

ПАО «ВИ.ру»

**Промежуточная сокращенная
консолидированная финансовая отчетность
за девять месяцев,
закончившихся 30 сентября 2025 года**

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ СОКРАЩЕННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ПРИБЫЛИ ИЛИ
УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
ЗА ТРИ И ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
		2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Выручка	5	134,334,021	120,299,610	47,494,257	44,211,412
Себестоимость		(90,529,557)	(83,991,469)	(32,100,319)	(29,992,163)
Валовая прибыль		43,804,464	36,308,141	15,393,938	14,219,249
Коммерческие расходы	6	(33,477,843)	(27,436,195)	(11,586,182)	(11,089,157)
Управленческие расходы	7	(4,121,744)	(5,221,545)	(1,094,748)	(2,093,196)
Прочие доходы	8	1,105,274	650,924	427,475	311,148
Прочие расходы	8	(497,247)	(359,290)	(140,429)	(96,176)
Результаты операционной деятельности		6,812,904	3,942,035	3,000,054	1,251,868
Финансовые доходы	9	1,148,354	304,903	246,973	126,999
Финансовые расходы	9	(5,854,687)	(3,299,952)	(1,609,505)	(1,229,600)
Чистые финансовые расходы		(4,706,333)	(2,995,049)	(1,362,532)	(1,102,601)
Прибыль до налогообложения		2,106,571	946,986	1,637,522	149,267
Расход по налогу на прибыль	11	(708,043)	(826,303)	(430,872)	(324,209)
Прибыль/(убыток) за отчетный период		1,398,528	120,683	1,206,650	(174,942)
Общий совокупный доход/(расход) за отчетный период		1,398,528	120,683	1,206,650	(174,942)
Базовая и разводненная прибыль/(убыток) на акцию в российских рублях	17	2.80	0.24	2.41	(0.35)

Справочно:

Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период *

EBITDA за период

Генеральный директор

Фахрутдинов Валентин Кириллович
17 ноября 2025 года

* - показатель скорректирован на расходы по выплатам на основе акций и на расходы на прямое публичное размещение акций на бирже.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы			
Основные средства		3,579,783	3,512,689
Активы в форме права пользования	20	12,944,438	15,543,039
Нематериальные активы		352,576	347,996
Прочие внеоборотные активы	12	455,342	616,416
Внеоборотные активы		17,332,139	20,020,140
Запасы	13	26,165,659	29,157,550
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	14,143,358	16,683,138
Денежные средства и их эквиваленты	15	9,596,410	9,362,918
Краткосрочные финансовые вложения	16	3,047,119	3,013,079
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		180,213	3,342
Прочие оборотные активы	12	130,272	103,391
Оборотные активы		53,263,031	58,323,418
Итого активы		70,595,170	78,343,558
Собственный капитал			
Уставный капитал	17	5,000	5,000
Нераспределенная прибыль	17	3,612,996	2,128,907
Итого собственный капитал		3,617,996	2,133,907
Обязательства			
Долгосрочные облигационные займы	18	8,966,056	8,953,164
Отложенные налоговые обязательства		446,289	645,167
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	18	12,131,644	13,790,989
Долгосрочные обязательства		21,543,989	23,389,320
Краткосрочные кредиты и облигационные займы	18	4,074,827	13,098,551
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	19	33,208,315	32,487,748
Обязательства по договору	5	4,005,566	3,485,406
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	18	4,136,259	3,721,417
Обязательства по налогу на прибыль		8,218	27,209
Краткосрочные обязательства		45,433,185	52,820,331
Итого обязательства		66,977,174	76,209,651
Итого собственный капитал и обязательства		70,595,170	78,343,558

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Приме- чание	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого собственный капитал
Остаток на 1 января 2024 года		-	3,130,425	3,130,425
Прибыль за отчетный период		-	120,683	120,683
Общий совокупный доход за отчетный период		-	120,683	120,683
Вклад в уставный капитал		5,000	-	5,000
Операции по программе вознаграждений акциями	10	-	1,294,805	1,294,805
Дивиденды	17	-	(3,008,050)	(3,008,050)
Прочие операции с собственниками Группы *	17	-	(92,658)	(92,658)
Итого операций с собственниками Группы		5,000	(1,805,903)	(1,800,903)
Остаток на 30 сентября 2024 года		5,000	1,445,205	1,450,205
Остаток на 1 января 2025 года		5,000	2,128,907	2,133,907
Прибыль за отчетный период		-	1,398,528	1,398,528
Общий совокупный доход за отчетный период		-	1,398,528	1,398,528
Операции по программе вознаграждений акциями	10	-	585,561	585,561
Дивиденды			(500,000)	(500,000)
Итого операций с собственниками Группы		-	85,561	85,561
Остаток на 30 сентября 2025 года		5,000	3,612,996	3,617,996

* – Группа изменила способ отражения вклада в добавочный капитал в размере 750,000 тыс. руб. по состоянию на 30 сентября 2024 года, отразив его в составе Прочих операций с собственниками Группы статьи Нераспределенной прибыли в соответствии со способом, принятым в консолидированной финансовой отчетности за 2024 год. Данное изменение не повлияло на итоговый показатель Собственного капитала по состоянию на 30 сентября 2024 года (Примечание 17).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
		2025 года	2024 года
Денежные средства от операционной деятельности			
Прибыль за отчетный период		1,398,528	120,683
<i>Корректировки по:</i>			
Амортизация	6,7	4,740,650	3,346,284
Убыток от обесценения запасов		151,095	14,895
Убыток от выбытия основных средств		121,874	-
Чистые финансовые расходы	9	4,706,333	2,995,049
Расход по налогу на прибыль	11	708,043	826,303
Прочие расходы/(доходы) (нетто)		109,339	(291,634)
Операции по программе вознаграждений акциями	10	585,561	1,294,805
		12,521,423	8,306,385
<i>Изменения:</i>			
Запасы		2,878,220	(7,486,302)
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие активы		2,051,934	(3,725,999)
Торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по договорам		844,025	10,720,577
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		18,295,602	7,814,661
Налог на прибыль уплаченный		(591,474)	(1,198,346)
Проценты уплаченные		(5,756,555)	(3,211,257)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		11,947,573	3,405,058
Денежные средства от инвестиционной деятельности			
Займы выданные		-	(24,000)
Поступления от возвратов займов выданных и продажи инвестиций		3,000	189,396
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(1,003,116)	(752,004)
Проценты полученные		895,946	285,592
Приобретение прочих инвестиций		-	(1,000,000)
Чистый поток денежных средств от/(использованных в) инвестиционной деятельности		(104,170)	(1,301,016)

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
		2025 года	2024 года
Денежные средства от финансовой деятельности			
Поступления от выпуска облигаций		4,000,000	-
Поступления по кредитам		6,684,244	22,099,246
Погашение облигаций		-	(1,000,000)
Погашение кредитов		(17,704,867)	(14,413,738)
Погашение цифровых финансовых активов выпущенных		(2,000,000)	-
Дивиденды выплаченные		(80,592)	(2,962,963)
Вклад в уставный и добавочный капитал		-	755,000
Погашение обязательств по аренде и финансовых обязательств по договорам обратной аренды		(3,027,718)	(1,599,482)
Поступления по финансовым обязательствам по договорам обратной аренды		758,620	-
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(11,370,313)	2,878,063
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		473,090	4,982,105
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	15	9,362,918	1,725,859
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств и их эквивалентов		(239,598)	54,511
Денежные средства и их эквиваленты на 30 сентября	15	9,596,410	6,762,475

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

1. Информация о группе и описание деятельности

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность представляет собой промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность ПАО «ВИ.ру» (далее по тексту – «Компания») и его дочерних организаций (далее по тексту – «Группа»). Компания является публичным акционерным обществом, которое было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации 28 марта 2024 года. Компания зарегистрирована по адресу: 601967, Владимирская область, м.р-н Ковровский, г.п. поселок Доброград, п. Доброград, б-р Звездный, зд. 2, этаж 2, помещ. 12.

Акционером, владеющим 83.9869% голосующих акций Компании по состоянию на отчетную дату, является МКООО «ХАВЕРБУРГ ЭНТЕРПРАЙЗЕС ЛИМИТЕД» (ранее: Хавербург Энтерпрайзес Лимитед, далее по тексту – «Материнская компания»), юридический адрес: 236006, Калининградская область, г.о. город Калининград, г Калининград, ул Октябрьская, д.37, помещ. XIV, офис 6 (ранее: Республика Кипр, Лимассол, 4103, Агиос Афанасиос, Чарилау Ксилофору, 13). По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствовала единая конечная контролирующая сторона.

Ниже представлены существенные дочерние организации и их основные виды деятельности:

Дочерняя организация	Основная деятельность	Страна осуществления деятельности	% эффективного владения	
			30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
ООО «ВсеИнструменты.ру»	Торговля строительными инструментами, техникой, оборудованием	Россия	100	100
ООО «Вирент»	Сдача строительных инструментов в аренду	Россия	100	100
ООО «Бизнес Проперти»	Управление недвижимым имуществом	Россия	100	100
ООО «Ви.Тех»	Поддержка и адаптация ПО	Россия	100	100

Основным видом деятельности Группы является торговля строительными инструментами, техникой и оборудованием через веб-сайт (Vseinstrumenti.ru) и мобильное приложение на территории Российской Федерации.

В июне 2025 года Группой была учреждена компания ООО «ВИ Сервис», осуществляющая сервисное и постгарантийное обслуживание.

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий, и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Ужесточение денежно-кредитной политики ЦБ РФ со второго полугодия 2024 года, на фоне повышенных темпов инфляции, привело к замедлению деловой активности в некоторых отраслях, что оказывает влияние на деятельность Группы.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. Основы учета

(а) Заявление о соответствии МСФО

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

31 декабря 2024 года. Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой отчетности, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

(b) Учетная политика

Учетная политика, применяемая в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует учетной политике, которая применялась при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Новые стандарты, а также поправки и разъяснения к существующим стандартам не оказали значительного влияния на данную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

(c) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой каждой из компаний Группы, а также валютой, в которой представлена настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до (ближайшей) тысячи, если не указано иное.

(d) Заявление о непрерывности деятельности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность составлена на основе допущения о непрерывности деятельности, предполагающего, что Группа сможет реализовать активы и исполнить обязательства в ходе обычной деятельности.

3. Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

При подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности руководство использовало суждения и расчетные оценки относительно будущего, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики Группы и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее важные суждения, сформированные руководством при применении учетной политики Группы, и основные источники неопределенности в отношении расчетных оценок аналогичны описанным в последней годовой консолидированной финансовой отчетности за исключением следующих суждений:

- срок аренды: имеется ли достаточная уверенность в том, что Группа исполнит опционы на продление аренды (Примечание 20);
- ставка дисконтирования для расчета приведенной стоимости арендных обязательств, в том числе в связи с изменением срока аренды (Примечание 20).

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

4. Сегменты

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решений о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент «ВсеИнструменты.ру», так как вся информация, анализируемая операционными руководителями, относится ко всей Группе, как единой стратегической бизнес-единице, и составляется на основании правил Международных стандартов финансовой отчетности.

Руководство Группы представило информацию о показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности сегмента, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным.

Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли/(убытка) от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, амортизации, расходов по выплатам на основе акций и финансовых доходов и расходов.

	Примечание	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
		2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Прибыль/(убыток) за отчетный период		1,398,528	120,683	1,206,650	(174,942)
Расход по налогу на прибыль	11	(708,043)	(826,303)	(430,872)	(324,209)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		2,106,571	946,986	1,637,522	149,267
<i>Корректировки:</i>					
- Амортизация*	6, 7	4,740,650	3,346,284	1,569,807	1,205,460
- Расходы по программе вознаграждений акциями	6, 7	585,561	1,294,805	192,227	265,338
- Расходы на прямое публичное размещение акций		-	764,907	-	764,907
- Финансовые расходы	9	5,854,687	3,299,952	1,609,505	1,229,600
- Финансовые доходы	9	(1,148,354)	(304,903)	(246,973)	(126,999)
Сегментная EBITDA		12,139,115	9,348,031	4,762,088	3,487,573

* - Амортизация включает амортизацию активов в форме права пользования (учитываемых в соответствии с МСФО (IFRS) 16), основных средств, нематериальных активов.

Руководство Группы использует также показатель соотношения Чистого долга к EBITDA при оценке финансовых результатов Группы. Расчет показателей приведен ниже:

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Кредиты, облигационные займы и цифровые финансовые активы выпущенные	18	13,040,883	22,051,715
Денежные средства и эквиваленты	15	9,596,410	9,362,918
Чистый финансовый долг		3,444,473	12,688,797
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	18	16,267,903	17,512,406
Чистый долг		19,712,376	30,201,203
Чистый долг/EBITDA **		1.3x	2.4x
Чистый финансовый долг/Скорректированная EBITDA ***		0.4x	1.7x

** - Для расчета показателя используется EBITDA за последние 12 месяцев.

*** - Скорректированная EBITDA за последние 12 месяцев за вычетом арендных платежей, рассчитанных до применения МСФО (IFRS) 16.

5. Выручка

(а) Детализированная информация о выручке

Выручка Группы по видам представлена следующим образом:

	Момент признания	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
		2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Выручка от реализации товаров	в момент времени	133,179,894	119,415,470	47,004,374	43,857,063
B2B		99,086,726	81,258,016	35,544,862	30,465,546
B2C		34,093,168	38,157,454	11,459,512	13,391,517
Выручка от аренды инструментов	в течение периода	829,717	488,892	365,860	220,919
Выручка от оказания рекламных услуг	в момент времени	149,053	224,737	45,645	57,453
Выручка за услуги по доставке товаров	в момент времени	94,819	58,287	42,201	28,513
Выручка от оказания ИТ-услуг	в момент времени	17,806	25,875	12,536	2,440
	в момент времени, в течение периода	62,732	86,349	23,641	45,024
Прочая выручка					
Итого выручка		134,334,021	120,299,610	47,494,257	44,211,412

Группа получает выручку на территории Российской Федерации.

(b) Остатки по договорам

Договорные обязательства по состоянию на 30 сентября 2025 года в сумме 4,005,566 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 3,485,406 тыс. руб.) представляют собой платежи, полученные от покупателей за заказанные, но не поставленные товары.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

6. Коммерческие расходы

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	15,797,227	12,857,920	5,307,591	4,834,379
Транспортные расходы	5,326,543	4,365,764	2,040,951	1,665,921
Амортизация	4,666,582	3,346,284	1,545,118	1,205,460
Расходы на рекламу	2,145,536	2,182,595	854,403	1,314,977
Коммунальные и эксплуатационные расходы	1,739,395	946,842	593,726	331,590
Компенсации и прочие выплаты сотрудникам	766,593	609,298	232,474	257,469
Банковские комиссии	817,384	621,730	296,681	224,563
Материальные затраты	728,221	1,223,274	231,742	703,671
Расходы на аренду	362,847	243,752	93,472	105,360
Расходы на ремонт	314,552	348,424	103,746	154,527
Расходы на ИТ	234,159	232,991	85,346	82,229
Расходы по программе вознаграждений акциями	203,337	199,857	64,767	129,473
Прочие расходы	375,467	257,464	136,165	79,538
Итого коммерческие расходы	33,477,843	27,436,195	11,586,182	11,089,157

7. Управленческие расходы

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	3,195,507	2,996,115	772,673	1,013,077
Расходы по программе вознаграждений акциями	382,225	1,094,949	127,461	135,333
Расходы на прямое публичное размещение акций на бирже	-	764,907	-	764,907
Амортизация	74,068	-	24,689	-
Прочие расходы	469,944	365,574	169,925	179,879
Итого управленческие расходы	4,121,744	5,221,545	1,094,748	2,093,196

8. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Доходы от сдачи помещений в операционную субаренду	928,341	554,519	344,042	278,226
Списание кредиторской задолженности	34,610	21,074	16,543	6,065
Прочее	142,323	75,331	66,890	26,857
Итого прочие доходы	1,105,274	650,924	427,475	311,148

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Прочие расходы представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Убыток от списания остаточной стоимости основных средств и прочей реализации	(121,874)	(82,103)	(27,696)	(14,625)
Убыток от списания дебиторской задолженности	(92,726)	(61,929)	(32,759)	(25,319)
Убыток от обесценения дебиторской задолженности	(42,898)	(12,320)	(28,024)	39,032
Расходы по уплате государственной пошлины и иных сборов	(32,400)	(7,268)	(7,123)	(3,320)
Штрафы (за исключением штрафов по налогам)	(12,035)	(6,646)	(4,891)	19,789
Прочее	(195,314)	(189,024)	(39,936)	(111,733)
Итого прочие расходы	(497,247)	(359,290)	(140,429)	(96,176)

9. Финансовые доходы и расходы

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Проценты, начисленные на остаток денежных средств, находящиеся на расчетных и депозитных счетах	537,145	243,812	207,877	104,633
Чистая прибыль от изменения валютных курсов	281,783	-	(76,106)	-
Процентный доход по финансовым активам	248,470	-	63,700	-
Чистая прибыль от переоценки финансовых активов	37,040	12,789	37,040	(20,477)
Прочее	43,916	48,302	14,462	42,843
Итого финансовые доходы	1,148,354	304,903	246,973	126,999
Процентные расходы по кредитам и займам	(3,068,870)	(1,823,518)	(729,800)	(1,006,597)
Процентные расходы по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	(2,708,386)	(1,387,738)	(846,903)	(159,215)
Чистый (убыток)/прибыль от переоценки финансовых активов	-	-	44,629	-
Чистый убыток от изменения валютных курсов	-	(88,696)	-	(63,788)
Прочее	(77,431)	-	(77,431)	-
Итого финансовые расходы	(5,854,687)	(3,299,952)	(1,609,505)	(1,229,600)
Чистые финансовые расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период	(4,706,333)	(2,995,049)	(1,362,532)	(1,102,601)

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

10. Расходы на вознаграждения работникам

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Вознаграждение работников	16,003,226	13,331,141	5,088,316	4,945,520
Социальные отчисления	3,781,665	3,132,191	1,242,854	1,152,345
Итого расходы на вознаграждение работникам	19,784,891	16,463,332	6,331,170	6,097,865

Расходы по программе вознаграждений акциями

В рамках реализации намерения Группы по долгосрочной мотивации ключевых сотрудников в 2024 году Материнской компанией были заключены с сотрудниками Группы договоры купли-продажи акций, принадлежащих Материнской компании, с одновременным заключением опционных договоров на обратный выкуп акций в случае ненаступления отлагательных условий.

Реализация прав на акции по основной части договоров происходит при наступлении события ликвидности, по остальной части необходимо выполнение двух условий: наступление события ликвидности и соблюдение требуемого периода оказания услуг.

В результате наступления события ликвидности (прямое публичное размещение акций Компании в июле 2024 года) переход прав на акции был осуществлен для большей части договоров. По остальным договорам период оказания услуг, в течение которого права на вознаграждения переходят к сотрудникам, как правило, составляет 1 - 3 года. Группа определила справедливую стоимость вознаграждения на дату предоставления прав с учетом наступления события ликвидности на основании справедливой стоимости Компании, рассчитанной с использованием модели дисконтированных денежных потоков. В качестве ставки дисконтирования была принята средневзвешенная стоимость совокупного капитала Компании (WACC). Группа классифицировала данные операции как операции по выплатам на основе акций с расчетами долевыми инструментами.

Количество акций, предоставленных сотрудникам, составило 27,960 тыс. шт., количество предоставленных акций, права на которые не перешли к сотрудникам по состоянию на 30 сентября 2025 года, составило 15,130 тыс. шт. За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Группа признала расход по выплатам сотрудникам компаний Группы на основе акций ПАО «ВИ.ру» в составе нераспределенной прибыли собственного капитала в размере 585,561 тыс. руб. (за аналогичный период 2024 года – 1,294,805 тыс. руб.).

11. Налог на прибыль

Суммы, признанные в составе прибыли или убытка за период

Применимая для Группы налоговая ставка составляет 25% и представляет собой ставку налога на прибыль для российских компаний (для периодов до 1 января 2025 года – 20%), для ИТ-компаний – 5% (для периодов до 1 января 2025 года – 0%).

Основными составляющими доходов/(расходов) по налогу на прибыль являются:

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Текущий налог на прибыль	(906,921)	(1,020,472)	(187,100)	83,327
Отложенный налог на прибыль	198,878	194,169	(243,772)	(407,536)
Итого расход по налогу на прибыль	(708,043)	(826,303)	(430,872)	(324,209)

Налогооблагаемая прибыль/(убыток) Группы и доходы/(расходы) по налогу на прибыль формируются в России.

12. Прочие внеоборотные и оборотные активы

Прочие внеоборотные активы по состоянию на 30 сентября 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

	Примечание	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Обеспечительные депозиты по аренде	20 (b)	447,646	584,186
Авансы и предоплаты (долгосрочные)		7,696	32,230
Итого прочие внеоборотные активы		455,342	616,416
Авансы и предоплаты (краткосрочные)		130,272	103,391
Итого прочие оборотные активы		130,272	103,391

13. Запасы

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Готовая продукция и товары для перепродажи	26,203,772	29,070,829
Сырье и материалы	446,822	420,561
Резерв под обесценение запасов	(484,935)	(333,840)
Итого запасы	26,165,659	29,157,550

Запасы балансовой стоимостью 5,000,000 тыс. руб. были переданы в залог в обеспечение кредитов и займов по состоянию на 30 сентября 2025 года (на 31 декабря 2024 года – 5,000,000 тыс. руб.).

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

14. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	6,766,417	4,787,702
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	6,049,771	8,309,728
Авансы выданные	850,483	2,686,056
Прочая дебиторская задолженность	281,165	628,398
Входящий НДС	185,328	252,934
Прочие налоги к возмещению	10,194	18,320
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	14,143,358	16,683,138

Информация о подверженности Группы кредитному риску, а также об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в примечании 21.

15. Денежные средства и их эквиваленты

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Депозиты	4,932,029	3,294,820
Остатки на банковских счетах	4,539,182	5,934,992
Денежные средства в кассе	125,199	133,106
Итого денежные средства и их эквиваленты	9,596,410	9,362,918

Сумма остатков на банковских счетах включает денежные средства в пути, представляющие собой денежные средства, поступившие к банку-эквайеру от платежных систем по операциям с банковскими картами клиентов на сумму 175,151 тыс. руб. по состоянию на 30 сентября 2025 года (по состоянию на 31 декабря 2024 года – 183,134 тыс. руб.).

В состав денежных средств и денежных эквивалентов включаются краткосрочные депозиты с договорным сроком размещения, не превышающим период в три месяца.

16. Финансовые вложения

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Инвестиции в долевыe инструменты	3,036,649	2,999,609
Займы выданные	10,470	13,470
Итого краткосрочные финансовые вложения	3,047,119	3,013,079

Краткосрочные финансовые вложения представлены вложениями в долевыe инструменты (связанными с финансированием строительства складских площадей под нужды Группы), обращающимися на организованном рынке ценных бумаг (ОРЦБ) (эмитент – российская третья сторона), оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль и убыток, а также займами, выданными сотрудникам. В октябре 2025 года вложения в долевыe инструменты были реализованы Группой (Примечание 24).

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

17. Собственный капитал и резервы

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года уставный капитал Группы представлен капиталом Материнской компании ПАО «ВИ.ру», в рамках которого было выпущено и оплачено 500 миллионов акций по номинальной стоимости 0.01 руб. каждая.

По состоянию на 1 января 2024 года материнская компания ПАО «ВИ.ру» отсутствовала, поэтому уставный капитал в настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности также отсутствует.

Нераспределенная прибыль Группы по состоянию на 1 января 2024 года состоит из уставных капиталов и нераспределенной прибыли ООО «ВсеИнструменты.ру» и его дочерних организаций, добавочного капитала ООО «ВсеИнструменты.ру», сформированного за счет дополнительных вкладов Материнской компании в его имущество, а также собственной нераспределенной прибыли Компании.

В течение 2024 года в рамках проводимой реструктуризации материнская компания передала ПАО «ВИ.ру» долю в размере 100% уставного капитала ООО «ВсеИнструменты.ру» в качестве вклада в имущество в размере балансовой стоимости 1,884,890 тыс. руб. Данная операция не оказала влияния на показатель нераспределенной прибыли за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года.

Прочие операции с собственниками Группы в сумме 92,658 тыс. руб. за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года, представлены займом, выданным материнской компанией, в размере 842,658 тыс. руб., а также вкладом акционера в имущество Группы в размере 750,000 тыс. руб., который был оплачен денежными средствами.

5 июля 2024 года Компания провела прямое публичное размещение акций на Московской бирже. Общее количество акций в публичном обращении составило 11.6% от общего количества выпущенных акций по состоянию на 30 сентября 2025 года.

Показатель базовой прибыли на акцию за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и фактически выпущенных обыкновенных акций по состоянию на 30 сентября 2025 года в размере 500,000,000 штук. Показатель базовой прибыли/(убытка) на акцию за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года, рассчитан на основе прибыли/(убытка), причитающейся держателям обыкновенных акций, за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года, и фактически выпущенных обыкновенных акций по состоянию на 30 сентября 2024 года.

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Группой были объявлены дивиденды в размере 500,000 тыс. руб. или 1 руб. на акцию. По состоянию на 30 сентября 2025 года из объявленных дивидендов были выплачены дивиденды на сумму 80,592 тыс. руб. Оставшаяся сумма объявленных дивидендов, срок выплаты которых не наступил на отчетную дату, отражена в составе прочей кредиторской задолженности по состоянию на 30 сентября 2025 года.

Управление капиталом

Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется в соответствии с политикой Группы и заключается в обеспечении максимальной прибыли собственникам Группы и сохранении оптимальной структуры капитала, необходимой для снижения стоимости привлечения капитала.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Руководство принимает меры по поддержанию собственного капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы и поддержания доверия участников рынка. Это достигается за счет эффективного управления денежными средствами, постоянного мониторинга выручки и финансового результата Группы, а также планирования источников финансирования долгосрочных инвестиций, финансируемых за счет денежных потоков от операционной деятельности Группы.

Политика управления капиталом направлена на соответствие требованиям российского законодательства в части недопущения отрицательной величины чистых активов в течение более чем 3 последовательных периодов.

18. Кредиты и займы, обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды

В данном примечании содержится информация о договорных условиях процентных кредитов и займов Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости. Более подробная информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности приводится в примечании 21.

Условия и сроки погашения задолженности:

			30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
	Год			
Валю- та	Процентная ставка	погаше- ния	Балансовая стоимость	Балансовая стоимость
Обязательства по аренде	рубли	2026-2031	11,542,295	13,790,989
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	рубли	2026-2030	589,349	-
Необеспеченные облигационные займы	рубли	КС ЦБ +2,5%- 3,5%, 21,85%	8,966,056	8,953,164
Итого долгосрочные обязательства по аренде, финансовые обязательства по договорам обратной аренды и кредиты и займы			21,097,700	22,744,153
Краткосрочные кредиты	рубли		-	11,020,623
Необеспеченные облигационные займы	рубли	КС ЦБ +3,75%, 23,5%-24%	3,976,149	-
Обязательства по аренде	рубли	2025-2026	4,044,134	3,721,417
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	рубли	2025-2026	92,125	-
Цифровые финансовые активы выпущенные	рубли		-	2,000,000
Итого краткосрочные обязательства по аренде, финансовые обязательства по договорам обратной аренды и кредиты и займы			8,112,408	16,742,040
Проценты по облигационным займам	рубли		98,678	-
Проценты по цифровым финансовым активам выпущенным	рубли		-	77,928
Итого проценты, начисленные по кредитам и займам			98,678	77,928
Итого обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды, кредиты и займы, включая начисленные проценты			29,308,786	39,564,121

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Финансовые обязательства по договорам обратной аренды представлены обязательствами по операциям передачи активов с обратной арендой, не удовлетворяющим критериям МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи. Группа признает поступления от передачи актива в качестве финансового обязательства с применением МСФО (IFRS) 9. Балансовая стоимость активов, полученных в рамках операций по передаче активов с обратной арендой, по состоянию на 30 сентября 2025 года составляет 593,487 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: ноль).

Группа разместила на Московской бирже следующие биржевые облигации в рублях:

- в 2023 году на сумму 4,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 9 декабря 2026 года;
- в 2024 году на сумму 4,500,000 тыс. руб. и 500,000 тыс. руб. со сроком погашения 10 октября 2027 года и 13 апреля 2027 года соответственно;
- в 2025 году на сумму 1,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 12 августа 2026 года и на сумму 2,500,000 тыс. руб. и 500,000 тыс. руб. со сроком погашения 9 сентября 2026 года.

По состоянию на 30 сентября 2025 года и на 31 декабря 2024 года облигации Группы включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО Московская Биржа.

В ноябре 2024 года были внесены изменения в Программу биржевых облигаций серии 001P от 21 ноября 2022 года в отношении расширения ее объема до 50 млрд руб.

У Группы имеются следующие открытые, но не выбранные по состоянию на отчетную дату кредитные линии, предоставленные в рублях:

- возобновляемая кредитная линия на сумму 15,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 31 декабря 2030 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 2,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 5 июля 2026 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 1,700,000 тыс. руб. со сроком погашения 31 марта 2026 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 5,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 15 мая 2026 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 2,500,000 тыс. руб. со сроком погашения 1 июня 2028 года.

19. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Краткосрочная торговая кредиторская задолженность	27,138,668	29,429,165
Налоги к уплате	2,236,825	132,596
Прочая кредиторская задолженность	1,984,059	1,160,967
Кредиторская задолженность перед персоналом	1,706,923	1,623,180
Резерв по уплате налогов	141,840	141,840
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	33,208,315	32,487,748

Информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности в части торговой и прочей кредиторской задолженности раскрывается в примечании 21.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

20. Арендные договоры

(а) Активы в форме права пользования

Группа заключила договоры аренды офисных помещений, складов, пунктов выдачи заказов, транспортных средств и инструментов. Руководство применило профессиональное суждение для определения условий аренды, включая возможность и достаточную уверенность в реализации опционов на продление и прекращение аренды. Основываясь на суждениях руководства и бизнес-планах, Группа определяет срок полезного использования складов как 5-10 лет, пунктов выдачи - 3 года, транспортных средств - 3-5 лет, инструментов - 3-5 лет, зданий и сооружений - 5 лет. В 2025 году Группа пересмотрела условия аренды пунктов выдачи, срок аренды которых заканчивается в 2025 году, и использовала опцион на продление срока аренды еще на 1 год.

В течение шести месяцев 2024 года Группа заключила договор аренды склада в Московской области, пос. Чашниково. Сумма поступлений активов в форме права пользования и обязательств по аренде составила 3,412,670 тыс. руб., срок аренды - 7 лет.

В течение отчетного периода Группа заключила договор аренды склада в Московской области, пос. Обухово. Сумма поступлений активов в форме права пользования составила 3,875,102 тыс. руб., обязательств по аренде - 3,776,051 тыс. руб. В июне 2025 года Группа досрочно расторгла договор аренды данного склада в связи с пересмотром плана развития площадей и оптимизацией складской логистики, что позволило повысить эффективность использования ресурсов без ущерба операционным потребностям. Сумма выбывших активов в форме права пользования с учетом накопленной амортизации за период эксплуатации составила 3,729,822 тыс. руб., обязательств по аренде - 3,773,743 тыс. руб.

В таблице ниже представлены активы в форме права пользования по категориям соответствующих активов:

	Склады	Пункты выдачи	Транспорт- ные средства	Инструмен- ты	Здания и сооруже- ния	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2024 года	10,997,111	4,094,765	25,826	595,510	-	15,713,212
Поступления	3,671,762	885,480	174,754	1,004,595	551,395	6,287,986
Модификация и переоценка	533,869	459,293	(41)	9,843	-	1,002,964
Выбытия	(99,129)	(115,369)	(17,321)	-	-	(231,819)
На 30 сентября 2024 года	15,103,613	5,324,169	183,218	1,609,948	551,395	22,772,343
На 1 января 2025 года	15,316,546	5,910,801	226,177	1,760,976	551,395	23,765,895
Поступления	3,932,393	197,277	43,248	157,446	-	4,330,364
Модификация и переоценка	229,956	731,538	-	(4,164)	-	957,330
Выбытия	(3,944,154)	(206,403)	-	-	-	(4,150,557)
На 30 сентября 2025 года	15,534,741	6,633,213	269,425	1,914,258	551,395	24,903,032
Накопленная амортизация						
На 1 января 2024 года	(2,072,645)	(2,338,516)	(7,016)	(101,979)	-	(4,520,156)
Амортизация за отчетный период	(1,482,088)	(1,037,472)	(25,688)	(146,377)	(40,097)	(2,731,722)
Выбытия	45,417	83,114	17,321	-	-	145,852
На 30 сентября 2024 года	(3,509,316)	(3,292,874)	(15,383)	(248,356)	(40,097)	(7,106,026)

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Склады	Пункты выдачи	Транспорт- ные средства	Инструмен- ты	Здания и сооруже- ния	Итого
На 1 января 2025 года	(4,126,584)	(3,659,597)	(32,605)	(338,232)	(65,838)	(8,222,856)
Амортизация за отчетный период	(2,262,312)	(1,291,381)	(61,826)	(286,116)	(74,068)	(3,975,703)
Выбытия	150,364	89,601	-	-	-	239,965
На 30 сентября 2025 года	(6,238,532)	(4,861,377)	(94,431)	(624,348)	(139,906)	(11,958,594)
<i>Остаточная стоимость</i>						
На 1 января 2024 года	8,924,466	1,756,249	18,810	493,531	-	11,193,056
На 31 декабря 2024 года	11,189,962	2,251,204	193,572	1,422,744	485,557	15,543,039
На 30 сентября 2025 года	9,296,209	1,771,836	174,994	1,289,910	411,489	12,944,438

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
Суммы, признанные в составе прибыли или убытка	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Амортизация активов в форме права пользования	3,975,702	2,731,722	1,330,843	1,005,297
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	2,708,776	1,823,518	847,293	594,996
Расходы по краткосрочной аренде	362,847	325,967	93,472	117,277
Коммунальные и эксплуатационные расходы	1,258,142	621,730	403,486	6,479
	8,305,467	5,502,937	2,675,094	1,724,049

(b) Возвратные обеспечительные депозиты

В начале аренды Группа может быть обязана внести обеспечительный депозит арендодателю. Поскольку депозит представляет собой подлинный депозит, а не предоплаченный арендный платеж, депозит дает арендатору право на получение денежных средств от арендодателя и, следовательно, является финансовым активом арендатора и финансовым обязательством арендодателя и подпадает под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Первоначально депозит учитывается по справедливой стоимости. Справедливая стоимость депозита определяется исходя из текущей рыночной ставки процента по аналогичным кредитам с учетом кредитоспособности конкретных предприятий и в зависимости от фактов и обстоятельств и любой дополнительной ценной бумаги, имеющейся в распоряжении Группы.

Возвратные обеспечительные депозиты по договорам аренды отражаются по строке «Прочие внеоборотные активы» промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении. Сумма возвратных обеспечительных депозитов по состоянию на 30 сентября 2025 года составила 447,646 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года – 584,186 тыс. руб.

Если на депозит начисляются проценты ниже рыночной ставки, превышение основной суммы депозита над его справедливой стоимостью учитывается как предоплата по аренде и отражается по строке «Право пользования активом». Сумма активов в форме права пользования по обеспечительным депозитам по состоянию на 30 сентября 2025 года составила 186,286 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года – 279,107 тыс. руб.

Проценты по депозиту учитываются по методу эффективной ставки процента.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

21. Справедливая стоимость и управление рисками

(а) Классификации в отчетности и справедливая стоимость

Все финансовые активы и финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости, за исключением вложений в долевыe инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убытки. Руководство пришло к выводу, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

	Примечание	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные возвратные обеспечительные депозиты	20 (b)	447,646	584,186
Торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	14	7,047,582	5,416,100
Займы выданные	16	10,470	13,470
Банковские кредиты, выпущенные облигации и ЦФА	18	(13,040,883)	(22,051,715)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	(29,122,727)	(30,590,132)
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	18	(681,474)	-

Все финансовые инструменты, указанные выше, относятся к уровню 3 в иерархии справедливой стоимости, за исключением облигаций, допущенных к торгам на Московской бирже, которые относятся к уровню 1. В отчетном периоде не происходило переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости.

(b) Концентрация кредитного риска

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и он возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей, задолженностью по бонусам поставщиков, возвратными обеспечительными депозитами по договорам аренды, а также денежными средствами и их эквивалентами в банках.

Группа оценивает на перспективной основе ОКУ по финансовым активам, учитываемым по амортизированной стоимости. Группа оценивает ОКУ и признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки на каждую отчетную дату.

Оценочные резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости активов.

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные возвратные обеспечительные депозиты	447,646	584,186
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	13,282,681	13,978,762
Займы выданные	10,470	13,470
Денежные средства и их эквиваленты	9,296,060	9,046,679
	23,036,857	23,623,097

В приведенной ниже таблице представлена информация о подверженности кредитному риску и сумме ОКУ в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года:

30 сентября 2025 года	Валовая сумма	Резерв под обесценение	Балансовая сумма
Торговая дебиторская задолженность	7,048,351	(281,934)	6,766,417
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	6,110,880	(61,109)	6,049,771
Прочая дебиторская задолженность и входящий НДС	481,990	(15,497)	466,493
	13,641,221	(358,540)	13,282,681

31 декабря 2024 года	Валовая сумма	Резерв под обесценение	Балансовая сумма
Торговая дебиторская задолженность	4,987,200	(199,498)	4,787,702
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	8,394,479	(84,751)	8,309,728
Прочая дебиторская задолженность и входящий НДС	912,725	(31,393)	881,332
	14,294,404	(315,642)	13,978,762

(с) Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что Группа столкнется с трудностями при выполнении обязательств, связанных с ее финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или иного финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в обеспечении, насколько это возможно, достаточного уровня ликвидности для своевременного исполнения обязательств как в обычных, так и в стрессовых условиях без возникновения неприемлемых убытков или риска для репутации Группы.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Подверженность риску ликвидности

Ниже указаны остальные договорные сроки погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Указанные суммы являются валовыми и недисконтированными и включают расчетные процентные платежи и не включают влияние соглашений о взаимозачете.

30 сентября 2025 года	Денежные потоки по договору						
	Балансовая стоимость	Итого денежные потоки	0-6 месяцев	6-12 месяцев	от 1 года до 2 лет	от 2 до 5 лет	более 5 лет
Финансовые обязательства							
Необеспеченные облигационные займы	13,040,883	16,697,740	1,320,568	5,248,394	5,604,120	4,524,658	-
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	16,267,903	22,182,072	3,570,936	3,009,666	5,382,175	9,465,520	753,775
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	29,122,727	29,122,727	29,122,727	-	-	-	-
	58,431,513	68,002,539	34,014,231	8,258,060	10,986,295	13,990,178	753,775

31 декабря 2024 года	Денежные потоки по договору						
	Балансовая стоимость	Итого денежные потоки	0-6 месяцев	6-12 месяцев	от 1 года до 2 лет	от 2 до 5 лет	более 5 лет
Финансовые обязательства							
Необеспеченные облигационные займы	8,953,164	14,132,487	1,075,875	1,075,875	6,095,092	5,885,645	-
Краткосрочные кредиты	11,020,623	11,759,328	10,757,154	1,002,174	-	-	-
Цифровые финансовые активы выпущенные	2,077,928	2,121,960	2,121,960	-	-	-	-
Обязательства по аренде	17,512,406	25,118,257	3,397,781	3,133,592	5,458,400	11,263,029	1,865,455
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	30,590,132	30,590,132	30,590,132	-	-	-	-
	70,154,253	83,722,164	47,942,902	5,211,641	11,553,492	17,148,674	1,865,455

По состоянию на 30 сентября 2025 года оборотные активы Группы составили 53,263,031 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 58,323,418 тыс. руб.), краткосрочные обязательства – 45,433,185 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 52,820,331 тыс. руб.).

Руководство Группы управляет риском ликвидности, предпринимая меры для погашения или рефинансирования краткосрочных обязательств в случае необходимости.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

22. Условные активы и обязательства

(a) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа имеет страховую защиту в отношении большей части товарно-материальных ценностей и основных средств в собственности. До тех пор, пока Группа не будет иметь полноценного страхового покрытия в отношении сооружений, убытков, вызванных остановками операционной деятельности, или возникших обязательств перед третьими сторонами в связи с ущербом, нанесенным объектам недвижимости или окружающей среде в результате аварий или деятельности Группы, существует риск того, что утрата или повреждение определенных активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

(b) Судебные разбирательства

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать иски. Исходя из собственной оценки Руководство Группы считает, что они не приведут к каким-либо значительным убыткам. В настоящее время не существует каких-либо текущих судебных процессов или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на деятельность или финансовое положение Группы.

(c) Условные налоговые обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование налоговыми органами.

Проверками в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков, прошлых налоговых периодов, может быть проверена в периоде (-ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретаций.

По оценкам руководства Группы, если какие-либо действия, основанные на трактовке руководством законодательства в отношении бизнеса, будут оспорены налоговыми органами, тогда сумма доначисленных налогов, штрафов и пеней не превысит 0.5% от выручки за последние три года. Однако толкование применимого права налоговыми органами может отличаться от толкования руководством, что может оказать существенное влияние на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Группа совершала сделки с различными поставщиками, которые несут полную ответственность за соответствие своей деятельности действующему налоговому и бухгалтерскому законодательству. Исходя из существующей практики налоговых органов, если налоговые органы успешно оспаривают методы, используемые этими компаниями, как не полностью соответствующие действующему налоговому законодательству, Группа может понести дополнительные налоговые обязательства несмотря на то, что ответственность за правильность и своевременность уплаты

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

налогов несет в первую очередь руководство этих компаний. Руководство Группы полагает, что оценить сумму потенциальных налоговых обязательств, которые могут быть представлены компаниям Группы по сделкам с такими контрагентами, не представляется возможным. Однако в случае возникновения таких обязательств их сумма, включая штрафы и пени, может быть существенной.

Исходя из понимания действующего российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений руководство Группы полагает, что налоговые обязательства отражены в достаточном объеме.

Однако налоговые и судебные органы могут по-иному толковать эти положения, и если налоговые органы смогут доказать обоснованность своей позиции, это может оказать существенное влияние на настоящую промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

23. Связанные стороны

Стороны, как правило, считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений.

При рассмотрении связанности каждой из сторон внимание уделяется существу отношений, а не только юридической форме.

Связанными сторонами Группы являются ее материнская компания, ключевой управленческий персонал и мажоритарные акционеры.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Расходы по программе вознаграждений акциями	357,396	824,824	119,260	143,728
Краткосрочные вознаграждения ключевого управленческого персонала	379,663	362,740	130,609	89,520
Взносы в социальные фонды	68,629	53,439	20,912	13,383
	805,688	1,241,003	270,781	246,631

24. События после отчетной даты

В октябре 2025 года Группа погасила задолженность по дивидендам перед основным акционером на сумму 419,389 тыс. руб. По состоянию на дату подписания данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности задолженность по дивидендам по итогам шести месяцев 2025 года погашена полностью.

В октябре 2025 года Группа реализовала финансовые вложения в долевыe инструменты на сумму 2,923,368 тыс. руб., денежные средства по договору купли-продажи финансовых вложений получены в полном объеме на дату подписания данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.