

X5 объявляет о росте выручки на 18,5% в 3 кв. 2025 г. Рентабельность скорр. EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 составила 6,4%

+18,5% г-к-г

Рост выручки в 3 кв. 2025 г.

За счёт роста сопоставимых продаж (LFL)¹ и торговой площади

+43,6% г-к-г

Рост выручки цифровых бизнесов в 3 кв. 2025 г. (экспресс-доставка, Vprok.ru, 5Post и «Много лосося»)

Выручка цифровых бизнесов составила 65,0 млрд руб., или 5,6% от консолидированной выручки в 3 кв. 2025 г.

23,7% -74 б.п. г-к-г

Валовая рентабельность до применения МСФО (IFRS) 16² в 3 кв. 2025 г.

Москва, 27 октября 2025 г.

ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» («X5» или «Компания», тикер на Московской бирже: «X5»), ведущая продуктовая розничная компания России, управляющая торговыми сетями «Пятёрочка», «Перекрёсток» и «Чижик», сегодня опубликовала неаудированные сокращенные консолидированные промежуточные финансовые результаты за третий квартал и девять месяцев 2025 г., подготовленные в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

6,4% -107 б.п. г-к-г

Рентабельность скорр. EBITDA³ до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2025 г.

2,4% -117 б.п. г-к-г

Рентабельность чистой прибыли до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2025 г.

1,04x

Чистый долг/EBITDA⁴ на 30 сентября 2025 г. до применения МСФО (IFRS) 16

1. Сравнение объемов розничных продаж сопоставимых магазинов (LFL) за два различных периода времени — это сравнение розничных продаж соответствующих магазинов в рублевом выражении (включая НДС). При расчете роста продаж LFL учитываются магазины, которые работали не менее двенадцати полных месяцев. Их выручка включается в сравнительный анализ со дня открытия магазина. Мы включили все магазины, которые соответствуют нашим критериям LFL в каждом отчетном периоде. Продажи экспресс-доставки из магазинов и даркстортов, которые были открыты меньше года назад, также включены в расчет.
2. Финансовые показатели до применения МСФО (IFRS) 16 рассчитываются путем корректировки соответствующих показателей МСФО на фиксированные расходы на аренду, фиксированные не связанные с арендой компоненты договоров аренды и исключают амортизацию активов в форме права пользования, финансовые расходы, начисленные по обязательствам по аренде, прибыль от прекращения признания активов в форме права пользования и обязательств по аренде и выбытия связанных с ними неотделимых улучшений, а также исключает корректировку прибыли/убытка от реализации активов в рамках операций продажи и обратной аренды на долю сохраняемых прав, признанных в соответствии с МСФО (IFRS) 16.
3. Показатель EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 без учета расходов, связанных с программой долгосрочного премирования менеджмента (LT) и прочего вознаграждения управленческого персонала.
4. Операционная прибыль за вычетом расходов на амортизацию и обесценение основных средств, инвестиционной недвижимости, прочих нематериальных активов, гудвила и инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия.



Игорь Шехтерман

Генеральный директор X5

В третьем квартале мы продолжили последовательную реализацию стратегии роста. Помимо фокуса на поддержании лучшего клиентского опыта мы развивали флагманские сети, масштабировали новые направления и использовали возможности, которые открывают сильная инфраструктура, клиентская и технологическая база X5.

В условиях продолжающегося замедления спроса на рынке продовольственной розницы, в отчетном периоде наша компания продемонстрировала рост выручки на уровне 18,5% год к году благодаря двузначному увеличению сопоставимых продаж (+10,6%) и расширению торговой площади (+9,2%). В условиях сохраняющейся сложной ситуации на рынке труда рентабельность скорр. EBITDA составила 6,4% в третьем квартале. С учетом сохраняющихся макровызовов и в соответствии с ранее объявленным прогнозом, в 2025 году мы ожидаем данный показатель в диапазоне 5,8–6,0% при росте выручки на уровне около 20%. Капитальные затраты ожидаются на уровне около 5,5% от выручки, при этом Компания усиливает фокус на ре-приоритезацию инвестиционных проектов в условиях охлаждения экономики.

Развитие ключевых форматов и логистики

Наряду с активной экспансией в отчётном периоде X5 сохраняла фокус на программе рестайлинга магазинов с целью повышения удобства и качества клиентского опыта. Так, на конец сентября 14 174 магазина «Пятёрочка» (56,8% сети) и 475 супермаркетов «Перекрёсток» (47,6% сети) уже работали в обновлённом формате. Эти меры, наряду с усилением ценностного предложения, способствовали уверенной динамике продаж – в третьем квартале чистая розничная выручка выросла на 15,6% по сети «Пятёрочка» и на 7,5% по сети «Перекрёсток». Сеть жёстких дискаунтеров «Чижик» увеличила чистую розничную выручку на 65,3% год к году. Уверенная динамика позволяет «Чижик» ориентироваться на выход в безубыточность по EBITDA в четвёртом квартале и достичь положительного уровня EBITDA в 2026 году.

На фоне дефицита складских площадей мы наращиваем инвестиции в логистическую инфраструктуру, частично оптимизируя расходы на долгосрочные инновационные проекты. Так, в третьем квартале мы открыли шесть распределительных центров – от Калининграда до Иркутска – для поддержки региональной экспансии сетей «Пятёрочка», «Чижик» и «Перекрёсток».

Новые технологии

Мы ожидаем, что дефицит рабочей силы сохранится в перспективе, поэтому держим фокус на повышении операционной эффективности через укрепление технологического лидерства X5. В отчётном периоде мы создали X5 Robotics – центр экспертизы в области автоматизации и роботизации, который позволит ускорить внедрение инновационных решений, повысить скорость и точность ключевых операций и снизить долю ручного труда. По нашим прогнозам, к 2028 году применение ИИ и робототехники позволит автоматизировать до 30% процессов в магазинах, распределительных центрах и сервисах доставки, обеспечивая устойчивое масштабирование бизнеса.

Цифровые и другие направления бизнеса

Мы последовательно инвестируем в расширение географии, развитие технологий

сборки и повышение сервиса доставки, что позволяет удерживать лидерство на российском рынке e-grocery в течение трех кварталов подряд. В отчетном периоде чистая выручка цифровых бизнесов – экспресс-доставки, Vprok.ru, 5Post и «Много лосося» – выросла до 65 млрд рублей, увеличившись на 43,6% год к году и обеспечив 5,6% от общей выручки Компании.

Готовая еда остается одним из самых быстрорастущих и прибыльных направлений ритейла, где ощущается дефицит качественного предложения. Мы хотим сделать эту категорию крупнейшей в наших сетях к 2028 году, и для этого развиваем corner ready to eat, сеть кафе Select, сервисы экспресс-доставки и dark kitchen, а также наращиваем собственные производственные мощности. Недавно мы запустили маркировку «Система качества X5» для готовых блюд СТМ, которая подтверждает многоуровневый контроль качества и призвана укрепить доверие клиентов к кулинарии.

В сентябре наша франшиза «ОКОЛО» преодолела отметку в 3 000 магазинов, а также запустила первый распределительный центр в Московской области, что позволит снизить отпускные цены и повысить качество сервиса в столице и соседних регионах. Месяцем ранее сеть «ОКОЛО» вышла на рынок Сибири – открыв совместно с Центросоюзом первый магазин «КООП ОКОЛО» в Новосибирской области, где также разместилась штаб-квартира восточного дивизиона.

Мы продолжаем развивать рекламные и аналитические возможности на базе X5 Media, которая охватывает более 30 млн покупателей ежедневно. В третьем квартале количество цифровых поверхностей выросло на 45% год к году – до 73 тыс., а объём рекламных услуг достиг 8,2 млрд рублей⁵. Рост обеспечили масштабирование esom- и digital-инструментов, расширение форматов в мобильных приложениях и привлечение внешних рекламодателей.

Устойчивое развитие

В сентябре мы обновили стратегию устойчивого развития X5 на период 2026–2028 с учётом концепции двойной существенности. Такой подход позволяет оценивать не только влияние бизнеса на общество и экологию, но и то, как ESG-факторы отражаются на наших финансовых результатах. Это укрепит направление устойчивого развития X5, повысит эффективность бизнеса и позволит оценить реальный вклад в достижение Национальных целей развития России.

Команда

В октябре к команде X5 присоединился Николай Иванов в роли главного финансового директора. Он сосредоточится на совершенствовании управления рисками, адаптации финансовой структуры к меняющимся рыночным условиям и цифровизации финансовых процессов. Приветствую Николая в команде и уверен, что его опыт работы в крупнейших публичных компаниях поможет повысить эффективность бизнеса X5.

В заключение хочу поблагодарить всех сотрудников, партнёров и инвесторов X5 за доверие, вовлечённость и совместную работу. Вместе мы продолжим задавать вектор развития отрасли, внедряя передовые технологии, развивая новые форматы и формируя стандарты современного ритейла.

5. Часть этих доходов в МСФО отчетности Группы отражается в составе себестоимости продаж.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ⁶ (до применения МСФО (IFRS) 16)

3

МЛН РУБ.	3 КВ. 2025	3 КВ. 2024	ИЗМ Г-К-Г, %	9М 2025	9М 2024	ИЗМ Г-К-Г, %
ВЫРУЧКА	1 160 077	978 556	18,5	3 404 069	2 830 267	20,3
в т. ч. чистая розничная выручка ⁷	1 146 790	973 503	17,8	3 372 843	2 816 016	19,8
Пятёрочка (вкл. экспресс-доставку) ^{8,9}	913 787	790 420	15,6	2 667 711	2 278 336	17,1
Перекрёсток (вкл. экспресс-доставку)	122 621	114 050	7,5	385 986	353 755	9,1
Чижик (вкл. экспресс-доставку)	103 821	62 796	65,3	297 659	165 219	80,2
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	274 942	239 164	15,0	801 681	684 133	17,2
Валовая рентабельность, %	23,7	24,4	(74) б.п.	23,6	24,2	(62) б.п.
СКОРР. EBITDA ¹⁰	74 151	72 978	1,6	204 220	202 191	1,0
Рентабельность скорр. EBITDA, %	6,4	7,5	(107) б.п.	6,0	7,1	(114) б.п.
EBITDA	71 708	71 278	0,6	194 462	198 873	(2,2)
Рентабельность EBITDA, %	6,2	7,3	(110) б.п.	5,7	7,0	(131) б.п.
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	45 120	48 116	(6,2)	117 554	130 367	(9,8)
Операционная рентабельность, %	3,9	4,9	(103) б.п.	3,5	4,6	(115) б.п.
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	28 259	35 293	(19,9)	76 403	94 683	(19,3)
Рентабельность чистой прибыли, %	2,4	3,6	(117) б.п.	2,2	3,3	(110) б.п.

6.

Незначительные отклонения в расчете % изменений, промежуточных итогов и итогов в этой и других таблицах, а также в тексте настоящего пресс-релиза объясняются округлением.

7.

Чистая розничная выручка — это операционная выручка магазинов, управляемых X5, без учета НДС. Эта цифра отличается от общей выручки, включающей доходы от оптовых продаж и услуг. Включая «Много лосося», Vprok.ru, и прочие новые бизнесы.

8.

Включая бренды «Покупочка», «Покупалко», «Виктория», «Виктория Квартал», «Дёшево», CASH. Магазины «Виктория Квартал», «Дёшево», «Покупочка» и «Покупалко» были закрыты в 2024 году.

9.

В 3 квартале 2025 г. Компания пересмотрела подход и включает финансовые показатели сетей «Красный Яр» и «Слата» в финансовые результаты сети «Пятёрочка». Все исторические данные были соответствующим образом скорректированы.

10.

Показатель EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 без учета расходов, связанных с программой долгосрочного премирования менеджмента (LTI) и прочего вознаграждения управленческого персонала, а также единовременной корректировки убытка от обесценения финансовых активов.



Рост выручки составил 18,5% г-к-г в 3 кв. 2025 г. Чистая розничная выручка увеличилась на 17,8% на фоне роста торговых площадей на 9,2% и роста LFL продаж на 10,6%, в то время как продажи цифровых бизнесов X5 выросли на 43,6% г-к-г.

Динамика торговых площадей, кв. м

Торговая площадь, кв. м	30 сентября 2025	31 декабря 2024	Изм. отн. 31 дек. 2024, %	30 сентября 2024	Изм. отн. 30 сентября 2024, %
Пятёрочка ^{11,12}	9 667 083	9 177 964	5,3	8 939 659	8,1
Перекрёсток	1 099 118	1 096 345	0,3	1 099 124	(0,0)
Чижик	847 995	686 702	23,5	588 254	44,2
Итого ¹³	11 717 852	11 062 348	5,9	10 726 557	9,2

11. Включая сети «Покупочка», «Покупалко», «Виктория», «Виктория Квартал», «Дёшево», CASH. Магазины «Виктория Квартал», «Дёшево», «Покупочка» и «Покупалко» были закрыты в 2024 году.

12. В 3 квартале 2025 Компания пересмотрела подход и включает финансовые показатели сетей «Красный Яр» и «Слата» в финансовые результаты сети «Пятёрочка». Все исторические данные были соответствующим образом скорректированы.

13. Включая дарксторы Уроклд, совместные дарксторы и «темные» кухни «Много лосося».



Динамика сопоставимых продаж за 3 кв. и 9 мес. 2025 г., % г-к-г

5

В 3 кв. 2025 г. рост LFL продаж составил 10,6% г-к-г. Рост LFL среднего чека стал основным драйвером роста LFL продаж в 3 кв. 2025 г., при этом рост LFL трафика составил 0,4% г-к-г.

	3 кв. 2025			9М 2025		
	ПРОДАЖИ	ТРАФИК	СР. ЧЕК	ПРОДАЖИ	ТРАФИК	СР. ЧЕК
Пятёрочка ¹⁴	9,7	0,2	9,5	11,8	1,6	10,1
Перекрёсток	7,3	(3,5)	11,1	8,8	(2,3)	11,4
Чижик	25,5	9,6	14,5	34,4	16,1	15,7
Итого ¹⁵	10,6	0,4	10,1	12,9	2,0	10,7

Более подробная информация по динамике чистой розничной выручки представлена в [Пресс-релизе по операционным результатам за 3 кв. 2025 года.](#)

Валовая рентабельность

Валовая рентабельность до применения МСФО (IFRS) 16 снизилась на 74 б.п. г-к-г до 23,7% в 3 кв. 2025 г. в основном за счет роста товарных потерь на фоне развития категории готовой еды, роста логистических расходов и снижения коммерческой рентабельности на фоне роста доли сети «Чижик» в выручке.

Валовая рентабельность до применения МСФО (IFRS) 16 снизилась на 62 б.п. г-к-г до 23,6% за 9 мес. 2025 г. в основном за счет роста товарных потерь на фоне развития категории готовой еды, роста логистических расходов и снижения коммерческой рентабельности на фоне роста доли сети «Чижик» в выручке.

14. В 3 квартале 2025 Компания пересмотрела подход и включает финансовые показатели сетей «Красный Яр» и «Слата» в финансовые результаты сети «Пятёрочка». Все исторические данные были соответствующим образом скорректированы.

15. Исключая Уроки и «Много лосося».

КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

(БЕЗ УЧЕТА РАСХОДОВ НА АМОРТИЗАЦИЮ И ЭФФЕКТА ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ) (ДО ПРИМЕНЕНИЯ МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2025	3 КВ. 2024	ИЗМ Г-К-Г, %	9М 2025	9М 2024	ИЗМ Г-К-Г, %
Расходы на персонал	(97 076)	(81 911)	18,5	(298 083)	(238 648)	24,9
% от выручки	8,4	8,4	(0) б.п.	8,8	8,4	32 б.п.
включая затраты по программе долгосрочного премирования (LTI) и прочего вознаграждения управленческого персонала	(2 443)	(1 700)	43,7	(5 631)	(3 318)	69,7
Расходы на персонал без учета LTI и прочего вознаграждения управленческого персонала, % от выручки	8,2	8,2	(4) б.п.	8,6	8,3	28 б.п.
Расходы на аренду	(45 790)	(39 998)	14,5	(133 078)	(116 194)	14,5
% от выручки	3,9	4,1	(14) б.п.	3,9	4,1	(20) б.п.
Коммунальные расходы	(22 055)	(17 827)	23,7	(62 970)	(52 643)	19,6
% от выручки	1,9	1,8	8 б.п.	1,8	1,9	(1) б.п.
Прочие расходы на магазины	(9 675)	(8 562)	13,0	(28 147)	(24 531)	14,7
% от выручки	0,8	0,9	(4) б.п.	0,8	0,9	(4) б.п.
Расходы на услуги третьих сторон	(11 309)	(9 006)	25,6	(29 387)	(22 202)	32,4
% от выручки	1,0	0,9	5 б.п.	0,9	0,8	8 б.п.
Расходы на доставку	(8 386)	(5 354)	56,6	(26 190)	(15 897)	64,7
% от выручки	0,7	0,5	18 б.п.	0,8	0,6	21 б.п.
Прочие расходы	(15 490)	(12 083)	28,2	(44 938)	(35 846)	25,4
% от выручки	1,3	1,2	10 б.п.	1,3	1,3	5 б.п.
ИТОГО (БЕЗ УЧЁТА РАСХОДОВ НА АМОРТИЗАЦИЮ И ЭФФЕКТА ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ)	(209 781)	(174 741)	20,1	(622 793)	(505 961)	23,1
% от выручки	18,1	17,9	23 б.п.	18,3	17,9	42 б.п.
ИТОГО (БЕЗ УЧЁТА РАСХОДОВ НА АМОРТИЗАЦИЮ, ЭФФЕКТА ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ, LTI И ПРОЧЕГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА)	(207 338)	(173 041)	19,8	(617 162)	(502 643)	22,8
% от выручки	17,9	17,7	19 б.п.	18,1	17,8	37 б.п.

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

В 3 кв. 2025 г. коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (без учёта расходов по амортизации, эффекта от обесценения, LTI и прочего вознаграждения управленческого персонала) до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки увеличились на 19 б.п. до 17,9% в основном за счет роста коммунальных расходов, расходов на услуги третьих сторон, расходов на доставку и прочих расходов, как процент от выручки.

Расходы на персонал (без учета расходов по LTI и прочего вознаграждения управленческого персонала) как процент от выручки в 3 кв. 2025 г. снизились на 4 б.п., составив 8,2% в основном за счёт оптимизационных инициатив в торговых сетях.

Затраты на компенсационные выплаты по программе долгосрочного премирования и прочее вознаграждение управленческого персонала увеличились до 2 443 млн руб. в 3 кв. 2025 г. на фоне расширения программ долгосрочного премирования.

Расходы на аренду до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки в 3 кв. 2025 г. снизились на 14 б.п. до 3,9% в связи с положительным эффектом операционного рычага для договоров с фиксированными арендными ставками, частично компенсированным ростом расходов по договорам аренды, зависимым от выручки.

Коммунальные расходы как процент от выручки в 3 кв. 2025 г. увеличились на 8 б.п. г-к-г до 1,9% на фоне роста тарифов.

Прочие расходы на магазины до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки в 3 кв. 2025 г. снизились на 4 б.п., составив 0,8% в основном за счёт снижения затрат на расходные материалы.

Расходы на услуги третьих сторон до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки в 3 кв. 2025 г. увеличились на 5 б.п. г-к-г до 1,0% в основном за счет маркетинговых и консультационных расходов.

Расходы на доставку как процент от выручки в 3 кв. 2025 г. увеличились на 18 б.п. г-к-г до 0,7% в связи с ростом доли онлайн-продаж в выручке. Общий GMV¹⁶ X5 Digital и доставки «Много лосося» в 3 кв. 2025 г. увеличился на 45,9% г-к-г и составил 74 154 млн руб.

Прочие расходы до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки в 3 кв. 2025 г. увеличились на 10 б.п. г-к-г до 1,3% в связи с ростом агентского вознаграждения за обратный франчайзинг.

За 9 месяцев 2025 г. коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (без учёта расходов по амортизации, эффекта от обесценения, LTI и прочего вознаграждения управленческого персонала) до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки увеличились на 37 б.п. до 18,1% в основном за счет роста расходов на персонал, расходов на услуги третьих сторон, расходов на доставку и прочих расходов как процент от выручки.

Аренда/субаренда и прочий доход¹⁷

Доходы Компании от аренды, субаренды и прочих операций до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки составили 0,6%, показав снижение на 12 б.п. г-к-г в 3 кв. 2025 г., что было преимущественно обусловлено снижением прочих доходов.

16. GMV — это стоимость доставленных заказов по конечным ценам (вкл. НДС), без вычета примененных промокодов и бонусов.

17. В основном состоит из доходов от аренды/субаренды, дохода от продажи вторсырья и прочих неосновных доходов.

EBITDA и рентабельность EBITDA (до применения МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 кв. 2025	3 кв. 2024	ИЗМ Г-К-Г, %	9М 2025	9М 2024	ИЗМ Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР
Валовая прибыль	274 942	239 164	15,0	801 681	684 133	17,2
Рентабельность валовой прибыли, %	23,7	24,4	(74) б.п.	23,6	24,2	(62) б.п.
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (без учета расходов на амортизацию, эффекта от обесценения, LTI и прочего вознаграждения управленческого персонала)	(207 338)	(173 041)	19,8	(617 162)	(502 643)	22,8
% от выручки	17,9	17,7	19 б.п.	18,1	17,8	37 б.п.
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам финансовых активов, исключая единоразовый эффект ¹⁸	(194)	10	н/д	(365)	(116)	3х
% от выручки	(0,0)	0,0	(2) б.п.	(0,0)	(0,0)	(1) б.п.
Доходы от аренды/субаренды и прочие операционные доходы	6 741	6 845	(1,5)	20 066	20 817	(3,6)
% от выручки	0,6	0,7	(12) б.п.	0,6	0,7	(15) б.п.
СКОРР. EBITDA	74 151	72 978	1,6	204 220	202 191	1,0
Рентабельность скорр. EBITDA, %	6,4	7,5	(107) б.п.	6,0	7,1	(114) б.п.
Затраты по программе долгосрочного премирования (LTI) и прочего вознаграждения управленческого персонала	(2 443)	(1 700)	43,7	(5 631)	(3 318)	69,7
% от выручки	0,2	0,2	4 б.п.	0,2	0,1	5 б.п.
Единоразовая корректировка убытка от обесценения финансовых активов ¹⁸	-	-	-	(4 127)	-	н/д
% от выручки	-	-	-	0,1	-	12 б.п.
EBITDA	71 708	71 278	0,6	194 462	198 873	(2,2)
Рентабельность EBITDA, %	6,2	7,3	(110) б.п.	5,7	7,0	(131) б.п.

18. Единоразовый неденежный эффект, возникший в процессе реализации 470-ФЗ.

Расходы на амортизацию и обесценение

В 3 кв. 2025 года расходы на амортизацию и эффект от обесценения до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки снизились на 8 б.п. г-к-г до 2,3% и составили 26 588 млн руб. В основном это связано с опережающим ростом выручки по сравнению с ростом валовой балансовой стоимости

активов, а также с пересмотром сроков полезного использования по ряду классов основных средств. За 9 мес. 2025 г. расходы по амортизации и эффект от обесценения до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки снизились на 16 б.п. г-к-г до 2,3% и составили 76 908 млн руб.

Неоперационные прибыли и убытки (до применения МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2025	3 КВ. 2024	ИЗМ Г-К-Г, %ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР	9М 2025	9М 2024	ИЗМ Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	45 120	48 116	(6,2)	117 554	130 367	(9,8)
Чистые финансовые расходы	(11 270)	(198)	57х	(21 510)	(6 237)	3х
Чистый (убыток)/прибыль по курсовым разницам	(1 400)	(1 760)	(20,5)	1 196	(1 378)	н/д
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	32 450	46 158	(29,7)	97 240	122 752	(20,8)
Расходы по налогу на прибыль	(4 191)	(10 865)	(61,4)	(20 837)	(28 069)	(25,8)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	28 259	35 293	(19,9)	76 403	94 683	(19,3)
Рентабельность чистой прибыли, %	2,4	3,6	(117) б.п.	2,2	3,3	(110) б.п.

Чистые финансовые расходы до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2025 г. увеличились до 11 270 млн руб. в связи с ростом тела долга, а также в связи со снижением финансовых доходов, начисленных по краткосрочным финансовым вложениям. Данные финансовые вложения в 3 кв. 2025 года были направлены на выплату дивидендов.

Чистый убыток от курсовых разниц составил 1 400 млн руб. до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2025 г. в связи с ослаблением курса рубля.

В 3 кв. 2025 г. расходы по налогу на прибыль до применения МСФО (IFRS) 16 снизились на 61,4% г-к-г в связи со снижением налогооблагаемой прибыли и разовыми эффектами, частично компенсированными повышением номинальной ставки налога на прибыль с 1 января 2025 г.

За 9 мес. 2025 г. эффективная ставка налога на прибыль до применения МСФО (IFRS) 16 составила 21,4%, снизившись с 22,9% за 9 мес. 2024 г.

млн руб.	3 кв. 2025	3 кв. 2024	ИЗМ Г-К-Г, %	9М 2025	9М 2024	ИЗМ Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР
Операционные денежные потоки до изменений в оборотном капитале	71 148	70 118	1,5	198 612	198 921	(0,2)
Изменение оборотного капитала	5 368	(17 761)	н/д	(20 653)	(22 362)	(7,6)
Денежные потоки по процентам полученным, уплаченным и налогу на прибыль	(9 180)	(7 756)	18,4	(35 147)	(36 797)	(4,5)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	67 336	44 601	51,0	142 812	139 762	2,2
Корректировка чистых денежных потоков от операционной деятельности	(10 604)	(7 128)	48,8	(19 123)	(7 128)	3x
Скорр. чистые денежные потоки от операционной деятельности	56 732	37 473	51,4	123 689	132 634	(6,7)
Чистые денежные потоки по инвестиционной деятельности	93 908	(71 891)	н/д	32 514	(144 555)	н/д
Корректировка чистых денежных потоков по инвестиционной деятельности	(149 077)	37 128	н/д	(191 878)	37 128	н/д
Скорр. чистые денежные потоки по инвестиционной деятельности	(55 169)	(34 763)	58,7	(159 364)	(107 427)	48,3
Чистые денежные потоки по финансовой деятельности	(150 484)	8 319	н/д	(176 516)	(7 360)	24x
Корректировка чистых денежных потоков по финансовой деятельности	-	-	-	45 372	-	н/д
Скорр. чистые денежные потоки по финансовой деятельности	(150 484)	8 319	н/д	(131 144)	(7 360)	18x
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты	(256)	52	н/д	(299)	38	н/д
УМЕНЬШЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	10 504	(18 919)	н/д	(1 489)	(12 115)	(87,7)

В 3 кв. 2025 года операционные денежные потоки до изменений в оборотном капитале до применения МСФО (IFRS) 16) увеличились на 1 030 млн руб. и составили 71 148 млн руб. Положительное изменение оборотного капитала до применения МСФО (IFRS) 16 в размере 5 368 млн руб. в 3 кв. 2025 г. против отрицательного изменения оборотного капитала в размере 17 761 млн руб. в 3 кв. 2024 г. главным образом обусловлено снижением уровня запасов на фоне эффекта высокой базы, сохранявшейся с конца 2024 г. в связи с увеличением объемов закупок для повышения доступности товаров на полке.

МЛН РУБ.	30 СЕНТЯБРЯ 2025	31 ДЕКАБРЯ 2024	30 СЕНТЯБРЯ 2024
Запасы	307 200	325 569	263 783
Торговая, прочая дебиторская задолженность и авансовые платежи	43 358	37 579	42 853
Торговая кредиторская задолженность	337 785	376 689	297 886
Резервы и прочие обязательства	168 714	213 849	157 429
Краткосрочные обязательства по договорам	2 863	1 879	1 852

Отток денежных потоков по процентам полученным, уплаченным и налогу на прибыль до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2025 г. увеличился на 18,4% г-к-г и составил 9 180 млн руб. в связи с ростом тела долга, частично компенсированным получением процентов по краткосрочным финансовым вложениям и снижением уплаченного налога на прибыль. Налог на прибыль, уплаченный в 3 кв. 2025 г., снизился по сравнению с 3 кв. 2024 г. в связи со снижением прибыли до налогообложения, частично компенсированным повышением номинальной ставки налога на прибыль с 1 января 2025 г., и возвратом налога за предыдущие периоды.

В результате в 3 кв. 2025 г. скорр. чистые денежные потоки от операционной деятельности до применения МСФО (IFRS) 16) составили 56 732 млн руб. по сравнению с 37 473 млн руб. в 3 кв. 2024 г.

За 9 мес. 2025 г. скорр. чистые денежные потоки от операционной деятельности до применения МСФО (IFRS) 16) составили 123 689 млн руб. по сравнению с 132 634 млн руб. за 9 мес. 2024 г.

В 3 кв. 2025 года рост скорр. оттока денежных средств, использованных в

инвестиционной деятельности, до применения МСФО (IFRS) 16 до 55 169 млн руб. в основном связан с инвестициями в распределительные центры, строительством нового центра обработки данных, закупкой транспорта и увеличением количества открываемых магазинов. За 9 мес. 2025 г. скорр. чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности до применения МСФО (IFRS) 16 увеличились до 159 364 млн руб. по сравнению с 107 427 млн руб. за 9 мес. 2024 г.

Скорр. отток денежных средств, использованных в финансовой деятельности, до применения МСФО (IFRS) 16 составил 150 484 млн руб. в 3 кв. 2025 г. по сравнению со скорр. потоком денежных средств, полученным от финансовой деятельности, в размере 8 319 млн руб. в 3 кв. 2024 г., рост оттока денежных средств обусловлен выплатой дивидендов. За 9 мес. 2025 г. скорр. чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности, до применения МСФО (IFRS) 16 составили 131 144 млн руб. по сравнению с 7 360 млн руб. за 9 мес. 2024 г.

млн руб.	30 СЕНТЯБРЯ 2025		% от общей суммы		31 ДЕКАБРЯ 2024		% от общей суммы		30 СЕНТЯБРЯ 2024		% от общей суммы	
ДО ПРИМЕНЕНИЯ МСФО (IFRS) 16												
Общий долг ¹⁹	323 211				288 767				224 131			
Краткосрочный долг	138 129		42,7		162 682		56,3		83 166		37,1	
Долгосрочный долг	185 082		57,3		126 085		43,7		140 965		62,9	
Чистый долг	256 767				220 834				197 142			
Чистый долг/ EBITDA	1,04x				0,88x				0,78x			
Обязательства по аренде	688 879				666 928				671 766			
Чистый долг/ EBITDA	2,31x				2,22x				2,19x			

Коэффициент чистый долг / EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 составил 1,04x по состоянию на 30 сентября 2025 г.

Долговые обязательства Компании до применения МСФО (IFRS) 16 полностью номинированы в рублях.

По состоянию на 30 сентября 2025 г. невыбранный объем лимитов по кредитным линиям, открытым на Компанию крупнейшими банками, составил 676 741 млн руб.

19. Включает обязательства по лизингу.

Влияние на валовую прибыль

Валовая прибыль и рентабельность валовой прибыли по МСФО (IFRS) 16 превышают сумму до применения МСФО (IFRS) 16 на 3 527 млн руб. и 30 б.п. в 3 кв. 2025 г. в связи с арендой распределительных центров, которая является частью себестоимости до применения МСФО (IFRS) 16, и исключена из расчета валовой прибыли по МСФО (IFRS) 16 с целью корректного отображения активов в форме права пользования и прочих активов.

Влияние на отчет о движении денежных средств

Применение МСФО (IFRS) 16 влияет на представление отчета о движении денежных средств, но не на чистое изменение денежного результата, поскольку платежи в счет погашения основной суммы обязательств по аренде классифицируются как финансовая деятельность, платежи до начала аренды - как инвестиционная деятельность и процентные платежи - как проценты, выплачиваемые в операционной деятельности.

Влияние на EBITDA, операционную прибыль и финансовые расходы

Расходы на аренду, прочие расходы на магазины, расходы на услуги третьих сторон и прочие расходы в размере 38 177 млн руб. исключены из коммерческих, общехозяйственных и административных расходов по МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2025 г. Дополнительная амортизация в размере 21 710 млн руб., связанная с арендованными активами, добавлена в статью коммерческих, общехозяйственных и административных расходов в 3 кв. 2025 г. по МСФО (IFRS) 16.

Прибыль от прекращения признания активов в форме права пользования и обязательств по аренде и выбытия связанных с ними неотделимых улучшений в размере 385 млн руб. в 3 кв. 2025 г. включена в статью «Доходы от аренды/субаренды и прочие операционные доходы».

Финансовые расходы по МСФО (IFRS) 16 превышают сумму до применения МСФО (IFRS) 16 на 26 683 млн руб. в 3 кв. 2025 г. за счет процентных расходов по арендным обязательствам.

МСФО (IFRS) 16 значительно увеличивает показатель EBITDA Компании, так как расходы на аренду, ранее признаваемые в ее составе, исключаются. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA по МСФО (IFRS) 16 превышает сумму до применения МСФО (IFRS) 16 на 363 б.п. в 3 кв. 2025 г. Процентные расходы по обязательствам отражаются в составе финансовых расходов ниже уровня EBITDA по МСФО (IFRS) 16.

Влияние на чистую прибыль

Чистый убыток от курсовой разницы по МСФО (IFRS) 16 превышает сумму до применения МСФО (IFRS) 16 на 240 млн руб. в 3 кв. 2025 г. в связи с переоценкой обязательств в иностранной валюте по валютным договорам аренды.

МСФО (IFRS) 16 приводит к снижению расходов по налогу на прибыль из-за снижения прибыли до налогообложения. Эффективная ставка налога по МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2025 г. составляет 9,9%.

Чистая прибыль и рентабельность чистой прибыли по стандарту МСФО (IFRS) 16 в результате применения требований стандарта ниже на 4 910 млн руб. и 42 б.п. в сравнении со значением до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2025 г.

Основные показатели финансовых результатов (МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2025	3 КВ. 2024	ИЗМ Г-К-Г, %	9М 2025	9М 2024	ИЗМ Г-К-Г, %
ВЫРУЧКА	1 160 077	978 556	18,5	3 404 069	2 830 267	20,3
в т. ч. чистая розничная выручка ²⁰	1 146 790	973 503	17,8	3 372 843	2 816 016	19,8
Пятёрочка (вкл. экспресс-доставку) ^{21,22}	913 787	790 420	15,6	2 667 711	2 278 336	17,1
Перекрёсток (вкл. экспресс-доставку)	122 621	114 050	7,5	385 986	353 755	9,1
Чижик (вкл. экспресс-доставку)	103 821	62 796	65,3	297 659	165 219	80,2
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	278 469	242 462	14,9	812 208	693 634	17,1
Валовая рентабельность, %	24,0	24,8	(77) б.п.	23,9	24,5	(65) б.п.
СКОРР. EBITDA ²³	116 240	110 558	5,1	327 686	311 716	5,1
Рентабельность скорр. EBITDA, %	10,0	11,3	(128) б.п.	9,6	11,0	(139) б.п.
EBITDA ²⁴	113 797	108 858	4,5	317 928	308 398	3,1
Рентабельность EBITDA, %	9,8	11,1	(131) б.п.	9,3	10,9	(156) б.п.
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	65 499	63 956	2,4	177 809	175 226	1,5
Операционная рентабельность, %	5,6	6,5	(89) б.п.	5,2	6,2	(97) б.п.
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	23 349	37 510	(37,8)	65 729	91 143	(27,9)
Рентабельность чистой прибыли, %	2,0	3,8	(182) б.п.	1,9	3,2	(129) б.п.

20. Чистая розничная выручка – это операционная выручка магазинов, управляемых Х5, без учета НДС. Эта цифра отличается от общей выручки, включающей доходы от оптовых продаж и услуг. Включая «Много лосося», Vprok.ru и прочие новые бизнесы.

21. Включая сети «Покупочка», «Покупалко», «Виктория», «Виктория Квартал», «Дёшево», CASH. Магазины «Виктория Квартал», «Дёшево», «Покупочка» и «Покупалко» были закрыты в 2024 году.

22. В 3 квартале 2025 Компания пересмотрела подход и включает финансовые показатели сетей «Красный Яр» и «Слата» в финансовые результаты сети «Пятёрочка». Все исторические данные были соответствующим образом скорректированы

23. Показатель EBITDA без учета расходов, связанных с программой долгосрочного премирования менеджмента (LTI) и прочего вознаграждения управленческого персонала, а также единовременной корректировки убытка от обесценения финансовых активов.

24. Операционная прибыль за вычетом расходов на амортизацию и обесценение основных средств, активов в форме права пользования, инвестиционной недвижимости, прочих нематериальных активов, гудвила и инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия.



Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (без учета расходов по амортизации и эффекта от обесценения) (МСФО (IFRS) 16)

млн руб.	3 кв. 2025	3 кв. 2024	ИЗМ Г-К-Г, %	9М 2025	9М 2024	ИЗМ Г-К-Г, %
Расходы на персонал	(97 076)	(81 911)	18,5	(298 083)	(238 648)	24,9
% от выручки	8,4	8,4	(0) б.п.	8,8	8,4	32 б.п.
включая затраты по программе долгосрочного премирования (LTI) и прочего вознаграждения управленческого персонала	(2 443)	(1 700)	43,7	(5 631)	(3 318)	69,7
Расходы на персонал без учета LTI и прочего вознаграждения управленческого персонала, % от выручки	8,2	8,2	(4) б.п.	8,6	8,3	28 б.п.
Расходы на аренду	(13 444)	(10 385)	29,5	(37 630)	(28 097)	33,9
% от выручки	1,2	1,1	10 б.п.	1,1	1,0	11 б.п.
Коммунальные расходы	(22 055)	(17 827)	23,7	(62 970)	(52 643)	19,6
% от выручки	1,9	1,8	8 б.п.	1,8	1,9	(1) б.п.
Прочие расходы на магазины	(9 431)	(8 331)	13,2	(27 423)	(23 850)	15,0
% от выручки	0,8	0,9	(4) б.п.	0,8	0,8	(4) б.п.
Расходы на услуги третьих сторон	(11 477)	(9 027)	27,1	(29 802)	(22 448)	32,8
% от выручки	1,0	0,9	7 б.п.	0,9	0,8	8 б.п.
Расходы на доставку	(8 386)	(5 354)	56,6	(26 190)	(15 897)	64,7
% от выручки	0,7	0,5	18 б.п.	0,8	0,6	21 б.п.
Прочие расходы	(9 735)	(8 062)	20,8	(29 708)	(25 422)	16,9
% от выручки	0,8	0,8	2 б.п.	0,9	0,9	(3) б.п.
ИТОГО (БЕЗ УЧЁТА РАСХОДОВ НА АМОРТИЗАЦИЮ И ЭФФЕКТА ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ)	(171 604)	(140 897)	21,8	(511 806)	(407 005)	25,7
% от выручки	14,8	14,4	39 б.п.	15,0	14,4	65 б.п.
ИТОГО (БЕЗ УЧЁТА РАСХОДОВ ПО АМОРТИЗАЦИЮ, ЭФФЕКТА ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ, LTI И ПРОЧЕГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА)	(169 161)	(139 197)	21,5	(506 175)	(403 687)	25,4
% от выручки	14,6	14,2	36 б.п.	14,9	14,3	61 б.п.

EBITDA и рентабельность EBITDA (МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 кв. 2025	3 кв. 2024	ИЗМ Г-К-Г, %	9М 2025	9М 2024	ИЗМ Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР
Валовая прибыль	278 469	242 462	14,9	812 208	693 634	17,1
Рентабельность валовой прибыли, %	24,0	24,8	(77) б.п.	23,9	24,5	(65) б.п.
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (без учета расходов по амортизации, эффекта от обесценения, LTI и прочего вознаграждения управленческого персонала)	(169 161)	(139 197)	21,5	(506 175)	(403 687)	25,4
% от выручки	14,6	14,2	36 б.п.	14,9	14,3	61 б.п.
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам финансовых активов, исключая единоразовый эффект ²⁵	(194)	10	н/д	(365)	(116)	3х
% от выручки	(0,0)	0,0	(2) б.п.	(0,0)	(0,0)	(1) б.п.
Доходы от аренды/субаренды и прочие операционные доходы	7 126	7 283	(2,2)	22 018	21 885	0,6
% от выручки	0,6	0,7	(13) б.п.	0,6	0,8	(13) б.п.
СКОРР. EBITDA	116 240	110 558	5,1	327 686	311 716	5,1
Рентабельность скорр. EBITDA, %	10,0	11,3	(128) б.п.	9,6	11,0	(139) б.п.
Затраты по программе долгосрочного премирования (LTI) и прочего вознаграждения управленческого персонала	(2 443)	(1 700)	43,7	(5 631)	(3 318)	69,7
% от выручки	0,2	0,2	4 б.п.	0,2	0,1	5 б.п.
Единоразовая корректировка убытка от обесценения финансовых активов ²⁵	-	-	-	(4 127)	-	н/д
% от выручки	-	-	-	0,1	-	12 б.п.
EBITDA	113 797	108 858	4,5	317 928	308 398	3,1
Рентабельность EBITDA, %	9,8	11,1	(131) б.п.	9,3	10,9	(156) б.п.

25. Единоразовый неденежный эффект, возникший в процессе реализации 470-ФЗ.



EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 и EBITDA МСФО (IFRS) 16

МЛН РУБ.	3 КВ. 2025	3 КВ. 2024	ИЗМ Г-К-Г, %	9М 2025	9М 2024	ИЗМ Г-К-Г, %
EBITDA МСФО (IFRS) 16	113 797	108 858	4,5	317 928	308 398	3,1
Фиксированные расходы на аренду и фиксированные не связанные с арендой компоненты договоров аренды	(41 704)	(37 142)	12,3	(121 514)	(108 547)	11,9
Прибыль от прекращения признания активов в форме права пользования, обязательств по аренде и выбытия связанных с ними неотделимых улучшений	(385)	(438)	(12,1)	(1 952)	(1 068)	82,8
Восстановление корректировки на долю прав, сохраняемых в рамках операций по продаже и обратной аренде	-	-	-	-	90	н/д
EBITDA ДО ПРИМЕНЕНИЯ МСФО (IFRS) 16	71 708	71 278	0,6	194 462	198 873	(2,2)

Неоперационные прибыли и убытки (МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2025	3 КВ. 2024	ИЗМ Г-К-Г, %	9М 2025	9М 2024	ИЗМ Г-К-Г, %
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	65 499	63 956	2,4	177 809	175 226	1,5
Чистые финансовые расходы	(37 953)	(20 412)	85,9	(96 712)	(62 977)	53,6
Чистый (убыток)/ прибыль по курсовым разницам	(1 640)	(2 336)	(29,8)	1 908	(1 643)	н/д
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	25 906	41 208	(37,1)	83 005	110 606	(25,0)
Расходы по налогу на прибыль	(2 557)	(3 698)	(30,9)	(17 276)	(19 463)	(11,2)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	23 349	37 510	(37,8)	65 729	91 143	(27,9)
Рентабельность чистой прибыли, %	2,0	3,8	(182) б.п.	1,9	3,2	(129) б.п.

Ключевые показатели движения денежных средств (МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2025	3 КВ. 2024	ИЗМ Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР	9М 2025	9М 2024	ИЗМ Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР
Операционные денежные потоки до изменений в оборотном капитале	112 852	107 261	5,2	320 126	307 469	4,1
Изменение оборотного капитала	6 214	(17 425)	н/д	(19 340)	(22 167)	(12,8)
Денежные потоки по процентам полученным, уплаченным и налогу на прибыль	(35 829)	(27 938)	28,2	(110 255)	(93 444)	18,0
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	83 237	61 898	34,5	190 531	191 858	(0,7)
Корректировка чистых денежных потоков от операционной деятельности	(10 604)	(7 128)	48,8	(19 123)	(7 128)	3x
Скорр. чистые денежные потоки от операционной деятельности	72 633	54 770	32,6	171 408	184 730	(7,2)
Чистые денежные потоки по инвестиционной деятельности	94 276	(71 697)	н/д	33 482	(143 908)	н/д
Корректировка чистых денежных потоков по инвестиционной деятельности	(149 077)	37 128	н/д	(191 878)	37 128	н/д
Скорр. чистые денежные потоки по инвестиционной деятельности	(54 801)	(34 569)	58,5	(158 396)	(106 780)	48,3
Чистые денежные потоки по финансовой деятельности	(166 753)	(9 172)	18x	(225 203)	(60 103)	4x
Корректировка чистых денежных потоков по финансовой деятельности	-	-	-	45 372	-	н/д
Скорр. чистые денежные потоки по финансовой деятельности	(166 753)	(9 172)	18x	(179 831)	(60 103)	3x
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты	(256)	52	н/д	(299)	38	н/д
УМЕНЬШЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	10 504	(18 919)	н/д	(1 489)	(12 115)	(87,7)

X5 («X5», тикер на Московской бирже - X5) - ведущая российская продуктовая розничная компания, которая управляет магазинами нескольких торговых сетей: магазинами «у дома» «Пятёрочка», супермаркетами «Перекрёсток» и «жёсткими» дискаунтерами «Чижик». X5 занимает лидирующие позиции в e-commerce, развивая цифровые бизнесы Vprok.ru, 5Post, экспресс-доставку и «Много лосося».

На 30 сентября 2025 года под управлением X5 находились 29 011 магазинов (24 990 «Пятёрочек», 998 «Перекрёстков», 2 909 «Чижиков»), а также 80 распределительных центров и 7 210 собственных грузовых автомобилей на территории Российской Федерации.

X5 является одним из крупнейших российских работодателей. На сегодняшний день в компании работают более 416 тыс. сотрудников. По итогам 2024 года X5 вошла в топ-3 рейтинга лучших работодателей России по версии HeadHunter.

Выручка компании за 2024 год составила 3 908 047 млн руб., EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 составила 251 807 млн руб., а чистая прибыль до применения МСФО (IFRS) 16 составила 110 091 млн руб. Выручка компании за 9 мес. 2025 года составила 3 404 069 млн руб., EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 составила 194 462 млн руб., а чистая прибыль до применения МСФО (IFRS) 16 составила 76 403 млн руб.

Утверждения о будущем:

Данный пресс-релиз может содержать утверждения, которые относятся к будущим событиям. Эти утверждения о будущем можно отличить по тому, что они не относятся к событиям прошлого или настоящего. В утверждениях о будущем часто используются такие слова, как «предполагать», «целеполагать», «ожидать», «оценивать», «намереваться», «ожидаемый», «планируемый», «целевой», «полагать» и другие, сходные по значению.

По своему характеру утверждения о будущем являются рискованными и неопределёнными, поскольку они относятся к событиям и обстоятельствам будущего, часть которых не контролируется X5. Таким образом, фактические будущие результаты могут существенно отличаться от планов, целей и ожиданий, содержащихся в утверждениях о будущем.

Любое заявление о будущем, сделанное от имени X5 действительно только на момент заявления. За исключением случаев, когда это требуется в соответствии с применимыми законами и нормативными актами, X5 не берет на себя обязательств по раскрытию результатов пересмотра содержащихся в данном документе заявлений о будущем, в случае изменения ожиданий X5 или в связи с наступлением событий или обстоятельств после опубликования данного документа.

**За дополнительной
информацией просьба
обращаться**

Полина Угрюмова
Директор по корпоративным финансам и работе с инвесторами

Tel.: +7 (495) 662-88-88 доб. 13-312
e-mail: Polina.Ugryumova@x5.ru

Мария Язева
Начальник управления по связям с инвесторами

Tel.: +7 (495) 662-88-88 доб. 13-147
e-mail: Maria.Yazeva@x5.ru



ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»

**Промежуточная сокращенная
консолидированная финансовая информация**

**Девять месяцев, закончившихся 30 сентября
2025 года**

Прилагаемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении, промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и совокупном доходе, промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств и промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях капитала были подготовлены на основании учетной политики ПАО «Корпоративный центр ИКС 5», раскрытой в аудированной годовой финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Данная учетная политика последовательно применялась при подготовке данных отчетов за исключением того, что в них также учтены новые стандарты, которые являются обязательными к применению для годовых финансовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года, и того, что они не являются полным набором финансовой отчетности, как того требуют Международные стандарты финансовой отчетности.



ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет
о финансовом положении
на 30 сентября 2025 года
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы		
Внеоборотные активы		
Основные средства	486 764	421 511
Активы в форме права пользования	565 639	554 554
Инвестиционная недвижимость	3 793	4 062
Гудвил	126 584	126 061
Прочие нематериальные активы	52 697	46 756
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	450	30
Прочие внеоборотные активы	9 391	6 051
Отложенные налоговые активы	31 954	38 513
	1 277 272	1 197 538
Оборотные активы		
Запасы	307 200	325 569
Компенсирующий актив	2 687	4 236
Торговая, прочая дебиторская задолженность и авансы выданные	43 358	37 579
Налог на прибыль к возмещению	4 950	3 262
НДС и прочие налоги к возмещению	11 872	14 348
Краткосрочные финансовые вложения	—	192 670
Денежные средства и их эквиваленты	66 444	67 933
	436 511	645 597
Итого активы	1 713 783	1 843 135
Капитал и обязательства		
Капитал, приходящийся на долю акционеров		
Уставный капитал	316 181	316 181
Резерв по реорганизации	(312 190)	(312 190)
Прочие капитальные резервы	(3 543)	(3 337)
Собственные невыкупленные акции	—	(48 057)
Собственные выкупленные акции	(56 115)	—
Нераспределенная прибыль	225 395	318 591
	169 728	271 188
Итого капитал	169 728	271 188
Долгосрочные обязательства		
Долгосрочные кредиты и займы	183 994	124 663
Долгосрочные обязательства по аренде	616 959	592 983
Отложенные налоговые обязательства	8 400	7 362
Прочие долгосрочные обязательства	11 314	9 098
	820 667	734 106
Краткосрочные обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	337 785	376 689
Краткосрочные кредиты и займы	137 621	162 156
Проценты начисленные	1 371	1 888
Краткосрочные обязательства по аренде	71 920	73 945
Краткосрочные обязательства по договорам	2 863	1 879
Налог на прибыль к уплате	3 114	7 435
Резервы и прочие обязательства	168 714	213 849
	723 388	837 841
Итого обязательства	1 544 055	1 571 947
Итого капитал и обязательства	1 713 783	1 843 135

Игорь Шехтерман
Генеральный директор
24 октября 2025 года

Николай Иванов
Главный финансовый директор
24 октября 2025 года



ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли
или убытке и совокупном доходе
за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	9 месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года
Выручка	3 404 069	2 830 267
Себестоимость продаж	(2 591 861)	(2 136 633)
Валовая прибыль	812 208	693 634
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(651 925)	(540 177)
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам финансовых активов	(4 492)	(116)
Доходы от аренды/субаренды и прочие операционные доходы	22 018	21 885
Операционная прибыль	177 809	175 226
Финансовые расходы	(122 468)	(80 831)
Финансовые доходы	25 756	17 854
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам	1 908	(1 643)
Прибыль до налогообложения	83 005	110 606
Расход по налогу на прибыль	(17 276)	(19 463)
Прибыль за период	65 729	91 143
Прибыль за период, приходящаяся на:		
Акционеров материнской компании	65 642	90 634
Неконтролирующие доли участия	87	509
Базовая прибыль на акцию, приходящаяся на акционеров материнской компании (в рублях на акцию)	256,92	333,74
Разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на акционеров материнской компании (в рублях на акцию)	256,92	333,74
Итого совокупный доход за период, за вычетом налогов	65 729	91 143
Итого совокупный доход за период, приходящийся на:		
Акционеров материнской компании	65 642	90 634
Неконтролирующие доли участия	87	509

Игорь Шехтерман
Генеральный директор
24 октября 2025 года

Николай Иванов
Главный финансовый директор
24 октября 2025 года



ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет
о движении денежных средств
за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	9 месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года
Прибыль до налогообложения	83 005	110 606
<i>Корректировки:</i>		
Амортизация и обесценение основных средств, активов в форме права пользования, инвестиционной недвижимости, прочих нематериальных активов, гудвила и инвестиций в ассоциированные организации	140 119	133 172
Доходы от выбытия основных средств, инвестиционной недвижимости и нематериальных активов и прибыль от прекращения признания активов в форме права пользования	(1 511)	(1 052)
Чистые финансовые расходы	96 712	62 977
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам финансовых активов	4 492	116
Обесценение авансов выданных	259	90
(Прибыль)/убыток по курсовым разницам	(1 908)	1 643
Прочие неденежные статьи	(1 042)	(83)
Чистые денежные средства, полученные по операционной деятельности, до изменений в оборотном капитале	320 126	307 469
Увеличение торговой, прочей дебиторской задолженности и авансов выданных, НДС и прочих налогов к возмещению	(4 298)	(4 429)
Уменьшение/(увеличение) запасов	18 412	(26 545)
(Уменьшение)/увеличение торговой кредиторской задолженности	(38 143)	6 127
Увеличение прочей кредиторской задолженности и обязательств по договорам	4 689	2 680
Чистые денежные потоки от операций	300 786	285 302
Проценты уплаченные	(121 653)	(79 142)
Проценты полученные	26 501	11 214
Налог на прибыль уплаченный	(15 103)	(25 516)
Чистые денежные потоки по операционной деятельности	190 531	191 858
Денежные потоки по инвестиционной деятельности		
Приобретение основных средств и первоначальные прямые затраты, связанные с активами в форме права пользования	(135 670)	(92 856)
Приобретение бизнесов, за вычетом полученных денежных средств	(2 300)	(2 428)
Приобретение доли участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	(250)	(30)
Поступления от выбытия основных средств, инвестиционной недвижимости и нематериальных активов	1 321	3 139
Приобретение прочих нематериальных активов	(17 608)	(12 289)
Поступления по финансовым вложениям	191 908	—
Платежи по финансовым вложениям	—	(37 188)
Поступления от основной суммы чистых инвестиций в аренду	251	128
Прочие платежи по инвестиционной деятельности	(4 170)	(2 384)
Чистые денежные потоки по инвестиционной деятельности	33 482	(143 908)
Денежные потоки по финансовой деятельности		
Поступления от кредитов и займов полученных	221 700	93 400
Погашение кредитов и займов полученных	(187 130)	(99 940)
Прочие платежи по финансовой деятельности	(371)	(300)
Дивиденды, выплаченные владельцам неконтролирующих долей участия	—	(520)
Платежи в отношении основной суммы обязательств по аренде	(48 687)	(52 743)
Приобретение неконтролирующих долей участия	(6 616)	—
Выкуп собственных акций	(45 372)	—
Дивиденды, выплаченные акционерам материнской компании	(158 727)	—
Чистые денежные потоки по финансовой деятельности	(225 203)	(60 103)
Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	(299)	38
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(1 489)	(12 115)
Движение денежных средств и их эквивалентов		
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	67 933	39 104
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(1 489)	(12 115)
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	66 444	26 989

Игорь Шехтерман
Генеральный директор
24 октября 2025 года

Николай Иванов
Главный финансовый директор
24 октября 2025 года



ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале
за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Приходящиеся на долю акционеров материнской компании						Итого собственный капитал	Неконтро- лирующие доли участия	Итого
	Уставный капитал	Резерв по реоргани- зации	Прочие капиталь- ные резервы	Собственные невыкуп- ленные акции	Собствен- ные выкуплен- ные акции	Нераспре- деленная прибыль			
На 1 января 2024 года	316 181	(312 190)	(1 689)	–	–	215 277	217 579	–	217 579
Прибыль за период	–	–	–	–	–	90 634	90 634	509	91 143
Итого совокупный доход за период	–	–	–	–	–	90 634	90 634	509	91 143
Обязательства по покупке неконтролирующих долей участия	–	–	(624)	–	–	–	(624)	–	(624)
Влияние изменений в неконтролирующих долях участия, в отношении которых имеются обязательства по приобретению	–	–	(11)	–	–	–	(11)	11	–
Дивиденды владельцам неконтролирующих долей участия	–	–	–	–	–	–	–	(520)	(520)
На 30 сентября 2024 года	316 181	(312 190)	(2 324)	–	–	305 911	307 578	–	307 578
На 1 января 2025 года	316 181	(312 190)	(3 337)	(48 057)	–	318 591	271 188	–	271 188
Прибыль за период	–	–	–	–	–	65 642	65 642	87	65 729
Итого совокупный доход за период	–	–	–	–	–	65 642	65 642	87	65 729
Признание компенсации по нераспределенным акциям	–	–	–	(8 058)	–	–	(8 058)	–	(8 058)
Выкуп собственных акций	–	–	–	56 115	(56 115)	–	–	–	–
Приобретение дочерних компаний	–	–	–	–	–	–	–	(11)	(11)
Обязательства по покупке неконтролирующих долей участия	–	–	(282)	–	–	–	(282)	–	(282)
Влияние изменений в неконтролирующих долях участия, в отношении которых имеются обязательства по приобретению	–	–	76	–	–	–	76	(76)	–
Распределение дивидендов	–	–	–	–	–	(158 838)	(158 838)	–	(158 838)
На 30 сентября 2025 года	316 181	(312 190)	(3 543)	–	(56 115)	225 395	169 728	–	169 728

Игорь Шехтерман
Генеральный директор
24 октября 2025 года

Николай Иванов
Главный финансовый директор
24 октября 2025 года