
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(0,5%)	(0,7%)	0,2 п.п.	(0,5%)	(0,8%)	0,3 п.п.
Ожидаемые кредитные убытки Финтеха	(5 884)	(3 018)	95%	(9 813)	(5 386)	82%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(0,4%)	(0,3%)	(0,1 п.п.)	(0,4%)	(0,3%)	(0,1 п.п.)
Итого операционные расходы	(48 635)	(37 244)	31%	(90 798)	(72 948)	24%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	(3,7%)	(3,9%)	0,2 п.п.	(3,7%)	(4,1%)	0,4 п.п.
Убытки, связанные с пожаром	—	(201)	(100%)	—	(337)	(100%)
(Убыток)/прибыль от выбытия финансовых активов Финтеха	(5)	316	(102%)	(5)	316	(102%)
Операционная прибыль	31 284	20 346	54%	57 349	31 688	81%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг	2,4%	2,1%	0,3 п.п.	2,3%	1,8%	0,5 п.п.

Чистый поток денежных средств от операционной деятельности снизился со 179,9 млрд руб. во 2 кв. 2025 г. до 164,8 млрд руб. во 2 кв. 2026 г. Снижение чистого потока денежных средств от операционной деятельности в основном обусловлено снижением положительного вклада от изменений в оборотном капитале Группы на 42,5 млрд руб. г/г., в первую очередь в связи с увеличением выдач кредитов и займов клиентам Финтеха на 24,8 млрд руб. г/г. и из-за сокращения кредиторской задолженности, НДС и прочих налогов к уплате, прочих обязательств Группы на 8,9 млрд руб. г/г.

Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, увеличился на 74,0 млрд руб. г/г до 101,1 млрд руб. Рост чистого потока денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, обусловлен ростом вложений Финтеха в долговые ценные бумаги (облигации федерального займа и корпоративные облигации) на 71,2 млрд руб. г/г до 86,5 млрд руб. Капитальные затраты Группы показали рост на 2,9 млрд руб. г/г и составили 15,4 млрд руб. во 2 кв. 2026 г.

Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности, сократился на 7,3 млрд руб. г/г до 29,9 млрд руб. Сокращение чистого потока денежных средств, использованных в финансовой деятельности, было обусловлено снижением суммы погашения заемных средств на 28,0 млрд руб. г/г, которое было частично нивелировано выплатой дивидендов на сумму 13,3 млрд руб. и обратным выкупом акций Компании на сумму 6,9 млрд руб.

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 30 июня 2026 г. составили 718,7 млрд руб. по сравнению с 685,5 млрд руб. на 31 марта 2026 г. Денежные средства и их эквиваленты, принадлежащие кредитным и микрофинансовым организациям Группы, для осуществления деятельности которых требуется лицензия или регистрация в ЦБ РФ, составили 611,8 млрд руб. по состоянию на 30 июня 2026 г. по сравнению с 577,4 млрд руб. по состоянию на 31 марта 2026 г.

Риски и факторы неопределенности, связанные с текущей конъюнктурой

Глобальные и экономические последствия текущего геополитического кризиса продолжают развиваться непредсказуемым образом и находятся вне контроля Компании.

США, Европейский союз (ЕС), Великобритания и другие юрисдикции ввели масштабные санкции в отношении физических и юридических лиц, связанных с Россией, а также импортные и экспортные ограничения. В ответ Россия признала ряд стран, включая все государства ЕС, США и Великобританию, недружественными и ввела в связи с их действиями ряд экономических мер, направленных на обеспечение финансовой стабильности в России. Иностранные санкции и российские контрмеры оказали значительное, а во многих случаях беспрецедентное влияние на компании, которые работают в России.

24 июля 2026 г. Озон Банк был включен в блокирующий санкционный список ЕС. Данные санкции предусматривают заморозку активов Озон Банка в ЕС и запрет на совершение сделок с ним для европейских лиц и компаний. Озон Банк не владеет активами и не ведет операционной деятельности за пределами РФ. Указанные санкции не распространяются на Компанию и иные компании Группы Ozon. Дополнительная информация размещена на официальном сайте Компании: <https://ir.ozon.com>.

За последние два десятилетия (в том числе и в текущем периоде) российская экономика несколько раз сталкивалась со значительной волатильностью ВВП, высоким уровнем инфляции, высокими процентными ставками, резким падением цен на нефть и другие природные ресурсы, а также нестабильностью на местном валютном рынке.

В июне 2026 года в России обострилась ситуация с нехваткой предложения на внутреннем топливном рынке, что связано с нарушениями в работе некоторых нефтеперерабатывающих заводов РФ. Несмотря на значимую роль транспортных перевозок в операционной деятельности Ozon, Компания не наблюдает существенных перебоев в работе. Мы пристально следим за ситуацией и оперативно принимаем соответствующие меры для оптимизации операционных процессов.

К числу операционных рисков, мониторинг которых осуществляется на регулярной основе, относится риск возможного повреждения элементов инфраструктуры в результате внешних воздействий. Подобные инциденты могут привести, в том числе, к локальным перебоям в операционных процессах, потерям и дополнительным расходам, а также к выбытию и обесценению основных средств Группы Ozon, что, в свою очередь, может негативно сказаться на бизнесе, перспективах развития, финансовом положении и результатах ее операционной деятельности. Меры по минимизации данных рисков, предпринимаемые руководством Компании, носят комплексный характер и реализуются в максимально возможном для Компании объеме с учетом специфики риска, имеющихся технологических решений и применимого законодательства.

Основные операционные и финансовые показатели за второй квартал и первое полугодие 2026 г.

В таблицах ниже представлены основные операционные и финансовые показатели за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 гг., а также показатели на 30 июня 2026 г., 31 марта 2026 г. и 30 июня 2025 г.

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2026	2025	Изменение	2026	2025	Изменение
Группа						
Итого выручка	334 186	227 624	47%	635 112	429 739	48%
Валовая прибыль	79 924	57 475	39%	148 152	104 657	42%
Скорр. показатель EBITDA ⁵	57 925	39 231	48%	106 723	71 662	49%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг, %	4,4%	4,1%	0,3 п.п.	4,4%	4,0%	0,4 п.п.
Прибыль/(убыток) до налогообложения	17 554	3 552	394%	26 245	(2 226)	н/п
Прибыль/(убыток) за период	10 087	359	2 710%	14 628	(7 535)	н/п
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	164 765	179 872	(8%)	285 311	212 388	34%
E-commerce						
Оборот (GMV) с учетом услуг	1 310 809	958 406	37%	2 446 231	1 796 213	36%
Количество заказов, млн шт.	934,3	539,4	73%	1 742,0	980,3	78%
Количество активных покупателей ⁶ , млн	69,2	60,5	14%	69,2	60,5	14%
Доля маркетплейса в GMV с учетом услуг, %	81,6%	84,3%	(2,7 п.п.)	81,6%	84,0%	(2,4 п.п.)
Итого выручка	273 760	188 968	45%	523 906	360 733	45%
Скорр. показатель EBITDA	38 247	24 913	54%	70 018	44 602	57%
доля от оборота (GMV) с учетом услуг, %	2,9%	2,6%	0,3 п.п.	2,9%	2,5%	0,4 п.п.
Финтех						
Итого выручка ⁷	69 698	46 603	50%	128 601	83 718	54%
Скорр. показатель EBITDA	19 678	14 318	37%	36 705	27 060	36%
Прибыль до налогообложения	18 804	12 711	48%	35 003	23 391	50%
Чистая процентная маржа за вычетом резервов под ожидаемые кредитные убытки Финтеха ⁸	6,9%	9,1%	(2,2 п.п.)	7,3%	8,5%	(1,2 п.п.)
Чистая процентная маржа ⁸	9,6%	12,0%	(2,4 п.п.)	9,7%	11,2%	(1,5 п.п.)
Стоимость риска (для займов, выданных клиентам Финтеха) ⁸	12,8%	11,4%	1,4 п.п.	11,2%	10,3%	0,9 п.п.

⁵ Скорректированный показатель EBITDA — это финансовый показатель, не представленный в соответствии с МСФО, определение которого приведено в разделе «Показателей, не представленных в соответствии с МСФО».

⁶ На 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г.

⁷ Выручка Финтеха включает процентную выручку и выручку от оказания услуг по кредитным продуктам для клиентов сегментов B2B и B2C, комиссию за предоставление гибкого графика выплат и факторинговые услуги для продавцов, выручку от услуг по обработке платежей, премиум-подписок, расчетно-кассового обслуживания и обслуживания банковских карт.

⁸ Приведены аннуализированные значения коэффициентов за 2 квартал 2026 г. и 2 квартал 2025 г., а также за 1 пол. 2026 г. и 1 пол. 2025 г. Аннуализированные значения определяются как отношение показателей из отчета о прибыли и убытке за рассматриваемый период, умноженный на 2 (при полугодии) или 4 (при квартале), к среднему размеру балансовых показателей по состоянию на начало и конец полугодия рассматриваемого периода, умноженное на 100%.

(млн руб.)	30 июня 2026 г.	31 марта 2026 г.	Изменение
Финтех			
Активы, приносящие процентные доходы	947 787	799 226	19%
Кредиты и займы, выданные клиентам Финтеха ⁹	175 650	144 196	22%
Привлеченные средства клиентов	755 922	620 073	22%
Остатки на текущих счетах ¹⁰	639 109	532 860	20%
Срочные депозиты клиентов	116 813	87 213	34%

Аудиторы Компании не проводили аудит или обзорную проверку в отношении финансовой информации по состоянию на 30 июня 2026 г., а также за три и шесть месяцев по указанную дату. В отношении финансовой информации по состоянию на 30 июня 2026 г. и на 31 марта 2026 г., а также за три и шесть месяцев, кончившихся 30 июня 2025 г. аудиторами Компании, была проведена обзорная проверка.

Определение показателей, не представленных в соответствии с МСФО, и описание ограничений, связанных с их использованием, а также сверка таких показателей с соответствующими им показателями МСФО приведены в разделе «Использование показателей, не представленных в соответствии с МСФО» настоящего пресс-релиза. Определения таких показателей, как «оборот (GMV) с учетом услуг», «количество заказов», «количество активных покупателей», «доля маркетплейса в GMV» и «количество активных клиентов сегмента Финтех» представлены в разделе «Ключевые операционные показатели» настоящего пресс-релиза. Определения операционных показателей, использованных в данном пресс-релизе, приводятся в разделе «Ключевые операционные показатели» настоящего пресс-релиза.

⁹ Объем займов, выданных клиентам Финтеха, включает краткосрочные и долгосрочные займы юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям и физическим лицам за вычетом резервов под ожидаемые кредитные убытки.

¹⁰ Остатки на текущих счетах включают накопительные счета и остатки на текущих счетах.

МКПАО «Озон»

Консолидированный отчет о прибыли и убытке (неаудированный)

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2026	2025	Изменение	2026	2025	Изменение
Выручка:						
Выручка от оказания услуг	210 849	140 944	50%	396 481	260 937	52%
Выручка от продажи товаров	77 665	57 405	35%	152 849	116 518	31%
Процентная выручка	45 672	29 275	56%	85 782	52 284	64%
Итого выручка	334 186	227 624	47%	635 112	429 739	48%
Себестоимость	(254 262)	(170 149)	49%	(486 960)	(325 082)	50%
Валовая прибыль	79 924	57 475	39%	148 152	104 657	42%
Операционные расходы:						
Продажи и маркетинг	(18 043)	(13 847)	30%	(33 239)	(26 661)	25%
Технологии и контент	(18 100)	(13 443)	35%	(35 218)	(26 021)	35%
Общие и административные	(6 608)	(6 936)	(5%)	(12 528)	(14 880)	(16%)
Ожидаемые кредитные убытки Финтеха	(5 884)	(3 018)	95%	(9 813)	(5 386)	82%
Итого операционные расходы	(48 635)	(37 244)	31%	(90 798)	(72 948)	24%
(Убыток)/прибыль от выбытия финансовых активов Финтеха	(5)	316	н/п	(5)	316	н/п
Убытки, связанные с пожаром	—	(201)	(100%)	—	(337)	(100%)
Операционная прибыль	31 284	20 346	54%	57 349	31 688	81%
Финансовые расходы, нетто	(16 735)	(17 348)	(4%)	(33 213)	(34 732)	(4%)
Убыток от выбытия и обесценения внеоборотных активов	(311)	(119)	161%	(284)	(67)	324%
Доля в прибыли ассоциированного предприятия	85	125	(32%)	324	309	5%
Чистая прибыль от курсовых разниц, нетто	3 231	548	490%	2 069	576	259%
Итого неоперационные расходы	(13 730)	(16 794)	(18%)	(31 104)	(33 914)	(8%)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	17 554	3 552	394%	26 245	(2 226)	н/п
Расходы по налогу на прибыль	(7 467)	(3 193)	134%	(11 617)	(5 309)	119%
Прибыль/(убыток) за период	10 087	359	2 710%	14 628	(7 535)	н/п

МКПАО «Озон»

Консолидированный отчет о финансовом положении (неаудированный)

(млн руб.)	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Активы		
Внеоборотные активы		
Активы в форме права пользования	358 679	319 361
Основные средства	167 085	158 727
Отложенные налоговые активы	15 314	13 636
Инвестиции в ассоциированное предприятие	1 471	1 147
Нематериальные активы	972	858
Прочие нефинансовые активы	7 719	6 280
Кредиты и займы, выданные клиентам Финтеха	34 161	13 261
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха	33 900	10 007
Прочие финансовые активы	8 539	5 655
Итого внеоборотные активы	627 840	528 932
Оборотные активы		
Запасы	48 270	49 038
Прочие нефинансовые активы	16 280	14 202
Кредиты и займы, выданные клиентам Финтеха	141 489	116 881
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха	180 674	54 663
<i>в том числе ценные бумаги, заложенные по договорам репо</i>	<i>60 577</i>	<i>—</i>
Дебиторская задолженность	12 156	14 416
Прочие финансовые активы	1 441	916
Денежные средства и их эквиваленты	718 700	650 730
Итого оборотные активы	1 119 010	900 846
Итого активы	1 746 850	1 429 778
Капитал и обязательства		
Капитал		
Акционерный капитал	17	17
Эмиссионный доход	147 252	135 684
Собственные акции	(6 673)	(4 706)
Резерв по вознаграждениям акциями	16 520	31 957
Прочие резервы	367	(325)
Накопленный убыток	(311 451)	(311 033)
Итого капитал	(153 968)	(148 406)
Долгосрочные обязательства		
Обязательства по аренде	326 579	291 186
Заемные средства	14 845	1 032
Обязательства по выплатам на основе акций и связанные с ними страховые взносы	1 505	2 838
Средства клиентов и прочие финансовые обязательства Финтеха	7 721	3 855
Отложенные налоговые обязательства	3	1 552
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 527	527
Итого долгосрочные обязательства	352 180	300 990
Краткосрочные обязательства		
Средства клиентов и прочие финансовые обязательства Финтеха	882 563	627 272
Обязательства перед продавцами и покупателями маркетплейса	339 627	339 786
Торговая и прочая кредиторская задолженность	119 839	116 785
Заемные средства	71 090	80 380
Резервы предстоящих расходов	59 195	47 061
Обязательства по аренде	45 454	34 774
НДС и прочие налоги к уплате	28 700	28 210
Обязательства по выплатам на основе акций и связанные с ними страховые взносы	1 883	2 406
Обязательства по производным финансовым инструментам	287	520
Итого краткосрочные обязательства	1 548 638	1 277 194
Итого обязательства	1 900 818	1 578 184
Итого капитал и обязательства	1 746 850	1 429 778

МКПАО «Озон»

Консолидированный отчет о движении денежных средств (неаудированный)

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2026	2025	Изменение	2026	2025	Изменение
Денежный поток от операционной деятельности						
Прибыль/(убыток) до налогообложения	17 554	3 552	394%	26 245	(2 226)	н/п
Корректировки:						
Амортизация внеоборотных активов	23 895	15 015	59%	43 484	29 240	49%
Финансовые расходы, нетто	16 735	17 348	(4%)	33 213	34 732	(4%)
Процентная выручка Финтеха	(45 672)	(29 275)	56%	(85 782)	(52 284)	64%
Процентные расходы Финтеха	24 694	15 653	58%	46 322	26 964	72%
Расходы по вознаграждениям акциями	2 954	—	н/п	6 500	—	н/п
Ожидаемые кредитные убытки Финтеха	5 884	3 018	95%	9 813	5 386	82%
Прочие корректировки	(2 604)	(487)	435%	(1 796)	(710)	153%
Изменения в оборотном капитале:	127 550	170 060	(25%)	218 263	190 762	14%
Изменение запасов	559	1 320	(58%)	731	(5 192)	н/п
Изменение дебиторской задолженности	(1 393)	(277)	403%	2 025	(91)	н/п
Изменение кредитов и займов, выданных клиентам Финтеха	(36 583)	(11 820)	210%	(54 132)	(13 858)	291%
Изменение прочих финансовых и нефинансовых активов	(5 414)	(3 644)	49%	(12 751)	(5 228)	144%
Изменение кредиторской задолженности, НДС и прочих налогов к уплате, прочих обязательств	(540)	8 378	н/п	18 030	6 719	168%
Изменение обязательств перед продавцами и покупателями маркетплейса	17 649	16 229	9%	3 003	23 361	(87%)
Изменение средств клиентов и прочих финансовых обязательств Финтеха	153 489	156 205	(2%)	261 967	174 654	50%
Изменение обязательств по выплатам на основе акций и связанных с ними страховых взносов	(217)	3 669	н/п	(610)	10 397	н/п
Денежные средства от операционной деятельности	170 990	194 884	(12%)	296 262	231 864	28%
Проценты, уплаченные по обязательствам Финтеха	(26 110)	(15 439)	69%	(47 080)	(26 552)	77%
Процентная выручка полученная	44 481	28 537	56%	83 656	50 976	64%
Проценты, уплаченные по заимствованиям E-Commerce	(1 718)	(10 476)	(84%)	(3 272)	(14 621)	(78%)
Проценты, уплаченные по обязательствам по аренде	(14 150)	(9 766)	45%	(27 276)	(19 841)	37%
Налог на прибыль уплаченный	(8 037)	(4 041)	99%	(15 680)	(5 611)	179%
Погашение обязательств по выплатам, основанным на акциях и связанных с ними страховых взносов	(691)	(3 827)	(82%)	(1 299)	(3 827)	(66%)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	164 765	179 872	(8%)	285 311	212 388	34%
Денежный поток от инвестиционной деятельности						
Приобретение основных средств	(15 322)	(12 390)	24%	(29 528)	(25 681)	15%
Поступления от выбытия основных средств	56	31	81%	112	40	180%
Приобретение нематериальных активов	(90)	(170)	(47%)	(241)	(289)	(17%)
Авансы, выданные по договорам, по которым аренда еще не началась	(980)	5	н/п	(2 322)	(1 849)	26%
Дивиденды, полученные от ассоциированного предприятия	—	123	(100%)	—	123	(100%)
Проценты, полученные по финансовым активам E-commerce	2 811	2 084	35%	5 566	5 185	7%
Приобретение долговых ценных бумаг Финтехом	(86 488)	(15 248)	467%	(155 298)	(17 072)	810%
Поступления от погашения долговых ценных бумаг Финтеха	1 014	—	н/п	12 913	971	1 230%
Выдача займов сотрудникам	(1 576)	(384)	310%	(2 486)	(690)	260%

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2026	2025	Изменение	2026	2025	Изменение
Поступления от погашения займов, выданных сотрудникам	275	85	224%	465	138	237%
Платежи, связанные с форвардными контрактами в иностранной валюте	(790)	(1 230)	(36%)	(1 025)	(1 797)	(43%)
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(101 090)	(27 094)	273%	(171 844)	(40 921)	320%
Денежный поток от финансовой деятельности						
Поступления от заимствований за вычетом затрат по сделке	14 845	15 907	(7%)	14 845	18 000	(18%)
Возврат заемных средств	(17 562)	(45 570)	(61%)	(18 595)	(60 676)	(69%)
Поступление/(погашение) обязательств перед продавцами и покупателями маркетплейса с продленными сроками оплаты, нетто	563	(1 750)	н/п	(897)	(2 592)	(65%)
Выкуп собственных акций	(6 930)	—	н/п	(10 940)	—	н/п
Выплата дивидендов	(13 315)	—	н/п	(17 964)	—	н/п
Погашение обязательств по аренде	(7 491)	(5 738)	31%	(11 738)	(10 817)	9%
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности	(29 890)	(37 151)	(20%)	(45 289)	(56 085)	(19%)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	33 785	115 627	(71%)	68 178	115 382	(41%)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	685 474	346 467	98%	650 730	349 198	86%
Влияние изменений обменных курсов валют на баланс денежных средств и их эквивалентов в иностранной валюте	(549)	(1 574)	(65%)	(333)	(4 190)	(92%)
Влияние изменений ожидаемых кредитных убытков на баланс денежных средств и их эквивалентов	(10)	20	н/п	125	150	(17%)
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	718 700	460 540	56%	718 700	460 540	56%

Ключевые операционные показатели

Некоторые разделы данного пресс-релиза содержат наши ключевые операционные показатели такие как оборот от продаж, включая выручку от услуг («Оборот (GMV) с учетом услуг»), доля нашего онлайн-маркетплейса в процентах от GMV («Доля маркетплейса в GMV»), количество заказов и количество активных покупателей и активных продавцов. Мы определяем эти показатели следующим образом:

- **Оборот (GMV) с учетом услуг** (оборот от продаж, включая выручку от услуг) — это общая стоимость заказов, обработанных через нашу платформу, а также выручка от услуг, предоставляемых нашим покупателям, продавцам и прочим клиентам, таких как доставка, маркетинговые и информационные услуги, и другие услуги. Оборот (GMV) с учетом услуг включает в себя налог на добавленную стоимость, при этом исключает скидки, возвраты и аннулирования. Оборот (GMV) с учетом услуг не является нашей выручкой и не включает в себя процентную выручку сегмента Финтех, комиссии за покупку билетов и бронирование номеров в гостиницах и стоимость соответствующих заказов, а также прочую выручку от оказания услуг.
- **Доля маркетплейса в GMV** — это общая стоимость заказов продавцов, обработанных через маркетплейс Ozon, включая налог на добавленную стоимость, за вычетом скидок, возвратов и аннулирований, разделенная на оборот (GMV) с учетом услуг, за определенный период. Доля маркетплейса в процентах от оборота (GMV) с учетом услуг включает только стоимость товаров, обработанных через платформу Ozon, и не включает выручку от услуг.
- **Капитальные затраты** — это платежи за приобретение основных средств и нематериальных активов.
- **Чистый процентный доход** определяется как разница между процентными доходами (процентной выручкой) сегмента Финтех и суммой процентных расходов и межсегментных неоперационных расходов сегмента Финтех за определенный период.
- **Чистый комиссионный доход** определяется как разница между суммой выручки от оказания услуг и выручки по межсегментным операциям сегмента Финтех и суммой расходов, связанных с оказанием услуг сегмента Финтех за определенный период.
- **Чистая процентная маржа** определяется как отношение чистого процентного дохода, включая межсегментную часть, за рассматриваемый период к среднегодовому размеру активов, приносящих процентные доходы, умноженное на 100%.
- **Активы, приносящие процентные доходы**, представляют собой сумму денежных средств Финтеха, размещенных в краткосрочные депозиты, а также кредитов и займов, выданных клиентам Финтеха, и инвестиций Финтеха в долговые ценные бумаги за вычетом резервов под ожидаемые кредитные убытки.
- **Чистая процентная маржа за вычетом резервов под ожидаемые кредитные убытки Финтеха** определяется как отношение чистого процентного дохода за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки за рассматриваемый период к среднегодовому размеру активов, приносящих процентные доходы, умноженное на 100%.

- **Покрытие неработающих кредитов резервами по кредитным убыткам** определяется как отношение резерва под ожидаемые кредитные убытки на конец соответствующего периода к валовой балансовой стоимости кредитов и займов в третьей стадии обесценения на конец соответствующего периода.
- **Стоимость риска** определяется как отношение ожидаемых кредитных убытков за рассматриваемый период к среднегодовому размеру кредитов, выданных клиентам Финтеха, до вычета резервов под ожидаемые кредитные убытки, умноженное на 100%.
- **Количество заказов** — это общее количество заказов, доставленных за определенный период, за вычетом возвратов и аннулирований.
- **Количество активных покупателей** — это количество уникальных покупателей, которые разместили хотя бы один заказ на нашей платформе в течение 12-месячного периода, предшествующего соответствующей дате, за вычетом возвратов и аннулирований.
- **Количество активных продавцов** — это количество уникальных продавцов, которые совершили хотя бы одну продажу на нашей платформе в течение 12-месячного периода, предшествующего соответствующей дате.
- **Количество активных клиентов сегмента Финтех** — это количество уникальных пользователей, которые соответствуют хотя бы одному из следующих условий на отчетную дату:
 - баланс на счетах пользователя превышал 10 000 руб.;
 - у пользователя была кредитная задолженность;
 - у пользователя была платная подписка Ozon Premium (Озон Премиум);
 - у пользователя была платная подписка на Счет в Озон Банке для бизнеса;
 - пользователь совершил хотя бы одну операцию за последние 3 месяца;
 - пользователь воспользовался Гибким графиком выплат хотя бы раз за последние 3 месяца;
 - пользователь является клиентом сегмента Travel и совершил покупку на сервисе любым платежным методом за последние 3 месяца.
- **Чистый поток денежных средств от операционной деятельности Финтеха** включает в себя внешние денежные потоки Группы, относящиеся непосредственно к направлению Финтех. В расчет чистого потока денежных средств от операционной деятельности Финтеха включаются только статьи, напрямую относящиеся к Финтеху, без дополнительного выделения потоков данного направления из смежных с другими направлениями деятельности Группы статей операционного денежного потока. Чистый поток денежных средств от операционной деятельности Финтеха не учитывает межсегментные операции и не соответствует чистому потоку денежных средств от операционной деятельности сегмента Финтех.
- **Чистый поток денежных средств от операционной деятельности маркетплейса** соответствует чистому потоку денежных средств от операционной деятельности Группы за вычетом чистого потока денежных средств от операционной деятельности Финтеха.

Использование показателей, не представленных в соответствии с МСФО

Мы предоставляем отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), утвержденными Советом по Международным стандартам финансовой отчетности. Мы составляем консолидированную финансовую отчетность в российских рублях.

В некоторых разделах данного пресс-релиза используется скорректированный показатель EBITDA, не представленный в соответствии с МСФО и определяемый следующим образом:

- **Скорректированный показатель EBITDA** — финансовый показатель, не представленный в соответствии с МСФО, который мы рассчитываем, как прибыль/убыток за период до учета дохода/расхода по налогу на прибыль, неоперационных доходов/расходов, расходов на амортизацию и расходов по вознаграждениям, основанным на акциях, а также убытков и страховых возмещений, связанных с пожаром. При расчете скорректированного показателя EBITDA не исключаются процентные доходы и расходы, связанные с основными направлениями деятельности Финтеха. Скорректированный показатель EBITDA раскрывается здесь и далее в настоящем пресс-релизе, чтобы предоставить инвесторам дополнительную информацию о результатах нашей деятельности.

Скорректированный показатель EBITDA — это дополнительный финансовый показатель, который не определен согласно МСФО и не является обязательным для отражения в отчетности по МСФО. Мы включили скорректированный показатель EBITDA в настоящий пресс-релиз, поскольку он используется нашим руководством и Советом директоров как ключевой показатель для оценки результатов нашей операционной деятельности, составления планов дальнейшей операционной деятельности и принятия стратегических решений о распределении капитала. В частности, исключение определенных расходов при расчете скорректированного показателя EBITDA способствует сопоставимости операционных показателей в разных отчетных периодах и сегментах за счет устранения влияния неденежных расходов, внереализационных доходов/расходов и существенных единовременных эффектов. Таким образом, мы считаем, что скорректированный показатель EBITDA полезен инвесторам для понимания и оценки наших операционных результатов в соответствии с подходом нашего руководства и Совета директоров.

Мы считаем, что необходимо исключать из расчета скорректированного показателя EBITDA расходы на амортизацию и расходы по вознаграждениям, основанным на акциях, поскольку общая сумма таких расходов за конкретный период может не отражать результаты нашей операционной деятельности и не соответствовать оттокам денежных средств за соответствующие периоды. Мы считаем, что необходимо исключать из расчета доходы/расходы по налогу на прибыль и общие неоперационные доходы/расходы, поскольку эти показатели не являются частью нашей основной деятельности. Мы считаем, что необходимо исключать из расчета убытки и страховые возмещения, связанные с пожаром, поскольку эти эффекты относятся к существенному единовременному событию, которое не характеризует нашу эффективность в будущем. Скорректированный показатель EBITDA имеет определенные ограничения и не должен рассматриваться отдельно от или в качестве альтернативы прибыли/убытку за период для оценки прибыли или других показателей деятельности в соответствии с МСФО. В частности, этот показатель имеет следующие ограничения:

- несмотря на то, что амортизация представляет собой расход в неденежной форме, в будущем может потребоваться замена активов, подлежащих амортизации, а скорректированный показатель EBITDA не отражает размер капитальных затрат на замену таких активов или новых капиталовложений;

- скорректированный показатель EBITDA не включает в себя расходы по вознаграждениям, основанным на акциях, которые являются и в обозримом будущем будут оставаться регулярной статьей расходов нашего бизнеса и важной составляющей нашей системы вознаграждения сотрудников; кроме того, погашение определенных вознаграждений, основанных на акциях, может приводить к оттоку денежных средств в разные моменты времени;
- несмотря на то, что убытки и страховые возмещения, связанные с пожаром, являются результатом существенного единовременного события, нет гарантии, что такие или аналогичные эффекты не повторятся в будущем; а также
- другие компании, включая представителей нашей отрасли, могут использовать другие способы расчета скорректированного показателя EBITDA, что не позволяет эффективно использовать этот показатель для сопоставления с результатами других компаний.

С учетом указанных ограничений скорректированный показатель EBITDA следует рассматривать в сочетании с другими финансовыми результатами, включая показатели отчета о движении денежных средств, операционную прибыль / убыток, прибыль / убыток за период и другие показатели по МСФО.

В таблице ниже представлена сверка прибыли / убытка за период со скорректированным показателем EBITDA за каждый из указанных периодов.

(млн руб.)	За три месяца, закончившиеся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Прибыль/(убыток) за период	10 087	359	14 628	(7 535)
Расходы по налогу на прибыль	7 467	3 193	11 617	5 309
Прибыль/(убыток) до налогообложения	17 554	3 552	26 245	(2 226)
Итого неоперационные расходы	13 730	16 794	31 104	33 914
Операционная прибыль	31 284	20 346	57 349	31 688
Амортизация внеоборотных активов	23 895	15 015	43 484	29 240
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	2 746	3 669	5 890	10 397
Убытки, связанные с пожаром	—	201	—	337
Скорректированный показатель EBITDA	57 925	39 231	106 723	71 662

Элиминация межсегментных доходов и расходов

В рамках своей деятельности наши операционные сегменты предоставляют друг другу продукты и услуги и выплачивают связанные с этим сборы и вознаграждения. Такие сборы и вознаграждения представляют собой операции между сегментами Группы, которые включены в выручку соответствующих сегментов в настоящем пресс-релизе. Исключение выручки по операциям между сегментами осуществляется в рамках элиминации межсегментных операций, как показано в таблице ниже.

(млн руб.)	За три месяца, закончившихся 30 июня			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2026	2025	Изменение	2026	2025	Изменение
Выручка						
Выручка сегментов	343 458	235 571	46%	652 507	444 451	47%
Элиминация	(9 272)	(7 947)	17%	(17 395)	(14 712)	18%
Итого выручка	334 186	227 624	47%	635 112	429 739	48%
Скорректированный показатель EBITDA						
Скорректированный показатель EBITDA сегментов	57 925	39 231	48%	106 723	71 662	49%
Элиминация	—	—	н/п	—	—	н/п
Итого скорректированный показатель EBITDA	57 925	39 231	48%	106 723	71 662	49%
Прибыль/(убыток) до налогообложения						
Прибыль/(убыток) сегментов до налогообложения	17 554	3 552	394%	26 245	(2 226)	н/п
Элиминация	—	—	н/п	—	—	н/п
Прибыль/(убыток) до налогообложения	17 554	3 552	394%	26 245	(2 226)	н/п

О компании Ozon

Ozon — мультикатегорийная e-commerce платформа, осуществляющая деятельность в России, Беларуси, Казахстане, Кыргызстане, Армении, Грузии, Азербайджане, Узбекистане, Туркменистане, Китае и Турции. Инфраструктура фулфилмента и сеть доставки Группы позволяют обеспечивать покупателям быструю и удобную доставку через курьеров, пункты выдачи заказов и постаматы. Широкая логистическая сеть и быстро развивающаяся платформа маркетплейса позволяют предпринимателям продавать свою продукцию на территории 11 часовых поясов и предлагать покупателям широкий ассортимент товаров в различных категориях продукции. Ozon Финтех включает в себя B2B и B2C операции и предлагает широкий спектр услуг по транзакционным и кредитным продуктам 45 миллионам пользователей. Ozon предлагает широкий выбор дополнительных услуг и развивает другие сервисы и вертикали, такие как онлайн-сервис по доставке продуктов питания. Дополнительную информацию можно получить на сайте <https://corp.ozon.ru/>.

Контакты

Для инвесторов

ir@ozon.ru

Пресс-служба

pr@ozon.ru

Оговорка об ограничении ответственности

Настоящий пресс-релиз содержит заявления прогнозного характера, которые отражают текущие взгляды Компании в отношении будущих событий и финансовых показателей. Любые заявления, содержащиеся в настоящем пресс-релизе и не имеющие отношения к свершившимся фактам, являются заявлениями прогнозного характера и актуальны только на дату, в которую они сделаны.

Такие заявления прогнозного характера основаны на текущих ожиданиях менеджмента. Однако наш менеджмент не может предсказать все риски, а также оценить влияние всех факторов на наш бизнес или степень, в которой любой фактор или сочетание факторов могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от тех, которые содержатся в любых заявлениях прогнозного характера, которые мы можем сделать. Такие заявления не являются ни обязательствами, ни гарантиями, на них имеют влияние известные и неизвестные риски, факторы неопределенности, а также другие важные факторы и обстоятельства, которые могут привести к тому, что фактические результаты, показатели или достижения Ozon будут существенно отличаться от ожиданий, прямо выраженных или подразумеваемых в заявлениях прогнозного характера. К таким факторам относятся условия на соответствующих рынках капитала, негативные глобальные экономические условия, текущий геополитический кризис, а также санкции и ответные правительственные меры, вводимые в юрисдикциях нашего присутствия, иные события, оказывающие негативное влияние на бизнес Ozon, или неблагоприятные законодательные или регуляторные изменения. В связи с этим мы предостерегаем вас от того, чтобы полагаться на данные заявления прогнозного характера, и распространяем данное предостережение на все наши заявления прогнозного характера. Пожалуйста, ознакомьтесь с нашим годовым отчетом за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., и другими публичными сведениями о факторах, которые могут повлиять на деятельность Компании и результаты ее операций.

С учетом вышеназванных и иных важных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от тех, которые содержатся в любых заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящем пресс-релизе. Любые такие заявления прогнозного характера представляют собой оценки менеджмента на дату настоящего пресс-релиза. Несмотря на то, что Ozon может обновить в будущем настоящие заявления прогнозного характера, Ozon отказывается от любых обязательств по обновлению таких заявлений, даже если в результате последующих событий его прогнозы изменятся. Не стоит полагаться на настоящие заявления прогнозного характера как на представляющие прогнозы Ozon на любую дату, следующую за датой настоящего пресс-релиза.

Данный пресс-релиз включает скорректированный показатель EBITDA, не представленный в соответствии с МСФО. Этот финансовый показатель не является показателем, характеризующим финансовые результаты или ликвидность в соответствии с МСФО, и может исключать статьи, которые являются существенными для понимания и оценки наших финансовых результатов. Следовательно, этот показатель не должен рассматриваться отдельно от или в качестве альтернативы прибыли / убытка за отчетный период или других показателей рентабельности, ликвидности или результатов деятельности в соответствии с МСФО. Следует принимать во внимание, что представление Компанией этого показателя может быть несопоставимо с аналогично названными показателями, используемыми другими компаниями, которые могут определяться и рассчитываться иначе. Для соотнесения этого показателя с наиболее сопоставимыми показателями по МСФО смотрите раздел «Использование показателей, не представленных в соответствии с МСФО».

Настоящий пресс-релиз включает информацию за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 гг., а также по состоянию на 30 июня 2026 г., 31 марта 2026 г. и 30 июня 2025 г. Аудиторы Компании не проводили аудит или обзорную проверку в отношении финансовой информации по состоянию на 30 июня 2026, а также за три и

шесть месяцев по указанную дату. В отношении финансовой информации по состоянию на 30 июня 2025 г. и на 31 марта 2026 г., а также за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., проводилась обзорная проверка.

Товарные знаки, используемые в настоящем пресс-релизе, являются собственностью их владельцев и используются только в справочных целях. Такое использование не должно толковаться как одобрение продуктов или услуг Компании.