

Сокращенная промежуточная
консолидированная финансовая отчетность
Публичного акционерного общества «ЭсЭфАй»
и его дочерних организаций
за три месяца, закончившихся
31 марта 2026 года

Май 2026 г.

**Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность
Публичного акционерного общества «ЭсЭфАй»
и его дочерних организаций**

Содержание	Стр.
 Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность	
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении	3
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе	4
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале	5
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств	6
 Избранные пояснительные примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности	
1 Введение	7
2 Условия осуществления финансово-хозяйственной деятельности Группы	7
3 Основные принципы учетной политики	8
4 Существенные учетные суждения и оценки	9
5 Прекращенная деятельность	10
6 Денежные средства и их эквиваленты, а также средства в банках	12
7 Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	13
8 Займы выданные	13
9 Прочие финансовые и нефинансовые активы	14
10 Прочие финансовые и нефинансовые обязательства	14
11 Акционерный и добавочный капитал, и прочие резервы	15
12 Процентные доходы и расходы	15
13 Расходы по кредитным убыткам (ОКУ) и прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	16
14 Расходы на персонал	16
15 Прочие операционные расходы	16
16 Налог на прибыль	17
17 Управление капиталом	17
18 Оценка справедливой стоимости	18
19 Условные обязательства	21
20 Операции со связанными сторонами	22
21 Информация по сегментам	23
22 События после отчетной даты	26

**Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 31 марта 2026 года (неаудировано)**

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	31 марта 2026 года (неаудировано)	31 декабря 2025 года
Активы			
Денежные средства и их эквиваленты	6	4 492 574	7 016 074
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	7	1 131 531	1 574 604
Средства в банках	6	4 661 634	4 510 000
Займы выданные	8	13 527 936	13 392 988
Отложенные налоговые активы	16	1 021 907	954 256
Основные средства и активы в форме права пользования		40 487	44 296
Инвестиции в ассоциированные компании		39 460 465	39 048 477
Прочие финансовые активы	9	1 050 836	1 017 722
Прочие нефинансовые активы	9	89 760	51 594
Всего активов		65 477 129	67 610 011
Обязательства			
Текущий налог на прибыль к уплате		4 296	1 049
Обязательства по аренде		46 533	51 465
Обязательства по предстоящему выкупу собственных акций		—	2 493 695
Прочие финансовые обязательства	10	149 431	280 427
Прочие нефинансовые обязательства	10	11 940	11 139
Всего обязательств		212 200	2 837 775
Капитал			
Акционерный капитал	11	33 659	33 659
Добавочный капитал	11	22 511 833	22 511 833
Собственные выкупленные акции	11	(3 349 589)	(855 894)
Резерв по предстоящему выкупу собственных акций		—	(2 493 695)
Нераспределенная прибыль		45 947 485	45 462 962
Всего капитала, приходящегося на акционеров		65 143 388	64 658 865
Неконтролирующие доли участия (НДУ)		121 541	113 371
Всего капитала		65 264 929	64 772 236
Всего обязательств и капитала		65 477 129	67 610 011

Утверждено и подписано от имени ПАО «ЭсЭфАй» 29 мая 2026 года.

Игорь Сидоров
Генеральный директор
ПАО «ЭсЭфАй»Олег Андриянкин
Заместитель генерального директора
ПАО «ЭсЭфАй»

**Сокращенный промежуточный консолидированный отчет
о прибылях или убытках и совокупном доходе
за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года (неаудировано)**

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

		За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
Примечания	31 марта 2026 год	31 марта 2025 год	
Продолжающаяся деятельность			
Процентные доходы, рассчитанные с использованием эффективной процентной ставки (ЭПС)	12	848 981	577 672
Процентные расходы	12	(946)	(8 812)
Чистый процентный доход		848 035	568 860
(Расходы)/Восстановление по ожидаемым кредитным убыткам	13	(288 276)	(122 083)
Чистый процентный доход после расходов по ожидаемым кредитным убыткам		559 759	446 777
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний		417 599	1 144 593
(Расход)/Доход по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	7	(306 568)	438 621
Прочий непроцентный доход		16 245	15 092
Прочий непроцентный расход		(31)	(20)
Всего чистых процентных и непроцентных доходов от операционной деятельности		687 004	2 045 063
Расходы на персонал	14	(62 990)	(63 503)
Прочие операционные расходы	15	(95 479)	(62 758)
Чистые (расходы)/доходы от операций с иностранной валютой		(1 301)	(157 841)
Неоперационные доходы		2	13 392
Неоперационные расходы		(591)	(279)
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		526 645	1 774 074
(Расход)/Выгода по налогу на прибыль	16	(28 341)	179 276
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности		498 304	1 953 350
Прекращенная деятельность			
Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности	5	–	1 838 293
Расход по налогу на прибыль от прекращенной деятельности	5	–	(452 364)
Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности		–	1 385 929
Чистая прибыль за период		498 304	3 339 279
Чистая прибыль, приходящаяся на:			
Акционеров		490 134	3 160 908
Неконтролирующие доли участия		8 170	178 371
Прочий совокупный доход, подлежащий последующему признанию в прибыли или убытке			
Доля в прочем совокупном доходе/(расходе) ассоциированных компаний		(5 611)	14 948
(Расход)/Доход по финансовым инструментам хеджирования денежных потоков (по прекращенной деятельности)		–	(468 738)
Реклассифицировано в состав прибыли или убытка (по прекр. деят.)		–	(1 176 190)
Эффект отложенного налога на прибыль (по прекращенной деятельности)		–	411 232
Прочий совокупный (расход)/доход за период		(5 611)	(1 218 748)
Общий совокупный доход за период		492 693	2 120 531
Общий совокупный доход приходящийся на:			
Акционеров		484 523	2 096 372
Неконтролирующие доли участия		8 170	24 159
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях на акцию)	11	10,22	65,98
Базовая и разводненная прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (в рублях на акцию)	11	10,22	37,05

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале**за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года (неаудировано)**

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Акции капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Резерв хеджирования денежных потоков	Резерв по предстоящему выкупу собственных акций	Нераспреде- ленная прибыль	Всего капитала, приходящегося на акционеров	Неконтролиру- ющие доли участия	Всего капитала
Остаток по состоянию на 1 января 2025 года	33 659	(1 235 888)	21 978 996	1 674 780	–	71 302 425	93 753 972	7 625 841	101 379 813
Чистая прибыль по продолжающейся деятельности	–	–	–	–	–	1 774 979	1 774 979	178 371	1 953 350
Чистая прибыль по прекращенной деятельности	–	–	–	–	–	1 385 929	1 385 929	–	1 385 929
Прочий совокупный доход/(расход) за период	–	–	–	(1 233 696)	–	169 160	(1 064 536)	(154 212)	(1 218 748)
Общий совокупный доход за период	–	–	–	(1 233 696)	–	3 330 068	2 096 372	24 159	2 120 531
Продажа собственных акций	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Распределение имущества дочерних обществ и Дивиденды по неконтролирующим долям участия	–	–	–	–	–	(64 722)	(64 722)	–	(64 722)
Выплата дивидендов (акционерам Группы)	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Остаток по состоянию на 31 марта 2025 года (неаудировано)	33 659	(1 235 888)	21 978 996	441 084	–	74 567 770	95 785 621	7 650 000	103 435 621
Остаток по состоянию на 1 января 2026 года	33 659	(855 894)	22 511 833	–	(2 493 695)	45 462 962	64 658 865	113 371	64 772 236
Чистая прибыль по продолжающейся деятельности	–	–	–	–	–	490 134	490 134	8 170	498 304
Чистая прибыль по прекращенной деятельности	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Прочий совокупный (расход)/доход за период	–	–	–	–	–	(5 611)	(5 611)	–	(5 611)
Общий совокупный доход за период	–	–	–	–	–	484 523	484 523	8 170	492 693
Продажа собственных акций	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Покупка собственных акций (за счёт резерва)	–	(2 493 695)	–	–	2 493 695	–	–	–	–
Выплата дивидендов (акционерам Группы)	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Остаток по состоянию на 31 марта 2026 года (неаудировано)	33 659	(3 349 589)	22 511 833	–	–	45 947 485	65 143 388	121 541	65 264 929

Примечания являются неотъемлемой частью данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

**Сокращенный промежуточный консолидированный отчет
о движении денежных средств
за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года (неаудировано)**
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	31 марта 2026 год	31 марта 2025 год
Движение денежных средств от операционной деятельности		
Проценты полученные	226 541	13 943 773
Агентские комиссии по стандартным видам страхования полученные	–	847 152
Поступления от реализации изъятого имущества	–	1 943 665
Проценты уплаченные	(1 664)	(9 128 257)
Выплаты сотрудникам и уплата страховых взносов	(199 072)	(1 815 656)
Доход от организации предоставления услуг, дополнительные доходы по договорам лизинга и прочие непроцентные доходы полученные	20 326	3 111 625
Общие и административные расходы уплаченные	(98 882)	(421 600)
Поступление денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	(52 751)	8 480 702
Изменение операционных активов/обязательств		
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	139 345	–
Поступление лизинговых платежей в погашение чистых инвестиций в лизинг и авансы, полученные от лизингополучателей	–	29 271 830
Приобретение активов для передачи в лизинг	–	(14 822 689)
Приобретение активов, сдаваемых в операционную аренду	–	(248 320)
Прочие активы, включая НДС к возмещению	–	(569 273)
Прочие обязательства, включая НДС к уплате	–	2 431 725
Чистое движение денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	86 594	24 543 975
Налог на прибыль уплаченный	(109 453)	(1 201 902)
Чистое движение денежных средств от операционной деятельности	(22 859)	23 342 073
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности		
Продажа/(приобретение) основных средств	–	(49 145)
Дивиденды полученные	–	–
Чистое движение денежных средств от инвестиционной деятельности	–	(49 145)
Движение денежных средств от финансовой деятельности		
Займы и кредиты полученные	–	–
Займы и кредиты погашенные	–	(16 288 679)
Облигации выпущенные	–	16 000 000
Облигации погашенные	–	(17 482 594)
Обязательства по аренде	(8 992)	(77 609)
(Покупка)/Продажа собственных акций, выкупленных у акционеров	(2 493 366)	–
Дивиденды выплаченные (и налог на дивиденды) (Примечание 12)	435	(56 653)
Чистое движение денежных средств от финансовой деятельности	(2 501 923)	(17 905 535)
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств	91	(2 491)
Влияние ожидаемых кредитных убытков на Денежные средства и их эквиваленты	1 191	4 108
Чистое движение денежных и приравненных к ним средств	(2 523 500)	5 389 010
Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на начало периода	7 016 074	17 298 200
Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на конец периода (Примечание 6)	4 492 574	22 687 210

Примечания являются неотъемлемой частью данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1 Введение

Представленная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность ПАО «ЭсЭфАй» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (именуемых совместно «Группа») за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года.

ПАО «ЭсЭфАй» зарегистрировано по адресу: 115184, Российская Федерация, г. Москва, пер. Большой Овчинниковский, д. 16, эт. 4, пом. 424.

По состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года материнской организацией ПАО «ЭсЭфАй» являлась ООО «Лэнбури» (ранее Лэнбури Трейдинг Лимитед); стороной, обладающей конечным контролем, являлся г-н Гуцериев Саид Михайлович.

Дочерние компании ПАО «ЭсЭфАй» с указанием долей владения (%) на отчетные даты:

Наименование	Страна регистрации	Основные виды деятельности	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
ООО «Регион Эстейт»	Российская Федерация	ИТ	51,00	51,00
ООО «ЭсЭфАй КЭПИТАЛ»	Российская Федерация	Инвестиционный	100,00	100,00

Доля инвестиции (%) Группы в ассоциированные и прочие компании на отчетные даты:

В ассоциированные компании:

САО «ВСК»

Прочие компании:

Акции «М.Видео»

	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
САО «ВСК»	49,00	49,00
Акции «М.Видео»	9,87	9,87

Группа осуществляет следующие виды деятельности:

- ▶ инвестиционная деятельность в качестве холдинговой компании, путем вложения в ценные бумаги акционерных обществ (или вхождения в акционерный капитал прочим образом);
- ▶ предоставление консультационных услуг по вопросам финансового посредничества.

Группа осуществляет свою деятельность в России. В 2026 году Группа оказывала услуги в двух собственных офисах (в 2025 году: в двух). По состоянию на 31 марта 2026 года количество работников составляет 23 человека (31 декабря 2025 года: 23 человека).

2 Условия осуществления финансово-хозяйственной деятельности Группы

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Вследствие этого, Группа подвержена экономическим и финансовым рискам на рынках Российской Федерации, которые проявляют характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Нормативно-правовая база и налоговое законодательство продолжают совершенствоваться, но допускают возможность разных толкований и подвержены часто вносимым изменениям, которые, в совокупности с другими особенностями правовой и фискальной систем, создают дополнительные трудности для предприятий, осуществляющих свою деятельность в России. Прилагаемая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством возможного влияния существующих условий осуществления финансово-хозяйственной деятельности на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Несмотря на то, что будущие условия осуществления хозяйственной деятельности могут отличаться от оценок руководства, руководство полагает, что принимает все необходимые меры в целях обеспечения стабильной деятельности и развития Группы.

В течение трёх месяцев, закончившихся 31 марта 2026 года, продолжение геополитической напряженности и конфликта, связанного с Украиной, продолжали оказывать влияние на экономику России. Европейский союз, США и ряд других стран ввели новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, физических лиц. Группа продолжает осуществлять свою деятельность и обеспечивать малый и средний российский бизнес транспортными средствами.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3 Основные принципы учетной политики

Основа подготовки отчетности

Настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность представлена в тысячах российских рублей (далее – «тыс. рублей»), за исключением данных в расчете на одну акцию или если не указано иное. Отрицательные значения (расходы или выплаты) показываются в круглых скобках.

Данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с IAS 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Представленная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Компания и ее дочерние компании обязаны вести бухгалтерский учет и составлять финансовую отчетность в соответствии с законодательством и нормативными актами Российской Федерации по бухгалтерскому учету (далее по тексту – «РПБУ»). Настоящая консолидированная финансовая отчетность основана на указанных законодательных требованиях, с учетом корректировок и переклассификации статей, которые необходимы для приведения ее в соответствие с МСФО.

Неопределенность оценок

В той мере, в которой была доступна информация по состоянию на 31 марта 2026 года, Группа отразила пересмотренные оценки ожидаемых будущих денежных потоков при проведении оценки ОКУ, оценки справедливой стоимости финансовых инструментов.

Основа консолидации

Дочерние компании, т.е. компании, контроль над деятельностью которых осуществляет Группа, консолидируются. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на этот доход путем реализации своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- ▶ наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. прав, обеспечивающих ей текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- ▶ наличие у Группы рисков, связанных с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода;
- ▶ наличие у Группы возможности влиять на доход путем реализации своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

Новые поправки к действующим стандартам, впервые примененные Группой

Учетная политика, принятая при составлении сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за 2025 год, за исключением принятых поправок, вступивших в силу на 1 января 2026 года, приведенных ниже. Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

- ▶ Поправки к МСФО (IFRS) 7 и 9 – «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов»;
- ▶ Поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;
- ▶ Поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
- ▶ Поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки»;

Данные поправки не оказали существенного влияния на сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность Группы.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4 Существенные учетные суждения и оценки

Группа производит оценки и допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в отчетности суммы активов и обязательств. Оценки и допущения постоянно анализируются на основе данных прошлых периодов и других факторов, включая ожидания в отношении будущих событий, которые, по мнению Группы, являются обоснованными в свете текущих обстоятельств. В процессе применения учетной политики также используются профессиональные суждения и оценки.

В процессе применения учетной политики руководством Группы, помимо учетных оценок, были сделаны следующие суждения, которые имеют наиболее существенное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Если справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении, не может быть определена на основании наблюдаемых цен на активном рынке, она определяется с использованием различных моделей оценок, включающих математические модели. Исходные данные для таких моделей определяются на основании наблюдаемого рынка, если такое возможно; в противном случае, для определения справедливой стоимости необходимо применять суждение.

Ожидаемые кредитные убытки / убытки от обесценения по финансовым активам

Оценка убытков согласно МСФО (IFRS) 9 по всем категориям финансовых активов требует применения суждения, в частности, при определении ОКУ / убытков от обесценения и оценке значительного увеличения кредитного риска необходимо оценить величину и сроки возникновения будущих денежных потоков и стоимость обеспечения. Такие расчетные оценки зависят от ряда факторов, изменения в которых могут привести к различным суммам оценочных резервов под обесценение. Расчеты ОКУ Группы являются результатом сложных моделей, включающих ряд базовых допущений относительно выбора переменных исходных данных и их взаимозависимостей. К элементам моделей расчета ОКУ, которые считаются суждениями и расчетными оценками, относятся следующие:

- ▶ критерии, используемые Группой для оценки того, произошло ли значительное увеличение кредитного риска, в результате чего оценочный резерв под обесценение по финансовым активам должен оцениваться в сумме, равной ОКУ за весь срок, и качественная оценка;
- ▶ объединение финансовых активов в группы, когда ОКУ по ним оцениваются на групповой основе;
- ▶ разработка моделей расчета ОКУ, включая различные формулы и выбор исходных данных;
- ▶ определение взаимосвязей между макроэкономическими сценариями и экономическими данными, а также влияние на показатели вероятности дефолта (PD), величину, подверженную риску дефолта (EAD) и уровень потерь при дефолте (LGD);
- ▶ выбор прогнозных макроэкономических сценариев и их взвешивание с учетом вероятности для получения экономических исходных данных для моделей оценки ОКУ.

Анализ инвестиций в ассоциированные компании на обесценение

Группа анализирует данные инвестиции на предмет обесценения не реже одного раза в год. Это требует оценки ценности от использования подразделений, генерирующих денежные потоки, на которые относятся данные инвестиции. В ходе оценки ценности от использования Группа рассчитывает будущие денежные потоки, которые ожидается получить от данной ассоциированной компании, выбрав подходящую ставку дисконтирования для расчета текущей стоимости денежных потоков. На отчётные даты признаков обесценения не выявлено.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

5 Прекращенная деятельность

25 декабря 2025 года Группа продала все 87.5% принадлежавших ей акции дочерней компании ПАО «ЛК «Европлан» несвязанной стороне (российской компании). Данная дочерняя компания представляла собой прекращенную деятельность (лизинговый сегмент).

Ниже представлен финансовый результат от прекращенной деятельности за три месяца 2025 года:

	За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 год (неаудировано)
Прекращенная деятельность	
Процентные доходы, рассчитанные с использованием эффективной процентной ставки (ЭПС)	1 754 750
Процентные доходы по чистой инвестиции в лизинг	13 910 811
Процентные расходы	(9 334 965)
Чистый процентный доход	6 330 596
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам	(5 196 430)
Чистый процентный доход после расходов по ожидаемым кредитным убыткам	
Доход от организации предоставления услуг	1 365 275
Дополнительные доходы по договорам лизинга	1 566 746
Агентские комиссии по стандартным видам страхования	889 157
Прочий непроцентный доход	451 332
Прочий непроцентный расход	(421 084)
Всего чистых процентных и непроцентных доходов от операционной деятельности	4 985 592
Расходы на персонал	(2 015 441)
Прочие операционные расходы	(534 479)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	(598 305)
Неоперационные доходы	926
Неоперационные расходы	-
Прибыль до налогообложения, заработанная прекращенной деятельностью	1 838 293
Расход по налогу на прибыль	(452 364)
Чистая прибыль заработанная прекращенной деятельностью	1 385 929
Доход от реклассификации накопленного резерва хеджирования денежных потоков при продажи прекращенной деятельности	(1 233 696)
Чистая прибыль за период от прекращенной деятельности	152 233
Базовая и разводненная прибыль на акцию от прекращенной деятельности (в рублях на акцию)	28,93

Чистое движение денежных средств по прекращенной деятельности:

	За три месяца закончившихся 31 марта 2025 год (неаудировано)
Чистое поступление/(использование) денежных средств:	
от операционной деятельности	24 340 787
от инвестиционной деятельности	(49 145)
от финансовой деятельности	(17 839 890)
Влияние изменений ожидаемых кредитных убытков на величину денежных и приравненных к ним средств	3 602
Чистое движение денежных средств и их эквивалентов	6 455 354

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

5 Прекращенная деятельность (продолжение)

Ниже представлены основные виды активов, прекращенной деятельности, и обязательств, непосредственно связанных с активами, выбывающей группы:

	31 декабря 2025 года
Активы, по прекращенной деятельности	
Денежные средства и их эквиваленты	9 249 320
Производные финансовые инструменты	144 047
Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости	169 928 672
Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям	957 619
Предоплата по текущему налогу на прибыль	5 854
НДС к возмещению	578 256
Основные средства и активы в форме права пользования	4 348 575
Возвращенные объекты лизинга	13 725 100
Прочие финансовые активы	4 247 567
Прочие нефинансовые активы	2 147 345
Всего активов, по прекращенной деятельности	205 332 355
Обязательства, непосредственно связанные с активами, по прекращенной деятельности	
Производные финансовые инструменты	1 779 243
Привлеченные кредиты	98 229 885
Авансы, полученные от лизингополучателей	3 439 344
Облигации выпущенные	37 645 423
Текущий налог на прибыль к уплате	147 915
Отложенные налоговые обязательства	11 079 783
НДС к уплате	6 079 873
Обязательства по аренде	916 135
Прочие финансовые обязательства	1 342 852
Прочие нефинансовые обязательства	2 251 077
Всего обязательства по прекращенной деятельности	162 911 530
Чистые активы, по прекращенной деятельности	42 420 825
Вознаграждение и финансовый результат от продажи составили:	
Вознаграждение, полученное денежными средствами	50 785 000
Неконтролирующая доля участия (НДУ) при выбытии	5 302 603
Выбывающие чистые активы от прекращенной деятельности	(42 420 825)
Затраты на продажу	(1 372 281)
Прибыль от продажи	12 294 497
Движении денежных средств от выбытия:	
Выручка от продажи (полученная)	50 785 000
Чистые денежные средства, выбывшие вместе с прекращенной деятельностью	(9 249 320)
Чистый приток денежных средств	41 535 680

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

6 Денежные средства и их эквиваленты, а также средства в банках

По состоянию на отчетные даты денежные средства представлены следующим образом:

	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Текущие счета в банках	141 286	295 728
Депозиты в банках со сроком погашения до трех месяцев	4 355 407	6 725 413
Прочие счета	135	377
Денежные и приравненные к ним средства до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки	4 496 827	7 021 518
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(4 253)	(5 444)
Всего денежных и приравненным к ним средств	4 492 574	7 016 074

Все остатки денежных эквивалентов отнесены к Стадии 1. Анализ изменений резервов под ожидаемые кредитные убытки приведен ниже:

	За три месяца, закончившихся (неаудировано) 31 марта	
	2026 года	2025 года
Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 1 января	(5 444)	(7 875)
Восстановление/(создание) резерва	1 191	4 133
Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 30 июня	(4 253)	(3 742)

Остатки по счетам в банках и депозиты не являются просроченными или обесцененными. Кредитное качество денежных и приравненных к ним средств с 2022 года основывается на рейтинге агентства «АКРА».

Анализ кредитного качества (по кредитным рейтингам) на 31 марта 2026 года представлен ниже:

	AAA(RU)	От A-(RU) до AA+(RU)	От BBB-(RU) до BBB+(RU)	Без рейтинга	Итого
Текущие счета в банках	7 263	133 905	118	–	141 286
Прочие счета	–	–	–	135	135
Срочные депозиты в банках	–	4 355 407	–	–	4 355 407
Всего денежных и приравненным к ним средств	7 263	4 489 311	118	135	4 496 827

Анализ кредитного качества (по кредитным рейтингам) на 31 декабря 2025 года представлен ниже:

	AAA(RU)	От A-(RU) до AA+(RU)	От BBB-(RU) до BBB+(RU)	Без рейтинга	Итого
Текущие счета в банках	3 636	291 961	131	–	295 728
Прочие счета	–	–	–	377	377
Срочные депозиты в банках	–	6 725 413	–	–	6 725 413
Всего денежных и приравненным к ним средств	3 636	7 017 374	131	377	7 021 518

По состоянию на отчетные даты у Группы нет контрагентов совокупные остатки денежных средств в которых составляют более 10% капитала Группы.

Средства в банках размещены в одном российском банке с кредитным рейтингом AA(RU) и находятся в залоге. Средства в банках отнесены к Стадии 1.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7 Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка

По состоянию на отчетные даты финансовые инструменты представлены следующим образом:

	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Долговые финансовые инструменты		
Российские корпоративные облигации	–	135 119
Всего долговых финансовых инструментов	–	135 119
Долевые финансовые инструменты		
Акции российских компаний и банков	1 131 531	1 439 485
Всего долевого финансовых инструментов	1 131 531	1 439 485
Всего финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	1 131 531	1 574 604

Расход за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, состоит из изменения справедливой стоимости за счет переоценки (и выбытия) в сумме расхода в размере (306 568) тыс. рублей (за 3 месяцев 2025 года: доход в размере 456 884 тыс. рублей).

8 Займы выданные

По состоянию на отчетные даты займы выданные включают задолженность не связанным сторонам со сроком погашения до двух лет. Переводов между уровнями (стадиями) кредитного риска в 2026 году не было.

В 2025 году группа перевела все займы, отнесенные к первому уровню кредитного риска на 31 декабря 2024 года, во второй уровень кредитного риска, в результате чего оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки вырос на 389 988 тыс. руб. В 2025 году группа перевела все займы, отнесенные ко второму уровню кредитного риска на 31 декабря 2024 года, в третий уровень кредитного риска, в результате чего оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки вырос на 438 090 тыс. руб. В 2026 году погашений выданных займов не было.

	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Первый уровень кредитного риска		
Займы выданные	11 022 827	10 767 771
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(151 633)	–
Второй уровень кредитного риска		
Займы выданные	1 667 731	1 616 260
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(513 051)	(500 387)
Третий уровень кредитного риска		
Займы выданные	4 035 520	3 918 288
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(2 533 458)	(2 408 944)
Займы выданные	13 527 936	13 392 988

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

9 Прочие финансовые и нефинансовые активы

	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Прочие финансовые активы		
Расчеты с контрагентами	131 347	91 208
Расчеты по ценным бумагам	1 730 832	1 730 832
Прочие	6 657	13 682
Резерв под расчеты по ценным бумагам	(818 000)	(818 000)
Всего прочих финансовых активов	1 050 836	1 017 722
Прочие нефинансовые активы		
Нематериальные активы	4 371	5 569
Авансовые платежи контрагентам	75 725	–
Авансовые платежи по налогам, кроме налога на прибыль	–	2 402
НДС к возмещению	13	23
Прочие	9 651	43 600
Всего прочих нефинансовых активов	89 760	51 594
Всего прочих активов	1 140 596	1 069 316

Все прочие финансовые активы на 31 марта 2026 года и на 31 декабря 2025 года, за исключением задолженности по расчетам по ценным бумагам в размере 818 000 тыс. руб., относятся к Стадии 1. Расчеты по ценным бумагам в размере 818 000 тыс. руб. на 31 декабря 2025 года относятся к Стадии 3.

10 Прочие финансовые и нефинансовые обязательства

Прочие обязательства представлены следующим образом:

	31 марта 2026 года	31 декабря 2025 года
Прочие финансовые обязательства		
Расчеты с поставщиками	34 370	12 916
Кредиторская задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	13 299	151 794
Задолженность перед персоналом	101 762	115 717
Всего прочих финансовых обязательств	149 431	280 427
Прочие нефинансовые обязательства		
Прочие обязательства	11 940	11 139
Всего прочих нефинансовых обязательств	11 940	11 139
Всего прочих обязательств	161 371	291 566

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

11 Акционерный и добавочный капитал, и прочие резервы

По состоянию на 31 марта 2026 года года выпущенный и полностью оплаченный и находящийся в обращении акционерный капитал в сумме 33 659 тыс. рублей (31 декабря 2025 года: 33 659 тыс. рублей) состоял из 50 237 005 штук обыкновенных именных акции номинальной стоимостью 0,67 рубля каждая (31 декабря 2025 года: 50 237 005 штук). По состоянию на 31 марта 2026 года добавочный капитал Группы в размере 22 511 833 тыс. рублей (31 декабря 2025 года: 22 511 833 тыс. рублей) включает превышение справедливой стоимости полученных Компанией средств над номинальной стоимостью размещенных акций, взносы акционера и финансовый результат от продажи собственных выкупленных акций.

В декабре 2025 года было принято решение уменьшить уставный капитал Общества до 32 577 тыс. руб. путем погашения 1 614 614 обыкновенных акций. Регистрация изменения произошла 20 апреля 2026 года. Компания использовала резерв под выкуп собственных акций в размере 2 493 695 тыс. рублей (было выкуплено 1 984 794 штук акций).

	За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	31 марта 2026 год	31 марта 2025 год
Прибыль/(убыток) за период, приходящийся на акционеров	490 134	3 160 908
Прибыль за период от продолжающейся деятельности, приходящаяся на акционеров	490 134	1 774 979
Средневзвешенное количество акций в обращении, штук	47 968 063	47 905 551
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях на акцию)	10,22	65,98
Базовая и разводненная прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (в рублях на акцию)	10,22	37,05

12 Процентные доходы и расходы

Процентные доходы и расходы представлены следующим образом:

	За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	31 марта 2026 год	31 марта 2025 год
Процентные доходы		
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС		
Денежные средства и их эквиваленты	381 430	41 135
Финансовые активы по амортизированной стоимости (займы)	467 551	536 537
Всего процентных доходов	848 981	577 672
Процентные расходы		
Обязательства по аренде	(946)	(8 812)
Всего процентных расходов	(946)	(8 812)
Всего чистого процентного дохода	848 035	568 860

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

13 Расходы по кредитным убыткам (ОКУ) и прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств

Доходы и расходы по кредитным убыткам представлены следующим образом:

	За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	31 марта 2026 год	31 марта 2025 год
Доходы/(расходы) по кредитным убыткам		
Доходы/(расходы) по кредитным убыткам прочих активов		
(Создание)/Восстановление резерва по денежным средствам	1 191	531
(Создание)/Восстановление резерва по займам выданным	(289 467)	(122 614)
(Создание)/Восстановление резерва по прочим активам	-	-
Всего доходов/(расходов) по кредитным убыткам	(288 276)	(122 083)

14 Расходы на персонал

Расходы на персонал представлены следующим образом:

	За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	31 марта 2026 год	31 марта 2025 год
Расходы на персонал от продолжающейся деятельности		
Вознаграждение работников	(50 203)	(49 883)
Налоги и отчисления по заработной плате	(12 787)	(13 620)
Прочие расходы на персонал	-	-
Всего расходов на персонал от продолжающейся деятельности	(62 990)	(63 503)

Расходы на персонал являются краткосрочными.

15 Прочие операционные расходы

Прочие операционные расходы представлены следующим образом:

	За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	31 марта 2026 год	31 марта 2025 год
Прочие операционные расходы		
Профессиональные услуги	(38 367)	(13 446)
Услуги маркет-мейкера, биржи, регистратора	(21 090)	(3 367)
Общехозяйственные и прочие административные расходы	(9 166)	(11 723)
Эксплуатация офиса	(5 931)	(5 310)
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	(4 256)	(4 177)
Реклама и маркетинг	(2 268)	(3 447)
Услуги связи	(130)	(127)
Прочие	(14 230)	(21 171)
Всего прочих операционных расходов	(95 479)	(62 758)

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

16 Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль, отраженный в составе прибыли или убытка за отчетный период, представлен следующим образом:

	За три месяца, закончившихся (неаудировано)	
	31 марта 2026 год	31 марта 2025 год
Текущий налоговый расход от продолжающейся деятельности	(99 787)	-
Отложенный налоговый расход от продолжающейся деятельности	71 446	179 276
Расход по налогу на прибыль от продолжающейся деятельности	(28 341)	179 276

Текущая ставка по налогу на прибыль, применяемая к большей части прибыли Группы, составляла 25% (в 2025 году 25%). Дивиденды полученные от ассоциированной компании облагались по ставке 13%.

Ниже представлена выверка теоретического расхода с фактическим доходов (расходом) по налогу на прибыль.

	За три месяца, закончившихся 31 марта (неаудировано)	
	2026 года	2025 года
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности	526 645	1 774 074
Теоретический расход по налогу на прибыль, рассчитанный по ставке, действующей в Российской Федерации: 25%/20%	(131 661)	(443 518)
Разница в ставках (и налог на дивиденды)		(3 466)
Доля прибыли в ассоциированном предприятии	104 400	286 148
Изменение непризнанного отложенного налогового актива	9 443	1 701 419
(Доходы)/Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую прибыль	(10 522)	(1 361 306)
Расход по налогу на прибыль от продолжающейся деятельности		
Расход по налогу на прибыль от прекращенной деятельности	-	(452 364)
Расход по налогу на прибыль	(28 341)	(273 087)

Различия между требованиями МСФО и налоговым законодательством Российской Федерации приводят к возникновению определенных временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей составления финансовой отчетности и их налоговой базой.

17 Управление капиталом

Основная цель управления капиталом состоит в поддержании высокого кредитного рейтинга и достаточности капитала, необходимых для осуществления деятельности и максимизации стоимости Группы. Группа рассматривает акционерный капитал, причитающийся акционерам Группы, отраженный в консолидированном отчете о финансовом положении, как общую сумму капитала под управлением.

По состоянию на 31 марта 2026 года сумма капитала, причитающегося акционерам Группы, составляла 65 143 388 тыс. рублей (31 декабря 2025 года: 64 658 865 тыс. рублей).

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

18 Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, основывается на рыночных котировках по состоянию на отчетную дату без вычета затрат по сделкам. В случае отсутствия рыночных котировок, справедливая стоимость определяется путем использования методов оценки, включая метод дисконтирования потоков денежных средств и другие методы оценки, используемые участниками рынка.

Иерархия оценок справедливой стоимости

Группа оценивает справедливую стоимость с использованием следующей иерархии оценок, учитывающей существенность данных, используемых при формировании указанных оценок.

- ▶ Уровень 1: котировки на активном рынке (нескорректированные) в отношении идентичных финансовых инструментов.
- ▶ Уровень 2: данные, отличные от котировок, относящихся к Уровню 1, доступные непосредственно либо опосредованно (то есть данные, производные от котировок). Данная категория включает инструменты, оцениваемые с использованием: рыночных котировок на активных рынках для схожих инструментов, рыночных котировок для схожих инструментов на рынках, не рассматриваемых в качестве активных, или прочих методов оценки, все используемые существенные данные которых непосредственно или опосредованно основываются на наблюдаемых исходных данных.
- ▶ Уровень 3: данные, которые не являются доступными. Данная категория включает инструменты, оцениваемые с использованием информации, не основанной на наблюдаемых исходных данных, при том, что такие ненаблюдаемые данные оказывают существенное влияние на оценку инструмента. Данная категория включает инструменты, оцениваемые на основании котировок для схожих инструментов, в отношении которых требуется использование существенных ненаблюдаемых корректировок или суждений для отражения разницы между инструментами.

Для цели раскрытия информации о справедливой стоимости Группа определила классы активов и обязательств на основании природы, характеристик и рисков по активу или обязательству, а также уровень в иерархии справедливой стоимости. В отчетном периоде не было переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости.

31 марта 2026 года				
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Всего
Финансовые активы				
Акции российских компаний и банков	1 131 531	–	–	1 131 531
Всего финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости	1 131 531	–	–	1 131 531
31 декабря 2025 года				
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Всего
Финансовые активы				
Акции российских компаний и банков	1 439 485	–	–	1 439 485
Корпоративные облигации	135 119	–	–	135 119
Всего финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости	1 574 604	–	–	1 574 604

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

18 Оценка справедливой стоимости (продолжение)

	31 марта 2026 года			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Всего
Активы, справедливая стоимость которых раскрывается				
Денежные и приравненные к ним средства	4 492 574	–	–	4 492 574
Средства в банках	–	4 661 634	–	4 661 634
Займы выданные	–	13 527 936	–	13 527 936
Прочие финансовые активы	–	–	1 050 836	1 050 836
Всего активов, справедливая стоимость которых раскрывается	4 492 574	18 189 569	1 050 836	23 732 980
Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается				
Прочие финансовые обязательства	–	–	149 431	149 431
Всего обязательств, справедливая стоимость которых раскрывается	–	–	149 431	149 431
	31 декабря 2025 года			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Всего
Активы, справедливая стоимость которых раскрывается				
Денежные и приравненные к ним средства	7 016 074	–	–	7 016 074
Средства в банках	–	4 510 000	–	4 510 000
Займы выданные	–	13 392 988	–	13 392 988
Прочие финансовые активы	–	–	1 017 722	1 017 722
Всего активов, справедливая стоимость которых раскрывается	7 016 074	17 902 988	1 017 722	25 936 784
Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается				
Прочие финансовые обязательства	–	–	280 427	280 427
Всего обязательств, справедливая стоимость которых раскрывается	–	–	280 427	280 427

В течение отчетных периодов, переводов основных финансовых инструментов, не оцениваемых по справедливой стоимости, между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

18 Оценка справедливой стоимости (продолжение)**Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, не учитываемых по справедливой стоимости**

Ниже приводится сравнение балансовой стоимости и справедливой стоимости в разрезе классов финансовых инструментов Группы, которые не отражаются по справедливой стоимости в отчете о финансовом положении. В таблице не приводятся значения справедливой стоимости нефинансовых активов и нефинансовых обязательств.

	31 марта 2026 года			31 декабря 2025 года		
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Непризнанный доход/(расход)	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Непризнанный доход/(расход)
Финансовые активы						
Денежные средства и их эквиваленты	4 492 574	4 492 574	—	7 016 074	7 016 074	—
Средства в банках	4 661 634	4 661 634	—	4 510 000	4 510 000	—
Займы выданные	13 527 936	12 349 000	(1 178 936)	13 392 988	13 392 988	—
Прочие финансовые активы	1 050 836	1 050 836	—	1 017 722	1 017 722	—
Финансовые обязательства						
Привлеченные займы и кредиты	—	—	—	—	—	—
Прочие финансовые обязательства	149 4321	149 431	—	280 427	280 427	—
Итого непризнанное изменение в справедливой стоимости			<u>(1 178 936)</u>			<u>—</u>

Модели оценки и допущения

Ниже описаны модели и допущения, при помощи которых была определена справедливая стоимость финансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость котируемых акций основывается на котировках на отчетную дату.

Справедливая стоимость котируемых облигаций основывается на котировках на отчетную дату. Справедливая стоимость котируемых облигаций, рынок по которым не является активным оценивается посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств с использованием средней доходности финансовых инструментов, выпущенных на аналогичных условиях.

Активы и обязательства, справедливая стоимость которых приблизительно равна их балансовой стоимости

Если финансовые активы и обязательства, ликвидны или имеют короткий срок погашения, допускается, что их справедливая стоимость приблизительно равна балансовой стоимости.

Финансовые активы и финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости

Справедливая стоимость чистых инвестиций в лизинг за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки оценивается посредством дисконтирования будущих денежных потоков с использованием внутренних ненаблюдаемых данных о ставках размещения чистых инвестиций в лизинг.

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка

Переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости произведется на конец каждого отчетного периода.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

19 Условные обязательства

Судебные иски

В процессе осуществления своей деятельности Группа сталкивается с различными видами претензий. Исходя из собственной оценки и внутренних профессиональных рекомендаций, в настоящей отчетности по состоянию на 31 марта 2026 года Группой был сформирован резерв в сумме 0 тыс. рублей (31 декабря 2025 года: 0 тыс. рублей).

Условные налоговые обязательства

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Ряд положений действующего в настоящий момент российского налогового законодательства сформулирован недостаточно четко и однозначно, что зачастую приводит к их различному толкованию (которое, в частности, может применяться к правоотношениям в прошлом), выборочному и непоследовательному применению, а также частым и в ряде случаев мало предсказуемым изменениям.

В связи со сложившейся геополитической обстановкой в течение 2022-2026 годов в российское налоговое законодательство было внесено значительное количество изменений, часть из которых была направлена на снижение эффекта от введения экономических санкций в отношении российских налогоплательщиков. Другая часть изменений относилась к расширению мер, направленных на противодействие злоупотреблениям в области нарушения налогового законодательства. Российские налоговые органы продолжают применять механизмы, направленные против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования.

В настоящее время практика применения российского налогового законодательства (например, положений, предусматривающих запрет на уменьшение налогоплательщиком налоговой базы и (или) сумм, подлежащих к уплате, в том числе в случаях, когда основной целью совершения сделки (операции) не являются неуплата (неполная уплата) и (или) зачет (возврат) суммы налога) не сформировалась и (или) является противоречивой. В этой связи, существует неопределенность относительно порядка их применения и возможной интерпретации российскими налоговыми органами на практике.

Указанные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при применении законодательства в рамках проведения контрольных мероприятий. Интерпретация руководством Группы положений законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам, методам учета и подходам к применению законодательства, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными.

За 3 месяца 2026 года Группа определила свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 марта 2026 года, соответствующие положения налогового, валютного и таможенного законодательства, применимые к Группе, интерпретированы им корректно и Группа сможет отстоять свою позицию в случае возникновения споров с контролирующими органами.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Соблюдение договорных обязательств

Группа связана определенными договорными обязательствами, которые относятся к привлеченным кредитам. Такие договорные обязательства (далее – «ковенанты») включают необходимость поддержания на определенном уровне показателей соотношения долга и капитала, достаточности капитала, доли неработающей задолженности, предельного риска концентрации на контрагента и других. Ковенанты подлежат тестированию на регулярной основе в течение года. В случае нарушения ковенантов у кредитора возникает право требовать немедленного погашения всей суммы кредита. В целях соблюдения Группа выстроила регулярную систему мониторинга за соблюдением ковенантов. Группа оценивает риск того, что обязательства по кредитам станут к погашению досрочно в результате несоблюдения ковенант в течение следующих 12 месяцев, как низкий.

20 Операции со связанными сторонами

Для целей настоящей финансовой отчетности, стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или оказывает существенное влияние на процесс принятия другой стороной финансовых и операционных решений. При рассмотрении каждого потенциально возможного случая отношений связанных сторон внимание уделяется экономическому содержанию операций, а не только их юридическому оформлению. Сделки со связанными сторонами в течение отчетных периодов заключались на рыночных условиях.

Суммы сделок со связанными сторонами за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года и 2025 года (неаудировано) представлены следующим образом:

	за три месяца, закончившихся 31 марта							
	2026 год				2025 год			
	Контролирующий акционер	Компании под общим контролем или существенным влиянием	Ассоциированные компании	Ключевой руководящий персонал	Контролирующий акционер	Компании под общим контролем или существенным влиянием	Ассоциированные компании	Ключевой руководящий персонал
По продолжающейся деятельности								
Доходы и расходы за отчетный год								
Расходы на персонал	–	–	–	(16 100)	–	–	–	(13,754)
Активы и обязательства на 31 марта / декабря								
Прочие финансовые активы	912 832	–	–	–	912 832	–	–	–
Выпущенные облигации	–	–	–	–	–	–	–	–
	за три месяца, закончившихся 31 марта							
	2026 год				2025 год			
	Контролирующий акционер	Компании под общим контролем или существенным влиянием	Ассоциированные компании	Ключевой руководящий персонал	Контролирующий акционер	Компании под общим контролем или существенным влиянием	Ассоциированные компании	Ключевой руководящий персонал
По прекращенной деятельности								
Доходы и расходы за отчетный год								
Прочие процентные доходы	–	–	–	–	–	–	–	–
Процентные расходы	–	–	–	–	–	–	(267,953)	–
Чистый прочий доход	–	–	–	–	–	–	396,638	–
Прочие операционные расходы	–	–	–	–	–	–	(51)	–
Активы и обязательства на 31 марта / декабря								
Прочие финансовые активы	–	–	–	–	–	–	–	–
Выпущенные облигации	–	–	–	–	–	–	–	–

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21 Информация по сегментам

Группа имеет пять отчетных сегмента, которые, как описано далее, являются основными хозяйственными подразделениями Группы. Указанные основные хозяйственные подразделения предлагают различные продукты и услуги и управляются отдельно, поскольку требуют применения различных технологий и рыночных стратегий. Каждое основное хозяйственное подразделение может приносить доходы или приводить к расходам, и соответствующие оперативные результаты регулярно проверяются высшим органом операционного управления, для чего доступна отдельная финансовая информация. Высший орган операционного управления представлен лицом или группой лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают эффективность Группы.

Далее представлено краткое описание операций каждого из отчетных сегментов.

- ▶ Лизинговая деятельность включает в себя заключение договоров лизинга с юридическими лицами и их последующий контроль (прекращенная деятельность).
- ▶ Страховая деятельность включает в себя продажу страховых продуктов и оказание услуг в соответствии с договорами страхования.
- ▶ Портфельные инвестиции включают в себя инвестиции в крупные миноритарные пакеты акций публичных российских компаний и приобретенные права требования по займам.
- ▶ Казначейский центр включает обеспечивает привлечение внешнего финансирования для Группы, а также инвестирует временно свободные денежные средства в финансовые инструменты, такие как депозиты и сделки обратного РЕПО и другие.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 года (неаудировано), представлена следующим образом:

	Вложения в				
	частные компании	Корпоративный центр			
	Страховая деятельность	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки	Всего
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС	–	416 178	432 802	–	848 981
Процентные расходы	–	–	(946)	–	(946)
Чистый процентный доход	–	416 178	431 857	–	848 035
(Расходы)/доходы по кредитным убыткам	–	(276 803)	(11 472)	–	(288 276)
Чистый процентный доход после расходов по кредитным убыткам	–	139 375	420 384	–	559 759
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	417 599	–	–	–	417 599
Чистый доход/(расход) по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	–	(307 954)	1 385	–	(306 568)
Прочий непроцентный доход	–	–	16 245	–	16 245
Прочий непроцентный расход	–	(31)	–	–	(31)
Общий доход от операционной деятельности	417 599	(168 610)	438 015	–	687 004
Расходы на персонал	–	(743)	(62 246)	–	(62 990)
Прочие операционные расходы	–	(83)	(95 395)	–	(95 479)
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой	–	–	(1 301)	–	(1 301)
Неоперационные доходы	–	–	2	–	2
Неоперационные расходы	–	–	(590)	–	(590)
Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности	417 599	(169 436)	278 484	–	526 645
(Расход)/выгода по налогу на прибыль	–	57 218	(85 559)	–	(28 341)
Чистая прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности	417 599	(112 219)	192 925	–	498 304
Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности	–	–	–	–	–
Чистая прибыль/(убыток)	417 599	(112 219)	192 925	–	498 304

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года (неаудировано), представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании		Корпоративный центр			Всего
	Лизинговая деятельность (Прекращенная деятельность)	Страховая деятельность	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки	
Процентные доходы, рассчитанные с использованием ЭПС	–	–	462 643	115 028	–	577 672
Процентные расходы	–	–	–	(8 812)	–	(8 812)
Чистый процентный доход	–	–	462 643	106 217	–	568 860
(Расходы)/доходы по кредитным убыткам	–	–	(113 151)	(8 932)	–	(122 083)
Чистый процентный доход после расходов по кредитным убыткам	–	–	349 493	97 285	–	446 777
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	–	1 144 593	–	–	–	1 144 593
Чистый доход/(расход) по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	–	–	456 884	(18 264)	–	438 621
Прочий непроцентный доход	–	–	–	15 092	–	15 092
Прочий непроцентный расход	–	–	(20)	–	–	(20)
Общий доход от операционной деятельности	–	1 144 593	806 357	94 113	–	2 045 063
Расходы на персонал	–	–	–	(63 503)	–	(63 503)
Прочие операционные расходы	–	–	–	(62 758)	–	(62 758)
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой	–	–	(62 394)	(95 447)	–	(157 841)
Неоперационные доходы	–	–	–	13 391	–	13 391
Неоперационные расходы	–	–	–	(278)	–	(278)
Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности	–	1 144 593	743 963	(114 482)	–	1 774 074
(Расход)/выгода по налогу на прибыль	–	–	150 311	28 966	–	179 276
Чистая прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности	–	1 144 593	894 273	(85 517)	–	1 953 350
Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности	1 385 929	–	–	–	–	1 385 929
Чистая прибыль/(убыток)	1 385 929	1 144 593	894 273	(85 517)	–	3 339 279

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по отчетным сегментам по состоянию на 31 марта 2026 года (неаудировано) представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании	Корпоративный центр			Всего
	Страховая деятельность	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки	
Всего активов	39 460 465	14 562 626	11 454 038	–	65 477 129
Всего обязательств	–	1 071	211 129	–	212 200

Информация по отчетным сегментам по состоянию на 31 декабря 2025 года представлена следующим образом:

	Вложения в частные компании	Корпоративный центр			Всего
	Страховая деятельность	Портфельные инвестиции	Казначейский центр	Межсегментные корректировки	
Всего активов	39 048 477	14 678 863	13 882 671	–	67 610 011
Всего обязательств	–	5 884	2 831 891	–	2 837 775

22 События после отчетной даты

В декабре 2025 года было принято решение уменьшить уставный капитал Общества до 32 577 тыс. руб. путем погашения 1 614 614 шт. обыкновенных акций. Регистрация новой редакции устава компании с внесёнными изменениями произошла 20 апреля 2026 года (новое кол-во акций в обращении составило 48 622 391 штук).

В мае 2026 года в соответствии с рекомендациями Совета директоров акционеры приняли решение направить на выплату дивидендов по итогам 2025 года 8,02 млрд рублей, что составило 172 рубля на одну обыкновенную акцию. Выплата была произведена по всем акция кроме казначейского пакета (1 984 794 шт).