



ПАО «ФосАгро»

**Консолидированная промежуточная
сокращенная финансовая
отчетность за шесть месяцев,
закончившихся 30 июня 2025 года**

Содержание

Заключение по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	1
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении	2
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств	3
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале	4

Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

1	Общие положения	5
2	Основы подготовки финансовой отчетности	6
3	Определение справедливой стоимости	7
4	Сезонность	7
5	Выручка	8
6	Себестоимость реализованной продукции Группы	8
7	Административные и коммерческие расходы	9
8	Налоги, кроме налога на прибыль	9
9	Прочие расходы, нетто	10
10	Финансовые доходы и расходы	10
11	Расход по налогу на прибыль	10
12	Основные средства	11
13	Активы в форме права пользования	12
14	Прочие долгосрочные и краткосрочные активы	13
15	Запасы	14
16	Торговая и прочая дебиторская задолженность	14
17	Денежные средства и их эквиваленты	15
18	Прибыль на акцию	15
19	Кредиты и займы	16
20	Обязательства по аренде	19
21	Торговая и прочая кредиторская задолженность	19
22	Контрактные обязательства	19
23	Операции со связанными сторонами	20
24	Валютный риск	21
25	События после отчетной даты	21



Заключение по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «ФосАгро»:

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «ФосАгро» (далее – «Общество») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа»), которая включает консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 года, консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, о движении денежных средств и об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также соответствующие пояснительные примечания. Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Основание для вывода с оговоркой

В примечаниях к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности руководство Группы не раскрыло информацию о сегментах, требуемую в соответствии с пунктом 16A (g) МСФО (IAS) 34, за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и за сопоставимый период – за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года.

В связи с чрезмерным объемом нераскрытой информации по сегментам, требуемой в соответствии с пунктом 16A (g) МСФО (IAS) 34, включение данной нераскрытой информации в наше заключение по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности является нецелесообразным.



Вывод с оговоркой

На основе проведенной нами обзорной проверки, за исключением влияния вопроса, изложенного в разделе «Основание для вывода с оговоркой», не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

7 августа 2025 года

Москва, Российская Федерация



Фегецин Алексей Яковлевич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906101957)

ПАО «ФосАгро»

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

Млн руб.	Прим.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
		2025	2024	2025	2024
Выручка	5	298,556	241,563	139,166	122,291
Себестоимость реализованной продукции Группы	6	(158,932)	(146,293)	(77,882)	(73,156)
Себестоимость товаров для перепродажи		(13,062)	(4,454)	(5,665)	(2,093)
Валовая прибыль		126,562	90,816	55,619	47,042
Административные и коммерческие расходы	7	(21,000)	(19,972)	(10,719)	(10,375)
Налоги, кроме налога на прибыль	8	(5,975)	(7,585)	(2,865)	(4,128)
Прочие расходы, нетто	9	(4,059)	(4,944)	(1,759)	(2,845)
Убыток от курсовых разниц по операционной деятельности, нетто	24	(20,682)	(2,280)	(4,246)	(3,464)
Прибыль от операционной деятельности		74,846	56,035	36,030	26,230
Финансовые доходы	10	1,638	3,315	920	2,280
Финансовые расходы	10	(13,505)	(6,235)	(6,701)	(3,234)
Прибыль от курсовых разниц по финансовой деятельности, нетто	24	34,493	15,114	7,129	19,030
Прибыль до налогообложения		97,472	68,229	37,378	44,306
Расход по налогу на прибыль	11	(21,930)	(14,760)	(9,492)	(9,591)
Прибыль за отчетный период		75,542	53,469	27,886	34,715
Причитающаяся: акционерам Компании		75,530	53,473	27,884	34,711
держателям неконтролирующих долей*		12	(4)	2	4
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в руб.)	18	583	413	215	268
Общий совокупный доход за отчетный период		75,542	53,469	27,886	34,715
Причитающийся: акционерам Компании		75,530	53,473	27,884	34,711
держателям неконтролирующих долей*		12	(4)	2	4

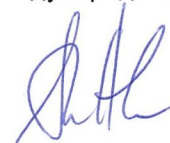
*Под неконтролирующей долей следует понимать миноритарных акционеров дочерних компаний ПАО «ФосАгро»

Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность утверждена 7 августа 2025 года:

Генеральный директор
Гильгенберг А. А.



Заместитель генерального директора
по финансам и международным проектам
Шарабайко А. Ф.



ПАО «ФосАгро»

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 года

Млн руб.	Прим.	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы			
Основные средства	12	375,669	357,577
Материалы долгосрочного использования		15,169	13,564
Отложенные налоговые активы		13,621	14,081
Авансы, выданные под строительство и приобретение основных средств		7,608	8,818
Активы в форме права пользования	13	6,184	6,419
Катализаторы		3,225	2,987
Нематериальные активы		2,885	2,991
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия		821	715
Прочие долгосрочные активы	14	129	1,310
Внеоборотные активы		425,311	408,462
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	75,585	104,653
Запасы	15	60,466	56,105
Денежные средства и их эквиваленты	17	20,179	10,398
НДС и прочие налоги к возмещению		9,300	9,628
Налог на прибыль к возмещению		5,287	99
Прочие краткосрочные активы	14	972	3,125
Оборотные активы		171,789	184,008
Итого активов		597,100	592,470
Капитал			
Акционерный капитал		372	372
Эмиссионный доход		7,494	7,494
Нераспределенная прибыль		221,863	157,590
Актuarные убытки		(871)	(871)
Итого капитала, причитающегося акционерам Компании		228,858	164,585
Неконтролирующая доля		139	137
Итого капитала		228,997	164,722
Обязательства			
Кредиты и займы	19	178,664	169,962
Отложенные налоговые обязательства		28,089	17,031
Обязательства по аренде	20	2,900	3,056
Обязательства по планам с установленными выплатами		1,052	1,029
Долгосрочные обязательства		210,705	191,078
Кредиты и займы	19	83,344	161,661
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	50,471	48,394
Дивиденды к уплате		19,700	19,779
НДС и прочие налоги к уплате		2,692	2,633
Обязательства по аренде	20	973	1,075
Налог на прибыль к уплате		218	3,128
Краткосрочные обязательства		157,398	236,670
Итого капитала и обязательств		597,100	592,470

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

ПАО «ФосАгро»

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

Млн руб.	Прим.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2025	2024
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль от операционной деятельности		74,846	56,035
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация	6, 7	19,749	18,559
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	9	53	71
Денежные средства от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале		94,648	74,665
Уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности ¹		28,142	815
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности ¹		5,305	10,442
Увеличение запасов, катализаторов и долгосрочных материалов		(6,300)	(4,515)
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		121,795	81,407
Налог на прибыль уплаченный		(18,510)	(10,969)
Финансовые расходы уплаченные		(13,796)	(5,983)
Денежные средства от операционной деятельности		89,489	64,455
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Погашение займов выданных		2,054	77
Процентный доход		1,635	2,076
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(31,986)	(35,747)
Капитализированные проценты уплаченные	12	(5,339)	(1,674)
Авансы, выданные под приобретение активов в форме права пользования		(410)	-
Займы выданные		-	(2,557)
Прочее		1,095	(3)
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(32,951)	(37,828)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств, за вычетом транзакционных расходов	19	135,193	119,178
Погашение заемных средств	19	(166,247)	(63,196)
Погашение обязательств по аренде	20	(592)	(847)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		(11,267)	(37,685)
Повторная выплата ранее возвращенных дивидендов акционерам Компании		(81)	(148)
Возврат дивидендов ²		2	2,463
Денежные средства, (использованные в)/от финансовой деятельности		(42,992)	19,765
Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто		13,546	46,392
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		10,398	29,163
Влияние изменений валютных курсов		(3,765)	(1,555)
Денежные средства и их эквиваленты на 30 июня	17	20,179	74,000

¹ Изменения в торговой и прочей дебиторской задолженности, и изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности включают эффект от курсовых разниц по операционной деятельности.

² Группа получила от депозитариев возврат денежных средств, выплаченных в качестве дивидендов лицам, имевшим право на получение дивидендов, но не получивших их по независящим от депозитариев причинам.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

ПАО «ФосАгро»

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

Млн руб.	Капитал, причитающийся акционерам Компании					Неконтролирующая доля	Итого капитал
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Нераспределенная прибыль	Актuarные убытки	Итого		
Остаток на 1 января 2024 года	372	7,494	144,658	(1,003)	151,521	84	151,605
Общий совокупный доход/(убыток)							
Прибыль/(убыток) за отчетный период	-	-	53,473	-	53,473	(4)	53,469
Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала							
Дивиденды	-	-	(40,016)	-	(40,016)	-	(40,016)
Уменьшение неконтролирующей доли участия в дочерней компании	-	-	54	-	54	(54)	-
Остаток на 30 июня 2024 года	372	7,494	158,169	(1,003)	165,032	26	165,058
Остаток на 1 января 2025 года	372	7,494	157,590	(871)	164,585	137	164,722
Общий совокупный доход							
Прибыль за отчетный период	-	-	75,530	-	75,530	12	75,542
Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала							
Дивиденды	-	-	(11,267)	-	(11,267)	-	(11,267)
Уменьшение неконтролирующей доли участия в дочерней компании	-	-	10	-	10	(10)	-
Остаток на 30 июня 2025 года	372	7,494	221,863	(871)	228,858	139	228,997

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

(а) Организационная структура и виды деятельности

ПАО «ФосАгро» (далее «Материнская компания» или «Компания») представляет собой публичное акционерное общество, зарегистрированное в соответствии с законодательством РФ. В состав ПАО «ФосАгро» и его подконтрольных предприятий (далее совместно именуемых «Группа») входят российские юридические лица. Материнская компания была зарегистрирована в октябре 2001 года. Адрес Материнской компании: Российская Федерация, г. Москва, 119333, ул. Ленинский проспект, 55/1, стр. 1.

Основным направлением деятельности Группы является производство апатитового концентрата и минеральных удобрений на предприятиях, расположенных в Кировске (Мурманская область), Череповце (Вологодская область), Балаково (Саратовская область) и Волхове (Ленинградская область), и их продажа на территории Российской Федерации и за рубежом.

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года крупнейшим акционером Материнской компании является зарегистрированная в России МКООО «Адорабелла», владеющая около 23.35% акций. По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года у Материнской компании отсутствует сторона, обладающая конечным контролем, в соответствии с определениями контроля, приведенными в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

(б) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Экономика страны чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Обострение геополитической ситуации привело к существенным колебаниям валютных курсов и в целом повышенной волатильности на финансовых и товарных рынках. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении ряда российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Также был введен потолок цен на поставки российской нефти и газа, и эмбарго на российские нефтепродукты. В июне 2024 года были введены ограничительные меры США в отношении Группы «Московская Биржа», что привело к приостановке биржевых торгов долларом США и евро и кратковременным задержкам в определении официального курса указанных валют по отношению к рублю.

С 29 июля 2024 года Центральный банк РФ установил ключевую ставку на уровне 18% годовых, которая впоследствии была изменена с 16 сентября 2024 года – до 19% годовых, с 28 октября 2024 года – до 21% годовых, с 09 июня 2025 года – до 20% годовых, с 28 июля 2025 года – до 18% годовых.

Нет возможности определить, как долго сохранится повышенная волатильность и когда вышеуказанные факторы стабилизируются. Последствия текущей экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно оценить, текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». Данный закон, в частности, предусматривает следующие изменения, вступившие в силу с 1 января 2025 года:

- повышение ставки налога на прибыль организаций с 20% до 25%
- расширение перечня подакцизных товаров – введен акциз на газ для производителей аммиака

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- изменение порядка исчисления налога на добычу полезных ископаемых: переход на формулу с привязкой к экспортным котировкам для фосфатной руды – FOB Марокко, а также влияние процента содержания полезного компонента в добытой руде. Базовая ставка для фосфатов – 4%.

2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

(а) Заявление о соответствии

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Группа дополнительно составляет консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность на английском языке.

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не содержит всей информации, необходимой для представления полной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), и вследствие этого должна рассматриваться в совокупности с консолидированной годовой финансовой отчетностью ПАО «ФосАгро» за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

(б) Существенная информация об учетной политике

Учетная политика, применявшаяся при подготовке настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, соответствует учетной политике, применявшейся в годовой консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2024 года.

(в) Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения

В процессе подготовки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности руководство Группы использует оценки, суждения и делает допущения, которые оказывают влияние на применение учетной политики и отражаемые в финансовой отчетности суммы активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения, применяемые руководством при подготовке настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эту дату.

(г) Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций

Ряд новых стандартов и интерпретаций вступили в силу с 1 января 2025 года или после этой даты и не оказали существенного влияния на консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность Группы. Новые стандарты и интерпретации, вступающие в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2025 года и после этой даты, были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

(д) Функциональная валюта

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль, который также является функциональной валютой Материнской компании и ее дочерних предприятий.

(е) Валюта представления отчетности

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность представлена в рублях. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до миллиона, за исключением величин на одну акцию.

3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- **Уровень 1:** котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- **Уровень 2:** исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- **Уровень 3:** исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

Справедливая стоимость определялась для целей оценки и (или) раскрытия информации с использованием указанных ниже методов. Допущения, использованные при определении справедливой стоимости, при необходимости раскрываются более подробно в примечаниях, относящихся к соответствующему активу или обязательству.

(а) Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, представленных краткосрочными выданными займами, торговой и прочей дебиторской задолженностью (за исключением дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости, по договорам с отложенным ценообразованием), денежными средствами и их эквивалентами, торговой и прочей кредиторской задолженностью, относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости и приблизительно соответствует их балансовой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость облигаций определяется для целей раскрытия информации на основе рыночных котировок и включается в уровень 1 иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов и долгосрочной дебиторской задолженности относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

(б) Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости

Справедливая стоимость инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыль или убыток, определяется с использованием методов оценки и относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Справедливая стоимость дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием рассчитывается на основании рыночных цен на минеральные удобрения, ожидаемых на дату определения финальной цены. Эти допущения основаны на консенсус-прогнозах цен, составляемых независимыми аналитическими агентствами, скорректированных в соответствии с формулами расчета цены, указанными в действующих договорах поставки.

4 СЕЗОННОСТЬ

Группа подвержена сезонным колебаниям спроса на удобрения по причине ограниченного времени их использования и, как результат, закупок потребителями. Как правило, это приводит к увеличению суммы авансов, полученных от покупателей на внутреннем рынке, на конец года. Однако влияние сезонного фактора на выручку Группы частично компенсируется тем фактом, что Группа продает свои удобрения во всем мире, и потребление и закупки удобрений различаются в зависимости от региона.

4 СЕЗОННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Расходы Группы в целом не подвержены колебаниям в течение года, однако некоторые мероприятия по ремонту и техническому обслуживанию производственных мощностей Группы могут проводиться неравномерно.

5 ВЫРУЧКА

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Фосфорсодержащая и азотсодержащая продукция	283,921	235,976	132,751	119,522
Прочая выручка	14,635	5,587	6,415	2,769
Выручка	298,556	241,563	139,166	122,291

6 СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ГРУППЫ

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Производственная себестоимость реализованной продукции Группы	(142,366)	(114,476)	(70,391)	(57,646)
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(20,630)	(17,656)	(9,865)	(9,282)
Сера и серная кислота	(18,251)	(6,060)	(10,766)	(3,128)
Амортизация	(17,878)	(16,948)	(8,795)	(8,426)
Материалы и услуги	(14,972)	(12,872)	(7,359)	(6,486)
Природный газ ¹	(11,471)	(8,522)	(5,333)	(4,081)
Калий хлористый	(11,227)	(9,116)	(5,823)	(5,094)
Расходы на ремонт	(10,606)	(8,916)	(5,325)	(4,535)
ТЗР по апатитовому концентрату	(10,276)	(8,280)	(4,978)	(4,203)
Аммиак	(9,986)	(6,667)	(4,990)	(3,492)
Электроэнергия	(4,311)	(4,253)	(1,969)	(2,102)
Топливо	(4,072)	(3,703)	(1,859)	(1,799)
Антислеживатель	(2,021)	(1,904)	(905)	(942)
Реагенты	(1,830)	(1,815)	(792)	(992)
Сульфат аммония	(1,770)	(1,533)	(270)	(418)
Буровзрывные работы	(1,697)	(1,629)	(827)	(825)
Услуги по переработке давальческого сырья	(1,368)	(4,602)	(535)	(1,841)
Логистические расходы реализованной продукции Группы	(16,566)	(31,817)	(7,491)	(15,510)
Тариф РЖД и вознаграждение операторов	(11,442)	(9,681)	(5,289)	(4,895)
Фрахт, портовые и стивидорные расходы	(6,012)	(5,582)	(2,580)	(2,766)
Прочие услуги и материалы	(521)	(440)	(262)	(254)
Таможенные пошлины ²	1,409	(16,114)	640	(7,595)
Себестоимость реализованной продукции Группы	(158,932)	(146,293)	(77,882)	(73,156)

¹ За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, в составе расходов Группы на природный газ отражены расходы на акцизы на газ, используемый при производстве аммиака, в сумме 1,575 млн руб. За три месяца, закончившихся 30 июня 2025, отражены расходы в сумме 772 млн руб.

² За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Группа отразила доход в сумме 1,409 млн руб., полученный в результате актуализации сумм таможенных пошлин за 2024 год по отдельным договорам с отложенным ценообразованием. За три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года, отражен доход в сумме 640 млн руб.

6 СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ГРУППЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В составе расходов на заработную плату и отчисления в социальные фонды отражены расходы Группы на взносы в Социальный фонд Российской Федерации в сумме 4,895 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года: 4,195 млн руб.). За три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года, отражены расходы в сумме 2,356 млн руб. (за три месяца, закончившихся 30 июня 2024 года: 2,219 млн руб.).

7 АДМИНИСТРАТИВНЫЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Административные расходы:	(17,997)	(16,977)	(9,099)	(8,776)
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(12,486)	(12,123)	(6,157)	(6,404)
Услуги по охране и пожарной безопасности	(1,198)	(923)	(625)	(483)
Амортизация	(1,134)	(855)	(584)	(482)
Профессиональные услуги	(1,064)	(1,139)	(600)	(489)
Представительские и командировочные расходы	(525)	(539)	(338)	(257)
Офисный инвентарь и канцелярия	(470)	(422)	(235)	(229)
Ремонты и техобслуживание	(251)	(177)	(156)	(109)
Коммунальные услуги	(248)	(178)	(132)	(92)
Реклама и продвижение бренда	(169)	(130)	(72)	(43)
Страхование	(143)	(219)	(40)	(43)
Прочие услуги	(309)	(272)	(160)	(145)
Коммерческие расходы:	(3,003)	(2,995)	(1,620)	(1,599)
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(1,574)	(1,575)	(833)	(778)
Амортизация	(737)	(756)	(377)	(396)
Ремонты и техобслуживание	(234)	(181)	(123)	(113)
Реклама и продвижение бренда	(164)	(181)	(115)	(144)
Прочие услуги	(294)	(302)	(172)	(168)
Административные и коммерческие расходы	(21,000)	(19,972)	(10,719)	(10,375)

В составе расходов на заработную плату и отчисления в социальные фонды отражены расходы Группы на взносы в Социальный фонд Российской Федерации в сумме 2,663 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года: 2,511 млн руб.). За три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года, отражены расходы в сумме 1,339 млн руб. (за три месяца, закончившихся 30 июня 2024 года: 1,327 млн руб.).

8 НАЛОГИ, КРОМЕ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Налог на добычу полезных ископаемых	(4,270)	(6,039)	(1,999)	(3,350)
Налог на имущество	(1,214)	(1,112)	(611)	(559)
Земельный налог	(190)	(183)	(95)	(92)
НДС, включенный в состав расходов	(107)	(99)	(55)	(45)
Плата за загрязнение окружающей среды	(98)	(94)	(51)	(51)
Плата за пользование водными объектами	(52)	(42)	(26)	(22)
Прочие налоги	(44)	(16)	(28)	(9)
Налоги, кроме налога на прибыль	(5,975)	(7,585)	(2,865)	(4,128)

9 ПРОЧИЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Социальные расходы	(5,384)	(5,241)	(2,887)	(2,914)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(53)	(71)	(21)	(35)
(Начисление)/восстановление оценочного обязательства	(38)	104	4	(78)
Штрафы, пени, возмещение ущерба	1,155	331	1,124	172
Уменьшение/(увеличение) резерва по кредитным убыткам	137	(63)	(42)	(10)
Прибыль от выбытия запасов	125	240	73	117
Уменьшение/(увеличение) резерва под снижение стоимости запасов	5	(240)	(37)	(113)
Прочие (расходы)/доходы, нетто	(6)	(4)	27	16
Прочие расходы, нетто	(4,059)	(4,944)	(1,759)	(2,845)

10 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Процентный доход	1,493	2,751	884	2,042
Амортизация дисконта	-	409	-	154
Прочие финансовые доходы	145	155	36	84
Финансовые доходы	1,638	3,315	920	2,280
Процентный расход по кредитам и займам (прим. 19)	(12,264)	(5,694)	(5,850)	(3,014)
Результат от досрочного выкупа облигаций	(505)	-	(505)	-
Процентный расход по обязательствам аренды (прим. 20)	(299)	(226)	(153)	(113)
Банковская комиссия	(119)	(70)	(58)	(36)
Процентный расход по обязательствам по планам с установленными выплатами	(88)	(66)	(43)	(33)
Прочие финансовые расходы	(230)	(179)	(92)	(38)
Финансовые расходы	(13,505)	(6,235)	(6,701)	(3,234)

11 РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Ставка налога на прибыль Группы составляет 25% (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года: 20%).

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Возникновение и восстановление временных разниц	(11,518)	(3,500)	(3,959)	(4,678)
Начисление текущего налога	(10,412)	(11,260)	(5,533)	(4,913)
Расход по налогу на прибыль	(21,930)	(14,760)	(9,492)	(9,591)

11 РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сверка по налогу на прибыль:

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2025	2024
Прибыль до налогообложения	97,472	68,229
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке	(24,368)	(13,646)
Налоговый эффект от применения льготной налоговой ставки	1,739	264
Расходы и доходы, не влияющие на налогооблагаемую базу	699	(1,270)
Прочие	-	(108)
Расход по налогу на прибыль	(21,930)	(14,760)

12 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Млн руб.	Земля и здания	Машины и оборудование	Производственный и хозяйственный инвентарь	Незавершенное строительство	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	103,300	129,798	9,974	65,591	308,663
Поступления	1,857	4,579	1,730	28,419	36,585
Перемещения из состава активов в форме права пользования (прим. 13)	-	140	-	-	140
Перемещения	11,496	11,682	-	(23,178)	-
Выбытия	(45)	(39)	(2)	(1)	(87)
Амортизация	(4,927)	(11,573)	(1,132)	-	(17,632)
Остаточная стоимость на 30 июня 2024 года	111,681	134,587	10,570	70,831	327,669
Остаточная стоимость на 1 января 2025 года	117,218	144,145	12,315	83,899	357,577
Поступления	1,685	3,620	2,057	29,300	36,662
Перемещения из состава активов в форме права пользования (прим. 13)	-	605	-	-	605
Перемещения	9,049	16,432	-	(25,481)	-
Выбытия	(26)	(48)	(4)	(17)	(95)
Амортизация	(5,328)	(12,435)	(1,317)	-	(19,080)
Остаточная стоимость на 30 июня 2025 года	122,598	152,319	13,051	87,701	375,669

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, затраты Группы по кредитам и займам в сумме 5,339 млн руб. (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года: 1,674 млн руб.) были капитализированы в составе основных средств по средневзвешенной процентной ставке 12.23% годовых (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года: 4.96%).

По состоянию на 30 июня 2025 года наиболее существенные суммы накопленных затрат в составе баланса незавершенного строительства относятся к следующим инвестиционным проектам:

- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация Кировского рудника, по состоянию на 30 июня 2025 года 10,956 млн руб., на 31 декабря 2024 года 11,712 млн руб.;
- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация Расвумчоррского рудника, по состоянию на 30 июня 2025 года 10,171 млн руб., на 31 декабря 2024 года 9,635 млн руб.;
- Кировский филиал АО «Апатит»: расширение и модернизация апатит-нефелиновых обогатительных фабрик, по состоянию на 30 июня 2025 года 4,002 млн руб., на 31 декабря 2024 года 4,501 млн руб.;

12 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- Балаковский филиал АО «Апатит»: модернизация мощностей по производству фосфорных удобрений, по состоянию на 30 июня 2025 года 13,843 млн руб., на 31 декабря 2024 года 11,260 млн руб.;
- Балаковский филиал АО «Апатит»: модернизация и поддержка мощностей по производству серной кислоты, по состоянию на 30 июня 2025 года 6,538 млн руб., на 31 декабря 2024 года 7,148 млн руб.;
- Балаковский филиал АО «Апатит»: проекты по модернизации и поддержке мощностей производства экстракционной фосфорной кислоты, по состоянию на 30 июня 2025 года 3,088 млн руб., на 31 декабря 2024 года 2,812 млн руб.;
- Балаковский филиал АО «Апатит»: модернизация производства кормового монокальцийфосфата, по состоянию на 30 июня 2025 года 1,489 млн руб., на 31 декабря 2024 года 2,362 млн руб.;
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация и поддержка мощностей по производству экстракционной фосфорной кислоты, по состоянию на 30 июня 2025 года 7,640 млн руб., на 31 декабря 2024 года 7,231 млн руб.;
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация и поддержка мощностей сернокислотного производства, по состоянию на 30 июня 2025 года 7,396 млн руб., на 31 декабря 2024 года 5,756 млн руб.;
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация шламонакопителя для перехода на сухой способ складирования фосфогипса, по состоянию на 30 июня 2025 года 3,224 млн руб., на 31 декабря 2024 года 3,397 млн руб.;
- АО «Апатит» г. Череповец: модернизация и поддержка мощностей по производству аммиака, по состоянию на 30 июня 2025 года 2,880 млн руб., на 31 декабря 2024 года 2,276 млн руб.

13 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

Группе принадлежат следующие виды активов в форме права пользования: железнодорожные вагоны, производственное оборудование, контейнеры для насыпных грузов, офисы. Срок аренды обычно составляет 5 лет, с возможностью продления договора аренды после этой даты.

Млн руб.	Здания	Машины и оборудование	Производ- ственный и хозяйст- венный инвентарь	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	286	4,191	2,763	7,240
Заключение новых договоров аренды или модификация существующих договоров	17	434	64	515
Перемещение в состав основных средств (прим. 12)	-	(140)	-	(140)
Амортизация	(42)	(487)	(101)	(630)
Выбытия	(15)	(53)	-	(68)
Остаточная стоимость на 30 июня 2024 года	246	3,945	2,726	6,917
Остаточная стоимость на 1 января 2025 года	316	3,473	2,630	6,419
Заключение новых договоров аренды или модификация существующих договоров	36	191	719	946
Перемещение в состав основных средств (прим. 12)	-	(605)	-	(605)
Амортизация	(56)	(365)	(117)	(538)
Выбытия	(2)	(36)	-	(38)
Остаточная стоимость на 30 июня 2025 года	294	2,658	3,232	6,184

13 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Признано в консолидированном промежуточном сокращенном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Расходы, относящиеся к краткосрочным договорам аренды	642	312	322	175
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	538	630	270	298
Расходы, относящиеся к договорам с переменной арендной ставкой	404	348	153	171
Процентные расходы по обязательствам по аренде	299	226	153	113

Признано в консолидированном промежуточном сокращенном отчете о движении денежных средств:

Млн руб.	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2025	2024
Расходы, относящиеся к краткосрочным договорам аренды	(642)	(312)
Арендные платежи (прим. 20)	(592)	(847)
Расходы, относящиеся к договорам с переменной арендной ставкой	(404)	(348)
Процентные платежи (прим. 20)	(299)	(226)
Итого платежи	(1,937)	(1,733)

14 ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ И КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

Млн руб.	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Прочие долгосрочные активы		
Займы, выданные сотрудникам, учитываемые по амортизированной стоимости	89	99
Долгосрочная дебиторская задолженность	22	30
Займы, выданные третьим лицам, учитываемые по амортизированной стоимости	8	9
Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	5	1,167
Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	5	5
Итого прочие долгосрочные активы	129	1,310
Прочие краткосрочные активы		
Проценты к получению	323	466
Займы, выданные сотрудникам, учитываемые по амортизированной стоимости	64	47
Займы, выданные третьим лицам, учитываемые по амортизированной стоимости	17	2,051
Прочие активы	578	578
Резерв ожидаемых кредитных убытков	(10)	(17)
Итого прочие краткосрочные активы	972	3,125

15 ЗАПАСЫ

Млн руб.	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Сырье и запасные части	29,853	26,450
<i>Готовая продукция:</i>		
Минеральные удобрения	16,145	16,130
Апатитовый концентрат	558	868
Прочие продукты	1,339	1,057
<i>Незавершенное производство:</i>		
Минеральные удобрения и прочая продукция	9,447	8,220
Минеральные удобрения для перепродажи, приобретенные у третьих лиц	3,115	3,347
Прочие товары	302	331
Резерв под снижение стоимости запасов	(293)	(298)
Итого запасы	60,466	56,105

16 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Млн руб.	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Финансовые активы		
Торговая дебиторская задолженность	60,630	86,958
Прочая дебиторская задолженность ¹	951	2,983
Резерв по кредитным убыткам	(450)	(599)
Нефинансовые активы		
Авансы выданные	13,930	14,524
Авансы по таможенным пошлинам	321	654
Дебиторская задолженность персонала	119	34
Расходы будущих периодов	89	106
Резерв по сомнительным долгам и ожидаемым кредитным убыткам	(5)	(7)
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	75,585	104,653

¹ По состоянию на 30 июня 2025 года прочая дебиторская задолженность включает задолженность по таможенным пошлинам в сумме 320 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 2,256 млн руб.), которая будет погашена в течение 2025 года, так как с 1 января 2025 года ставка таможенной пошлины составляет 0%.

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа провела переоценку дебиторской задолженности по договорам продажи с отложенным ценообразованием, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и отразила корректировку в выручке.

Следующая информация показывает движение дебиторской задолженности Группы по договорам продажи с отложенным ценообразованием:

Млн руб.	2025	2024
Остаток на 1 января	54,443	33,586
Признание дебиторской задолженности	66,961	59,278
Погашение дебиторской задолженности	(76,304)	(58,217)
Убыток от курсовых разниц, нетто	(11,739)	(1,242)
Прибыль от переоценки по справедливой стоимости (нереализованный)	2,801	960
Остаток на 30 июня	36,162	34,365

Повышение/(снижение) прогнозных цен на 5% при том, что другие переменные остались бы неизменными, привело бы к увеличению/(уменьшению) справедливой стоимости дебиторской задолженности Группы по договорам продажи с отложенным ценообразованием на 30 июня 2025 года на 1,730 млн руб. (на 30 июня 2024 года: 1,534 млн руб.).

16 ТРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Изменения в сумме резерва по кредитным убыткам представлены ниже:

Млн руб.	2025	2024
Остаток на 1 января	(606)	(489)
Восстановление резерва	140	5
Использование резерва	11	9
Увеличение резерва по кредитным убыткам	-	(66)
Остаток на 30 июня	(455)	(541)

17 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Млн руб.	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства на банковских счетах	20,127	10,139
Депозиты до востребования	45	251
Денежные средства в кассе	7	8
Итого денежные средства и их эквиваленты	20,179	10,398

18 ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию рассчитывается исходя из средневзвешенного количества акций, находящихся в обращении. Поскольку эффект разводнения отсутствует, разводненная прибыль на акцию равна величине базовой прибыли.

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Три месяца, закончившихся 30 июня	
	2025	2024	2025	2024
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	129,500,000	129,500,000	129,500,000	129,500,000
Прибыль, причитающаяся акционерам Компании (млн руб.)	75,530	53,473	27,884	34,711
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	583	413	215	268

19 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

В данном примечании приводится информация о договорных условиях предоставления Группе кредитов и займов. Более подробно об операциях аренды см. примечание 20.

Млн руб.	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Краткосрочные кредиты и займы		
Необеспеченные банковские кредиты	39,968	96,684
Облигации в китайских юанях	21,887	-
Облигации в российских рублях	20,000	-
Проценты к уплате	1,550	2,588
Замещающие облигации	-	36,291
Еврооблигации	-	26,398
Банковские комиссии (краткосрочные)	(336)	(300)
Прочее	275	-
Итого краткосрочные кредиты и займы	83,344	161,661
Долгосрочные кредиты и займы		
Облигации в российских рублях	65,686	75,000
Облигации в долларах США	58,239	10,168
Замещающие облигации	30,090	38,991
Облигации в китайских юанях	10,943	26,854
Еврооблигации	9,144	-
Необеспеченные банковские кредиты	4,475	19,117
Банковские комиссии (долгосрочные)	(248)	(168)
Прочее	335	-
Итого долгосрочные кредиты и займы	178,664	169,962
Итого кредиты и займы	262,008	331,623

В июне 2024 года Компания разместила на Московской Бирже пятилетние облигации серии БО-П01-USD на сумму 100 млн долларов США по ставке квартального купона 6.25% годовых.

В сентябре 2024 года Компания разместила на Московской Бирже двухлетние облигации серии БО-П02 на сумму 35,000 млн рублей с переменным купоном, определяемым как ключевая ставка Банка России, увеличенная на 1.1%.

В ноябре 2024 года Компания разместила на Московской Бирже пятилетние облигации серии БО-02-01 на сумму 20,000 млн рублей с переменным купоном, определяемым как ключевая ставка Банка России, увеличенная на 2%. По выпуску предусмотрена оферта через 2 года. В январе 2025 года Компания разместила дополнительный выпуск на 40,000 млн рублей в рамках этой серии облигаций. В июне 2025 года Компания досрочно погасила облигации этой серии на 29,753 млн рублей.

В феврале 2025 года Компания разместила на Московской Бирже облигации серии БО-02-02 на сумму 1,000 млн китайских юаней по ставке ежемесячного купона 10.4% годовых и сроком на 1.5 года.

В апреле 2025 года Компания разместила на Московской Бирже облигации серии БО-02-03 на сумму 250 млн долларов США с постоянным купоном по ставке 7.5% годовых и сроком на 2.5 года. В июне 2025 года Компания разместила дополнительный выпуск на 392.2 млн долларов США в рамках этой серии облигаций.

19 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Информация об облигационных займах Группы представлена ниже:

Млн руб.		30 июня 2025 года			31 декабря 2024 года		
Валюта	Дата погашения	Ставка, %	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Ставка, %	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Облигации в долларах США							
Доллар США	18.09.2027	7.50%	50,392	51,277		-	-
Доллар США	31.05.2029	6.25%	7,847	7,902	6.25%	10,168	9,800
Облигации в российских рублях							
Российский рубль	08.09.2026	21.10%	35,000	34,911	22.10%	35,000	34,885
Российский рубль	12.11.2026 ¹	22.00%	30,686	30,990	23.00%	20,000	20,250
Российский рубль	17.04.2026	9.40%	20,000	18,807	9.40%	20,000	18,492
Замещающие облигации							
Доллар США	16.09.2028	2.60%	30,090	26,991	2.60%	38,991	33,649
Доллар США	23.01.2025		-	-	3.05%	36,291	36,443
Облигации в китайских юанях							
Китайский юань	09.04.2026	4.30%	21,887	21,833	4.55%	26,854	25,592
Китайский юань	12.08.2026	10.40%	10,943	11,478		-	-
Еврооблигации							
Доллар США	16.09.2028	2.60%	9,144	6,593	2.60%	11,849	7,958
Доллар США	23.01.2025		-	-	3.05%	14,549	12,221
Итого облигационные займы			215,989	210,782		213,702	199,290

¹ Срок указан по дате оферты.

Расшифровка кредитов и займов, деноминированных в различных валютах, представлена ниже:

Млн руб.	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
В долларах США	112,897	134,256
В рублях	88,848	109,639
В юанях	58,565	85,383
В Евро	1,698	2,345
Итого	262,008	331,623

19 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сроки погашения кредитов и займов следующие:

Млн руб.	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Менее года	83,344	161,661
1-2 года	80,879	120,837
2-3 года	50,726	-
3-4 года	47,059	38,968
4-5 лет	-	10,157
Итого	262,008	331,623

Ниже представлен анализ изменений в кредитах и займах Группы, обусловленных денежными и неденежными движениями:

Млн руб.	2025	2024
Стоимость обязательств на 1 января	331,623	248,139
Привлечение	135,193	119,178
Погашение	(166,247)	(63,196)
Курсовые разницы	(38,179)	(16,914)
Процентные расходы	12,264	5,694
Проценты уплаченные	(13,310)	(5,622)
Результат от досрочного погашения облигаций	505	-
Амортизация комиссии банка	162	77
Прочее	(3)	-
Стоимость обязательств на 30 июня	262,008	287,356

Согласно условиям кредитных соглашений и облигационных займов Группы по долгосрочным обязательствам, балансовая стоимость которых на 30 июня 2025 года составляла 13,562 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 19,117 млн руб.), Группа должна соблюдать определенные финансовые и нефинансовые ковенанты на конец каждого годового и промежуточного отчетного периода.

Финансовые ковенанты включают следующие:

- соотношение консолидированного общего долга к показателю EBITDA Группы на конец каждого отчетного периода не должно превышать 3.5:1;
- соотношение консолидированного чистого долга к показателю EBITDA Группы на конец каждого отчетного периода не должно превышать 3:1;
- соотношение консолидированного чистого долга к капиталу Группы на конец каждого отчетного периода не должно превышать 1.5:1;
- соотношение консолидированного показателя EBITDA к процентным расходам/ чистым процентным расходам Группы на конец каждого отчетного периода не должно быть ниже 3:1.

Финансовые ковенанты рассчитываются Группой в соответствии с определениями, указанными в соответствующих договорах.

Нефинансовые ковенанты предусматривают соблюдение ряда условий, например, использование средств по целевому назначению, предоставление указанных в соответствующих договорах документов и финансовой отчетности, ограничение на существенное выбытие активов, залог имущества, реорганизацию и прочие.

На 31 декабря 2024 года показатель по соотношению консолидированного чистого долга к капиталу Группы, установленный соглашением с одним из иностранных кредитных учреждений, был превышен. Однако условиями данного соглашения предусмотрен период для устранения нарушения, срок окончания которого на момент выпуска консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2024 года еще не наступил. В мае 2025 года Группа получила освобождение в отношении превышения данного показателя на 31 декабря 2024 года. По состоянию на 30 июня 2025 года Группа соблюдает установленные кредитными соглашениями показатели и не ожидает их нарушения.

20 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Млн руб.	Обязательства по аренде без последующего выкупа актива	Обязательства по аренде с последующим выкупом актива	Итого
Баланс на 1 января 2024 года	846	3,385	4,231
Заклучение новых договоров аренды или модификация существующих	446	37	483
Арендные платежи (прим. 13)	(307)	(540)	(847)
Процентные расходы по обязательствам аренды	71	155	226
Процентные платежи	(71)	(155)	(226)
Выбытие	(80)	-	(80)
Курсовые разницы	(2)	(18)	(20)
Баланс на 30 июня 2024 года	903	2,864	3,767
Баланс на 1 января 2025 года	692	3,439	4,131
Заклучение новых договоров аренды или модификация существующих	445	7	452
Арендные платежи (прим. 13)	(131)	(461)	(592)
Процентные расходы по обязательствам аренды	71	228	299
Процентные платежи	(71)	(228)	(299)
Выбытие	(39)	-	(39)
Курсовые разницы	(2)	(77)	(79)
Баланс на 30 июня 2025 года	965	2,908	3,873

21 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Млн руб.	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	24,924	30,506
в том числе кредиторская задолженность по расчетам за основные средства и нематериальные активы	6,966	10,277
Прочая кредиторская задолженность	96	121
Нефинансовые обязательства		
Авансы полученные (обязательства по договорам с покупателями)	13,624	10,705
Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом	11,462	6,618
Начисленные расходы и оценочные обязательства	285	247
Прочая кредиторская задолженность	80	197
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	50,471	48,394

22 КОНТРАКТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

На 30 июня 2025 года у Группы были договорные обязательства на приобретение основных средств на сумму 42,694 млн руб. (31 декабря 2024 года: 48,972 млн руб.), включая НДС, где применимо.

23 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Стороны обычно считаются связанными, если находятся под общим контролем или если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма. Другие связанные стороны включают компании, находящиеся под контролем основных акционеров Материнской компании, имеющих значительное влияние на Группу.

Остатки и операции со связанными сторонами обычно не обеспечены и деноминированы в рублях.

(а) Операции со связанными сторонами

Млн руб.	Характер отношений	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2025	2024
Реализация товаров и услуг	Ассоциированные компании	15	15
Приобретение товаров и услуг	Ассоциированные компании	(599)	(512)
Реализация товаров и услуг	Другие связанные стороны	818	639
Финансовые расходы, нетто	Другие связанные стороны	(251)	(404)
Прочие расходы, нетто	Другие связанные стороны	(320)	(178)
Приобретение товаров и услуг	Другие связанные стороны	(1)	(2)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Компания объявила дивиденды, в том числе 4,919 млн руб. акционерам, владеющим более 20% акций Компании (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года: 17,470 млн руб.).

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Группа получила и погасила необеспеченные займы от связанной стороны в сумме 22,700 млн руб. под процентную ставку 23.00% годовых (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года: 17,100 млн руб. под процентную ставку 16.65% годовых).

(б) Остатки по расчетам со связанными сторонами

Млн руб.	Характер отношений	30 июня 2025 года	31 декабря 2024 года
Дебиторская и прочая задолженность	Ассоциированные компании	61	17
Кредиторская и прочая задолженность	Ассоциированные компании	(55)	(91)
Дебиторская и прочая задолженность	Другие связанные стороны	109	506
Кредиторская и прочая задолженность	Другие связанные стороны	(225)	(11)

(в) Вознаграждение старшего руководящего персонала и членов Совета директоров

Вознаграждение старшего руководящего персонала состоит из ежемесячного оклада, ежегодной премии, рассчитываемой по итогам достигнутых операционных результатов и обязательных страховых взносов. Сумма вознаграждения членов Совета директоров и старшего руководящего персонала, включенная в состав административных и коммерческих расходов, составила 1,617 млн руб. (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года: 1,674 млн руб.).

24 ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Группа имеет следующую чистую денежную позицию по финансовым активам и обязательствам, выраженным в иностранной валюте:

Млн руб.	30 июня 2025 года			31 декабря 2024 года		
	в долларах США	в китайских юанях	в Евро	в долларах США	в китайских юанях	в Евро
Оборотные активы	62,762	79	5,219	84,217	20	4,043
Долгосрочные обязательства	(101,005)	(10,944)	(1,016)	(59,519)	(33,380)	-
Краткосрочные обязательства	(16,486)	(48,532)	(1,579)	(80,461)	(53,300)	(3,943)
Чистая позиция компаний Группы	(54,729)	(59,397)	2,624	(55,763)	(86,660)	100

Чистая прибыль от курсовых разниц, признанная в составе прибыли или убытка, в размере 13,811 млн руб. (чистая прибыль от курсовых разниц в размере 12,834 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года) является следствием укрепления российского рубля относительно других валют в течение отчетного и сравнительного периодов.

25 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

С 1 июля 2025 года вступило в силу решение Совета ЕС о введении пошлин на сельскохозяйственную продукцию и минеральные удобрения из России. В дополнение к действующей ставке в 6.5% вводится пошлина в размере 40 евро за тонну для азотных и 45 евро за тонну для сложных удобрений. Пошлина будет повышаться в течение трех лет. Руководство Группы не ожидает значительного влияния на финансовое положение и хозяйственную деятельность.