

МКПАО «ОЗОН»

Промежуточная сокращенная консолидированная
финансовая отчетность за три и девять месяцев,
закончившихся 30 сентября 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Заключение независимых аудиторов	2
Промежуточные сокращенные консолидированные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	4
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении	5
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале	6
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств	7
Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности	9 – 28

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации

Аktionерам и Совету директоров

Международной компании Публичного акционерного общества «Озон»

Вступление

Мы провели обзорную проверку прилагаемых промежуточных сокращенных консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе Международной компании Публичного акционерного общества «Озон» и ее дочерних организаций за трех- и девятимесячные периоды, закончившиеся 30 сентября 2025 года, промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2025 года, промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале за девятимесячный период, закончившийся 30 сентября 2025 года, и промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств за девятимесячный период, закончившийся 30 сентября 2025 года, а также примечаний к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (далее «промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация»). Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации на основании проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

По результатам проведенной обзорной проверки мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация по состоянию на 30 сентября 2025 года и за трех- и девятимесячные периоды, закончившиеся 30 сентября 2025 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».



Супрун Ольга Михайловна

АО «Кэпт»

Москва, Россия

6 ноября 2025 года

МКПАО «ОЗОН»

ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ СОКРАЩЕННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ТРИ И ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 Г.

(млн рублей, если не указано иное)

	Прим.	За три месяца, закончившихся 30 сентября (не аудировано)		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября (не аудировано)	
		2025 г.	2024 г.*	2025 г.	2024 г.*
Выручка:					
Выручка от оказания услуг		161 692	95 733	422 629	237 803
Выручка от продажи товаров		62 685	43 963	179 203	128 364
Процентная выручка		34 521	13 414	86 805	31 323
Итого выручка	4	258 898	153 110	688 637	397 490
Себестоимость	5	(198 788)	(125 983)	(523 870)	(333 292)
Валовая прибыль		60 110	27 127	164 767	64 198
Операционные расходы:					
Продажи и маркетинг	6	(15 285)	(12 191)	(41 946)	(33 130)
Технологии и контент	7	(14 393)	(9 568)	(40 414)	(27 642)
Общие и административные	8	(9 228)	(5 067)	(24 108)	(15 472)
Ожидаемые кредитные убытки Финтеха		(3 272)	(1 216)	(8 658)	(3 553)
Итого операционные расходы		(42 178)	(28 042)	(115 126)	(79 797)
Прибыль от выбытия финансовых активов Финтеха		100	—	416	—
Убытки и страховые возмещения, связанные с пожаром, нетто		(206)	6 381	(543)	6 324
Операционная прибыль/(убыток)		17 826	5 466	49 514	(9 275)
Финансовые расходы, нетто	9	(14 184)	(5 885)	(48 916)	(30 084)
Убыток от выбытия и обесценения внеоборотных активов		(104)	(36)	(171)	(266)
Доля в прибыли ассоциированного предприятия		112	108	421	289
Чистый (убыток)/прибыль от курсовых разниц, нетто		(915)	376	(339)	201
Итого неоперационные расходы		(15 091)	(5 437)	(49 005)	(29 860)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		2 735	29	509	(39 135)
Доходы/(расходы) по налогу на прибыль	10	203	(769)	(5 106)	(2 742)
Прибыль/(убыток) за период		2 938	(740)	(4 597)	(41 877)
Прочий совокупный доход за период					
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка (без учета налога):					
Эффект пересчета в валюту представления		58	17	(310)	(12)
Чистый (убыток)/прибыль от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой через прочий совокупный доход		(51)	4	45	(5)
Прочий совокупный доход, за вычетом налога		7	21	(265)	(17)
Общий совокупный доход за период		2 945	(719)	(4 862)	(41 894)
Прибыль/(убыток) на акцию, причитающаяся держателям обыкновенных акций материнской компании, руб.					
- базовая		14,1	(3,5)	(22,0)	(200,4)
- разводненная		13,5	(3,5)	(22,0)	(200,4)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, шт.					
- базовое		208 992 109	208 994 309	208 992 109	208 990 149
- разводненное		216 558 046	208 994 309	208 992 109	208 990 149

* Некоторые показатели были реклассифицированы для сохранения сопоставимости с презентацией, принятой в текущем периоде (Примечание 2.2).

Утверждено к выпуску Советом Директоров МКПАО «Озон» 6 ноября 2025 г.

Игорь Герасимов, Генеральный директор

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 СЕНТЯБРЯ 2025 Г.

(млн рублей)

		30 сентября 2025 г. (не аудировано)	31 декабря 2024 г. *
	Прим.		
Активы			
Внеоборотные активы			
Активы в форме права пользования	11	275 322	224 890
Основные средства	12	146 792	129 381
Отложенные налоговые активы	10	6 825	533
Инвестиции в ассоциированное предприятие		1 342	1 131
Нематериальные активы		704	678
Прочие нефинансовые активы		5 036	2 692
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха	16	8 216	4 317
Займы, выданные клиентам Финтеха	15	3 700	1 349
Прочие финансовые активы		4 802	3 894
Итого внеоборотные активы		452 739	368 865
Оборотные активы			
Запасы	13	46 682	42 048
Прочие нефинансовые активы		12 692	12 849
Займы, выданные клиентам Финтеха	15	116 891	88 029
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха	16	41 350	15 265
Дебиторская задолженность		11 657	12 833
Прочие финансовые активы		882	1 148
Денежные средства и их эквиваленты	14	565 692	349 198
Итого оборотные активы		795 846	521 370
Итого активы		1 248 585	890 235
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	23	17	12
Эмиссионный доход		135 684	135 689
Собственные акции		(1)	(1)
Резерв по вознаграждениям акциями		11 722	11 722
Прочие резервы		(230)	35
Накопленный убыток		(284 554)	(279 957)
Итого капитал		(137 362)	(132 500)
Долгосрочные обязательства			
Обязательства по аренде	11	253 532	203 568
Заемные средства	17	20 986	76 606
Обязательства по выплатам на основе акций	21	11 875	8 108
Средства клиентов и прочие финансовые обязательства Финтеха	20	3 854	2 334
Отложенные налоговые обязательства		1 067	943
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	521	460
Итого долгосрочные обязательства		291 835	292 019
Краткосрочные обязательства			
Средства клиентов и прочие финансовые обязательства Финтеха	20	537 717	265 093
Обязательства перед продавцами и покупателями маркетплейса	19	293 080	256 007
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	99 946	98 604
Заемные средства	17	58 256	41 844
Резервы предстоящих расходов	22	36 508	24 670
Обязательства по аренде	11	31 686	25 088
НДС и налоги к уплате		22 097	11 608
Обязательства по выплатам на основе акций	21	14 695	7 780
Обязательства по производным финансовым инструментам		127	22
Итого краткосрочные обязательства		1 094 112	730 716
Итого обязательства		1 385 947	1 022 735
Итого капитал и обязательства		1 248 585	890 235

* Некоторые показатели были реклассифицированы для сохранения сопоставимости с презентацией, принятой в текущем периоде (Примечание 2.2).

МКПАО «ОЗОН»

ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 Г.

<i>(млн рублей)</i>							
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции	Резерв по вознаграждениям акциями	Прочие резервы	Накопленный убыток	Итого
На 1 января 2025 г.	12	135 689	(1)	11 722	35	(279 957)	(132 500)
Убыток за период	—	—	—	—	—	(4 597)	(4 597)
Прочий совокупный доход	—	—	—	—	(265)	—	(265)
Общий совокупный доход за период	—	—	—	—	(265)	(4 597)	(4 862)
Изменение акционерного капитала в связи с редомициляцией (примечание 23)	5	(5)	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2025 г. (не аудировано)	17	135 684	(1)	11 722	(230)	(284 554)	(137 362)
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции	Резерв по вознаграждениям акциями	Прочие резервы	Накопленный убыток	Итого
На 1 января 2024 г.	12	135 685	(1)	15 622	63	(217 958)	(66 577)
Убыток за период	—	—	—	—	—	(41 877)	(41 877)
Прочий совокупный доход	—	—	—	—	(17)	—	(17)
Общий совокупный доход за период	—	—	—	—	(17)	(41 877)	(41 894)
Выпуск акций Участникам Плана поощрений на основе акций	—	544	—	(544)	—	—	—
Расходы по вознаграждениям акциями	—	—	—	6 916	—	—	6 916
Погашение вознаграждений, основанных на акциях	—	—	—	(9)	—	120	111
Реклассификация вознаграждений, основанных на акциях, нетто	—	—	—	(204)	—	204	—
На 30 сентября 2024 г. (не аудировано)	12	136 229	(1)	21 781	46	(259 511)	(101 444)

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОЗОН»
ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ
СРЕДСТВ ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 Г.
(млн рублей)

	Прим.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября (не аудировано)	
		2025 г.	2024 г.*
Денежный поток от операционной деятельности			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		509	(39 135)
Корректировки:			
Амортизация внеоборотных активов	5, 8	45 402	30 304
Финансовые расходы, нетто	9	48 916	30 084
Процентная выручка Финтеха	4	(86 805)	(31 323)
Процентные расходы Финтеха	5	46 076	10 060
Расходы по вознаграждениям акциями		—	6 916
Ожидаемые кредитные убытки Финтеха		8 658	3 553
Прочие неденежные статьи, включенные в состав убытка до налогообложения		233	(263)
Изменения в оборотном капитале:			
Изменение запасов		(4 788)	860
Изменение дебиторской задолженности		(601)	(5 235)
Изменение займов, выданных клиентам Финтеха	15	(36 104)	(24 782)
Изменение прочих финансовых и нефинансовых активов		(8 946)	(15 383)
Изменение кредиторской задолженности, НДС и прочих налогов к уплате, прочих обязательств		25 887	21 252
Изменение обязательств перед продавцами и покупателями маркетплейса		42 155	21 492
Изменение средств клиентов и прочих финансовых обязательств Финтеха		272 622	121 873
Изменение обязательств по выплатам на основе акций	21	17 731	1 654
Денежные средства от операционной деятельности		370 945	131 927
Проценты, уплаченные по обязательствам Финтеха		(44 926)	(9 028)
Процентная выручка полученная		84 386	28 861
Проценты, уплаченные по заимствованиям E-commerce		(16 665)	(8 638)
Проценты, уплаченные по обязательствам по аренде		(30 764)	(16 882)
Налог на прибыль уплаченный		(9 932)	(2 289)
Погашение вознаграждений, основанных на акциях		(7 047)	(5 310)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		345 997	118 641

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября (не аудировано)	
		2025 г.	2024 г.*
Денежный поток от инвестиционной деятельности	Прим.		
Приобретение основных средств		(40 218)	(43 199)
Поступления от выбытия основных средств		52	83
Приобретение нематериальных активов		(335)	(259)
Авансы, выданные по договорам, по которым аренда еще не началась		(3 706)	(3 575)
Дивиденды, полученные от ассоциированного предприятия		211	184
Проценты, полученные по финансовым активам E-commerce		8 074	7 590
Приобретение долговых ценных бумаг Финтехом		(25 675)	—
Поступления от погашения долговых ценных бумаг		971	—
Выдача займов сотрудникам		(1 616)	(1 043)
Поступления от погашения займов, выданных сотрудникам		293	239
Платежи, связанные с форвардными контрактами в иностранной валюте, нетто		(2 269)	(105)
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(64 218)	(40 085)
Денежный поток от финансовой деятельности			
Поступления от заимствований за вычетом затрат по сделке		18 372	17 500
Возврат заемных средств		(60 982)	(24 040)
Погашение обязательств перед продавцами и покупателями маркетплейса с продленными сроками оплаты, нетто	19	(1 932)	(193)
Погашение обязательств по аренде		(17 323)	(10 948)
Выплаты, связанные с реструктуризацией облигаций		—	(110)
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(61 865)	(17 791)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		219 914	60 765
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	14	349 198	169 814
Влияние изменений обменных курсов валют на баланс денежных средств в иностранной валюте		(3 574)	(1 021)
Влияние изменений ожидаемых кредитных убытков на баланс денежных средств		154	963
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	14	565 692	230 521

* Некоторые показатели были реклассифицированы для сохранения сопоставимости с презентацией, принятой в текущем периоде (Примечание 2.2).

1. СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность Международной компании Публичного акционерного общества «Озон» (МКПАО «Озон») (ранее – Ozon Holdings PLC, далее – «Компания») и ее дочерних организаций (далее совместно именуемые «Группа») за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., была утверждена к выпуску решением Совета Директоров от 6 ноября 2025 г.

МКПАО «Озон» (до 26 сентября 2025 г. – Ozon Holdings PLC, до 22 октября 2020 г. – Ozon Holdings Limited и до 8 ноября 2007 года – Jolistone Enterprises Limited) – это Международная компания Публичное акционерное общество, которое было первоначально зарегистрировано 26 августа 1999 г. в соответствии с законодательством Республики Кипр (далее – «Кипр») и в сентябре 2025 г. прошло процедуру редомициляции в Российскую Федерацию. В декабре 2024 г. общее собрание акционеров Компании в установленном порядке утвердило решение о редомициляции Компании из Республики Кипр в Российскую Федерацию и продолжении ее деятельности в качестве юридического лица в соответствии с законодательством Российской Федерации. 26 сентября 2025 г., после завершения процесса редомициляции, утвержденного 27 декабря 2024 г. акционерами, Компания была зарегистрирована в специальном административном районе в Калининградской области, на острове Октябрьский, в Российской Федерации как Международная компания Публичное акционерное общество «Озон».

Ozon – это мультикатегорийная платформа электронной коммерции, осуществляющая деятельность в России, Беларуси, Казахстане, Кыргызстане, Армении, Грузии, Азербайджане, Узбекистане, Китае и Турции. Инфраструктура фулфилмента и доставки Группы позволяют обеспечивать покупателям быструю и удобную доставку через курьеров, пункты выдачи заказов и постаматы. Широкая логистическая сеть Группы и быстро развивающаяся платформа маркетплейса позволяют предпринимателям продавать свою продукцию в 11 часовых поясах и предлагать покупателям широкий ассортимент товаров в различных категориях продукции. Ozon предлагает широкий выбор дополнительных услуг, включая финансовые продукты, и развивает другие сервисы и вертикали, такие как онлайн-сервис по доставке продуктов питания.

2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

2.1. Основа подготовки отчетности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» на основе допущения о непрерывности деятельности.

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всей информации и раскрытий, которые требуются при подготовке годовой финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), и должна рассматриваться в совокупности с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2024 г. и за год, закончившийся на указанную дату.

2.2. Учетная политика и представление промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Учетная политика

Учетная политика, существенные профессиональные суждения, расчетные оценки и допущения, применяемые при подготовке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют учетной политике, применяемой при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы по состоянию на 31 декабря 2024 г. и за год, закончившийся на указанную дату, за исключением случаев, когда Группа применяла пересмотренные стандарты, за исключением случаев, когда Группа изменила свою политику или пересмотрела свои оценки, как описано в следующих примечаниях. Поправки к стандартам и разъяснениям, принятые Группой с 1 января 2025 г., не оказали значительного влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

Изменение представления

С 1 января 2025 г. Группа отражала выручку от оказания услуг, связанных с обработкой платежей, произведенных клиентами Финтех, за вычетом соответствующих расходов на предоставление клиентам программы лояльности с кешбэком, поскольку такое представление обеспечивает более релевантную информацию для пользователей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности и способствует улучшению сопоставимости с аналогичными компаниями.

Группа изменила порядок представления сравнительных данных за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г., с целью приведения их в соответствие с представлением, принятым в текущем периоде, следующим образом:

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.			
	До внесения изменений	Изменение представления	Текущее представление
Выручка от оказания услуг	96 316	(583)	95 733
Итого выручка	153 693	(583)	153 110
Себестоимость	(126 566)	583	(125 983)

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.			
	До внесения изменений	Изменение представления	Текущее представление
Выручка от оказания услуг	239 467	(1 664)	237 803
Итого выручка	399 154	(1 664)	397 490
Себестоимость	(334 956)	1 664	(333 292)

По состоянию на 30 сентября 2025 г. Группа отразила резерв под ожидаемые кредитные убытки, связанные с обязательствами по займам, выданным клиентам Финтеха, в составе статьи «Резервы предстоящих расходов» в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении. Группа внесла соответствующие изменения в представление сравнительных данных по состоянию на 31 декабря 2024 г.:

	До внесения изменений	Изменение представления	Текущее представление
Займы, выданные клиентам Финтеха (оборотные активы)	87 800	229	88 029
Резервы предстоящих расходов	24 441	229	24 670

Отдельные суммы, отраженные в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г., были реклассифицированы с целью приведения их в соответствие с представлением, принятым в четвертом квартале 2024 года и в 2025 году. Изменения в представлении промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств в основном связаны с представлением дополнительной информации о процентах уплаченных и полученных.

2.3. Сезонный характер деятельности

Деятельность Группы имеет сезонный характер, что исторически характеризуется более высокими объемами продаж во второй половине года, чем в первой половине года. Более высокие продажи в этот период в основном объясняются повышенным спросом на товары в предновогодний период в декабре, а также распродажами в «черную пятницу» в ноябре. Группа признала 60% и 56% годовой выручки во второй половине 2024 и 2023 гг., соответственно.

3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Операционные сегменты Группы определяются исходя из того, как руководство организации, принимающее операционные решения (далее – Руководитель, ответственный за операционное управление на уровне Группы), руководит бизнесом, распределяет ресурсы, принимает операционные решения и оценивает операционные показатели бизнес-подразделений, инициатив и вертикалей. Для управленческих целей бизнес Группы разделен на два основных операционных и отчетных сегмента:

- «E-commerce» – основной бизнес Группы, связанный с электронной коммерцией, то есть с продажей потребительских товаров различных категорий через наше приложение и веб-сайты;
- «Финтех» занимается разработкой и развитием финансовых продуктов и решений для покупателей, продавцов, и других клиентов.

В рамках своей деятельности операционные сегменты Группы предоставляют друг другу продукты и услуги и выплачивают связанные с этим сборы и вознаграждения. Такие сборы и вознаграждения представляют собой операции между сегментами Группы, которые включены в выручку, операционные расходы и чистые неоперационные расходы отчетных сегментов, представленные ниже. Исключение выручки, доходов и расходов по операциям между сегментами осуществляется в рамках элиминации межсегментных операций, как показано в таблице ниже.

Руководитель, ответственный за операционное управление на уровне Группы, оценивает результаты деятельности сегмента, включая прибыль или убытки, и распределяет ресурсы на основе выручки по сегменту,

скорректированного показателя EBITDA по сегменту и прибыли/убытка сегмента до налогообложения. Скорректированный показатель EBITDA рассчитывается как прибыль/убыток до вычета расходов/доходов по налогу на прибыль, неоперационных расходов/доходов, амортизации, расходов по вознаграждениям, основанным на акциях, и чистых убытков/страховых возмещений, связанных с пожаром. При расчете скорректированного показателя EBITDA убыток/прибыль за период до вычета расходов/доходов по налогу на прибыль не корректируется на внешнюю процентную выручку и процентные расходы, относящиеся к основной деятельности сегмента «Финтех», которые отражаются по статьям «Итого выручка» и «Себестоимость» в промежуточных сокращенных консолидированных отчетах о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

С 1 января 2025 г. Группа представила выручку от приобретения услуг по операциям между сегментами за вычетом соответствующих расходов на предоставление скидок, связанных с платежами, поскольку такое представление информации обеспечивает более релевантную информацию для пользователей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности. Группа изменила порядок представления сравнительных данных за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г., с целью приведения их в соответствие с представлением, принятым в текущем периоде.

В следующей таблице представлена сверка прибыли/убытка Группы за период со скорректированным показателем EBITDA за каждый из указанных периодов:

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Прибыль/(убыток) за период	2 938	(740)	(4 597)	(41 877)
(Доходы)/расходы по налогу на прибыль	(203)	769	5 106	2 742
Прибыль/(убыток) до налогообложения	2 735	29	509	(39 135)
Итого неоперационные расходы	15 091	5 437	49 005	29 860
Амортизация внеоборотных активов	16 162	11 460	45 402	30 304
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	7 334	2 649	17 731	8 570
Убытки и страховые возмещения, связанные с пожаром, нетто	206	(6 381)	543	(6 324)
Скорректированный показатель EBITDA	41 528	13 194	113 190	23 275

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	E-Commerce	Финтех	Элиминация	Итого по Группе
Выручка от оказания услуг	151 714	9 978	—	161 692
Выручка от продажи товаров	62 685	—	—	62 685
Процентная выручка	—	34 521	—	34 521
Итого выручка от операций с внешними покупателями	214 399	44 499	—	258 898
Выручка по межсегментным операциям	318	9 420	(9 738)	—
Итого выручка	214 717	53 919	(9 738)	258 898
Скорректированный показатель EBITDA	22 968	18 560	—	41 528
Итого неоперационные расходы, включая:	(14 827)	(264)	—	(15 091)
- Внешние внеоперационные расходы, нетто	(15 057)	(34)	—	(15 091)
- Межсегментные процентные доходы/(расходы)	230	(230)	—	—
Амортизация внеоборотных активов	(16 017)	(145)	—	(16 162)
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	(6 835)	(499)	—	(7 334)
Убытки и страховые возмещения, связанные с пожаром, нетто	(206)	—	—	(206)
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(14 917)	17 652	—	2 735
За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.	E-Commerce	Финтех	Элиминация	Итого по Группе
Выручка от оказания услуг	91 166	4 567	—	95 733
Выручка от продажи товаров	43 963	—	—	43 963
Процентная выручка	—	13 414	—	13 414
Итого выручка от операций с внешними покупателями	135 129	17 981	—	153 110
Выручка по межсегментным операциям	254	5 370	(5 624)	—
Итого выручка	135 383	23 351	(5 624)	153 110
Скорректированный показатель EBITDA	4 530	8 664	—	13 194
Итого неоперационные расходы, включая:	(4 486)	(951)	—	(5 437)
- Внешние внеоперационные расходы, нетто	(5 418)	(19)	—	(5 437)
- Межсегментные процентные доходы/(расходы)	932	(932)	—	—
Амортизация внеоборотных активов	(11 411)	(49)	—	(11 460)
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	(2 405)	(244)	—	(2 649)
Убытки и страховые возмещения, связанные с пожаром, нетто	6 381	—	—	6 381
(Убыток)/ прибыль до налогообложения	(7 391)	7 420	—	29

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	Е-Commerce	Финтех	Элиминация	Итого по Группе
Выручка от оказания услуг	396 120	26 509	—	422 629
Выручка от продажи товаров	179 203	—	—	179 203
Процентная выручка	—	86 805	—	86 805
Итого выручка от операций с внешними покупателями	575 323	113 314	—	688 637
Выручка по межсегментным операциям	876	23 711	(24 587)	—
Итого выручка	576 199	137 025	(24 587)	688 637
Скорректированный показатель EBITDA	66 777	46 413	—	113 190
Итого неоперационные расходы, включая:	(45 992)	(3 013)	—	(49 005)
- Внешние внеоперационные расходы, нетто	(48 948)	(57)	—	(49 005)
- Межсегментные процентные доходы/(расходы)	2 956	(2 956)	—	—
Амортизация внеоборотных активов	(45 037)	(365)	—	(45 402)
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	(16 460)	(1 271)	—	(17 731)
Убытки и страховые возмещения, связанные с пожаром, нетто	(543)	—	—	(543)
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(41 255)	41 764	—	509
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.	Е-Commerce	Финтех	Элиминация	Итого по Группе
Выручка от оказания услуг	227 989	9 814	—	237 803
Выручка от продажи товаров	128 364	—	—	128 364
Процентная выручка	—	31 323	—	31 323
Итого выручка от операций с внешними покупателями	356 353	41 137	—	397 490
Выручка по межсегментным операциям	688	13 585	(14 273)	—
Итого выручка	357 041	54 722	(14 273)	397 490
Скорректированный показатель EBITDA	2 749	20 526	—	23 275
Итого неоперационные расходы, включая:	(26 663)	(3 197)	—	(29 860)
- Внешние внеоперационные расходы, нетто	(29 818)	(42)	—	(29 860)
- Межсегментные процентные доходы/(расходы)	3 155	(3 155)	—	—
Амортизация внеоборотных активов	(30 099)	(205)	—	(30 304)
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	(7 769)	(801)	—	(8 570)
Убытки и страховые возмещения, связанные с пожаром, нетто	6 324	—	—	6 324
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(55 458)	16 323	—	(39 135)

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., выручка от операций с внешними покупателями, полученная российскими дочерними организациями Группы, составила 97% от общей выручки Группы от операций с внешними покупателями (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.: 95%).

4. ВЫРУЧКА

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Выручка от продажи товаров (признаваемая в момент времени)	62 685	43 963	179 203	128 364
Выручка от оказания услуг, в том числе:	161 692	95 733	422 629	237 803
- признаваемая в момент времени	148 518	87 549	386 753	219 155
- признаваемая в течение периода	13 174	8 184	35 876	18 648
Итого выручка по договорам с покупателями	224 377	139 696	601 832	366 167
Процентная выручка (признаваемая по методу эффективной процентной ставки)	34 521	13 414	86 805	31 323
Итого выручка	258 898	153 110	688 637	397 490

5. СЕБЕСТОИМОСТЬ

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Себестоимость реализованных товаров и прочие расходы, связанные с товарами	60 270	41 077	168 820	116 772
Расходы, связанные с выплатами персоналу	32 520	25 616	87 525	59 435
Аутсорсинг	22 943	16 638	56 694	40 117
Транспортные услуги и техническое обслуживание транспортных средств	22 771	13 022	52 543	42 620
Амортизация внеоборотных активов	13 717	9 598	38 130	25 085
Расходы на доставку	8 012	4 302	24 604	14 890
Расходы на содержание помещений	3 598	2 531	10 752	6 788
Расходы на упаковку	2 446	1 110	5 665	2 931
Расходы, связанные с приемом платежей	938	822	2 700	2 150
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	632	376	1 905	1 087
Прочие расходы	7 048	2 582	14 338	4 857
Себестоимость услуг маркетплейса	114 625	76 597	294 856	199 960
Процентные расходы Финтех	19 112	5 349	46 076	10 060
Расходы, связанные с оказанием услуг Финтех	4 781	2 960	14 118	6 500
Себестоимость выручки Финтех	23 893	8 309	60 194	16 560
Итого	198 788	125 983	523 870	333 292

6. ПРОДАЖИ И МАРКЕТИНГ

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Реклама в СМИ	6 878	6 774	20 096	17 068
Расходы, связанные с выплатами персоналу	4 360	2 970	12 850	9 303
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	1 174	566	2 660	1 680
Расходы по привлечению клиентов Финтеха	1 141	987	2 841	2 069
Прочие расходы на продажи и маркетинг	1 732	894	3 499	3 010
Итого	15 285	12 191	41 946	33 130

7. ТЕХНОЛОГИИ И КОНТЕНТ

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Расходы, связанные с выплатами персоналу	11 924	8 182	34 193	23 309
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	1 472	653	3 685	2 260
Информационные технологии и телекоммуникации	469	417	1 468	1 288
Прочие расходы на технологии и контент	528	316	1 068	785
Итого	14 393	9 568	40 414	27 642

8. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	4 056	1 054	9 481	3 543
Амортизация внеоборотных активов	2 445	1 862	7 272	5 219
Расходы, связанные с выплатами персоналу	1 722	1 231	4 760	3 764
Прочие общие и административные расходы	1 005	920	2 595	2 946
Итого	9 228	5 067	24 108	15 472

9. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(12 722)	(7 761)	(34 772)	(18 566)
Проценты за пользование заемными средствами, включая:	(4 486)	(5 823)	(18 153)	(16 511)
- Процентные расходы по условиям договора	(4 165)	(5 267)	(16 643)	(15 689)
- Корректировка до эффективной процентной ставки	(321)	(556)	(1 510)	(822)
Процентные расходы по прочим обязательствам сегмента E-commerce	(308)	(401)	(1 131)	(638)
Переоценка финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	199	5 674	(2 599)	(3 395)
Процентные доходы по финансовым активам и эквивалентам денежных средств, относящиеся к операциям E-commerce Группы	3 142	2 296	8 522	7 887
Восстановление ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам E-commerce	—	40	105	697
(Убыток)/прибыль от погашения финансовых обязательств	—	—	(907)	350
Прочие финансовые (расходы)/доходы	(9)	90	19	92
Итого	(14 184)	(5 885)	(48 916)	(30 084)

10. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

По состоянию на 30 сентября 2025 г. Группа признала ранее непризнанные отложенные налоговые активы в размере 4 472 млн рублей, поскольку вероятность их возмещения повысилась. Кроме того, в течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., Группа возместила 671 млн рублей своих непризнанных отложенных налоговых активов, связанных с налоговыми убытками, перенесенными с предыдущих лет.

11. АРЕНДА

У Группы имеются договоры аренды офисных помещений, фулфилментов, сортировочных центров, транспортных средств и прочих активов. Увеличение активов в форме права пользования и обязательств по аренде по состоянию на 30 сентября 2025 г. по сравнению с 31 декабря 2024 г. в основном обусловлено признанием активов в форме права пользования в размере 78 738 млн рублей и обязательств по аренде в размере 71 254 млн рублей в результате начала аренды, а также внесения изменений в существующие договоры аренды, по которым аренда начата.

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., Группа понесла амортизационные расходы по активам в форме права пользования в размере 26 594 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.: 17 839 млн рублей).

Договорные обязательства по аренде

По состоянию на 30 сентября 2025 г. Группа являлась стороной договоров аренды офисных помещений, фулфилментов, сортировочных центров, транспортных средств и прочих активов, по которым аренда еще не началась. По состоянию на 30 сентября 2025 г. будущие недисконтированные арендные платежи по таким договорам аренды составили 350 719 млн рублей (31 декабря 2024 г.: 440 151 млн рублей).

12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., Группа приобрела основные средства стоимостью 36 559 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.: 51 364 млн рублей).

13. ЗАПАСЫ

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Товары, предназначенные для перепродажи	46 653	42 608
Прочие запасы	3 041	2 986
Оценочный резерв под запасы	(3 012)	(3 546)
Итого	46 682	42 048

14. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВАЛЕНТЫ

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Банковские депозиты и прочие денежные эквиваленты	524 638	280 856
Расчетные счета в банках	36 987	63 443
Денежные средства в пути	3 497	5 114
Денежные средства в кассе	633	2
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(63)	(217)
Итого	565 692	349 198

Денежные средства и их эквиваленты, принадлежащие банковским и микрофинансовым кредитным организациям Группы, для осуществления деятельности которых требуется лицензия или регистрация в Центральном банке Российской Федерации (ЦБ РФ), по состоянию на 30 сентября 2025 г. составляли 455 858 млн рублей за вычетом ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) в размере 53 млн рублей (31 декабря 2024 г.: 229 929 млн рублей за вычетом ОКУ в размере 103 млн рублей).

По состоянию на 30 сентября 2025 г. банковские депозиты и прочие денежные эквиваленты включают краткосрочные процентные депозиты сегмента «Финтех» в размере 429 981 млн рублей (31 декабря 2024 г.: 217 876 млн рублей) и краткосрочные размещения по операциям обратного репо сегмента «Финтех» в размере 5 014 млн рублей (31 декабря 2024 г.: отсутствовали) с полученным обеспечением в размере 5 000 млн рублей (31 декабря 2024 г.: отсутствовали).

По состоянию на 30 сентября 2025 г. 96% денежных средств и их эквивалентов Группы размещены в ЦБ РФ и других финансовых институтах с кредитным рейтингом уровня «А» и выше по шкале российских рейтинговых агентств и аналогичным методикам других стран (на 31 декабря 2024 г.: 95%). Денежные средства и их эквиваленты отнесены к Стадии 1 финансовых активов.

15. ЗАЙМЫ, ВЫДАННЫЕ КЛИЕНТАМ ФИНТЕХА

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Займы, выданные физическим лицам	83 145	50 021
Займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям	52 068	46 683
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(14 622)	(7 326)
Итого	120 591	89 378
из них:		
Внеоборотные	3 700	1 349
Оборотные	116 891	88 029

По состоянию на 30 сентября 2025 г. займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, включают чистые инвестиции в аренду в размере 701 млн рублей (31 декабря 2024 г.: 43 млн рублей).

В течение периода следующие ключевые факторы влияют на величину резерва под ожидаемые кредитные убытки по займам, выданным клиентам Финтеха:

- Вновь созданные или приобретенные финансовые активы связаны с увеличением балансовой стоимости финансовых активов и соответствующих ожидаемых кредитных убытков, признанных в течение периода;
- Переходы между Стадиями 1, 2 и 3 приводят к изменению подверженности риску обесценения в результате изменения кредитного риска с начала периода;
- Чистая переоценка резерва под ожидаемые кредитные убытки связана с изменениями в оценке ожидаемых кредитных убытков в результате обновления параметров риска, допущений или прогнозной информации;
- Погашение займов приводит к уменьшению валовой балансовой стоимости финансовых активов и соответствующих ожидаемых кредитных убытков, признанных в течение периода;
- Списание резерва под ожидаемые кредитные убытки соотносится со списанными в отчетном периоде финансовыми активами.

Группа ежемесячно оценивает ожидаемые кредитные убытки. Изменения в таблицах ниже отражают ежемесячные изменения валовой балансовой стоимости и отражают ожидаемые кредитные убытки по кредитным портфелям. В следующих таблицах представлены изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и валовой балансовой стоимости кредитных портфелей, в период между началом и концом отчетного периода на ежемесячной основе.

МКПАО «ОЗОН»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 Г.

(млн рублей, если не указано иное)

	Резерв под ожидаемые кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость			
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
Займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям								
На 1 января 2025 г.	692	290	3 670	4 652	42 439	565	3 679	46 683
Новые созданные или приобретенные финансовые активы	1 553	79	127	1 759	75 868	616	130	76 614
Переход в Стадию 1	184	(93)	(91)	—	704	(579)	(125)	—
Переход в Стадию 2	(741)	822	(81)	—	(4 494)	4 576	(82)	—
Переход в Стадию 3	(209)	(1 771)	1 980	—	(1 437)	(2 903)	4 340	—
Чистая переоценка резерва под ожидаемые кредитные убытки	712	1 622	1 928	4 262	—	—	—	—
Погашение займов	(1 137)	(364)	(943)	(2 444)	(69 172)	(1 029)	(1 028)	(71 229)
Списание	—	—	—	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2025 г.	1 054	585	6 590	8 229	43 908	1 246	6 914	52 068
Займы, выданные физическим лицам								
На 1 января 2025 г.	653	363	1 658	2 674	47 704	560	1 757	50 021
Новые созданные или приобретенные финансовые активы	1 313	95	107	1 515	143 284	137	111	143 532
Переход в Стадию 1	120	(96)	(24)	—	168	(142)	(26)	—
Переход в Стадию 2	(1 140)	1 156	(16)	—	(4 747)	4 764	(17)	—
Переход в Стадию 3	(45)	(2 724)	2 769	—	(263)	(3 847)	4 110	—
Чистая переоценка резерва под ожидаемые кредитные убытки	1 148	2 282	901	4 331	—	—	—	—
Погашение займов	(1 342)	(309)	(471)	(2 122)	(109 437)	(454)	(512)	(110 403)
Списание	—	—	(5)	(5)	—	—	(5)	(5)
На 30 сентября 2025 г.	707	767	4 919	6 393	76 709	1 018	5 418	83 145

МКПАО «ОЗОН»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 Г.

(млн рублей, если не указано иное)

	Резерв под ожидаемые кредитные убытки				Валовая балансовая стоимость			
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
Займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям								
На 1 января 2024 г.	353	117	459	929	33 187	375	459	34 021
Новые созданные или приобретенные финансовые активы	1 339	38	60	1 437	73 938	59	60	74 057
Переход в Стадию 1	137	(121)	(16)	—	306	(297)	(9)	—
Переход в Стадию 2	(330)	334	(4)	—	(3 632)	3 634	(2)	—
Переход в Стадию 3	(263)	(1 218)	1 481	—	(451)	(1 691)	2 142	—
Чистая переоценка резерва под ожидаемые кредитные убытки	218	1 556	667	2 441	—	—	—	—
Погашение займов	(911)	(209)	(317)	(1 437)	(64 391)	(1 303)	(320)	(66 014)
Списание	—	—	—	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2024 г.	543	497	2 330	3 370	38 957	777	2 330	42 064
Займы, выданные физическим лицам								
На 1 января 2024 г.	171	154	234	559	13 766	168	234	14 168
Новые созданные или приобретенные финансовые активы	1 038	41	18	1 097	83 140	48	18	83 206
Переход в Стадию 1	19	(18)	(1)	—	23	(22)	(1)	—
Переход в Стадию 2	(325)	326	(1)	—	(1 192)	1 193	(1)	—
Переход в Стадию 3	(105)	(810)	915	—	(197)	(932)	1 129	—
Чистая переоценка резерва под ожидаемые кредитные убытки	413	611	173	1 197	—	—	—	—
Погашение займов	(803)	(80)	(149)	(1 032)	(64 205)	(94)	(149)	(64 448)
Списание	—	—	(14)	(14)	—	—	(14)	(14)
На 30 сентября 2024 г.	408	224	1 175	1 807	31 335	361	1 216	32 912

В следующих таблицах представлена информация о кредитном качестве займов Финтеха, выданных клиентам.

На 30 сентября 2025 г.	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
Займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям				
Уровень 1: Высокое качество	41 952	—	—	41 952
Уровень 2: Удовлетворительный уровень	1 956	—	—	1 956
Уровень 3: Высокий риск	—	819	—	819
Уровень 4: Очень высокий риск	—	427	—	427
Уровень 5: Кредитно-обесцененный	—	—	6 914	6 914
Валовая балансовая стоимость	43 908	1 246	6 914	52 068
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 054)	(585)	(6 590)	(8 229)
Балансовая стоимость	42 854	661	324	43 839
На 30 сентября 2025 г.	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
Займы, выданные физическим лицам				
Уровень 1: Высокое качество	75 462	—	—	75 462
Уровень 2: Удовлетворительный уровень	1 247	—	—	1 247
Уровень 3: Высокий риск	—	1 018	—	1 018
Уровень 4: Очень высокий риск	—	—	—	—
Уровень 5: Кредитно-обесцененный	—	—	5 418	5 418
Валовая балансовая стоимость	76 709	1 018	5 418	83 145
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(707)	(767)	(4 919)	(6 393)
Балансовая стоимость	76 002	251	499	76 752
На 31 декабря 2024 г.	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
Займы, выданные юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям				
Уровень 1: Высокое качество	41 202	—	—	41 202
Уровень 2: Удовлетворительный уровень	1 237	—	—	1 237
Уровень 3: Высокий риск	—	355	—	355
Уровень 4: Очень высокий риск	—	210	—	210
Уровень 5: Кредитно-обесцененный	—	—	3 679	3 679
Валовая балансовая стоимость	42 439	565	3 679	46 683
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(692)	(290)	(3 670)	(4 652)
Балансовая стоимость	41 747	275	9	42 031
На 31 декабря 2024 г.	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
Займы, выданные физическим лицам				
Уровень 1: Высокое качество	47 119	—	—	47 119
Уровень 2: Удовлетворительный уровень	585	—	—	585
Уровень 3: Высокий риск	—	560	—	560
Уровень 4: Очень высокий риск	—	—	—	—
Уровень 5: Кредитно-обесцененный	—	—	1 757	1 757
Валовая балансовая стоимость	47 704	560	1 757	50 021
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(653)	(363)	(1 658)	(2 674)
Балансовая стоимость	47 051	197	99	47 347

Вышеуказанные уровни описывают финансовые инструменты в зависимости от факторов, влияющих на риск дефолта (PD), связанный с каждым конкретным заемщиком. Займы, выданные клиентам, классифицируются по уровням исходя из определенных признаков ухудшения кредитного качества, включая количество дней просрочки, сведения об арбитражных разбирательствах и т.д.

По состоянию на 30 сентября 2025 г. у Группы имелись предварительно одобренные кредитные лимиты для физических лиц на общую сумму 344 005 млн рублей (31 декабря 2024 г.: 200 869 млн рублей.). В основном Группа аннулирует подобные кредитные лимиты после выявления признаков повышенного кредитного риска. Для целей оценки ОКУ кредитные лимиты включены в Стадию 1 финансовых инструментов. По состоянию на 30 сентября 2025 г. резерв под ожидаемые кредитные убытки, относящийся к одобренным кредитным лимитам клиентов Финтех, был отражен в составе статьи «Резервы предстоящих расходов» промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении и составил 1 485 млн рублей (31 декабря 2024 г.: 229 млн рублей).

16. ИНВЕСТИЦИИ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ ФИНТЕХА

	Категория	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Инвестиции в долговые ценные бумаги		36 743	11 831
Облигации федерального займа Российской Федерации	По справедливой стоимости через прочий совокупный доход (Уровень 1)	35 967	11 423
Облигации федерального займа Российской Федерации	По амортизированной стоимости	776	408
Денежные средства с ограничением использования		7 467	3 910
Обязательные остатки на счетах в Центральном Банке	По амортизированной стоимости	1 021	313
Гарантийные депозиты платежных систем	По амортизированной стоимости	6 446	3 597
Незавершенные расчеты	По амортизированной стоимости	5 377	3 842
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки		(21)	(1)
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтех		49 566	19 582
из них:			
Внеоборотные		8 216	4 317
Оборотные		41 350	15 265

Исходя из целей инвестирования, Группа классифицирует портфели инвестиций в облигации федерального займа Российской Федерации как «удерживаемые для получения» (учитываемые по амортизированной стоимости) и «удерживаемые для получения и продажи» (учитываемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход). Критерий осуществления платежей исключительно в погашение основной суммы и процентов на непогашенную часть основной суммы соблюдается в отношении долговых ценных бумаг. Для целей оценки ожидаемого кредитного убытка инвестиции в долговые ценные бумаги включаются в Стадию 1 финансовых активов.

17. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

	На 30 сентября 2025 г.		На 30 сентября 2025 г.		31 декабря 2024 г.	
	Договорная процентная ставка	Срок погашения по договору	Стоимость по договору	Балансо- вая стоимость	Стоимость по договору	Балансо- вая стоимость
Соглашение о финансировании	Ключевая ставка ЦБ РФ +3,0%	2026	58 229	56 908	74 970	71 377
Банковские кредиты	Ключевая ставка ЦБ РФ +2,35- 3,25%	2026	20 053	20 023	30 116	30 032
Возобновляемая кредитная линия	—	—	—	—	15 568	15 568
Финансирование оборудования	9,2%-9,4%	2030	1 595	1 280	1 879	1 473
Прочие заемные средства	9,9-23,4%	2025	1 031	1 031	—	—
Итого			80 908	79 242	122 533	118 450
из них:						
Долгосрочные				20 986		76 606
Краткосрочные				58 256		41 844

Соглашение о финансировании

В апреле 2025 г. Группа досрочно погасила краткосрочную часть задолженности по Соглашению о финансировании на сумму 24 258 млн рублей. По состоянию на 30 сентября 2025 г. средневзвешенная эффективная процентная ставка по Соглашению о финансировании составила 24,7 % (31 декабря 2024 г.: 32,6 %).

Банковские кредиты

В июне 2025 г. Группа досрочно погасила транш банковских кредитов на сумму 10 485 млн рублей. По состоянию на 30 сентября 2025 г. средневзвешенная эффективная процентная ставка банковских кредитов составила 21,0 % (31 декабря 2024 г.: 26,1 %).

Возобновляемая кредитная линия

По состоянию на 30 сентября 2025 г. Группа полностью погасила возобновляемую кредитную линию. По состоянию на 30 сентября 2025 г. Группе доступен весь одобренный кредитный лимит в размере 50 000 млн рублей.

Ограничительные условия

Кредитные договоры и соглашения Группы содержат определенные финансовые и нефинансовые ограничительные условия. Нефинансовые ограничительные условия включают залог акций, ограничения на предоставление финансирования третьим лицам, отчуждение существенных активов, распределение дивидендов и изменение корпоративной культуры. Финансовые ограничительные условия устанавливают квартальные и/или годовые целевые показатели по сумме чистого долга, отношению чистого долга к EBITDA, обороту на определенных банковских счетах, доле некоторых дочерних компаний в общем объеме консолидированных денежных средств, выручке и основных средств. Несоблюдение ограничительных условий может привести к возникновению события дефолта по указанным договорам и другим соглашениям, содержащим положения о перекрестном дефолте, что может повлечь за собой штрафные санкции и ускорение погашения соответствующих обязательств. Группа соблюдала данные ограничительные условия на каждую релевантную дату.

18. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Торговая кредиторская задолженность	85 619	82 931
Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом, включая соответствующие налоги	5 907	3 694
Обязательства по соглашениям о финансировании поставок	5 468	9 026
Кредиторская задолженность по соглашениям обратного факторинга	3 220	3 102
Прочая кредиторская задолженность	253	311
Итого	100 467	99 064
из них:		
Долгосрочная	521	460
Краткосрочная	99 946	98 604

Средний срок расчетов по торговой кредиторской задолженности и обязательствам по соглашениям о финансировании поставок по закупкам Группы составляет 1 - 4 месяца. При этом проценты по торговой кредиторской задолженности с даты выставления счета не начисляются. Условия обратного факторинга не продлевают сроки оплаты сверх стандартных условий оплаты, согласованных с другими кредиторами (в основном 1 - 3 месяца).

19. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПЕРЕД ПРОДАВЦАМИ И ПОКУПАТЕЛЯМИ МАРКЕТПЛЕЙСА

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Обязательства перед сторонними продавцами на платформе маркетплейса	225 608	205 180
Задолженность перед сторонними продавцами на стандартных условиях оплаты и по связанным договорам факторинга	217 727	196 310
<i>включая кредиторскую задолженность по соглашениям обратного факторинга</i>	<i>21 084</i>	<i>25 448</i>
Задолженность перед сторонними продавцами на условиях продления сроков оплаты	7 881	8 870
Обязательства перед покупателями	67 472	50 827
Авансы покупателей, относящиеся к товарам сторонних продавцов	58 041	45 783
Авансы покупателей, связанные с продажей собственных товаров	9 431	5 044
Итого	293 080	256 007

20. СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ФИНТЕХА

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Накопительные счета	364 168	132 256
Остатки на текущих счетах клиентов	59 969	38 212
Срочные депозиты клиентов	13 920	22 560
Средства клиентов	438 057	193 028
Долговые инструменты Финтеха, связанные с предоставлением займов	72 448	63 137
Цифровые финансовые активы	21 230	499
- удерживаемые юридическими лицами	13 209	499
- удерживаемые физическими лицами	8 021	—
Прочие обязательства	9 836	10 763
Итого	541 571	267 427
из них:		
Долгосрочные	3 854	2 334
Краткосрочные	537 717	265 093

По состоянию на 30 сентября 2025 г. на остатки по сберегательным счетам и срочным депозитам начисляются проценты до 17% (31 декабря 2024 г.: 25%) и 14,9% (31 декабря 2024 г.: 19,7%) годовых, соответственно.

Обязательства Финтеха, связанные с предоставлением кредитов клиентам, относятся к долговым инструментам и цифровым финансовыми активами, выпущенным Финтех компаниями для финансирования кредитных портфелей клиентов. Как правило, сроки погашения таких инструментов соответствуют срокам погашения кредитных портфелей клиентов. Долговые инструменты Финтеха, связанные с предоставлением займов имеют плавающие ставки, основанные на ключевой ставке ЦБ РФ плюс средневзвешенная маржа 4,6% (31 декабря 2024 г.: 4,7%). Цифровые финансовые активы имеют как плавающие, так и фиксированные ставки, средневзвешенная ставка составила 21,7% (31 декабря 2024 г.: 28,5%).

Условия долговых инструментов Финтеха, связанных с предоставлением долговых инструментов клиентам Финтеха, содержат определенные финансовые и нефинансовые ограничительные условия, включая рост оборота, поддержание определенного уровня чистого долга и чистых активов, соблюдение нормативных требований к капиталу и ликвидности, соблюдение лимитов капитала, ограничения на обременение и выбытие активов, ограничения на корпоративную реорганизацию и передачу акций дочерних организаций сторонам, не входящим в Группу, ограничения на распределение чистой прибыли без предварительного согласия кредиторов. Несоблюдение ограничительных условий может привести к возникновению события дефолта по указанным договорам и другим соглашениям, содержащим положения о перекрестном дефолте, что может повлечь за собой штрафные санкции и ускорение погашения соответствующих обязательств. Группа соблюдала данные ограничительные условия на каждую релевантную дату.

По состоянию на 30 сентября 2025 г. из общей суммы займов, выданных клиентам Финтеха и отраженных в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении, было передано в залог в обеспечение долговых инструментов Финтеха, связанных с предоставлением займов, 6 608 млн рублей (31 декабря 2024 г.: 6 000 млн рублей).

21. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ НА ОСНОВЕ АКЦИЙ

Изменение резерва по вознаграждениям акциями и обязательств по выплатам на основе акций:

	Резерв по вознагражден иям акциями	Обязательства по выплатам на основе акций	Итого
На 1 января 2025 г.	11 722	15 888	27 610
Выплаты по предоставленным вознаграждениям на основе акций	—	(7 047)	(7 047)
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	—	9 956	9 956
Переоценка обязательств по выплатам на основе акций	—	7 775	7 775
Прочие изменения	—	(2)	(2)
На 30 сентября 2025 г.	11 722	26 570	38 292

22. РЕЗЕРВЫ ПРЕДСТОЯЩИХ РАСХОДОВ

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Премии и резервы на оплату отпусков сотрудников, включая налоги на заработную плату	16 633	15 070
Резерв на возмещение затрат и обязательства по возврату средств	7 891	3 541
Прочие резервы предстоящих расходов	11 984	6 059
Итого	36 508	24 670

23. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 30 сентября 2025 г. уставный капитал состоял из 216 413 735 акций, включая 216 413 733 обыкновенных акции и две обыкновенные конвертируемые акции Класса А (по состоянию на 31 декабря 2024 г.: 216 413 733 обыкновенных акции и две обыкновенные конвертируемые акции Класса А). По состоянию на 30 сентября 2025 г. количество дополнительных обыкновенных акций Общества, доступных к выпуску, составило 343 586 265 штуки (по состоянию на 31 декабря 2024 г.: 343 586 265 штуки).

На 30 сентября 2025 г., номинальная стоимость 1 акции составила 0,0780882 рубля (на 31 декабря 2024 г.: 0,001 доллара США). Номинальная стоимость 1 акции при редомициляции была пересчитана из долларов США в российские рубли по соответствующему официальному обменному курсу. По состоянию на 31 декабря 2024 г. акционерный капитал представлен в долларах США по исторической стоимости и соответствует учредительным документам, действовавшим до редомициляции.

24. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

В таблице ниже приведены совокупные суммы операций, совершенных со связанными сторонами за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 гг., а также остатки по расчетам со связанными сторонами по состоянию на 30 сентября 2025 г. и 31 декабря 2024 г.

	Ассоциированное предприятие		Прочие связанные стороны	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г. и 30 сентября 2024 г.				
Выручка и финансовые доходы	16	15	1 914	487
Операционные и финансовые расходы	—	2	6 542	4 534
Неоперационные доходы	—	—	54	—
На 30 сентября 2025 г. и 31 декабря 2024 г.				
Дебиторская задолженность	—	—	205	92
Кредиторская задолженность	9	12	6 645	4 249
Обязательства по аренде	—	—	62	48
Денежные средства и их эквиваленты	—	—	3 001	7 707

Операции с ключевым руководящим персоналом

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу составило:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	411	135
Краткосрочные вознаграждения сотрудникам	60	24
Итого	471	159

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., Группа осуществила расчеты денежными средствами по вознаграждениям, основанным на акциях, права на которые полностью перешли, в размере 324 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.: 127 млн рублей). По состоянию на 30 сентября 2025 г. обязательство по вознаграждениям, основанным на акциях, расчеты по которым производятся денежными средствами, перед ключевым руководящим персоналом составило 832 млн рублей (31 декабря 2024 г.: 432 млн рублей).

25. ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В таблице ниже показана балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств.

	Иерархия справедливой стоимости	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости			
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 14)		565 692	349 198
Дебиторская задолженность		11 657	12 656
Займы, выданные клиентам Финтеха (примечание 15)		120 591	89 378
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха (примечание 16)		13 599	8 159
Прочие финансовые активы		5 621	4 755
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (на регулярной основе)			
Дебиторская задолженность	Уровень 3	—	177
Прочие финансовые активы	Уровень 2	63	287
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода (на регулярной основе)			
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы Финтеха (примечание 16)	Уровень 1	35 967	11 423
Итого финансовые активы		753 190	476 033
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости			
Торговая и прочая кредиторская задолженность (примечание 18)		94 307	95 059
Обязательства по аренде		285 218	228 656
Заемные средства (примечание 17)		79 242	118 450
Обязательства перед продавцами и покупателями маркетплейса (примечание 19)		283 649	250 963
Средства клиентов и прочие финансовые обязательства Финтеха (примечание 20)		541 571	267 427
Резерв под ожидаемые кредитные убытки, относящийся к одобренным кредитным лимитам клиентов (примечание 22)		1 485	229
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (на регулярной основе)			
Обязательства по производным финансовым инструментам	Уровень 2	127	22
Итого финансовые обязательства		1 285 599	960 806

По состоянию на 30 сентября 2025 г., по оценке руководства, балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, близка к их справедливой стоимости.

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., в отношении активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости на повторяющейся основе, переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости отсутствовали (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.: отсутствовали).

По состоянию на 30 сентября 2025 г. Группа заключила беспоставочные валютные форвардные контракты в рублях и юанях («валютные форварды») с номинальной суммой 800 000 000 юаней (эквивалентно 9 278 млн рублей по курсу на отчетную дату) с целью экономического хеджирования валютных рисков, связанных с платежами поставщикам и продавцам (31 декабря 2024 г.: 666 200 000 юаней, эквивалентно 8 945 млн рублей). Валютные форварды были включены в статью «Обязательства по производным финансовым инструментам». Справедливая стоимость валютных форвардов (Уровень 2) рассчитывается исходя из форвардных валютных курсов соответствующего срока.

26. РИСКИ И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа периодически выступает стороной судебных разбирательств, ни одно из которых как по отдельности, так и в совокупности не оказало существенного негативного влияния на Группу. Руководство полагает, что исход всех текущих и потенциальных судебных разбирательств не окажет существенного негативного влияния на финансовое положение или результаты деятельности Группы.

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование налоговыми органами. Существует потенциальный риск, что толкование руководством такого законодательства применительно к сделкам и деятельности Группы может быть оспорено рядом органов власти, в результате чего на Группу могут быть наложены существенные штрафы и пени. По состоянию на 30 сентября 2025 г. Группа оценивает возможные риски в размере 7 352 млн рублей (31 декабря 2024 г.: 5 557 млн рублей). Данная оценка не должна рассматриваться как оценка потенциальных налоговых обязательств Группы.

27. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

6 ноября 2025 г. Совет директоров Компании рекомендовал общему собранию акционеров одобрить выплату дивидендов по обыкновенным акциям и обыкновенным конвертируемым акциям класса А Компании в размере 143,55 рубля на акцию. Внеочередное общее собрание акционеров Компании по вопросу выплаты дивидендов состоится 10 декабря 2025 г.